



PROVINCIA DI NOVARA

**RELAZIONE SULLA GESTIONE
E NOTA INTEGRATIVA
AL BILANCIO CONSOLIDATO
2 0 2 1**

(art. 11-bis, comma 2, lettera a) D.Lgs. 118/2011)

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO 2021

IL BILANCIO CONSOLIDATO DEGLI ENTI LOCALI.....	3
Il perimetro di consolidamento.....	8
Le fasi preliminari al consolidamento.....	9
Principi e metodi di consolidamento.....	9
Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidato al 31.12.2021.....	11
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2021.....	14
La composizione del G.A.P. e il perimetro di consolidamento.....	14
Metodi di consolidamento utilizzati.....	17
Operazioni di preconsolidamento.....	18
Operazioni infragruppo.....	19
Criteri di valutazione e composizione delle singole voci di bilancio.....	23
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO.....	23
Immobilizzazioni.....	23
Attivo circolante.....	30
Ratei e risconti attivi.....	31
Patrimonio netto.....	32
Fondo rischi e oneri.....	32
Trattamento di fine rapporto.....	33
Debiti.....	33
Ratei e risconti passivi.....	33
Conti d'ordine.....	34
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO.....	35
Ricavi ordinari.....	35
Costi ordinari.....	36
Gestione finanziaria.....	37
Rettifiche valori attività finanziarie.....	37
Gestione straordinaria.....	38
Imposte.....	38
Risultato economico consolidato.....	39
Variazione fra Patrimonio Netto della Provincia e quello Consolidato.....	39
Altre informazioni.....	40
Compensi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione della capogruppo.....	40
Perdite ripianate dalla capogruppo.....	40
Informazioni attinenti all'ambiente e al personale.....	40
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	40

IL BILANCIO CONSOLIDATO DEGLI ENTI LOCALI

Il Bilancio consolidato è un documento consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del “Gruppo Amministrazione Pubblica”, dopo un’opportuna eliminazione dei rapporti infragruppo.

Riguardo alle finalità, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e che detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire all’Amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un’amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Gli enti territoriali sono tenuti all’approvazione del bilancio consolidato tenendo conto dei seguenti criteri:

- obbligo in vigore dal 2017, con riferimento all’esercizio 2016, per tutti gli enti, eccetto gli sperimentatori (che hanno dato già attuazione alla normativa) ed i comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti (per i quali è previsto il rinvio dell’obbligo);
- applicazione delle regole disciplinate dagli articoli 11bis – 11 quinquies e dall’allegato 4/4 (principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato) al D.Lgs. 118/2011. Quest’ultimo prevede il rinvio, per quanto non specificatamente previsto dallo stesso, ai principi contabili generali e civilistici e a quelli emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC),
- il bilancio consolidato è riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio ed è predisposto facendo riferimento all’area di consolidamento individuata dall’ente capogruppo (sempre con riferimento alla data del 31 dicembre dell’esercizio per il quale è redatto il bilancio consolidato);
- il bilancio consolidato è, di norma, approvato entro il 30 settembre dell’anno successivo a quello di riferimento ed è composto dal conto economico consolidato e dallo stato patrimoniale consolidato (secondo lo schema allegato 11 al D.Lgs. 118/2011), ai quali sono allegati la relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e le relazioni dell’organo di revisione.

La Provincia di Novara, in qualità di Ente capogruppo, deve redigere tale documento, coordinandone l’attività con i soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento.

Infatti, la Provincia di Novara non ha società partecipate a cui vengano affidati servizi pubblici locali nè forme di partecipazione in cui:

- a) l’ente locale ha, direttamente o indirettamente attraverso le entità controllate, il possesso della maggioranza dei voti esercitabili nell’altra entità;
- b) l’ente locale ha il potere di esercitare la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute del consiglio di gestione o dell’organo direttivo equivalente ed il controllo dell’altra entità è detenuto da quel consiglio o organo.

Inoltre tutte le partecipazioni detenute sono relative a quote esigue, sia in percentuale, che in valore assoluto.

Tuttavia, allo scopo di garantire una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie del gruppo di enti e società che fa capo all'Amministrazione, viene redatto il documento consolidato.

I modelli di conto economico e stato patrimoniale consolidati sono definiti nell'allegato 11 al D.Lgs. 118/2011.

Per gli enti territoriali i documenti che compongono il bilancio consolidato, indicati dal D.Lgs. 118/2011, sono:

- **Stato patrimoniale consolidato**, che consente la conoscenza qualitativa e quantitativa delle attività, delle passività e del patrimonio netto della capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento;
- **Conto economico consolidato**, che consente di verificare analiticamente come si è generato il risultato economico di periodo della capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento;
- **Nota integrativa**, che fornisce informazioni esplicative e integrative a quelle contenute nei documenti appena richiamati.

Lo stato patrimoniale consolidato si presenta con una forma a sezioni divise contrapposte:

ATTIVO	PASSIVO
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	A) PATRIMONIO NETTO
B) IMMOBILIZZAZIONI	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI
C) ATTIVO CIRCOLANTE	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO
D) RATEI E RISCONTI	D) DEBITI
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Il conto economico consolidato è costituito da cinque macro classi, con struttura scalare che permette di calcolare due risultati intermedi "differenza tra componenti positivi e negativi" e "risultato prima delle imposte" prima di chiudere con la determinazione del risultato di esercizio complessivamente conseguito dal gruppo pubblico locale nell'anno 2021.

Infine lo schema si chiude con la rappresentazione del risultato economico di esercizio di pertinenza di terzi.

A) Componenti positivi della gestione
B) Componenti negativi della gestione
Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione
C) Proventi ed oneri finanziari
D) Rettifiche di valore attività finanziarie
E) Proventi ed oneri straordinari
Risultato prima delle delle imposte
Imposte
Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, al fine di poter procedere alla predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo individuano, preliminarmente, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P.).

Al riguardo l'amministrazione pubblica deve predisporre due elenchi separati:

1. gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP), evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
2. enti, le aziende e le società incluse nell'area di consolidamento.

Costituiscono componenti del GAP:

1. gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;
2. gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;
- 2.1 gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
 - b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
 - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
 - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2. gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
- b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

Il venir meno della norma di prima applicazione che permetteva, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, di non considerare le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, non riguarda la realtà della Provincia di Novara che non detiene partecipazioni in società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione.

A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata e di questo adeguamento è stato tenuto conto in sede di individuazione del Gruppo di Amministrazione Pubblica.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Il perimetro di consolidamento

Gli enti e le società compresi nel GAP possono non essere inseriti nell'elenco dei soggetti da consolidare nei casi di:

a) Irrelevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, un'incidenza inferiore al 10 per cento¹ per gli enti locali rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto²,
- totale dei ricavi caratteristici³.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

Sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata se non affidataria diretta di servizi.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali).

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Gli enti e società che fanno parte dell'Area di consolidamento sono rappresentati da tutti quelli per i quali non sono ravvisabili i casi di esclusione delineati dal principio contabile applicato.

¹ A partire dall'esercizio 2018 sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei parametri, un'incidenza inferiore al 3 per cento. Ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento

² In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

³ La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'ente".

Le fasi preliminari al consolidamento

Prima della redazione vera e propria del bilancio consolidato, l'amministrazione pubblica capogruppo ha provveduto a comunicare ai soggetti interessati la loro inclusione nel perimetro di consolidamento e le necessarie direttive.

Tali direttive riguardano:

- 1) le modalità e i tempi di trasmissione dei bilanci di esercizio, dei rendiconti o dei bilanci consolidati e delle informazioni integrative necessarie all'elaborazione del consolidato. I bilanci di esercizio e la documentazione integrativa sono trasmessi alla capogruppo entro 10 giorni dall'approvazione dei bilanci e, in ogni caso, entro il 20 agosto dell'anno successivo a quello di riferimento. I bilanci consolidati delle sub-holding sono trasmessi entro il 20 agosto dell'anno successivo a quello di riferimento. L'osservanza di tali termini è particolarmente importante, in considerazione dei tempi tecnici necessari per l'effettuazione delle operazioni di consolidamento, per permettere il rispetto dei tempi previsti per il controllo e l'approvazione del bilancio consolidato. Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.
- 2) le indicazioni di dettaglio riguardanti la documentazione e le informazioni integrative che i componenti del gruppo devono trasmettere per rendere possibile l'elaborazione del consolidato. Di norma i documenti richiesti comprendono lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni interne al gruppo (crediti, debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti a operazioni effettuate tra le componenti del gruppo) e che devono essere contenute nella nota integrativa del bilancio consolidato.
- 3) le istruzioni necessarie per avviare un percorso che consenta, in tempi ragionevolmente brevi, di adeguare i bilanci del gruppo, compresi i bilanci consolidati intermedi, ai criteri previsti nel presente principio, se non in contrasto con la disciplina civilistica, per gli enti del gruppo in contabilità economico-patrimoniale. In particolare, la capogruppo predispone e trasmette ai propri enti strumentali e società controllate linee guida concernenti i criteri di valutazione di bilancio e le modalità di consolidamento (per i bilanci consolidati delle sub-holding del gruppo) compatibili con la disciplina civilistica.

Nel rispetto delle istruzioni ricevute, i componenti del perimetro di consolidamento hanno trasmesso la documentazione necessaria ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'esercizio 2021.

Principi e metodi di consolidamento

Nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento. È accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni effettuate con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale - finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, in sede di consolidamento, devono essere eliminati le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo. La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri riguardanti operazioni effettuate all'interno del gruppo amministrazione pubblica.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico (quali i crediti e i debiti, gli oneri e i proventi per trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica hanno effetto invece sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi.

Particolari interventi di elisione sono costituiti da:

- l'eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente parte del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;
- l'analoga eliminazione dei valori delle partecipazioni tra i componenti del gruppo e delle corrispondenti quote del patrimonio netto;
- l'eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni costituite, ad esempio, l'eliminazione delle minusvalenze e plusvalenze derivanti dall'alienazione di immobilizzazioni che sono ancora di proprietà del gruppo.

L'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa.

Le quote di pertinenza di terzi nel patrimonio netto consistono nel valore, alla data di acquisto, della partecipazione e nella quota di pertinenza di terzi delle variazioni del patrimonio netto avvenute dall'acquisizione.

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo sono aggregati voce per voce:

- con il metodo integrale, che considera l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate;
- con il metodo proporzionale, che considera un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.

Nel caso di percentuale di partecipazione non totalitaria, il metodo di consolidamento integrale prevede che le quote di partecipazione e gli utili di pertinenza di terzi, vengano evidenziati nel patrimonio netto in una voce denominata rispettivamente *Fondo di dotazione e riserve di pertinenza terzi* e *Risultato economico di pertinenza di terzi*.

Il metodo proporzionale prevede l'aggregazione, sulla base della percentuale della partecipazione posseduta, delle singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico della partecipata nei conti della partecipante. Mediante tale metodo si evidenzia quindi solo la quota del valore della partecipata di proprietà del gruppo, e non il suo valore globale.

Rispetto ai principi del bilancio consolidato il principio contabile applicato allegato al D.Lgs. 118/2011 non richiama il metodo del patrimonio netto poiché tale metodo è già previsto come criterio di rilevazione delle partecipate in contabilità economico-patrimoniale.

Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidato al 31.12.2021

Il Bilancio consolidato 2021 si chiude con un utile di € 2.483.771,40

Si riportano di seguito lo stato patrimoniale e il conto economico della Provincia (prima colonna) e Consolidato (terza colonna), con evidenza delle differenze derivanti dai bilanci dei soggetti consolidati, al netto delle rettifiche per effetto delle operazioni infragruppo (nella colonna centrale).

Voci di bilancio	Stato patrimoniale attivo Provincia	Impatto dei valori consolidati	Stato patrimoniale consolidato attivo
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	299.200.931,41	14.301.613,80	313.502.545,21
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	563,76	563,76
B) IMMOBILIZZAZIONI	245.858.412,59	-1.068.916,29	244.789.496,30
C) ATTIVO CIRCOLANTE	53.342.518,82	15.359.564,45	68.702.083,27
D) RATEI E RISCONTI	0,00	10.401,88	10.401,88
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	299.200.931,41	14.301.613,80	313.502.545,21

Voci di bilancio	Stato patrimoniale passivo Provincia	Impatto dei valori consolidati	Stato patrimoniale consolidato attivo
STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	299.200.931,41	14.301.613,80	313.502.545,21
A) PATRIMONIO NETTO	92.405.590,09	148.867,92	92.554.458,01
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	6.388.596,12	471.000,59	6.859.596,71
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	147.212,07	147.212,07
D) DEBITI	99.550.642,29	12.794.031,40	112.344.673,69
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	100.856.102,91	740.501,82	101.596.604,73
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	299.200.931,41	14.301.613,80	313.502.545,21

<u>CONTO ECONOMICO</u>	Conto economico Provincia	Impatto dei valori consolidati	Conto economico consolidato
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	37.703.764,91	32.862.593,65	70.566.358,56
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	32.998.404,21	34.095.029,91	67.093.434,12
DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	4.705.360,70	-1.232.436,26	3.472.924,44
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.923.091,32	-1.411,34	-2.924.502,66
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	74.037,12	74.037,12
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	846.669,00	1.353.557,41	2.200.226,41
RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	2.628.938,38	193.746,93	2.822.685,31
26) IMPOSTE	294.096,21	44.817,70	338.913,91
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO	2.334.842,17	148.929,23	2.483.771,40
29) RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	0,00	0,00	2.483.771,40
30) RISULTATO DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00	0,00	0,00

I documenti di conto economico e stato patrimoniale consolidati al 31 dicembre 2021 della Provincia di Novara sono stati redatti nel rispetto degli obblighi di legge vigenti, con particolare riferimento ai principi e modelli sopra richiamati. Essi rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento.

La presente relazione sulla gestione consolidata, che comprende la nota integrativa di seguito riportata, costituisce allegato al bilancio consolidato per l'esercizio 2021 della Provincia ed è redatta nel rispetto degli obblighi previsti dall'articolo 11, comma 2, lettera a) e delle altre disposizioni del D.Lgs. 118/2011 e, ove necessario, del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2021

Il bilancio consolidato per l'esercizio 2021 della Provincia di Novara è il quinto bilancio consolidato redatto secondo le indicazioni del D.Lgs. 118/2011.

La composizione del G.A.P. e il perimetro di consolidamento

La Provincia capogruppo ha approvato, con decreto presidenziale n. 106 del 25.07.2022, al quale si rinvia per informazioni aggiuntive sugli enti inclusi nel perimetro di consolidamento rispetto a quelle riportate nel presente documento, due distinti elenchi:

- l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica";
- l'elenco degli enti inclusi nell'Area di Consolidamento, ovvero nel bilancio consolidato.

Alla luce dei principi previsti dalla legge, gli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" oltre all'ente capogruppo, sono i seguenti:

Società controllate

Società partecipate

- Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.
- A.T.L. - Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale della Provincia di Novara S.c.r.l.

Enti strumentali controllati

- Fondazione Novara Sviluppo

Enti strumentali partecipati

- Consorzio IBIS – Innovative Bio-based and Sustainable Products and Processes
- Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte
- Fondazione Castello di Novara
- Fondazione Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità Sostenibile – Aerospazio/Meccatronica
- Agenzia per la Mobilità del Piemonte

Risultano essere irrilevanti, a seguito dell'analisi effettuata, le partecipazioni che la Provincia di Novara detiene in:

Denominazione/Ragione sociale	Stato	Motivazione
A.T.L. - Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale della Provincia di Novara S.c.r.l.	esclusa	irrilevanza economica
Consorzio IBIS – Innovative Bio-based and Sustainable Products and Processes	esclusa	irrilevanza economica
Fondazione Castello di Novara	esclusa	irrilevanza economica

La sommatoria dei tre parametri considerati per i soggetti esclusi non supera il 10% delle medesime grandezze rilevate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico del Rendiconto 2021 della Provincia di Novara.

Risulta inoltre esclusa dal Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Novara la seguente società:

S.A.I.A. Società Aree Industriali Artigianali S.p.A.	esclusa	La partecipazione della Provincia è inferiore al 20%. (Prot. n. 6125 del 06.03.2020 - La società comunica che il Tribunale di Verbania, con sentenza n. 5/2020 depositata il 21.02.2020 Rep. n. 8/2020, ha dichiarato la risoluzione del concordato preventivo n. 11/2014 ed il contestuale fallimento della SAIA S.p.A. nominando un curatore).
--	---------	--

Si è concluso l'iter procedurale – mediante provvedimento di omologazione da parte della Prefettura in data 27.01.2022 – relativo alla trasformazione della Fondazione Castello Visconteo Sforzesco originaria (persona giuridica di diritto privato senza fini di lucro) in fondazione di partecipazione con modifica della ragione sociale in Fondazione Castello di Novara nella quale il Comune di Novara assume il ruolo di Fondatore Promotore. La Provincia di Novara assumerà nel nuovo assetto il ruolo di Partecipante Istituzionale, devolvendo la quota versata nel fondo patrimoniale di € 10.000 nel fondo di gestione, così come previsto dall'art. 10 del nuovo Statuto e, pertanto, a far data dal 2022, la Fondazione Castello di Novara non sarà più annoverata tra le partecipate della Provincia di Novara.

Gli enti e le società che vengono inclusi nel Perimetro di consolidamento per l'esercizio 2021 (elenco 2), a seguito delle opportune analisi, sono:

Fondazione Novara Sviluppo	rilevante in quanto soggetto totalmente controllato
Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte	rilevante in quanto soggetto affidatario di servizi (organismo in house)
Agenzia per la Mobilità del Piemonte	rilevante in quanto supera la soglia della rilevanza economica (3%)
Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.	rilevante in quanto supera la soglia della rilevanza economica (3% riferito al valore della produzione)
Fondazione Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità sostenibile – Aerospazio - Meccatronica	rilevante in quanto supera la soglia della rilevanza economica (3% riferito al valore della produzione)

Schema riepilogativo

Tipologia	Denominazione	Sede	Oggetto sociale	%	Diretta/ Indiretta	Capo gruppo interme dia	Inclusa nel perimetro
ALTRO	FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - A EROSPAZIO/MEC CATRONICA	Via Paolo Veronese, 305 - 10148 Torino	La creazione di un collegamento tra persone e aziende, fornendo ai giovani, attraverso corsi di istruzione superiore, le competenze tecniche ed umane adeguate per inserirsi con successo nello scenario competitivo contemporaneo.	13,76	Diretta	NO	SI
ALTRO	FONDAZIONE NO VARA SVILUPPO	Via Bovio, 6 - 28100 Novara	La Fondazione persegue scopi d'utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nei settori della ricerca scientifica, dell'istruzione, dell'arte, della conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali dei beni ambientali e della sanità	100,00	Diretta	NO	SI
ENTE STRUMENTALE	AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	Corso Guglielmo Marconi, 10 - 10125 Torino	Mobilità collettiva sul territorio piemontese	4,94	Diretta	NO	SI
ENTE STRUMENTALE	C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	Corso Unione Sovietica, 216 - 10134 Torino	Sviluppo organizzativo degli Enti pubblici territoriali e non, sull'informatizzazione e sul decentramento amministrativo	0,81	Diretta	NO	SI
SOCIETA'	DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	Via Giuseppe Mazzini, 2 - 28038 Stresa (VB)	Organizzazione a livello locale dell'attività di accoglienza, informazione ed assistenza turistica	3,27	Diretta	NO	SI
ALTRO	FONDAZIONE CASTELLO DI NOVARA	Piazza Martiri della Libertà, 3 - 28100 Novara	Valorizzazione e gestione del complesso monumentale del Castello Visconteo	9,09	Diretta	NO	NO
ENTE STRUMENTALE	IBIS - INNOVATIVE BIO-BASED AND SUSTAINABLE PRODUCTS AND PROCESSES	Corso Cavallotti, 25 - 28100 Novara	Rilanciare un processo di innovazione della chimica sul territorio piemontese	5,56	Diretta	NO	NO
SOCIETA'	ATL DELLA PROVINCIA DI NOVARA	Piazza Martiri della Libertà, 3 - 28100 Novara	Promozione, accoglienza, informazione turistica a livello locale	12,89	Diretta	NO	NO

Metodi di consolidamento utilizzati

Nella redazione del bilancio consolidato al 31.12.2021 si è proceduto a consolidare i soggetti inclusi nel perimetro utilizzando i criteri di seguito riportati.

Denominazione	Percentuale di consolidamento	Metodo di consolidamento
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	0,81%	Proporzionale
Agenzia per la Mobilità Piemontese	4,94%	Proporzionale
Fondazione ITIS Aerospazio/Meccatronica	13,76%	Proporzionale
Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.	3,27%	Proporzionale
Fondazione Novara Sviluppo	100%	Integrale

Nel caso di metodo integrale si considera la partecipazione in valore assoluto.

Con il metodo proporzionale i valori sono inseriti tenendo conto della quota di partecipazione che la Provincia detiene nell'ente/società.

Operazioni di preconsolidamento

Per redigere il bilancio consolidato occorre aggregare i bilanci delle singole società in base a principi contabili e criteri di valutazione uniformi (fase di omogeneizzazione o di preconsolidamento). Si possono mantenere difformità se queste siano più idonee a fornire una rappresentazione veritiera e corretta. Le difformità di principio si possono anche mantenere laddove siano non rilevanti, in termini quantitativi e qualitativi rispetto alla voce considerata.

La rettifica di preconsolidamento delle partecipazioni finanziarie è necessaria in quanto sono valutate nel bilancio dell'Ente Capogruppo con il metodo del patrimonio netto.

E' indispensabile operare la rivalutazione delle partecipazioni finanziarie per gli Enti/Società incluse nel perimetro di consolidamento per allineare il valore corrispondente al patrimonio netto dell'esercizio precedente a quello oggetto di consolidamento.

In tale modo, in sede di elisione dei valori delle partecipate, lo storno sarà sulla base di un valore riconciliato.

Di seguito si riportano le rettifiche eseguite:

ELISIONE VALORI PARTECIPATE			
SCRITTURE		DARE	AVERE
PROVINCIA DI NOVARA	b) Imprese partecipate (P.A.B.IV.1.b)	22.762,12	
PROVINCIA DI NOVARA	22) Rivalutazioni (E.D.22)		22.762,12
		22.762,12	22.762,12
ELISIONE VALORI PARTECIPATE			
SCRITTURE		DARE	AVERE
PROVINCIA DI NOVARA	a) Imprese controllate (P.A.B.IV.1.a)	51.275,00	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	22) Rivalutazioni (E.D.22)		51.275,00
		DARE	AVERE
TOTALE RETTIFICHE IN ELENCO		74.037,12	74.037,12

Operazioni infragruppo

Il bilancio consolidato deve riflettere la situazione patrimoniale e finanziaria dei soggetti inclusi nel perimetro considerati come un'unica entità economica, includendo solo le operazioni che gli enti hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Sulla base delle informazioni ricevute dai soggetti partecipati confrontate con i dati risultanti alla Capogruppo, è stata verificata la corrispondenza dei saldi reciproci e individuate le operazioni infragruppo da elidere.

I crediti (residui attivi) a fine 2021 della Capogruppo sono stati confrontati con i debiti dichiarati dai soggetti consolidati, così come i debiti (residui passivi) al 31 dicembre 2021 della Capogruppo sono stati messi a confronto con i crediti risultanti alla fine dell'esercizio dei soggetti consolidati.

Analoga indagine è stata condotta sui ricavi e proventi (desunti da accertamenti) ed i costi ed oneri (rilevabili da impegni) di competenza economica dell'esercizio 2021 dell'Amministrazione Capogruppo, doverosamente riconciliati con i componenti economici corrispondenti indicati dai soggetti consolidati.

Le operazioni di rettifica infragruppo riguardano anche quelle intercorse tra i componenti del perimetro di consolidamento per l'esercizio.

I valori contabili oggetto di elisione sono rapportati alle diverse % di possesso per i soggetti consolidati con il metodo proporzionale ed invece in valore assoluto per i soggetti consolidati con il metodo integrale.

Per l'eventuale distribuzione di dividendi, l'elisione (in valore assoluto) riguarda la voce dividendi del conto economico e la posta riserva di utili del Patrimonio Netto.

Si riportano di seguito le scritture contabili di rettifica e di elisione effettuate, per ogni partecipata tenendo conto dei rapporti infragruppo al 31.12.2021.

ELISIONE COSTI/RICAVI					
SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)	0,00	1.936,63	0,00	95,67
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	c) Ricavi e proventi da prestazioni di servizi (E.A.4.c)	1.049,00	0,00	8,50	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	Differenza di consolidamento (E.dc)	2.110,70	0,00	87,17	0,00
				95,67	95,67

ELISIONE COSTI/RICAVI					
SCRITTURE		DARE	VERE	DARE%	VERE%
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	c) Ricavi e proventi da prestazioni di servizi (E.A.4.c)	18.873,00	0,00	152,87	0,00
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	20) Altri proventi finanziari (E.C.P.20)	93,00	0,00	0,75	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)	0,00	18.966,00	0,00	153,62
				153,62	153,62
ELISIONE CREDITI/DEBITI					
SCRITTURE		DARE	VERE	DARE%	VERE%
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	3) Verso clienti ed utenti (P.A.C.II.3)	0,00	3.333,00	0,00	27,00
PROVINCIA DI NOVARA	2) Debiti verso fornitori (P.P.D.2)	3.333,00	0,00	27,00	0,00
				27,00	27,00
ELISIONE CREDITI/DEBITI					
SCRITTURE		DARE	VERE	DARE%	VERE%
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	2) Debiti verso fornitori (P.P.D.2)	568,01	0,00	28,06	0,00
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	3) Verso clienti ed utenti (P.A.C.II.3)	0,00	267,00	0,00	2,16
PROVINCIA DI NOVARA	Differenza di consolidamento (P.P.A.dc)	0,00	627,05	0,00	25,90
				28,06	28,06
ELISIONE VALORI PARTECIPATE					
SCRITTURE		DARE	VERE	DARE%	VERE%
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	1) Fondo di dotazione (P.P.A.I)	1.450.000,00	0,00	71.630,00	0,00
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	f) altre riserve disponibili (P.P.A.II.f_)	2.169.146,00	0,00	107.155,81	0,00
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	IV) Risultati economici di esercizi precedenti (P.P.A.IV_)	12.093.851,00	0,00	597.436,24	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese partecipate (P.A.B.IV.1.b)	0,00	15.712.997	0,00	776.222,05
				776.222,05	776.222,05
ELISIONE VALORI PARTECIPATE					

SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO	1) Fondo di dotazione (P.P.A.I)	405.419,00	0,00	405.419,00	0,00
FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO	IV) Risultati economici di esercizi precedenti (P.P.A.IV_)	255.918,00	0,00	255.918,00	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese controllate (P.A.B.IV.1.a)	0,00	661.337,00	0,00	661.337,00
				661.337,00	661.337,00
ELISIONE VALORI PARTECIPATE					
SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE – AEROSPAZIO-MECCATRONICA	1) Fondo di dotazione (P.P.A.I)	109.000,00	0,00	14.998,40	0,00
FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE – AEROSPAZIO-MECCATRONICA	e) altre riserve indisponibili (P.P.A.II.e_)	632.540,00	0,00	87.037,50	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese partecipate (P.A.B.IV.1.b)	0,00	741.540,00	0,00	102.035,90
				102.035,90	102.035,90
ELISIONE VALORI PARTECIPATE					
SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	1) Fondo di dotazione (P.P.A.I)	13.753.044,00	0,00	111.399,66	0,00
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	IV) Risultati economici di esercizi precedenti (P.P.A.IV_)	27.622.736,00	0,00	223.744,16	0,00
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	e) altre riserve indisponibili (P.P.A.II.e_)	2.338.377,00	0,00	18.940,86	0,00
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	b) da capitale (P.P.II.b_)	86.456,00	0,00	700,29	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese partecipate (P.A.B.IV.1.b)	0,00	43.800.613,00	0,00	354.784,97
				354.784,97	354.784,97
ELISIONE VALORI PARTECIPATE					
SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	1) Fondo di dotazione (P.P.A.I)	158.965,00	0,00	5.198,16	0,00
DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	f) altre riserve disponibili (P.P.A.II.f_)	160.409,00	0,00	5.245,37	0,00

DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	e) altre riserve indisponibili (P.P.A.II.e_)	21.206,00	0,00	693,44	0,00
DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	b) da capitale (P.P.II.b_)	46.560,00	0,00	1.522,51	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	b) imprese partecipate (P.A.B.IV.1.b)	0,00	387.140,00	0,00	12.659,48
				12.659,48	12.659,48
GIROCONTO DIFFERENZA DA CONSOLIDAMENTO (P)					
SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE%	AVERE%
PROVINCIA DI NOVARA	e) altre riserve indisponibili (P.P.A.II.e_)	61,31	0,00	61,31	0,00
PROVINCIA DI NOVARA	3) Verso clienti ed utenti (P.A.C.II.3)	0,00	0,01	0,0	0,01
PROVINCIA DI NOVARA	Differenza di consolidamento (P.P.A.dc)	0,00	61,30	0,00	61,30
				61,31	61,31
				DARE%	AVERE%
TOTALI RETTIFICHE IN ELENCO				1.907.405,06	1.907.405,06

Dalle scritture sopra riportate emerge una differenza da consolidamento imputata alle riserve per € 61,31.

Elisione quote di partecipazione

L'elisione delle partecipazioni consiste nella sostituzione del valore contabile della partecipazione nella società (iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale dell'ente proprietario) con la frazione delle attività e passività della società partecipata (patrimonio netto), nel caso di applicazione del metodo proporzionale. Nel caso di consolidamento integrale si sostituisce invece con l'intero valore del patrimonio netto.

In altri termini si sono rilevate contabilmente l'elisione delle partecipazioni per i soggetti ricompresi nel perimetro di consolidamento, l'elisione del relativo valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2021, e le eventuali differenze.

Si sintetizza nel prospetto che segue l'operazione rilevata contabilmente, con evidenza dell'eventuale differenza di consolidamento al 31.12.2021.

DENOMINAZIONE	<u>VALORE DELLA PARTECIPAZIONE NEL BILANCIO DELLA PROPRIETARIA AL 31/12/2021</u>	<u>ELISIONE VALORE PATRIMONIO NETTO (riserve + capitale) AL 31/12/2021</u>	<u>Differenza di consolidamento (Utile/Perdita d'esercizio)</u>
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	357.453,13	354.784,97	2.668,16
Agenzia per la Mobilità Piemontese	797.045,14	776.222,05	20.823,09
Fondazione ITIS Aerospazio Meccatronica	102.035,90	102.035,90	0,00
Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.	12.698,16	12.659,48	38,68
Fondazione Novara Sviluppo	712.612,00	661.337,00	51.275,00
Totale	1.981.844,33	1.907.039,40	74.804,93

Criteri di valutazione e composizione delle singole voci di bilancio

Il processo di redazione del Bilancio Consolidato richiede che i bilanci delle singole aziende e della Provincia siano redatti sulla base di criteri di valutazione omogenei.

Come di seguito specificato si è verificata una sostanziale omogeneità tra l'ente capogruppo e le aziende nell'utilizzo dei criteri di valutazione. Si sono pertanto riportati solo i casi di difformità che si sono rilevati dalle note integrative. Il Principio contabile applicato per il Bilancio Consolidato consente di derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base.

La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Immobilizzazioni

Gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni (stato patrimoniale) è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi. Le immobilizzazioni comprendono anche le attività che sono state oggetto di cartolarizzazione.

Costituiscono eccezione a tale principio i beni che entrano nella disponibilità dell'ente a seguito di un'operazione di leasing finanziario o di compravendita con "patto di riservato dominio", ai sensi dell'art.

1523 e seguenti del Codice Civile, che si considerano acquisiti al patrimonio dell'amministrazione pubblica alla data della consegna e, rappresentati nello stato patrimoniale con apposite voci, che evidenziano che trattasi di beni non ancora di proprietà dell'ente. L'eccezione si applica anche nei casi di alienazione di beni con patto di riservato dominio.

Immobilizzazioni immateriali

Ai beni immateriali (altre immobilizzazioni) si applica l'aliquota di ammortamento del 20%, salvo quanto previsto per le immobilizzazioni derivanti da concessioni e per le immobilizzazioni derivanti da trasferimenti in conto capitale ad altre amministrazioni pubbliche.

Nel caso in cui l'amministrazione pubblica faccia investimenti apportando miglioramento su immobili di terzi (ad es. bene in locazione) di cui si avvale, tali migliorie andranno iscritte tra le immobilizzazioni immateriali ed ammortizzate nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua) e quello di durata residua dell'affitto.

Il costo storico delle immobilizzazioni derivanti da concessioni da altre amministrazioni è ammortizzato in un periodo temporale pari alla durata della concessione (se alla data della predisposizione del bilancio la concessione è già stata rinnovata, la durata dell'ammortamento dovrà essere commisurata al periodo complessivo della concessione, incluso il rinnovo).

I miglioramenti a immobili di privati di cui l'amministrazione si avvale (ad esempio per locazione), sono contabilizzati come trasferimenti in c/capitale a privati.

L'aliquota di ammortamento per i costi pluriennali derivanti da trasferimenti in conto capitale ad altre amministrazioni pubbliche è quella applicata agli investimenti che i trasferimenti hanno contribuito a realizzare.

Le immobilizzazioni in corso costituiscono parte del patrimonio dell'ente costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente.

Le immobilizzazioni in corso o lavori in economia, devono essere valutate al costo di produzione. Tale costo comprende:

- i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene;
- i costi diretti relativi alla costruzione in economia del bene (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne);
- i costi indiretti nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene in economia, quali ad esempio quota parte delle spese generali di fabbricazione e degli oneri finanziari.

Non sono in ogni caso comprese, tra i costi di produzione interne dell'immobilizzazione, le spese generali ed amministrative sostenute dall'ente.

Per quanto riguarda la partecipata **Agenzia per la Mobilità Piemontese**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- diritti di brevetto (software): 20%

Per quanto riguarda la partecipata **Fondazione Novara Sviluppo**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- spese societarie: 20%
- costi di ricerca e sviluppo: 20%
- spese di manutenzione: 20%
- capitalizzazione opere straordinarie su immobile: 5%
- migliorie su beni di terzi: 5,26%
- altri beni immateriali: 20%

Per quanto riguarda la partecipata **Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- costi di impianto ed ampliamento: 20%
- diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno: 20%

Si riportano di seguito i valori delle immobilizzazioni immateriali.

Voci di bilancio	2021	2020	Differenza
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>	591.872,56	623.664,03	-31.791,47
1) Costi di impianto e di ampliamento	149,08	0,00	149,08
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0,00	41,00	-41,00
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	32.637,94	41.871,78	-9.233,84
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.164,68	0,00	4.164,68
5) Avviamento	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	34.698,81	35.709,94	-1.011,13
9) Altre	520.222,05	546.041,31	-25.819,26
Totale immobilizzazioni immateriali	591.872,56	623.664,03	-31.791,47

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte nello Stato Patrimoniale al costo di acquisto comprensivo di eventuali spese accessorie di diretta imputazione e al netto delle quote di ammortamento. Le spese di manutenzione di natura straordinaria sono state portate in aumento del valore dei cespiti.

Il costo delle immobilizzazioni è ripartito nel tempo attraverso la determinazione di quote di ammortamento da imputarsi al conto economico in modo sistematico, in base ad un piano di ammortamento predefinito in funzione del valore del bene, della residua possibilità di utilizzazione del bene, dei criteri di ripartizione del valore da ammortizzare (quote costanti), in base ai coefficienti indicati dalla legge.

In particolare nello Stato Patrimoniale del bilancio armonizzato della Provincia gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati secondo i "Principi e le regole contabili del sistema di contabilità economica delle Amministrazioni Pubbliche" predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Gli ammortamenti compresi nel conto economico sono determinati sulla base dei seguenti coefficienti:

Beni demaniali:

- Strade, ponti e altri beni demaniali 3 %

Beni mobili:

- Terreni 0%
- Fabbricati (anche demaniali) 2 %
- Impianti e macchinari 15%
- Attrezzature industriali e commerciali 15% - 20%
- Mezzi di trasporto 20%
- Macchinari per ufficio 15%- 20%
- Mobili e arredi per ufficio 15%
- Altri beni materiali 15%

Le aliquote non vengono applicate per i beni acquistati nell'esercizio, che iniziano il loro processo di ammortamento nell'esercizio successivo all'acquisto.

In generale i terreni hanno una vita utile illimitata e non devono essere ammortizzati. Le cave ed i siti utilizzati per le discariche sono inventariati nella categoria "indisponibili terreni" per cui non sono ammortizzati.

I beni, mobili, qualificati come "beni culturali", ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 42/2004 – Codice dei beni culturali e del paesaggio o "beni soggetti a tutela" ai sensi dell'art. 136 del medesimo decreto, risultano da inventario ma senza alcun valore e non sono soggetti ad ammortamento.

Le immobilizzazioni in corso costituiscono parte del patrimonio dell'ente, costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente.

Le immobilizzazioni in corso o lavori in economia, devono essere valutate al costo di produzione. Tale costo comprende:

- i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene;
- i costi diretti relativi alla costruzione in economia del bene (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne);
- i costi indiretti nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene in economia, quali, ad esempio, la quota parte delle spese generali di fabbricazione e degli oneri finanziari.

Non sono, in ogni caso, comprese, tra i costi di produzione interni di immobilizzazione, le spese generali ed amministrative sostenute dall'ente.

Per quanto riguarda la società **C.S.I. – Consorzio per il Sistema Informativo del Piemonte**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

Terreni e fabbricati:

- Costruzioni leggere: 10%
- Fabbricati: 3%

Impianti e macchinario:

- Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer: 20%
- Sistemi Telefonici Elettronici: 20%
- Impianti e apparecchi di sicurezza: 30%
- Impianti interni speciali: 25%
- Impianti di condizionamento: 15%
- Impianti interni speciali per mensa: 25%
- Impianti di condizionamento per mensa: 15%

Attrezzature industriali e commerciali:

- Autoveicoli e mezzi di trasporto interni: 20%
- Attrezzatura ufficio: 20%
- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio: 12%
- Mobili e dotazioni per mensa: 12%
- Attrezzature varie per mensa: 20%

Per quanto riguarda la partecipata **Agenzia per la Mobilità Piemontese**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- Macchine per ufficio e hardware: 20% - 25%
- Mobili e arredi: 10%

Per quanto riguarda la partecipata **Fondazione Novara Sviluppo**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- Impianti di condizionamento: 7,50%
- Altri impianti e macchinari: 15%
- Attrezzatura varia e minuta: 15%
- Mobili e arredi: 15%
- Costruzioni leggere – opere d'arte: 10%
- Impianti elettrici: 7,50%

Per quanto riguarda la partecipata **Fondazione ITIS Aerospazio/Meccatronica**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- Macchine per ufficio e hardware: 20% - 25%
- Mobili e arredi: 10%

Per quanto riguarda la partecipata **Distretto Turistico del Laghi S.c.r.l.**, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- Impianti e macchinari: 30%
- Attrezzature commerciali: 15%
- Attrezzatura varia e minuta: 15%
- Mobili e arredi: 15%
- Macchine d'uffici elettroniche: 10%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

Si specifica che, pur essendo state, in alcuni casi, utilizzate aliquote diverse da quelle previste dal principio contabile 4/3 del D.Lgs. 118/2011, si ritiene utile confermare nel bilancio consolidato i valori riportati dalla società, allo scopo di mantenere la tipicità del settore e garantire la rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, così come previsto dal secondo periodo del paragrafo 4.1 del principio contabile 4/4 Bilancio Consolidato, di cui al D.Lgs 118/2011.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Per le società e gli Enti facenti parte del perimetro di consolidamento, ove presenti, i beni in leasing sono stati oggetto di valutazione patrimoniale, ai sensi dello IAS n.17 e dell'OIC n.1, tenuto conto del rapporto di durata del contratto del leasing finanziario e del confronto con il tempo/aliquota dell'ammortamento del bene acquistato dalla società locataria. Ulteriori dettagli sono contenuti nella nota integrativa delle singole società o Enti.

Si riportano in tabella i valori delle immobilizzazioni materiali.

Voci di bilancio	2021	2020	Differenza
<i><u>II 1) Beni demaniali</u></i>			
1.1) Terreni	0,00	0,00	0,00
1.2) Fabbricati	60.572,82	56.436,08	4.136,74
1.3) Infrastrutture	47.840.058,07	50.053.975,69	-2.213.917,62
1.9) Altri beni demaniali	0,00	0,00	0,00
<i><u>III 2) Altre immobilizzazioni materiali</u></i>			
2.1) Terreni	2.620.229,92	2.620.229,92	0,00
2.2) Fabbricati	52.479.192,15	54.541.120,73	-2.061.928,58
2.3) Impianti e macchinari	172.654,42	153.096,19	19.558,23
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	3.418,75	904,30	2.514,45
2.5) Mezzi di trasporto	93.776,39	31.202,79	62.573,60
2.6) Macchine per ufficio e hardware	116.409,83	61.180,99	55.228,84
2.7) Mobili e arredi	114.362,49	118.180,81	-3.818,32

2.8) Infrastrutture	10.084,00	8.934,00	1.150,00
2.99) Altri beni materiali	2.750,30	11.437,00	-8.686,70
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	140.558.800,21	128.168.388,28	12.390.411,93
Totale immobilizzazioni materiali	244.072.309,35	235.825.086,78	8.247.222,57

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono valutate in base al “metodo del patrimonio netto” di cui all’art. 2426 n. 4 codice civile. A tal fine, l’utile o la perdita d’esercizio della partecipata, debitamente rettificato, per la quota di pertinenza, è portato al conto economico, ed ha come contropartita, nello stato patrimoniale, l’incremento o la riduzione della partecipazione azionaria. Nell’esercizio successivo, a seguito dell’approvazione del rendiconto della gestione, gli eventuali utili derivanti dall’applicazione del metodo del patrimonio netto devono determinare l’iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all’utilizzo del metodo del patrimonio.

Per le partecipate non ricomprese nel perimetro di consolidamento, è stato mantenuto il criterio di valutazione utilizzato in sede di redazione dello stato patrimoniale della Provincia al 31 dicembre 2021 (criterio del costo di acquisizione o del patrimonio netto dell’esercizio 2021).

Le immobilizzazioni finanziarie risultano come segue:

Voci di bilancio	2021	2020	Differenza
<i><u>IV) Immobilizzazioni finanziarie</u></i>	125.314,39	65.540,05	59.774,34
1) Partecipazioni in	125.314,39	65.540,05	59.774,34
<i>a) imprese controllate</i>	51.275,00	1,00	51.274,00
<i>b) imprese partecipate</i>	72.014,39	63.464,05	8.550,34
<i>c) altri soggetti</i>	2.025,00	2.075,00	-50,00
2) Crediti verso	0,00	0,00	0,00
<i>a) altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00	0,00
<i>b) imprese controllate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>c) imprese partecipate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>d) altri soggetti</i>	0,00	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00	0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	125.314,39	65.540,05	59.774,34

Attivo circolante

Rimanenze

Le rimanenze iscritte nell'attivo circolante dello stato patrimoniale attivo consolidato sono di seguito riportate:

Voci di bilancio	2021	2020	Differenza
<i>I) Rimanenze</i>	141.895,31	137.869,94	4.025,37
Totale rimanenze	141.895,31	137.869,94	4.025,37

Crediti

Nello Stato Patrimoniale della Provincia capogruppo i crediti sono esposti al valore nominale. Il Fondo svalutazione crediti rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Il fondo svalutazione crediti è rappresentato nel conto del patrimonio in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardanti i crediti.

Per quanto riguarda le società o enti compresi nel perimetro, i crediti verso clienti sono stati iscritti al minore tra il valore nominale ed il valore di presunto realizzo, ottenuto mediante l'accantonamento di un apposito fondo di svalutazione crediti.

I crediti verso altri, anch'essi valutati al valore di presunto realizzo, sono relativi a crediti verso Enti pubblici, Erario, Istituti Previdenziali, etc...

Si riportano nella tabella che segue i crediti.

Voci di bilancio	2021	2020	Differenza
<i>II) Crediti</i>	26.341.785,12	25.268.042,41	1.073.742,71
1) Crediti di natura tributaria	5.935,49	1.035,03	4.900,46
2) Crediti per trasferimenti e contributi	23.166.069,27	22.055.896,22	1.110.173,05
3) Verso clienti e utenti	762.480,45	649.489,52	112.990,93
4) Altri crediti	2.407.299,91	2.561.621,64	-154.321,73
Totale crediti	26.341.785,12	25.268.042,41	1.073.742,71

Per quanto riguarda la presenza di crediti di durata residua superiore a cinque anni, si rinvia alle informazioni contenute nella relazione sulla gestione e nelle note integrative approvate da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide si riferiscono ai valori di seguito rappresentati.

Voci di bilancio	2021	2020	Differenza
<i>IV) Disponibilità liquide</i>	42.218.402,84	44.975.226,16	-2.756.823,32
1) Conto di tesoreria	42.132.626,93	44.435.618,99	-2.302.992,06
2) Altri depositi bancari e postali	85.628,11	539.591,19	-453.963,08
3) Denaro e valori di cassa	147,80	15,98	131,82
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'Ente	0,00	0,00	0,00
Totale disponibilità liquide	42.218.402,84	44.975.226,16	-2.756.823,32

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

I ratei attivi sono rappresentati, rispettivamente, dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura, ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura.

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui ricavo/provento deve essere imputato.

I risconti attivi sono rappresentati rispettivamente dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (liquidazione della spesa/pagamento), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti attivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

In sede di chiusura del bilancio consuntivo, i ricavi ed i costi rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati rispettivamente con l'iscrizione di risconti attivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo.

Per quanto concerne le società i ratei e risconti attivi sono contabilizzati nel rispetto della competenza temporale ed economica delle operazioni (art. 2424 bis, comma 5 Codice Civile), ivi compresi quelli originati dai contributi in conto impianti.

Sono stati rilevati i seguenti ratei e risconti attivi.

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
D) RATEI E RISCONTRI	10.401,88	15.527,28	-5.125,40
1) Ratei attivi	1,14	0,00	1,14
2) Risconti attivi	10.400,74	15.527,28	-5.126,54
TOTALE RATEI E RISCONTRI (D)	10.401,88	15.527,28	-5.125,40

Patrimonio netto

Il patrimonio netto, alla data di chiusura del bilancio, è articolato nelle seguenti poste:

- a) fondo di dotazione
- b) riserve
- c) risultati economici positivi o (negativi) di esercizio.

Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente.

Si riporta qui di seguito la composizione del Patrimonio netto:

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
A) PATRIMONIO NETTO	92.554.458,01	90.077.004,38	2.477.453,63
I) Fondo di dotazione	0,00	-16.854.331,42	16.854.331,42
II) Riserve	102.339.154,43	104.710.636,01	-2.371.481,58
III) Risultato economico dell'esercizio	2.483.771,40	2.220.699,79	263.071,61
V) Riserve negative per beni indisponibili	-12.268.467,82	0,00	-12.268.467,82
Patrimonio netto di gruppo	92.554.458,01	90.077.004,38	2.477.453,63
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	92.554.458,01	90.077.004,38	2.477.453,63

Fondo rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	6.859.596,71	5.979.574,84	880.021,87
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00
2) Per imposte	306,06	243,82	62,24
3) Altri	6.859.290,65	5.979.331,02	879.959,63
4) Fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri	0,00	0,00	0,00
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	6.859.596,71	5.979.574,84	880.021,87

Trattamento di fine rapporto

Tale fondo si riferisce alle realtà consolidate in quanto la Provincia non accantona somme a tale titolo.

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	147.212,07	143.462,98	3.749,09
TOTALE T.F.R. (C)	147.212,07	143.462,98	3.749,09

Debiti

In tutti i bilanci oggetto di consolidamento i debiti di funzionamento sono esposti al loro valore nominale. I debiti da finanziamento dell'ente corrispondono alle quote ancora da rimborsare.

Si riportano nella tabella che segue i debiti.

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
D) DEBITI	112.344.673,69	113.079.806,07	-735.132,38
1) Debiti da finanziamento	76.160.976,18	79.216.189,41	-3.055.213,23
2) Debiti verso fornitori	25.851.138,74	20.505.087,88	5.346.050,86
3) Acconti	12.558,99	2.337,58	10.221,41
4) Debiti per trasferimenti e contributi	4.844.539,99	8.281.278,05	-3.436.738,06
5) Altri debiti	5.475.459,79	5.074.913,15	400.546,64
TOTALE DEBITI (D)	112.344.673,69	113.079.806,07	-735.132,38

Per quanto riguarda la presenza di debiti di durata residua superiore a cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, si rimanda alle informazioni contenute nella relazione sulla gestione e nelle note integrative da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

In merito all'utilizzo di strumenti finanziari derivati, si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

I ratei passivi sono rappresentati, rispettivamente, dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura, ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura.

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui costo/onere deve essere imputato.

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

In sede di chiusura del bilancio consuntivo, i ricavi rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati rispettivamente con l'iscrizione di risconti passivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo.

Per quanto concerne le società i ratei e risconti passivi sono contabilizzati nel rispetto della competenza temporale ed economica delle operazioni (art. 2424 bis, comma 5 Codice Civile), ivi compresi quelli originati dai contributi in conto impianti.

Si riportano di seguito le voci che compongono l'aggregato ratei e risconti passivi.

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
E) RATEI, RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	101.596.604,73	97.632.852,21	3.963.752,52
I) Ratei passivi	647.029,30	721.549,14	-74.519,84
II) Risconti passivi	100.949.575,43	96.911.303,07	4.038.272,36
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	101.596.604,73	97.632.852,21	3.963.752,52

Conti d'ordine

Le "voci" poste nei conti d'ordine non individuano elementi attivi e passivi del patrimonio poiché sono registrate tramite un sistema di scritture secondario o minore (improprio per alcuni autori) che, perché tale, è distinto ed indipendente dalla contabilità generale economico-patrimoniale.

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
CONTI D'ORDINE	31.767.600,30	34.008.939,96	-2.241.339,66
1) Impegni su esercizi futuri	21.147.413,24	31.098.335,23	-9.950.921,99
2) Beni di terzi in uso	5.589.536,81	2.910.604,73	2.678.932,08
3) Beni dati in uso a terzi	5.030.650,25	0,00	5.030.650,25
4) Garanzie prestate ad amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00	0,00
6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
7) Garanzie prestate ad altre imprese	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	31.767.600,30	34.008.939,96	-2.241.339,66

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Ricavi ordinari

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	70.566.358,56	70.812.041,76	-245.683,20
1) Proventi da tributi	26.068.120,33	25.261.979,73	806.140,60
2) Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da trasferimenti e contributi	40.303.906,52	40.499.140,74	-195.234,22
4) Ricavi delle vendite, prestazioni e proventi da servizi pubblici	2.204.876,10	2.278.815,70	-73.939,60
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc.. (+/-)	34,71	42,20	-7,49
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	7.312,83	46.344,18	-39.031,35
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	44.377,38	49.405,01	-5.027,63
8) Altri ricavi p proventi diversi	1.937.730,69	2.676.314,20	-738.583,51
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	70.566.358,56	70.812.041,76	-245.683,20

I ricavi delle vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Costi ordinari

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	67.093.434,12	65.517.426,30	1.576.007,82
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	239.401,72	208.525,95	30.875,77
10) Prestazioni di servizi	39.033.188,20	34.563.922,25	4.469.265,95
11) Utilizzo beni di terzi	164.840,22	168.063,49	-3.223,27
12) Trasferimenti e contributi	15.731.774,27	15.048.561,63	683.212,64
13) Personale	5.286.299,69	5.114.507,36	171.792,33
14) Ammortamento e svalutazioni	4.821.094,95	5.067.381,72	-246.286,77
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo, etc.. (+/-)	0,00	0,00	0,00
16) Accantonamenti per rischi	89.807,70	352.229,80	-262.422,10
17) Altri accantonamenti	788.775,00	3.969.821,12	-3.181.046,12
18) Oneri diversi di gestione	938.252,37	1.024.412,98	-86.160,61
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	67.093.434,12	65.517.426,30	1.576.007,82

Spese di personale

Nel bilancio consolidato le spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale sono distinte per ogni componente del gruppo (tenendo conto della partecipazione e del metodo di consolidamento) come di seguito indicato:

Denominazione	Spesa per il personale
Provincia di Novara	4.516.076,82
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	517.797,87
Agenzia per la Mobilità Piemontese	63.812,70
Fondazione ITIS Aerospazio/Meccatronica	9.848,03
Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.	10.844,27
Fondazione Novara Sviluppo	167.920,00
TOTALE	5.286.299,69

Altri accantonamenti

La voce "Altri accantonamenti" rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Sono indicate in tale voce le quote di accantonamento per presunta inesigibilità che devono gravare sull'esercizio in cui le cause di inesigibilità si manifestano con riferimento ai crediti iscritti nel conto del patrimonio. Il fondo svalutazione crediti è rappresentato nel conto del patrimonio in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardanti i crediti.

Gestione finanziaria

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
<i>Proventi finanziari</i>	1.449,52	2.177,33	-727,81
<i>Oneri finanziari</i>	-2.925.952,18	-2.978.924,96	-52.972,78

Oneri finanziari

Gli interessi passivi, all'interno degli oneri finanziari, ammontano a € 2.923.519,13.

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
21) Interessi ed altri oneri finanziari	2.925.952,18	2.978.924,96	-52.972,78
<i>a) Interessi passivi</i>	2.923.519,13	2.978.768,48	-55.318,39
<i>b) Altri oneri finanziari</i>	2.433,05	156,48	2.345,61
TOTALE ONERI FINANZIARI	2.925.952,18	2.978.924,96	-52.972,78

Si rappresenta di seguito il contributo apportato dai soggetti del perimetro relativamente alla voce interessi passivi.

Denominazione	Interessi passivi
Provincia di Novara	2.923.232,18
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	69,04
Agenzia per la Mobilità Piemontese	0,00
Fondazione ITIS Aerospazio/Meccatronica	0,00
Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.	217,91
Fondazione Novara Sviluppo	0,00
TOTALE	2.923.519,13

La suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento è riportata nelle singole note integrative dei soggetti consolidati, a cui si rimanda.

Rettifiche valori attività finanziarie

Si riportano di seguito i risultati.

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	74.037,12	92.262,40	-18.225,28
22) Rivalutazioni	74.037,12	92.262,40	-18.225,28
23) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE (D)	74.037,12	92.262,40	-18.225,28

Gestione straordinaria

La composizione dei proventi e degli oneri straordinari è la seguente:

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
<u>24) Proventi straordinari</u>	2.288.439,56	395.859,54	1.892.580,02
a) Proventi da permessi a costruire	0,00	0,00	0,00
b) Proventi da trasferimenti in conto capitale	1.279.584,44	0,00	1.279.584,44
c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	918.193,30	395.858,54	522.334,76
d) Plusvalenze patrimoniali	90.661,82	0,00	90.661,82
e) Altri proventi straordinari	0,00	1,00	-1,00
Totale proventi straordinari	2.288.439,56	395.859,54	1.892.280,02

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
<u>25) Oneri straordinari</u>	88.213,15	262.479,72	-174.266,57
a) Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	84.470,98	190.194,89	-105.723,91
c) Minusvalenze patrimoniali	0,00	284,83	-284,83
d) Altri oneri straordinari	3.742,17	72.000,00	-68.257,83
Totale oneri straordinari	88.213,15	262.479,72	-174.266,57

Per quanto concerne ulteriori dettagli sui componenti straordinari, si potrà fare riferimento a quanto indicato nelle rispettive note integrative dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento o della Capogruppo.

Imposte

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza.

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
26) Imposte	338.913,91	322.810,26	16.103,65

Risultato economico consolidato

Il risultato economico consolidato, dopo le operazioni di consolidamento, ammonta ad € 2.483.771,40 mentre quello come ente capogruppo ammonta a € 2.334.842,17.

Voci di Bilancio	2021	2020	Differenza
27) Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	2.483.771,40	2.220.699,79	263.071,61

Variazione fra Patrimonio Netto della Provincia e quello Consolidato

La variazione del patrimonio netto fra i valori della Provincia e quelli consolidati presenta le seguenti risultanze. Nel patrimonio consolidato sono altresì compresi, ove presenti, i valori del fondo di dotazione e delle riserve di pertinenza di terzi che trovano puntuale esposizione nella voce corrispondente.

Voci di bilancio	Bilancio Provincia al 31.12.2021	Bilancio consolidato al 13.12.2020	Variazioni
Fondo di dotazione	0,00	0,00	0,00
Riserve	90.070.747,92	90.070.686,61	-61,31
da capitale	0,00	0,00	0,00
da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per beni culturali	100.293.787,22	100.293.787,22	0,00
altre riserve indisponibili	2.045.428,52	2.045.367,21	-61,31
altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	2.334.842,17	2.483.771,40	148.929,23
Risultati economico di esercizi precedenti	0,00		
Riserve negative per beni indisponibili	-12.268.467,82	-12.268.467,82	0,00
Patrimonio netto di gruppo	92.405.590,09	92.554.458,01	148.867,92
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
Patrimonio netto di gruppo di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO	92.405.590,09	92.554.458,01	148.867,92

La differenza tra il Patrimonio netto consolidato e quello della Provincia pari ad € 148.867,92 è imputabile a:

- per € - 61,31 a variazioni per differenze da consolidamento;
- per € 148.929,23 a variazione del risultato economico.

Altre informazioni

Compensi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione della capogruppo

Nel corso dell'esercizio 2021 i componenti dell'esecutivo della capogruppo non hanno percepito compensi. L'organo di revisione economico-finanziaria della medesima capogruppo ha percepito nell'anno 2021 complessivamente € 63.739,73. Gli onorari e le spese sono comprensivi di IVA e di Cassa. L'organo di revisione non ricopre la carica di membro del Collegio sindacale nelle società o enti compresi nel bilancio consolidato.

Perdite ripianate dalla capogruppo

La capogruppo negli ultimi tre anni non ha ripianato perdite attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Per quanto riguarda le informazioni concernenti i rapporti con il personale, il verificarsi di infortuni o di danni causati all'ambiente. Si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate dall'ente capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Per quanto riguarda le informazioni concernenti i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate dall'ente capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Allegati

Si riportano in allegato lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico della Provincia capogruppo e copia del bilancio delle società ed enti consolidati, già approvati dagli organi competenti.

- Bilancio (Stato patrimoniale e Conto economico) 2021 dell'Ente Capogruppo
- Bilancio 2021 dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento

Provincia di Novara

CONTO ECONOMICO	2021
<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>	
1) Proventi da tributi	26.068.120,33€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	9.786.107,59€
<i>a) Proventi da trasferimenti correnti</i>	6.919.255,78€
<i>b) Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	62.134,62€
<i>c) Contributi agli investimenti</i>	2.804.717,19€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.101.646,23€
<i>a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	758.770,85€
<i>b) Ricavi della vendita di beni</i>	0,00€
<i>c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	342.875,38€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	747.890,76€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	37.703.764,91€
<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	193.250,32€
10) Prestazioni di servizi	10.785.480,33€
11) Utilizzo beni di terzi	123.602,90€
12) Trasferimenti e contributi	11.128.018,14€
<i>a) Trasferimenti correnti</i>	11.078.018,14€
<i>b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	50.000,00€
<i>c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00€
13) Personale	4.516.076,82€
14) Ammortamenti e svalutazioni	4.703.931,87€
<i>a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	5.061,76€
<i>b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	4.651.245,70€
<i>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00€
<i>d) Svalutazione dei crediti</i>	47.624,41€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	788.775,00€
18) Oneri diversi di gestione	759.268,83€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	32.998.404,21€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	4.705.360,70€
<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>	
<i>Proventi finanziari</i>	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
<i>a) da società controllate</i>	0,00€
<i>b) da società partecipate</i>	0,00€
<i>c) da altri soggetti</i>	0,00€
20) Altri proventi finanziari	140,86€
Totale proventi finanziari	140,86€

<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		2.923.232,18€
a) <i>Interessi passivi</i>		2.923.232,18€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		0,00€
	Totale oneri finanziari	2.923.232,18€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	(2.923.091,32) €
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22) Rivalutazioni		74.037,12€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	74.037,12€
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		837.921,36€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		90.661,82€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	Totale proventi straordinari	928.583,18€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		81.914,18€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		0,00€
	Totale oneri straordinari	81.914,18€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	846.669,00€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	2.702.975,50€
26) Imposte		294.096,21€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		2.408.879,29€

STATO PATRIMONIALE		2021
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		0,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		16.075,23€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		0,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
9) Altre		0,00€
Totale immobilizzazioni immateriali		16.075,23€
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		47.814.595,07€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		0,00€
1.3) Infrastrutture		47.814.595,07€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		2.620.229,92€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.2) Fabbricati		52.479.192,15€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		100.095,01€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		0,00€
2.5) Mezzi di trasporto		93.776,39€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		109.380,69€
2.7) Mobili e arredi		112.202,49€
2.8) Infrastrutture		0,00€
2.99) Altri beni materiali		0,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		140.556.573,97€
Totale immobilizzazioni materiali		243.886.045,69€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		2.030.328,79€
a) imprese controllate		712.612,00€
b) imprese partecipate		1.317.716,79€
c) altri soggetti		0,00€
2) Crediti verso		0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) altri soggetti		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie		2.030.328,79€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		245.932.449,71€
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I) Rimanenze</i>		

	Totale rimanenze	0,00€
<u>II) Crediti</u>		
1) Crediti di natura tributaria		204,17€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€
b) Altri crediti da tributi		204,17€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		11.172.308,61€
a) verso amministrazioni pubbliche		11.135.947,65€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		36.360,96€
3) Verso clienti ed utenti		401.355,19€
4) Altri Crediti		2.381.205,11€
a) verso l'erario		0,00€
b) per attività svolta per c/terzi		121.277,06€
c) altri		2.259.928,05€
	Totale crediti	13.955.073,08€
<u>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
<u>IV) Disponibilità liquide</u>		
1) Conto di tesoreria		39.301.817,63€
a) Istituto tesoriere		39.301.817,63€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		85.628,11€
3) Denaro e valori in cassa		0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	Totale disponibilità liquide	39.387.445,74€
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	53.342.518,82€
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi		0,00€
2) Risconti attivi		0,00€
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0,00€
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	299.274.968,53€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2021
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	0,00€
II) Riserve	102.339.215,74€
<i>b) da capitale</i>	0,00€
<i>c) da permessi di costruire</i>	0,00€
<i>d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	100.293.787,22€
<i>e) altre riserve indisponibili</i>	2.045.428,52€
<i>f) altre riserve disponibili</i>	0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio	2.408.879,29€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	0,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	(12.268.467,82) €
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	92.479.627,21€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	6.388.596,12€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	6.388.596,12€
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00€
TOTALE T.F.R. (C)	0,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	76.103.208,49€
<i>a) prestiti obbligazionari</i>	0,00€
<i>b) v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>c) verso banche e tesoriere</i>	0,00€
<i>d) verso altri finanziatori</i>	76.103.208,49€
2) Debiti verso fornitori	14.464.952,55€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	4.218.018,71€
<i>a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00€
<i>b) altre amministrazioni pubbliche</i>	3.862.621,52€
<i>c) imprese controllate</i>	0,00€
<i>d) imprese partecipate</i>	0,00€
<i>e) altri soggetti</i>	355.397,19€
5) Altri debiti	4.764.462,54€
<i>a) tributari</i>	145.219,44€
<i>b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	43.454,76€
<i>c) per attività svolta per c/terzi</i>	39.824,58€
<i>d) altri</i>	4.535.963,76€
TOTALE DEBITI (D)	99.550.642,29€
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	630.761,65€
II) Risconti passivi	100.225.341,26€
1) Contributi agli investimenti	98.774.207,34€
<i>a) da altre amministrazioni pubbliche</i>	98.774.207,34€
<i>b) da altri soggetti</i>	0,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	1.451.133,92€
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	100.856.102,91€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	299.274.968,53€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	6.207.937,76€
2) beni di terzi in uso	2.678.932,08€
3) beni dati in uso a terzi	5.030.650,25€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	13.917.520,09€

FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO

CONTO ECONOMICO	2021
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	2.594,00€
<i>a) Proventi da trasferimenti correnti</i>	2.594,00€
<i>b) Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti</i>	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0,00€
<i>a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0,00€
<i>b) Ricavi della vendita di beni</i>	0,00€
<i>c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	0,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	1.138.723,00€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	1.141.317,00€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.236,00€
10) Prestazioni di servizi	768.560,00€
11) Utilizzo beni di terzi	2.004,00€
12) Trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) Trasferimenti correnti</i>	0,00€
<i>b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00€
13) Personale	167.920,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	54.149,00€
<i>a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	47.374,00€
<i>b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	6.775,00€
<i>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00€
<i>d) Svalutazione dei crediti</i>	0,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	57.418,00€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	1.051.287,00€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	90.030,00€
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
<i>Proventi finanziari</i>	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
<i>a) da società controllate</i>	0,00€
<i>b) da società partecipate</i>	0,00€
<i>c) da altri soggetti</i>	0,00€
20) Altri proventi finanziari	0,00€
Totale proventi finanziari	0,00€

<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		1.007,00€
a) <i>Interessi passivi</i>		0,00€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		1.007,00€
	Totale oneri finanziari	1.007,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	(1.007,00) €
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		0,00€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	Totale proventi straordinari	0,00€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		0,00€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		0,00€
	Totale oneri straordinari	0,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	0,00€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	89.023,00€
26) Imposte		37.748,00€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		51.275,00€

STATO PATRIMONIALE		2021
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		0,00€
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		0,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		2.909,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
9) Altre		439.051,00€
	Totale immobilizzazioni immateriali	441.960,00€
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		25.463,00€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		0,00€
1.3) Infrastrutture		25.463,00€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.2) Fabbricati		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		0,00€
2.5) Mezzi di trasporto		0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		6.588,00€
2.7) Mobili e arredi		2.160,00€
2.8) Infrastrutture		10.084,00€
2.99) Altri beni materiali		0,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
	Totale immobilizzazioni materiali	44.295,00€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		0,00€
a) imprese controllate		0,00€
b) imprese partecipate		0,00€
c) altri soggetti		0,00€
2) Crediti verso		0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) altri soggetti		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
	Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00€
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	486.255,00€
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I) Rimanenze</i>		

	Totale rimanenze	0,00€
<u>II) Crediti</u>		
1) Crediti di natura tributaria		0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€
b) Altri crediti da tributi		0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		0,00€
a) verso amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		0,00€
3) Verso clienti ed utenti		54.454,00€
4) Altri Crediti		0,00€
a) verso l'erario		0,00€
b) per attività svolta per c/terzi		0,00€
c) altri		0,00€
	Totale crediti	54.454,00€
<u>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
<u>IV) Disponibilità liquide</u>		
1) Conto di tesoreria		480.099,00€
a) Istituto tesoriere		480.099,00€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		0,00€
3) Denaro e valori in cassa		82,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	Totale disponibilità liquide	480.181,00€
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	534.635,00€
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi		0,00€
2) Risconti attivi		291,00€
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	291,00€
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	1.021.181,00€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2021
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	405.419,00€
II) Riserve	0,00€
<i>b) da capitale</i>	0,00€
<i>c) da permessi di costruire</i>	0,00€
<i>d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	0,00€
<i>e) altre riserve indisponibili</i>	0,00€
<i>f) altre riserve disponibili</i>	0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio	51.275,00€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	255.918,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	712.612,00€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	0,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	0,00€
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	63.100,00€
TOTALE T.F.R. (C)	63.100,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	34.669,00€
<i>a) prestiti obbligazionari</i>	0,00€
<i>b) v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>c) verso banche e tesoriere</i>	34.669,00€
<i>d) verso altri finanziatori</i>	0,00€
2) Debiti verso fornitori	107.581,00€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00€
<i>b) altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>c) imprese controllate</i>	0,00€
<i>d) imprese partecipate</i>	0,00€
<i>e) altri soggetti</i>	0,00€
5) Altri debiti	103.219,00€
<i>a) tributari</i>	7.878,00€
<i>b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	17.510,00€
<i>c) per attività svolta per c/terzi</i>	445,00€
<i>d) altri</i>	77.386,00€
TOTALE DEBITI (D)	245.469,00€
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	0,00€
II) Risconti passivi	0,00€
1) Contributi agli investimenti	0,00€
<i>a) da altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>b) da altri soggetti</i>	0,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	0,00€
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	0,00€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	1.021.181,00€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	0,00€
2) beni di terzi in uso	2.908.977,00€
3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	2.908.977,00€

AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE

CONTO ECONOMICO	2021
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	611.037.907,00€
<i>a) Proventi da trasferimenti correnti</i>	611.037.907,00€
<i>b) Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti</i>	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0,00€
<i>a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0,00€
<i>b) Ricavi della vendita di beni</i>	0,00€
<i>c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	0,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	25.474,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	0,00€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	611.063.381,00€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	2.117,00€
10) Prestazioni di servizi	541.397.470,00€
11) Utilizzo beni di terzi	228.826,00€
12) Trasferimenti e contributi	93.193.444,00€
<i>a) Trasferimenti correnti</i>	76.462.732,00€
<i>b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	16.730.712,00€
13) Personale	1.291.755,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	15.672,00€
<i>a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	599,00€
<i>b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	15.073,00€
<i>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00€
<i>d) Svalutazione dei crediti</i>	0,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	1.757.009,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	142.448,00€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	638.028.741,00€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	(26.965.360,00) €
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
<i>Proventi finanziari</i>	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
<i>a) da società controllate</i>	0,00€
<i>b) da società partecipate</i>	0,00€
<i>c) da altri soggetti</i>	0,00€
20) Altri proventi finanziari	0,00€

	Totale proventi finanziari	0,00€
<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		0,00€
a) <i>Interessi passivi</i>		0,00€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		0,00€
	Totale oneri finanziari	0,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	0,00€
<u>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</u>		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		25.902.519,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		1.624.938,00€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	Totale proventi straordinari	27.527.457,00€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		51.757,00€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		0,00€
	Totale oneri straordinari	51.757,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	27.475.700,00€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	510.340,00€
26) Imposte		88.820,00€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		421.520,00€

STATO PATRIMONIALE		2021
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		0,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		95,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		0,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
9) Altre		0,00€
Totale immobilizzazioni immateriali		95,00€
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		0,00€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		0,00€
1.3) Infrastrutture		0,00€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		0,00€
<i>a) di cui in leasing finanziario</i>		0,00€
2.2) Fabbricati		0,00€
<i>a) di cui in leasing finanziario</i>		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		0,00€
<i>a) di cui in leasing finanziario</i>		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		0,00€
2.5) Mezzi di trasporto		0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		8.930,00€
2.7) Mobili e arredi		0,00€
2.8) Infrastrutture		0,00€
2.99) Altri beni materiali		33.908,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
Totale immobilizzazioni materiali		42.838,00€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		0,00€
<i>a) imprese controllate</i>		0,00€
<i>b) imprese partecipate</i>		0,00€
<i>c) altri soggetti</i>		0,00€
2) Crediti verso		0,00€
<i>a) altre amministrazioni pubbliche</i>		0,00€
<i>b) imprese controllate</i>		0,00€
<i>c) imprese partecipate</i>		0,00€
<i>d) altri soggetti</i>		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie		0,00€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		42.933,00€
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I) Rimanenze</i>		

	Totale rimanenze	0,00€
<u>II) Crediti</u>		
1) Crediti di natura tributaria		0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€
b) Altri crediti da tributi		0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi	234.204.844,00€	
a) verso amministrazioni pubbliche	234.204.844,00€	
b) imprese controllate	0,00€	
c) imprese partecipate	0,00€	
d) verso altri soggetti	0,00€	
3) Verso clienti ed utenti		0,00€
4) Altri Crediti	46.975,00€	
a) verso l'erario		0,00€
b) per attività svolta per c/terzi		0,00€
c) altri		46.975,00€
	Totale crediti	234.251.819,00€
<u>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
<u>IV) Disponibilità liquide</u>		
1) Conto di tesoreria		43.521.770,00€
a) Istituto tesoriere		43.521.770,00€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		0,00€
3) Denaro e valori in cassa		0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	Totale disponibilità liquide	43.521.770,00€
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	277.773.589,00€
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi		0,00€
2) Risconti attivi		0,00€
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0,00€
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	277.816.522,00€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2021
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	1.450.000,00€
II) Riserve	2.169.146,00€
<i>b) da capitale</i>	0,00€
<i>c) da permessi di costruire</i>	0,00€
<i>d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	0,00€
<i>e) altre riserve indisponibili</i>	0,00€
<i>f) altre riserve disponibili</i>	2.169.146,00€
III) Risultato economico dell'esercizio	421.520,00€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	12.093.851,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	16.134.517,00€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	8.885.186,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	8.885.186,00€
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00€
TOTALE T.F.R. (C)	0,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	0,00€
<i>a) prestiti obbligazionari</i>	0,00€
<i>b) v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>c) verso banche e tesoriere</i>	0,00€
<i>d) verso altri finanziatori</i>	0,00€
2) Debiti verso fornitori	219.659.313,00€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	12.630.160,00€
<i>a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00€
<i>b) altre amministrazioni pubbliche</i>	4.099.488,00€
<i>c) imprese controllate</i>	0,00€
<i>d) imprese partecipate</i>	0,00€
<i>e) altri soggetti</i>	8.530.672,00€
5) Altri debiti	9.514.051,00€
<i>a) tributari</i>	9.029.966,00€
<i>b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	59.249,00€
<i>c) per attività svolta per c/terzi</i>	0,00€
<i>d) altri</i>	424.836,00€
TOTALE DEBITI (D)	241.803.524,00€
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	0,00€
II) Risconti passivi	10.993.295,00€
1) Contributi agli investimenti	0,00€
<i>a) da altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>b) da altri soggetti</i>	0,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	10.993.295,00€
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	10.993.295,00€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	277.816.522,00€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	302.418.532,00€
2) beni di terzi in uso	32.950,00€
3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	302.451.482,00€

C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO

CONTO ECONOMICO	2021
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) Proventi da trasferimenti correnti</i>	0,00€
<i>b) Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti</i>	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	136.219.526,00€
<i>a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0,00€
<i>b) Ricavi della vendita di beni</i>	0,00€
<i>c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	136.219.526,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	4.285,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	902.818,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	5.323.329,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	940.561,00€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	143.390.519,00€
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	354.494,00€
10) Prestazioni di servizi	55.824.290,00€
11) Utilizzo beni di terzi	1.499.447,00€
12) Trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) Trasferimenti correnti</i>	0,00€
<i>b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00€
13) Personale	63.925.663,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	7.475.932,00€
<i>a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	3.722.611,00€
<i>b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	3.526.136,00€
<i>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00€
<i>d) Svalutazione dei crediti</i>	227.185,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	371.785,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	13.677.665,00€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	143.129.276,00€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	261.243,00€
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
<i>Proventi finanziari</i>	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
<i>a) da società controllate</i>	0,00€
<i>b) da società partecipate</i>	0,00€
<i>c) da altri soggetti</i>	0,00€
20) Altri proventi finanziari	161.494,00€

	Totale proventi finanziari	161.494,00€
<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		151.356,00€
a) <i>Interessi passivi</i>		8.523,00€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		142.833,00€
	Totale oneri finanziari	151.356,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	10.138,00€
<u>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</u>		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		0,00€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	Totale proventi straordinari	0,00€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		0,00€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		0,00€
	Totale oneri straordinari	0,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	0,00€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	271.381,00€
26) Imposte		(58.022,00) €
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		329.403,00€

STATO PATRIMONIALE		2021
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		69.600,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		69.600,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		2.044.200,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		0,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		4.283.804,00€
9) Altre		10.021.117,00€
Totale immobilizzazioni immateriali		16.349.121,00€
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		7.478.126,00€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		7.478.126,00€
1.3) Infrastrutture		0,00€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.2) Fabbricati		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		8.951.844,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		417.882,00€
2.5) Mezzi di trasporto		0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		0,00€
2.7) Mobili e arredi		0,00€
2.8) Infrastrutture		0,00€
2.99) Altri beni materiali		0,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		274.845,00€
Totale immobilizzazioni materiali		17.122.697,00€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		250.000,00€
a) imprese controllate		0,00€
b) imprese partecipate		0,00€
c) altri soggetti		250.000,00€
2) Crediti verso		0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) altri soggetti		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie		250.000,00€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		33.721.818,00€
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I) Rimanenze</i>		

	Totale rimanenze	17.517.940,00€
<u>II) Crediti</u>		
1) Crediti di natura tributaria		680.292,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		171.780,00€
b) Altri crediti da tributi		508.512,00€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		0,00€
a) verso amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		0,00€
3) Verso clienti ed utenti		31.391.520,00€
4) Altri Crediti		2.513.172,00€
a) verso l'erario		1.694.574,00€
b) per attività svolta per c/terzi		0,00€
c) altri		818.598,00€
	Totale crediti	34.584.984,00€
<u>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
<u>IV) Disponibilità liquide</u>		
1) Conto di tesoreria		16.507.642,00€
a) Istituto tesoriere		16.507.642,00€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		0,00€
3) Denaro e valori in cassa		3.336,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	Totale disponibilità liquide	16.510.978,00€
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	68.613.902,00€
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi		0,00€
2) Risconti attivi		1.125.774,00€
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	1.125.774,00€
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	103.531.094,00€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2021
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	13.753.044,00€
II) Riserve	2.424.833,00€
<i>b) da capitale</i>	86.456,00€
<i>c) da permessi di costruire</i>	0,00€
<i>d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	0,00€
<i>e) altre riserve indisponibili</i>	2.338.377,00€
<i>f) altre riserve disponibili</i>	0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio	329.403,00€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	27.622.736,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	44.130.016,00€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	36.720,00€
3) Altri	3.855.160,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	3.891.880,00€
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	
TOTALE T.F.R. (C)	9.912.202,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	2.061.000,00€
<i>a) prestiti obbligazionari</i>	0,00€
<i>b) v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>c) verso banche e tesoriere</i>	2.061.000,00€
<i>d) verso altri finanziatori</i>	0,00€
2) Debiti verso fornitori	24.366.275,00€
3) Acconti	1.550.492,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	319.923,00€
<i>a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00€
<i>b) altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>c) imprese controllate</i>	0,00€
<i>d) imprese partecipate</i>	0,00€
<i>e) altri soggetti</i>	319.923,00€
5) Altri debiti	14.705.458,00€
<i>a) tributari</i>	3.720.578,00€
<i>b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	4.013.867,00€
<i>c) per attività svolta per c/terzi</i>	0,00€
<i>d) altri</i>	6.971.013,00€
TOTALE DEBITI (D)	43.003.148,00€
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	1.867.354,00€
II) Risconti passivi	726.494,00€
1) Contributi agli investimenti	726.494,00€
<i>a) da altre amministrazioni pubbliche</i>	710.614,00€
<i>b) da altri soggetti</i>	15.880,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	0,00€
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	2.593.848,00€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	103.531.094,00€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	0,00€
2) beni di terzi in uso	0,00€
3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00€

FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - AEROSPAZIO/MECCATRONICA

CONTO ECONOMICO	2021
<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	2.397.764,00€
<i>a) Proventi da trasferimenti correnti</i>	2.397.764,00€
<i>b) Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti</i>	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0,00€
<i>a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0,00€
<i>b) Ricavi della vendita di beni</i>	0,00€
<i>c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	0,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	711,00€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	2.398.475,00€
<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	300.744,00€
10) Prestazioni di servizi	1.849.722,00€
11) Utilizzo beni di terzi	98.431,00€
12) Trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) Trasferimenti correnti</i>	0,00€
<i>b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00€
13) Personale	71.570,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	4.270,00€
<i>a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	4.270,00€
<i>b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	0,00€
<i>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00€
<i>d) Svalutazione dei crediti</i>	0,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	23.844,00€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	2.348.581,00€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	49.894,00€
<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>	
<i>Proventi finanziari</i>	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
<i>a) da società controllate</i>	0,00€
<i>b) da società partecipate</i>	0,00€
<i>c) da altri soggetti</i>	0,00€

20) Altri proventi finanziari		0,00€
		0,00€
	Totale proventi finanziari	0,00€
<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		185,00€
a) <i>Interessi passivi</i>		0,00€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		185,00€
	Totale oneri finanziari	185,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	(185,00) €
<u>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</u>		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
<u>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</u>		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		0,00€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	Totale proventi straordinari	0,00€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		0,00€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		27.196,00€
	Totale oneri straordinari	27.196,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	(27.196,00) €
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	22.513,00€
26) Imposte		22.513,00€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		0,00€

STATO PATRIMONIALE		2021
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		0,00€
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		0,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		0,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
9) Altre		0,00€
	Totale immobilizzazioni immateriali	0,00€
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		0,00€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		0,00€
1.3) Infrastrutture		0,00€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.2) Fabbricati		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		0,00€
2.5) Mezzi di trasporto		0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		0,00€
2.7) Mobili e arredi		0,00€
2.8) Infrastrutture		0,00€
2.99) Altri beni materiali		0,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
	Totale immobilizzazioni materiali	0,00€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		0,00€
a) imprese controllate		0,00€
b) imprese partecipate		0,00€
c) altri soggetti		0,00€
2) Crediti verso		0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) altri soggetti		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
	Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00€
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	0,00€
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I) Rimanenze</i>		

	Totale rimanenze	0,00€
<u>II) Crediti</u>		
1) Crediti di natura tributaria		0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€
b) Altri crediti da tributi		0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		3.081.696,00€
a) verso amministrazioni pubbliche		3.081.696,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		0,00€
3) Verso clienti ed utenti		0,00€
4) Altri Crediti		10.267,00€
a) verso l'erario		4.218,00€
b) per attività svolta per c/terzi		0,00€
c) altri		6.049,00€
	Totale crediti	3.091.963,00€
<u>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
<u>IV) Disponibilità liquide</u>		
1) Conto di tesoreria		479.376,00€
a) Istituto tesoriere		479.376,00€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		0,00€
3) Denaro e valori in cassa		0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	Totale disponibilità liquide	479.376,00€
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	3.571.339,00€
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi		0,00€
2) Risconti attivi		6.261,00€
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	6.261,00€
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	3.577.600,00€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2021
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	109.000,00€
II) Riserve	632.540,00€
<i>b) da capitale</i>	0,00€
<i>c) da permessi di costruire</i>	0,00€
<i>d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	0,00€
<i>e) altre riserve indisponibili</i>	632.540,00€
<i>f) altre riserve disponibili</i>	0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio	0,00€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	0,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	741.540,00€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	0,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	0,00€
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	
TOTALE T.F.R. (C)	8.192,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	0,00€
<i>a) prestiti obbligazionari</i>	0,00€
<i>b) v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>c) verso banche e tesoriere</i>	0,00€
<i>d) verso altri finanziatori</i>	0,00€
2) Debiti verso fornitori	1.542.779,00€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00€
<i>b) altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>c) imprese controllate</i>	0,00€
<i>d) imprese partecipate</i>	0,00€
<i>e) altri soggetti</i>	0,00€
5) Altri debiti	107.062,00€
<i>a) tributari</i>	28.599,00€
<i>b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	22.276,00€
<i>c) per attività svolta per c/terzi</i>	0,00€
<i>d) altri</i>	56.187,00€
TOTALE DEBITI (D)	1.649.841,00€
E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	953,00€
II) Risconti passivi	1.177.074,00€
1) Contributi agli investimenti	1.177.074,00€
<i>a) da altre amministrazioni pubbliche</i>	1.177.074,00€
<i>b) da altri soggetti</i>	0,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	0,00€
TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)	1.178.027,00€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	3.577.600,00€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	0,00€
2) beni di terzi in uso	0,00€
3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00€

DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI

CONTO ECONOMICO	2021
<u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u>	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) Proventi da trasferimenti correnti</i>	0,00€
<i>b) Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti</i>	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	400,00€
<i>a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0,00€
<i>b) Ricavi della vendita di beni</i>	300,00€
<i>c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	100,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	1.327.234,00€
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	1.327.634,00€
<u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u>	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	17.035,00€
10) Prestazioni di servizi	845.983,00€
11) Utilizzo beni di terzi	68.492,00€
12) Trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) Trasferimenti correnti</i>	0,00€
<i>b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00€
13) Personale	331.629,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	33.556,00€
<i>a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	11.395,00€
<i>b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	13.928,00€
<i>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00€
<i>d) Svalutazione dei crediti</i>	8.233,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	14.024,00€
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	1.310.719,00€
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	16.915,00€
<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>	
<i>Proventi finanziari</i>	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
<i>a) da società controllate</i>	0,00€
<i>b) da società partecipate</i>	0,00€
<i>c) da altri soggetti</i>	0,00€
20) Altri proventi finanziari	40,00€
Totale proventi finanziari	40,00€

<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		14.115,00€
a) <i>Interessi passivi</i>		6.664,00€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		7.451,00€
	Totale oneri finanziari	14.115,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	(14.075,00) €
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00€
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		0,00€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	Totale proventi straordinari	0,00€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		0,00€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		0,00€
	Totale oneri straordinari	0,00€
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	0,00€
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)	2.840,00€
26) Imposte		1.657,00€
27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO		1.183,00€

STATO PATRIMONIALE		2021
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		0,00€
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		0,00€
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		4.559,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		0,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		38.400,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
9) Altre		0,00€
Totale immobilizzazioni immateriali		42.959,00€
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		0,00€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		0,00€
1.3) Infrastrutture		0,00€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.2) Fabbricati		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		1.513,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		1.037,00€
2.5) Mezzi di trasporto		0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		0,00€
2.7) Mobili e arredi		0,00€
2.8) Infrastrutture		0,00€
2.99) Altri beni materiali		32.882,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
Totale immobilizzazioni materiali		35.432,00€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		0,00€
a) imprese controllate		0,00€
b) imprese partecipate		0,00€
c) altri soggetti		0,00€
2) Crediti verso		0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) altri soggetti		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
Totale immobilizzazioni finanziarie		0,00€
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		78.391,00€
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I) Rimanenze</i>		

	Totale rimanenze	0,00€
<u>II) Crediti</u>		
1) Crediti di natura tributaria		6.757,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		4.371,00€
b) Altri crediti da tributi		2.386,00€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		0,00€
a) verso amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		0,00€
3) Verso clienti ed utenti		1.603.337,00€
4) Altri Crediti		61.309,00€
a) verso l'erario		61.309,00€
b) per attività svolta per c/terzi		0,00€
c) altri		0,00€
	Totale crediti	1.671.403,00€
<u>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00€
<u>IV) Disponibilità liquide</u>		
1) Conto di tesoreria		32.441,00€
a) Istituto tesoriere		32.441,00€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		0,00€
3) Denaro e valori in cassa		1.186,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	Totale disponibilità liquide	33.627,00€
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.705.030,00€
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi		35,00€
2) Risconti attivi		3.959,00€
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	3.994,00€
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	1.787.415,00€

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2021
A) PATRIMONIO NETTO	
I) Fondo di dotazione	158.965,00€
II) Riserve	228.175,00€
<i>b) da capitale</i>	46.560,00€
<i>c) da permessi di costruire</i>	0,00€
<i>d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	0,00€
<i>e) altre riserve indisponibili</i>	21.206,00€
<i>f) altre riserve disponibili</i>	160.409,00€
III) Risultato economico dell'esercizio	1.183,00€
IV) Risultati economici di esercizi precedenti	0,00€
V) Riserve negative per beni indisponibili	0,00€
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	388.323,00€
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	264,00€
3) Altri	16.500,00€
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	16.764,00€
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	
TOTALE T.F.R. (C)	82.447,00€
D) DEBITI	
1) Debiti da finanziamento	195.859,00€
<i>a) prestiti obbligazionari</i>	0,00€
<i>b) v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>c) verso banche e tesoriere</i>	195.859,00€
<i>d) verso altri finanziatori</i>	0,00€
2) Debiti verso fornitori	545.473,00€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00€
<i>b) altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>c) imprese controllate</i>	0,00€
<i>d) imprese partecipate</i>	0,00€
<i>e) altri soggetti</i>	0,00€
5) Altri debiti	120.434,00€
<i>a) tributari</i>	64.299,00€
<i>b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	15.226,00€
<i>c) per attività svolta per c/terzi</i>	0,00€
<i>d) altri</i>	40.909,00€
TOTALE DEBITI (D)	861.766,00€
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	
I) Ratei passivi	30.916,00€
II) RiscoNTI passivi	407.199,00€
1) Contributi agli investimenti	407.199,00€
<i>a) da altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00€
<i>b) da altri soggetti</i>	407.199,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	0,00€
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	438.115,00€
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	1.787.415,00€
CONTI D'ORDINE	

1) Impegni su esercizi futuri	0,00€
2) beni di terzi in uso	0,00€
3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00€