



**PROVINCIA DI NOVARA**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE  
E NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO CONSOLIDATO  
2 0 1 9**

(art. 11-bis, comma 2, lettera a) D.Lgs. 118/2011)

**RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO 2019**

IL BILANCIO CONSOLIDATO DEGLI ENTI LOCALI.....	3
Il perimetro di consolidamento.....	7
Le fasi preliminari al consolidamento.....	8
Principi e metodi di consolidamento.....	8
Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidato al 31.12.2019.....	10
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2019.....	13
La composizione del G.A.P. e il perimetro di consolidamento.....	13
Metodi di consolidamento utilizzati.....	16
Operazioni infragruppo.....	17
Criteri di valutazione e composizione delle singole voci di bilancio.....	21
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO.....	21
Immobilizzazioni.....	21
Attivo circolante.....	27
Ratei e risconti attivi.....	28
Patrimonio netto.....	29
Fondo rischi e oneri.....	29
Trattamento di fine rapporto.....	30
Debiti.....	30
Ratei e risconti passivi.....	31
Conti d'ordine.....	32
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO.....	33
Ricavi ordinari.....	33
Costi ordinari.....	33
Gestione finanziaria.....	34
Rettifiche valori attività finanziarie.....	35
Gestione straordinaria.....	36
Imposte.....	37
Risultato economico consolidato.....	37
Variazione fra Patrimonio Netto della Provincia e quello Consolidato.....	37
Altre informazioni.....	39
Compensi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione della capogruppo.....	39
Perdite ripianate dalla capogruppo.....	39
Informazioni attinenti all'ambiente e al personale.....	39
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	39

## IL BILANCIO CONSOLIDATO DEGLI ENTI LOCALI

Il Bilancio consolidato è un documento consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del “gruppo amministrazione pubblica”, dopo un’opportuna eliminazione dei rapporti infragruppo.

Riguardo alle finalità, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire all’amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un’amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Gli enti territoriali sono tenuti all’approvazione del bilancio consolidato tenendo conto dei seguenti criteri:

- obbligo in vigore dal 2017, con riferimento all’esercizio 2016, per tutti gli enti, eccetto gli sperimentatori (che hanno dato già attuazione alla normativa) ed i comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti (per i quali è previsto il rinvio dell’obbligo);
- applicazione delle regole disciplinate dagli articoli 11bis – 11 quinquies e dall’allegato 4/4 (principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato) al D.Lgs. 118/2011. Quest’ultimo prevede il rinvio, per quanto non specificatamente previsto dallo stesso, ai principi contabili generali e civilistici e a quelli emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC),
- il bilancio consolidato è riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio ed è predisposto facendo riferimento all’area di consolidamento individuata dall’ente capogruppo (sempre con riferimento alla data del 31 dicembre dell’esercizio per il quale è redatto il bilancio consolidato);
- il bilancio consolidato è, di norma, approvato entro il 30 settembre dell’anno successivo a quello di riferimento ed è composto dal conto economico consolidato e dallo stato patrimoniale consolidato (secondo lo schema allegato 11 al D.Lgs. 118/2011), ai quali sono allegati la relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e le relazioni dell’organo di revisione.

Per l’esercizio in corso, l’art. 110 del DL 34/2020 ha disposto il differimento dal 30 settembre al 30 novembre del termine per l’approvazione del bilancio consolidato 2019 per gli enti pubblici di cui all’art. 1 del D.Lgs. 118/2001.

La Provincia, in qualità di ente capogruppo, deve redigere tale documento, coordinandone l’attività con i soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento.

I modelli di conto economico e stato patrimoniale consolidati sono definiti nell’allegato 11 al D.Lgs. 118/2011.

Per gli enti territoriali i documenti che compongono il bilancio consolidato, indicati dal D. Lgs. 118/2011, sono:

- **Stato patrimoniale consolidato**, che consente la conoscenza qualitativa e quantitativa delle attività, della passività e del patrimonio netto della capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento;

- **Conto economico consolidato**, che consente di verificare analiticamente come si è generato il risultato economico di periodo della capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento;
- **Nota integrativa**, che fornisce informazioni esplicative e integrative di quelle contenute nei documenti appena richiamati.

Lo stato patrimoniale consolidato si presenta una forma a sezioni divise contrapposte.

ATTIVO	PASSIVO
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	A) PATRIMONIO NETTO
B) IMMOBILIZZAZIONI	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI
C) ATTIVO CIRCOLANTE	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO
D) RATEI E RISCONTI	D) DEBITI
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Il conto economico consolidato è costituito da cinque macro classi, con struttura scalare che permette di calcolare due risultati intermedi “differenza tra componenti positivi e negativi” e “risultato prima delle imposte” prima di chiudere con la determinazione del risultato di esercizio complessivamente conseguito dal gruppo pubblico locale nell’anno 2019.

Infine lo schema si chiude con la rappresentazione del risultato economico di esercizio di pertinenza di terzi.

A) Componenti positivi della gestione
B) Componenti negativi della gestione
<b>Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione</b>
C) Proventi ed oneri finanziari
D) Rettifiche di valore attività finanziarie
E) Proventi ed oneri straordinari
<b>Risultato prima delle delle imposte</b>
Imposte
<b>Risultato dell’esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>
<b>Risultato dell’esercizio di pertinenza di terzi</b>

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, al fine di poter procedere alla predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo individuano, preliminarmente, le aziende e le società che compongono il Gruppo amministrazione pubblica (G.A.P.).

Al riguardo l’amministrazione pubblica deve predisporre due elenchi separati:

1. gli enti, le aziende e le società che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP), evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;

2. enti, le aziende e le società incluse nell'area di consolidamento.

Costituiscono componenti del GAP:

1. gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;

2. gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

2.1 gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

- a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
- b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
- c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
- d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
- e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;
- b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

Il venir meno della norma di prima applicazione che permetteva, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, di non considerare le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, non riguarda la realtà della Provincia di Novara che non detiene partecipazioni in società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione.

A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata e di questo adeguamento è stato tenuto conto in sede di individuazione del Gruppo di Amministrazione Pubblica.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica *non* rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

## Il perimetro di consolidamento

Gli enti e le società compresi nel GAP possono non essere inseriti nell'elenco dei soggetti da consolidare nei casi di:

a) Irrelevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento<sup>1</sup> per gli enti locali rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto<sup>2</sup>,
- totale dei ricavi caratteristici<sup>3</sup>.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

Sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata se non affidataria diretta di servizi.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali).

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Gli enti e società che fanno parte dell'Area di consolidamento sono rappresentati da tutti quelli per i quali non sono ravvisabili i casi di esclusione delineati dal Principio contabile applicato.

<sup>1</sup> A partire dall'esercizio 2018 sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento. Ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, occorrerà anche calcolare la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento

<sup>2</sup> In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

<sup>3</sup> La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'ente".

## Le fasi preliminari al consolidamento

Prima della redazione vera e propria del bilancio consolidato, l'amministrazione pubblica capogruppo ha provveduto a comunicare ai soggetti interessati la loro inclusione nel perimetro di consolidamento e le necessarie direttive.

Tali direttive riguardano:

- 1) le modalità e i tempi di trasmissione dei bilanci di esercizio, dei rendiconti o dei bilanci consolidati e delle informazioni integrative necessarie all'elaborazione del consolidato. I bilanci di esercizio e la documentazione integrativa sono trasmessi alla capogruppo entro 10 giorni dall'approvazione dei bilanci e, in ogni caso, entro il 20 agosto dell'anno successivo a quello di riferimento. I bilanci consolidati delle sub-holding sono trasmessi entro il 20 agosto dell'anno successivo a quello di riferimento. L'osservanza di tali termini è particolarmente importante, in considerazione dei tempi tecnici necessari per l'effettuazione delle operazioni di consolidamento, per permettere il rispetto dei tempi previsti per il controllo e l'approvazione del bilancio consolidato. Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione.
- 2) le indicazioni di dettaglio riguardanti la documentazione e le informazioni integrative che i componenti del gruppo devono trasmettere per rendere possibile l'elaborazione del consolidato. Di norma i documenti richiesti comprendono lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni interne al gruppo (crediti, debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti a operazioni effettuate tra le componenti del gruppo) e che devono essere contenute nella nota integrativa del bilancio consolidato.
- 3) le istruzioni necessarie per avviare un percorso che consenta, in tempi ragionevolmente brevi, di adeguare i bilanci del gruppo, compresi i bilanci consolidati intermedi, ai criteri previsti nel presente principio, se non in contrasto con la disciplina civilistica, per gli enti del gruppo in contabilità economico-patrimoniale. In particolare, la capogruppo predispone e trasmette ai propri enti strumentali e società controllate linee guida concernenti i criteri di valutazione di bilancio e le modalità di consolidamento (per i bilanci consolidati delle sub-holding del gruppo) compatibili con la disciplina civilistica.

Nel rispetto delle istruzioni ricevute i componenti del perimetro di consolidamento hanno trasmesso la documentazione necessaria ai fini della redazione del bilancio consolidato per l'esercizio 2019.

## Principi e metodi di consolidamento

Nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento. È accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni effettuate con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale - finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, in sede di consolidamento, devono essere eliminati le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo. La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze.

La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri riguardanti operazioni effettuate all'interno del gruppo amministrazione pubblica.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico (quali i crediti e i debiti, gli oneri e i proventi per Trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica hanno effetto invece sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi.

Particolari interventi di elisione sono costituiti da:

- l'eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente parte del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;
- l'analoga eliminazione dei valori delle partecipazioni tra i componenti del gruppo e delle corrispondenti quote del patrimonio netto;
- l'eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni costituite, ad esempio, l'eliminazione delle minusvalenze e plusvalenze derivanti dall'alienazione di immobilizzazioni che sono ancora di proprietà del gruppo.

L'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa.

Le quote di pertinenza di terzi nel patrimonio netto consistono nel valore, alla data di acquisto, della partecipazione e nella quota di pertinenza di terzi delle variazioni del patrimonio netto avvenute dall'acquisizione.

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo sono aggregati voce per voce:

- con il metodo integrale, che considera l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate;
- con il metodo proporzionale, che considera un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati.

Nel caso di percentuale di partecipazione non totalitaria, il metodo di consolidamento integrale prevede che le quote di partecipazione e gli utili di pertinenza di terzi, vengano evidenziati nel patrimonio netto in una voce denominata rispettivamente *Fondo di dotazione e riserve di pertinenza terzi* e *Risultato economico di pertinenza di terzi*.

Il metodo proporzionale prevede l'aggregazione, sulla base della percentuale della partecipazione posseduta, delle singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico della partecipata nei conti della partecipante. Mediante tale metodo si evidenzia quindi solo la quota del valore della partecipata di proprietà del gruppo, e non il suo valore globale.

Rispetto ai principi del bilancio consolidato il principio contabile applicato allegato al D.Lgs. 118/2011 non richiama il metodo del patrimonio netto poiché tale metodo è già previsto come criterio di rilevazione delle partecipate in contabilità economico-patrimoniale.

## Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidato al 31.12.2019

Il Bilancio consolidato 2019 si chiude con un utile di €4.367.739,41.

Si riportano di seguito lo stato patrimoniale e il conto economico della Provincia (prima colonna) e Consolidato (terza colonna), con evidenza delle differenze derivanti dai bilanci dei soggetti consolidati, al netto delle rettifiche per effetto delle operazioni infragruppo (nella colonna centrale).

Voci di bilancio	Stato patrimoniale attivo Provincia	Impatto dei valori consolidati	Stato patrimoniale consolidato attivo
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	268.514.131,67	15.028.376,08	283.542.507,75
<b>A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	0,00	2.012,12	2.012,12
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>	231.788.201,26	(970.952,71)	230.817.248,55
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	36.725.930,41	15.989.370,70	52.715.301,11
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	0,00	7.945,97	7.945,97
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	268.514.131,67	15.028.376,08	283.542.507,75

Voci di bilancio	Stato patrimoniale passivo Provincia	Impatto dei valori consolidati	Stato patrimoniale consolidato attivo
<b>STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)</b>	268.514.131,67	15.028.376,08	283.542.507,75
A) PATRIMONIO NETTO	87.871.331,87	91.611,02	87.962.942,89
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.630.000,00	36.404,46	1.666.404,46
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	165.056,88	165.056,88
D) DEBITI	91.356.414,81	14.532.065,59	105.888.480,40
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	87.656.384,99	203.238,13	87.859.623,12
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	268.514.131,67	15.028.376,08	283.542.507,75

<u>CONTO ECONOMICO</u>	Conto economico Provincia	Impatto dei valori consolidati	Conto economico consolidato
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	35.509.756,71	30.411.643,03	65.921.399,74
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	29.063.479,52	31.265.787,16	60.329.266,68
DIFFERENZA FRA COMPONENTI POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	6.446.277,19	(854.144,13)	5.592.133,06
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(3.061.218,52)	(4.035,56)	(3.065.254,08)
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	450.792,53	0,00	450.792,53
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	749.592,40	969.928,45	1.719.520,85
<b>RISULTATO PRIME DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	4.585.443,60	111.748,76	4.697.192,36
26) IMPOSTE	309.362,88	20.090,07	329.452,95
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	4.276.080,72	91.658,69	4.367.739,41
28) RISULTATO DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00	0,00	0,00

\*\*\*

I documenti di conto economico e stato patrimoniale consolidati al 31 dicembre 2019 della Provincia di Novara sono stati redatti nel rispetto degli obblighi di legge vigenti, con particolare riferimento ai principi e modelli sopra richiamati. Essi rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento.

La presente relazione sulla gestione consolidata, che comprende la nota integrativa di seguito riportata, costituisce allegato al bilancio consolidato per l'esercizio 2019 della Provincia ed è redatta nel rispetto degli obblighi previsti dall'articolo 11, comma 2, lettera a) e delle altre disposizioni del D.Lgs. 118/2011 e, ove necessario, del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2019

Il bilancio consolidato per l'esercizio 2019 della Provincia di Novara è il secondo bilancio consolidato redatto secondo le indicazioni del D.Lgs. 118/2011.

### La composizione del G.A.P. e il perimetro di consolidamento

La Provincia capogruppo ha approvato, con decreto presidenziale n.146 del 26.10.2020, al quale si rinvia per informazioni aggiuntive sugli enti inclusi nel perimetro di consolidamento rispetto a quelle riportate nel presente documento, due distinti elenchi:

- l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica";
- l'elenco degli enti inclusi nell'area di consolidamento, ovvero nel bilancio consolidato.

Alla luce dei principi previsti dalla legge, gli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" comprende oltre all'ente capogruppo, sono i seguenti:

#### Società controllate

-----

#### Società partecipate

Distretto Turistico dei Laghi S.c. a r.l.

A.T.L. - Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale della Provincia di Novara S.c.a r.l.

#### Enti strumentali controllati

Fondazione Novara Sviluppo

#### Enti strumentali partecipati

Consorzio IBIS – Innovative Bio-based and Sustainable Products and Processes

Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte

Fondazione Castello Visconteo Sforzesco

Fondazione Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità Sostenibile – Aerospazio/Meccatronica

Agenzia per la Mobilità del Piemonte

Inoltre, risultano essere irrilevanti, a seguito dell'analisi effettuata, le partecipazioni che la Provincia di Novara detiene in:

Denominazione/Ragione sociale	Stato	Motivazione
Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.	escluso	irrilevanza economica
A.T.L. - Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale della Provincia di Novara S.c.r.l.	escluso	irrilevanza economica
Consorzio IBIS – Innovative Bio-based and Sustainable Products and Processes	escluso	irrilevanza economica
Fondazione Castello Visconteo Sforzesco	escluso	irrilevanza economica

La sommatoria dei tre parametri considerati per i soggetti esclusi non supera il 10% delle medesime grandezze rilevate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico del Rendiconto 2019 della Provincia di Novara.

Risulta inoltre esclusa dal Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Novara la seguente società:

S.A.I.A. Società Aree Industriali Artigianali S.p.A.

Esclusa in quanto la partecipazione della Provincia è inferiore al 20%. (Prot. n. 6125 del 06.03.2020 - La società comunica che il Tribunale di Verbania, con sentenza n. 5/2020 depositata il 21.02.2020 Rep. n. 8/2020, ha dichiarato la risoluzione del concordato preventivo n. 11/2014 ed il contestuale fallimento della SAIA S.p.A. nominando un curatore)

Pertanto gli enti e le società che vengono inclusi nel Perimetro di consolidamento per l'esercizio 2019 (elenco 2) a seguito delle opportune analisi sono:

Fondazione Novara Sviluppo	rilevante in quanto soggetto totalmente controllato
Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte	rilevante in quanto soggetto affidatario di servizi (organismo in house)
Agenzia per la Mobilità del Piemonte	rilevante in quanto supera la soglia della rilevanza economica (10%)
Fondazione Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità sostenibile – Aerospazio - Meccatronica	rilevante in quanto supera la soglia della rilevanza economica (10%)

Schema riepilogativo

Tipologia	Denominazione	Sede	Oggetto sociale	%	Diretta/ Indiretta	Capogruppo intermedia	Inclusa nel perimetro
ALTRO	FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - AEROSPAZIO/MEC CATRONICA	Via Paolo Veronese, 3 05 - 10148 Torino	La creazione di un collegamento tra persone e aziende, fornendo ai giovani, attraverso corsi di istruzione superiore, le competenze tecniche ed umane adeguate per inserirsi con successo nello scenario competitivo contemporaneo.	13,76	Diretta	NO	SI
ALTRO	FONDAZIONE NO VARA SVILUPPO	Via Bovio, 6 - 28100 N ovara	La Fondazione persegue scopi d'utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico nei settori della ricerca scientifica, dell'istruzione, dell'arte, della conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali dei beni ambientali e della sanità	100,00	Diretta	NO	SI
ENTE STRU MENTALE	AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	Corso Guglielmo Marconi, 10 - 10125 Torino	Mobilità collettiva sul territorio piemontese	4,94	Diretta	NO	SI
ENTE STRU MENTALE	C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	Corso Unione Sovietica, 216 - 10134 Torino	Sviluppo organizzativo degli Enti pubblici territoriali e non, sull'informatizzazione e sul decentramento amministrativo	0,88	Diretta	NO	SI
ALTRO	FONDAZIONE CASTELLO VISCONTEO	Corso Cavallotti, 6 - 28100 Novara	Valorizzazione e gestione del complesso monumentale del Castello Visconteo	9,09	Diretta	NO	NO
ENTE STRU MENTALE	IBIS - INNOVATIVE BIO-BASED AND SUSTAINABLE PRODUCTS AND PROCESSES	Corso Cavallotti, 25 - 28100 Novara	Rilanciare un processo di innovazione della chimica sul territorio piemontese	5,56	Diretta	NO	NO
SOCIETA	ATL DELLA PROVINCIA DI NOVARA	Piazza Martiri della Libertà, 3 - 28100 Novara	Promozione, accoglienza, informazione turistica a livello locale	14,00	Diretta	NO	NO
SOCIETA	DISTRETTO TURISTICO DEI LAGHI	Via Giuseppe Mazzini, 2 - 28838 Stresa (VB)	Organizzazione a livello locale dell'attività di accoglienza, informazione ed assistenza turistica	4,94	Diretta	NO	NO

## Metodi di consolidamento utilizzati

Nella redazione del bilancio consolidato al 31.12.2019 si è proceduto a consolidare i soggetti inclusi nel perimetro utilizzando i criteri di seguito riportati.

Denominazione	Percentuale di consolidamento	Metodo di consolidamento
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	0,88%	Proporzionale
Agenzia per la Mobilità Piemontese	4,94%	Proporzionale
Fondazione ITIS Aerospazio/Meccatronica	13,76%	Proporzionale
Fondazione Novara Sviluppo	100%	Integrale

Nel caso di metodo integrale si considera la partecipazione in valore assoluto.

Con il metodo proporzionale i valori sono inseriti tenendo conto della quota di partecipazione che la Provincia detiene nell'ente/società.

## Operazioni infragruppo

Il bilancio consolidato deve riflettere la situazione patrimoniale e finanziaria dei soggetti inclusi nel perimetro considerati come un'unica entità economica, includendo solo le operazioni che gli enti hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Sulla base delle informazioni ricevute dai soggetti partecipati confrontate con i dati risultanti alla Capogruppo, è stata verificata la corrispondenza dei saldi reciproci e individuate le operazioni infragruppo da elidere.

I crediti (residui attivi) a fine 2019 della Capogruppo sono stati confrontati con i debiti dichiarati dai soggetti consolidati, così come i debiti (residui passivi) al 31 dicembre 2019 della Capogruppo sono stati messi a confronto con i crediti risultanti alla fine dell'esercizio dei soggetti consolidati.

Analoga indagine è stata condotta sui ricavi e proventi (desunti da accertamenti) ed i costi ed oneri (rilevabili da impegni) di competenza economica dell'esercizio 2019 dell'Amministrazione Capogruppo, doverosamente riconciliati con i componenti economici corrispondenti indicati dai soggetti consolidati.

Le operazioni di rettifica infragruppo riguardano anche quelle intercorse tra i componenti del perimetro di consolidamento per l'esercizio.

I valori contabili oggetto di elisione sono rapportati alle diverse % di possesso per i soggetti consolidati con il metodo proporzionale ed invece in valore assoluto per i soggetti consolidati con il metodo integrale.

Per l'eventuale distribuzione di dividendi, l'elisione (in valore assoluto) riguarda la voce dividendi del conto economico e la posta riserva di utili del Patrimonio Netto.

Si riportano di seguito le scritture contabili di rettifica e di elisione effettuate, per ogni partecipata tenendo conto dei rapporti infragruppo al 31.12.2019.

<b>ELISIONE COSTI/RICAVI</b>					
<b>SCRITTURE</b>		<b>DARE</b>	<b>AVERE</b>	<b>DARE %</b>	<b>AVERE %</b>
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi(E.A.4.c)	1.166,00	0.00	10,261	0.00
Provincia di Novara	Differenza di Consolidamento(E.4.d)	2.534,15	0.00	102,886	0.00
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)	0.00	2.290,43	0.00	113,147
				<b>113,147</b>	<b>113,147</b>

<b>ELISIONE COSTI/RICAVI</b>					
<b>SCRITTURE</b>		<b>DARE</b>	<b>AVERE</b>	<b>DARE %</b>	<b>AVERE %</b>
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi(E.A.4.c)	18.485,00	0,00	162,668	0,00
Provincia di Novara	Differenza di Consolidamento(E.dc)	363,00	0,00	3,194	0,00
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo(E.E.25.b)	0,00	363,00	0,00	3,194
Provincia di Novara	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)	0,00	18.485,00	0,00	162,668
				<b>165,862</b>	<b>165,862</b>
<b>ELISIONE CREDITI/DEBITI</b>					
<b>SCRITTURE</b>		<b>DARE</b>	<b>AVERE</b>	<b>DARE %</b>	<b>AVERE %</b>
Provincia di Novara	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2)	3.541,00	0,00	31,161	0,00
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3)	0,00	3.541,00	0,00	31,161
				<b>31,161</b>	<b>31,161</b>
<b>ELISIONE CREDITI/DEBITI</b>					
<b>SCRITTURE</b>		<b>DARE</b>	<b>AVERE</b>	<b>DARE %</b>	<b>AVERE %</b>
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2)	1.236,83	0,00	61,099	0,00
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3)	0,00	303,00	0,00	2,666
Provincia di Novara	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	0,00	1.439,24	0,00	58,433
				<b>61,099</b>	<b>61,10</b>
<b>ELISIONE VALORI PARTECIPATE</b>					
<b>SCRITTURE</b>		<b>DARE</b>	<b>AVERE</b>	<b>DARE %</b>	<b>AVERE %</b>
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	l) Fondo di dotazione(P.P.A.I)	1.450.000,00	0,00	71.630,00	0,00
AGENZIA DELLA MOBILITA' PIEMONTESE	a) da risultato economico di esercizi precedenti(P.P.A.II.a)	13.407.396,13	0,00	662.325,369	0,00
Provincia di Novara	b) imprese partecipate(P.A.B.IV.1.b)	0,00	14.857.396,13	0,00	733.955,369
				<b>733.955,369</b>	<b>733.955,369</b>

<b>ELISIONE VALORI PARTECIPATE</b>					
<b>SCRITTURE</b>		<b>DARE</b>	<b>AVERE</b>	<b>DARE %</b>	<b>AVERE %</b>
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	a) da risultato economico di esercizi precedenti(P.P.A.II.a)	28.935.887,00	0.00	254.635,806	0.00
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	b) da capitale(P.P.A.II.b)	86.456,00	0.00	760,813	0.00
C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO	l) Fondo di dotazione(P.P.A.I)	12.810.994,00	0.00	112.736,747	0.00
Provincia di Novara	b) imprese partecipate(P.A.B.IV.1.b)	0.00	41.833.337,00	0.00	368.133,366
				<b>368.133,366</b>	<b>368.133,366</b>
<b>ELISIONE VALORI PARTECIPATE</b>					
<b>SCRITTURE</b>		<b>DARE</b>	<b>AVERE</b>	<b>DARE %</b>	<b>AVERE %</b>
FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO	l) Fondo di dotazione(P.P.A.I)	405.419,00	0.00	405.419,00	0.00
FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO	a) da risultato economico di esercizi precedenti(P.P.A.II.a)	111.546,00	0.00	111.546,00	0.00
Provincia di Novara	a) imprese controllate(P.A.B.IV.1.a)	0.00	516.965,00	0.00	516.965,00
				<b>516.965,00</b>	<b>516.965,00</b>
<b>ELISIONE VALORI PARTECIPATE</b>					
<b>SCRITTURE</b>		<b>DARE</b>	<b>AVERE</b>	<b>DARE %</b>	<b>AVERE %</b>
FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - AEROSPAZIO/MECCATRONICA	l) Fondo di dotazione(P.P.A.I)	109.000,00	0.00	14.998,40	0.00
FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA' SOSTENIBILE - AEROSPAZIO/MECCATRONICA	e) altre riserve indisponibili(P.P.A.II.e)	629.127,00	0.00	86.567,875	0.00
Provincia di Novara	b) imprese partecipate(P.A.B.IV.1.b)	0.00	738.127,00	0.00	101.566,275
				<b>101.566,275</b>	<b>101.566,275</b>

<b>GIROCONTO DIFFERENZA DA CONSOLIDAMENTO (P)</b>					
<b>SCRITTURE</b>		<b>DARE</b>	<b>AVERE</b>	<b>DARE %</b>	<b>AVERE %</b>
Provincia di Novara	e) altre riserve indisponibili(P.P. A.II.e)	47,67	0,00	47,67	0,00
Provincia di Novara	Differenza di Consolidamento(P. P.A.dc)	0,00	47,67	0,00	47,67
				<b>47,67</b>	<b>47,67</b>

Dalle scritture sopra riportate emerge una differenza da consolidamento imputata alle riserve per euro 47,67.

### **Elisione quote di partecipazione**

L'elisione delle partecipazioni consiste nella sostituzione del valore contabile della partecipazione nella società (iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale dell'ente proprietario) con la frazione delle attività e passività della società partecipata (patrimonio netto), nel caso di applicazione del metodo proporzionale. Nel caso di consolidamento integrale si sostituisce invece con l'intero valore del patrimonio netto.

In altri termini si sono rilevate contabilmente l'elisione delle partecipazioni per i soggetti ricompresi nel perimetro di consolidamento, l'elisione del relativo valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2019, e le eventuali differenze.

Si sintetizza nel prospetto che segue l'operazione rilevata contabilmente, con evidenza dell'eventuale differenza di consolidamento al 31.12.2019:

<b>DENOMINAZIONE</b>	<b>VALORE DELLA PARTECIPAZIONE NEL BILANCIO DELLA PROPRIETARIA AL 31/12/2019</b>	<b>VALORE PATRIMONIO NETTO (riserve + capitale) AL 31/12/2019</b>	<b>Differenza di consolidamento</b>
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	368.133,37	368.133,37	0,00
Agenzia per la Mobilità Piemontese	733.955,37	733.955,37	0,00
Fondazione ITIS Aerospazio Meccatronica	101.566,28	101.566,28	0,00
Fondazione Novara Sviluppo	516.965,00	516.965,00	0,00
Totale	1.720.620,02	1.720.620,02	0,00

## **Criteri di valutazione e composizione delle singole voci di bilancio**

Il processo di redazione del Bilancio Consolidato richiede che i bilanci delle singole aziende e della Provincia siano redatti sulla base di criteri di valutazione omogenei.

Come di seguito specificato si è verificata una sostanziale omogeneità tra l'ente capogruppo e le aziende nell'utilizzo dei criteri di valutazione. Si sono pertanto riportati solo i casi di difformità che si sono rilevati dalle note integrative. Il Principio contabile applicato per il Bilancio Consolidato consente di derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base.

La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

## **STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

### **Immobilizzazioni**

Gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni (stato patrimoniale) è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi. Le immobilizzazioni comprendono anche le attività che sono state oggetto di cartolarizzazione.

Costituiscono eccezione a tale principio i beni che entrano nella disponibilità dell'ente a seguito di un'operazione di leasing finanziario o di compravendita con "patto di riservato dominio", ai sensi dell'art. 1523 e ss del Codice Civile, che si considerano acquisiti al patrimonio dell'amministrazione pubblica alla data della consegna e, rappresentati nello stato patrimoniale con apposite voci, che evidenziano che trattasi di beni non ancora di proprietà dell'ente. L'eccezione si applica anche nei casi di alienazione di beni con patto di riservato dominio.

#### ***Immobilizzazioni immateriali***

Ai beni immateriali (altre immobilizzazioni) si applica l'aliquota di ammortamento del 20%, salvo quanto previsto per le immobilizzazioni derivanti da concessioni e per le immobilizzazioni derivanti da trasferimenti in conto capitale ad altre amministrazioni pubbliche.

Nel caso in cui l'amministrazione pubblica faccia investimenti apportando miglioramento su immobili di terzi (ad es. bene in locazione) di cui si avvale, tali migliorie andranno iscritte tra le immobilizzazioni immateriali

ed ammortizzate nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua) e quello di durata residua dell'affitto.

Il costo storico delle immobilizzazioni derivanti da concessioni da altre amministrazioni è ammortizzato in un periodo temporale pari alla durata della concessione (se alla data della predisposizione del bilancio la concessione è già stata rinnovata, la durata dell'ammortamento dovrà essere commisurata al periodo complessivo della concessione, incluso il rinnovo).

I miglioramenti a immobili di privati di cui l'amministrazione si avvale (ad esempio per locazione), sono contabilizzati come trasferimenti in c/capitale a privati.

L'aliquota di ammortamento per i costi pluriennali derivanti da trasferimenti in conto capitale ad altre amministrazioni pubbliche è quella applicata agli investimenti che i trasferimenti hanno contribuito a realizzare.

Le immobilizzazioni in corso costituiscono parte del patrimonio dell'ente costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente.

Le immobilizzazioni in corso o lavori in economia, devono essere valutate al costo di produzione. Tale costo comprende:

- i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene;
- i costi diretti relativi alla costruzione in economia del bene (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne);
- i costi indiretti nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene in economia, quali ad esempio quota parte delle spese generali di fabbricazione e degli oneri finanziari.

Non sono in ogni caso comprese, tra i costi di produzione interne dell'immobilizzazione, le spese generali ed amministrative sostenute dall'ente.

Per quanto riguarda la partecipata Agenzia per la mobilità piemontese, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- software: 20%

Per quanto riguarda la partecipata Fondazione Novara Sviluppo, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- spese societarie: 20%
- costi di ricerca e sviluppo: 20%
- spese di manutenzione: 20%
- capitalizzazione opere straordinarie su immobile: 5%
- migliorie su beni di terzi: 5,26%
- altri beni immateriali: 20%

Si riportano di seguito i valori delle immobilizzazioni immateriali:

Voci di bilancio	2019	2018	Differenza
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	612.212,34	3.051.217,36	(2.439.005,02)
1) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	1.068,00	1.047,00	21,00
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	12.992,99	21.913,40	(8.920,41)
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00
5) Avviamento	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti	17.700,98	1.547,81	16.153,17
9) Altre	580.450,37	3.026.709,15	(2.446.258,78)
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>612.212,34</b>	<b>3.051.217,36</b>	<b>(2.439.005,02)</b>

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte nello Stato Patrimoniale al costo di acquisto comprensivo di eventuali spese accessorie di diretta imputazione e al netto delle quote di ammortamento. Le spese di manutenzione di natura straordinaria sono state portate in aumento del valore dei cespiti.

Il costo delle immobilizzazioni è ripartito nel tempo attraverso la determinazione di quote di ammortamento da imputarsi al conto economico in modo sistematico, in base ad un piano di ammortamento predefinito in funzione del valore del bene, della residua possibilità di utilizzazione del bene, dei criteri di ripartizione del valore da ammortizzare (quote costanti), in base ai coefficienti indicati dalla legge.

In particolare nello Stato Patrimoniale del bilancio armonizzato della Provincia gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati secondo i "Principi e le regole contabili del sistema di contabilità economica delle Amministrazioni Pubbliche" predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Gli ammortamenti compresi nel conto economico sono determinati sulla base dei seguenti coefficienti:

Beni demaniali:

- Strade, ponti e altri beni demaniali 3 %

Beni mobili:

- Terreni 0%
- Fabbricati (anche demaniali) 2 %
- Impianti e macchinari 15%
- Attrezzature industriali e commerciali 15% - 20%
- Mezzi di trasporto 20%

- Macchinari per ufficio 15%- 20%
- Mobili e arredi per ufficio 15%
- Altri beni materiali 15%

Le aliquote non vengono applicate per i beni acquistati nell'esercizio, che iniziano il loro processo di ammortamento nell'esercizio successivo all'acquisto.

In generale i terreni hanno una vita utile illimitata e non devono essere ammortizzati. Le cave ed i siti utilizzati per le discariche sono inventariati nella categoria "indisponibili terreni" per cui non sono ammortizzati.

I beni, mobili, qualificati come "beni culturali" ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 42/2004 – Codice dei beni culturali e del paesaggio o "beni soggetti a tutela" ai sensi dell'art. 136 del medesimo decreto risultano da inventario ma senza alcun valore; non sono soggetti ad ammortamento.

Le immobilizzazioni in corso costituiscono parte del patrimonio dell'ente, costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente.

Le immobilizzazioni in corso o lavori in economia, devono essere valutate al costo di produzione. Tale costo comprende:

- i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene;
- i costi diretti relativi alla costruzione in economia del bene (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne);
- i costi indiretti nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene in economia, quali, ad esempio, la quota parte delle spese generali di fabbricazione e degli oneri finanziari.

Non sono, in ogni caso, comprese, tra i costi di produzione interni di immobilizzazione, le spese generali ed amministrative sostenute dall'ente.

Per quanto riguarda la società C.S.I. – Consorzio per il sistema informativo del Piemonte, le percentuali di ammortamento applicate sono:

Terreni e fabbricati:

- Costruzioni leggere 10%
- Fabbricati 3%

Impianti e macchinario:

- Macchine elettroniche, elettromeccaniche e computer 20%
- Sistemi Telefonici Elettronici 20%
- Impianti e apparecchi di sicurezza 30%
- Impianti interni speciali 25%
- Impianti di condizionamento 15%
- Impianti interni speciali per mensa 25%
- Impianti di condizionamento per mensa 15%

Attrezzature industriali e commerciali:

- Autoveicoli e mezzi di trasporto interni 20%
- Attrezzatura ufficio 20%
- Mobili e macchine ordinarie d'ufficio 12%
- Mobili e dotazioni per mensa 12%
- Attrezzature varie per mensa 20%

Per quanto riguarda la partecipata Agenzia per la mobilità piemontese, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- Macchine per ufficio e hardware: 20% - 25%
- Mobili e arredi: 10%

Per quanto riguarda la partecipata Fondazione Novara Sviluppo, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- Impianti di condizionamento: 7,50%
- Altri impianti e macchinari: 15%
- Attrezzatura varia e minuta: 15%
- Mobili e arredi: 15%
- Costruzioni leggere – opere d'arte: 10%
- Impianti elettrici: 7,50%

Per quanto riguarda la partecipata Fondazione ITIS Aerospazio e Meccatronica, le percentuali di ammortamento applicate sono:

- – Macchine per ufficio e hardware: 20% - 25%
- – Mobili e arredi: 10%

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata, se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

Si specifica che, pur essendo state, in alcuni casi, utilizzate aliquote diverse da quelle previste dal principio contabile 4/3 del D.Lgs. 118/2011 si ritiene utile confermare nel bilancio consolidato i valori riportati dalla società, allo scopo di mantenere la tipicità del settore e garantire la rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, così come previsto dal secondo periodo del paragrafo 4.1 del principio contabile 4/4 Bilancio Consolidato, di cui al D.Lgs 118/2011.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Per le società e gli Enti facenti parte del perimetro di consolidamento, ove presenti, i beni in leasing sono stati oggetto di valutazione patrimoniale ai sensi dello IAS n.17 e dell'OIC n.1, tenuto conto del rapporto di durata del contratto del leasing finanziario e del confronto con il tempo/aliquota dell'ammortamento del bene

acquistato dalla società locataria. Ulteriori dettagli sono contenuti nella nota integrativa delle singole società o Enti.

Si riportano in tabella i valori delle immobilizzazioni materiali:

Voci di bilancio	2019	2018	Differenza
II 1) Beni demaniali	52.349.970,00	54.157.174,25	(1.807.204,25)
1.1) Terreni	0,,0	0,00	0,00
1.2) Fabbricati	56.927,64	58.902,38	(1.974,74)
1.3) Infrastrutture	52.293.042,36	54.098.271,87	(1.805.229,51)
1.9) Altri beni demaniali	0,00	0,00	0,00

Voci di bilancio	2019	2018	Differenza
<i>III 2) Altre immobilizzazioni immateriali</i>	177.792.170,46	127.574.065,77	5.218.104,69
2.1) Terreni	2.620.229,92	2.620.229,92	0,00
2.2) Fabbricati	56.487.765,65	57.491.869,44	(1.004.103,79)
2.3) Impianti e macchinari	152.147,91	149.060,80	3.087,11
2.4) Attrezzature industriali e commerciali	1.296,87	1.063,44	233,43
2.5) Mezzi di trasporto	46.736,87	61.922,00	(15.158,13)
2.6) Macchine per ufficio e hardware	68.584,00	42.862,14	25.721,86
2.7) Mobili e arredi	125.521,29	125.622,72	(101,43)
2.8) Infrastrutture	0,,0	0,00	0,00
2.99) Altri beni materiali	4.330,00	4.246,00	84,00
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti	118.285.530,95	112.077.189,31	6.208.341,64

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono valutate in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile. A tal fine, l'utile o la perdita d'esercizio della partecipata, debitamente rettificato, per la quota di pertinenza, è portato al conto economico, ed ha come contropartita, nello stato patrimoniale, l'incremento o la riduzione della partecipazione azionaria. Nell'esercizio successivo, a seguito dell'approvazione del rendiconto della gestione, gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto devono determinare l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio.

Per le partecipate non ricomprese nel perimetro di consolidamento, è stato mantenuto il criterio di valutazione utilizzato in sede di redazione dello stato patrimoniale della Provincia al 31 dicembre 2019 (criterio del costo di acquisizione o del patrimonio netto dell'esercizio 2018).

Le immobilizzazioni finanziarie risultano come segue:

Voci di bilancio	2019	2018	Differenza
<u>IV) Immobilizzazioni finanziarie</u>	62.895,75	739.208,98	(676.313,23)
1) Partecipazioni in	62.895,75	739.208,98	(676.313,23)
2) Crediti verso	0,00	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00	0,00
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>62.895,75</b>	<b>739.208,98</b>	<b>(676.313,23)</b>

## Attivo circolante

### Rimanenze

Le rimanenze iscritte nell'attivo circolante dello stato patrimoniale attivo consolidato sono di seguito riportate:

Voci di bilancio	2019	2018	Differenza
<u>I) Rimanenze</u>	97.072,19	92.169,44	4.902,75
<b>Totale rimanenze</b>	<b>97.072,19</b>	<b>92.169,44</b>	<b>4.902,75</b>

### Crediti

Nello Stato Patrimoniale della Provincia capogruppo i crediti sono esposti al valore nominale. Il Fondo svalutazione crediti rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Il fondo svalutazione crediti è rappresentato nel conto del patrimonio in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardanti i crediti.

Per quanto riguarda le società o enti compresi nel perimetro, i crediti verso clienti sono stati iscritti al minore tra il valore nominale ed il valore di presunto realizzo, ottenuto mediante l'accantonamento di un apposito fondo di svalutazione crediti.

I crediti verso altri, anch'essi valutati al valore di presunto realizzo, sono relativi a crediti verso Enti pubblici, Erario, Istituti Previdenziali, etc.

Si riportano nella tabella che segue i crediti:

Voci di bilancio	2019	2018	Differenza
<u>II) Crediti</u>	22.900.682,33	20.463.588,01	2.437.094,32
1) Crediti di natura tributaria	722,37	549,15	173,22
2) Crediti per trasferimenti e contributi	18.044.382,60	14.475.581,33	3.568.801,27
3) Verso clienti e utenti	692.390,99	682.739,28	9.651,71
4) Altri crediti	4.163.186,37	5.304.178,25	(1.141.531,88)
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>22.900.682,33</b>	<b>20.463.588,01</b>	<b>2.437.094,32</b>

Per quanto riguarda la presenza di crediti di durata residua superiore a cinque anni, si rinvia alle informazioni contenute nella relazione sulla gestione e nelle note integrative approvate da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

### **Disponibilità Liquide**

Le disponibilità liquide si riferiscono ai valori di seguito rappresentati:

<b>Voci di bilancio</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>Differenza</b>
<i>IV) Disponibilità liquide</i>	29.717.546,59	23.382.586,84	6.334.959,75
1) Conto di tesoreria	29.120.619,92	22.936.077,47	6.184.542,45
2) Altri depositi bancari e postali	596.886,74	446.492,72	150.394,02
3) Denaro e valori di cassa	39,93	16,65	23,28
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'Ente	0,00	0,00	0,00
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>29.717.546,59</b>	<b>23.382.586,84</b>	<b>6.334.959,75</b>

### **Ratei e risconti attivi**

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

I ratei attivi sono rappresentati, rispettivamente, dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura, ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura.

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui ricavo/provento deve essere imputato.

I risconti attivi sono rappresentati rispettivamente dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (liquidazione della spesa/pagamento), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti attivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

In sede di chiusura del bilancio consuntivo, i ricavi ed i costi rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati rispettivamente con l'iscrizione di risconti attivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo.

Per quanto concerne le società i ratei e risconti attivi sono contabilizzati nel rispetto della competenza temporale ed economica delle operazioni (art.2424 bis, comma 5 Codice Civile), ivi compresi quelli originati dai contributi in conto impianti.

Sono stati rilevati i seguenti ratei e risconti attivi:

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>D) RATEI E RISCONTRI</b>	7.945,97	8.955,02	(1.009,05)
1) Ratei attivi	7.382,76	8.738,99	(1.356,23)
2) Riscontri attivi	563,21	216,03	347,18
<b>TOTALE RATEI E RISCONTRI (D)</b>	7.945,97	8.955,02	(1.009,05)

## Patrimonio netto

Il patrimonio netto, alla data di chiusura del bilancio, è articolato nelle seguenti poste:

- a) fondo di dotazione;
- b) riserve;
- c) risultati economici positivi o (negativi) di esercizio.

Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente.

Si riporta qui di seguito la composizione del Patrimonio netto:

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	87.962.942,89	86.296.786,46	1.666.156,43
I) Fondo di dotazione	(24.367.563,61)	(24.367.563,62)	0,01
II) Riserve	107.962.767,09	106.786.820,44	1.175.946,65
III) Risultato economico dell'esercizio	4.367.739,41	3.877.529,64	490.209,77
<b>Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>	87.962.942,89	86.296.786,46	1.666.156,43
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	87.962.942,89	86.296.786,46	1.666.156,43

## Fondo rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	1.666.404,46	1.555.531,14	110.873,32
1) Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00
2) Per imposte	193,88	126,53	67,35
3) Altri	1.666.210,58	1.555.404,61	110.805,97
4) Fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	1.666.404,46	1.555.531,14	110.873,32

## Trattamento di fine rapporto

Tale fondo si riferisce alle realtà consolidate in quanto la Provincia non accantona somme a tale titolo.

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	165.056,88	174.441,08	(9.384,20)
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	165.056,88	174.441,08	(9.384,20)

## Debiti

In tutti i bilanci oggetto di consolidamento i debiti di funzionamento sono esposti al loro valore nominale. I debiti da finanziamento dell'ente corrispondono alle quote ancora da rimborsare.

Si riportano nella tabella che segue i debiti:

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>D) DEBITI</b>	105.888.480,40	107.060.405,68	(1.171.925,28)
1) Debiti da finanziamento	80.268.900,13	82.759.785,11	(2.490.884,98)
2) Debiti verso fornitori	16.284.120,96	12.266.306,87	4.017.814,09
3) Acconti	121,68	121,68	0,00
4) Debiti per trasferimenti e contributi	1.299.852,48	3.192.146,05	(1.892.293,57)
5) Altri debiti	8.035.485,15	8.842.045,97	(806.560,82)
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	105.888.480,40	107.060.405,68	(1.171.925,28)

Per quanto riguarda la presenza di debiti di durata residua superiore a cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, si rimanda alle informazioni contenute nella relazione sulla gestione e nelle note integrative da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento, .

In merito all'utilizzo di strumenti finanziari derivati, si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

## Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

I ratei passivi sono rappresentati, rispettivamente, dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura, ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura.

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui costo/onere deve essere imputato.

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

In sede di chiusura del bilancio consuntivo, i ricavi rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati rispettivamente con l'iscrizione di risconti passivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo.

Per quanto concerne le società i ratei e risconti passivi sono contabilizzati nel rispetto della competenza temporale ed economica delle operazioni (art.2424 bis, comma 5 Codice Civile), ivi compresi quelli originati dai contributi in conto impianti.

Si riportano di seguito le voci che compongono l'aggregato ratei e risconti passivi.

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>E) RATEI, RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	87.859.623,12	79.383.760,63	8.475.862,49
I) Ratei passivi	871.189,10	253.290,45	617.898,65
II) Risconti passivi	86.988.434,02	79.130.470,18	7.857.963,84
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	87.859.623,12	79.383.760,63	8.475.862,49

## Conti d'ordine

Le "voci" poste nei conti d'ordine non individuano elementi attivi e passivi del patrimonio poiché sono registrate tramite un sistema di scritture secondario o minore (improprio per alcuni autori) che, perché tale, è distinto ed indipendente dalla contabilità generale economico-patrimoniale.

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- Al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- Al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- Al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>CONTI D'ORDINE</b>	31.736.693,54	35.845.507,75	(4.108.814,21)
1) Impegni su esercizi futuri	28.826.088,81	32.934.903,02	(4.108.814,21)
2) Beni di terzi in uso	2.910.604,73	2.910.604,73	0,00
3) Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00	0,00
4) Garanzie prestate ad amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00	0,00
6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
7) Garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	31.736.693,54	35.845.507,75	(4.108.814,21)

**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO****Ricavi ordinari**

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>	65.921.399,74	72.809.966,71	(6.888.566,97)
1) Proventi da tributi	26.702.323,26	33.761.005,60	(7.058.682,34)
2) Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da trasferimenti e contributi	34.884.201,17	34.973.732,29	(89.531,12)
4) Ricavi delle vendite, prestazioni e proventi da servizi pubblici	2.684.540,47	2.683.918,28	622,19
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc.. (+/-)	60,90	-6.194,44	6.255,34
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	5.228,82	-24.421,02	29.649,84
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	34.917,68	12.670,30	22.247,38
8) Altri ricavi p proventi diversi	1.610.127,44	1.409.255,70	200.871,74
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	65.921.399,74	72.809.966,71	(6.888.566,97)

I ricavi delle vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

**Costi ordinari**

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>	60.329.266,68	67.988.915,38	(7.659.648,70)
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	185.438,86	163.777,64	21.661,22
10) Prestazioni di servizi	34.729.509,42	35.570.676,91	(841.167,49)
11) Utilizzo beni di terzi	201.002,22	144.234,99	56.767,23
12) Trasferimenti e contributi	15.600.853,66	21.765.094,49	(6.164.240,83)
13) Personale	6.354.032,85	5.574.407,02	779.625,83
14) Ammortamento e svalutazioni	2.322.512,19	2.923.257,70	(600.745,51)
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo, etc.. (+/-)	0,00	0,00	0,00
16) Accantonamenti per rischi	103,71	103,71	0,00

17) Altri accantonamenti	100.000,00	1.030.000,00	(930.000,00)
18) Oneri diversi di gestione	835.813,77	817.362,92	18.450,85
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>60.329.266,68</b>	<b>67.988.915,38</b>	<b>(7.659.648,70)</b>

### Spese di personale

Nel bilancio consolidato le spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale sono distinte per ogni componente del Gruppo (tenendo conto della partecipazione e del metodo di consolidamento) come di seguito indicato:

Denominazione	Spesa per il personale
Provincia di Novara	5.526.806,98
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	582.945,68
Agenzia per la Mobilità Piemontese	59.212,95
Fondazione ITIS Aerospazio/Meccatronica	4.903,24
Fondazione Novara Sviluppo	180.164,00
<b>TOTALE</b>	<b>6.355.616,81</b>

### Altri accantonamenti

La voce Altri accantonamenti rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Sono indicate in tale voce le quote di accantonamento per presunta inesigibilità che devono gravare sull'esercizio in cui le cause di inesigibilità si manifestano con riferimento ai crediti iscritti nel conto del patrimonio. Il fondo svalutazione crediti è rappresentato nel conto del patrimonio in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardanti i crediti.

### Gestione finanziaria

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	(3.065.254,08)	(3.154.520,38)	89.266,30
<i>Proventi finanziari</i>	4.925,07	6.190,01	(1.264,94)
<i>Oneri finanziari</i>	3.070.179,15	3.160.710,39	(90.531,24)
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>(3.065.254,08)</b>	<b>(3.154.520,38)</b>	<b>89.266,30</b>

**Oneri finanziari**

Gli interessi passivi, all'interno degli oneri finanziari, ammontano a €3.070.179,15.

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<i>Oneri finanziari</i>	3.070.179,15	3.160.710,39	(90.531,24)
21) Interessi ed altri oneri finanziari	3.070.179,15	3.160.710,39	(90.531,24)
<b>TOTALE ONERI FINANZIARI</b>	3.070.179,15	3.160.710,39	(90.531,24)

Si rappresenta di seguito il contributo apportato dai soggetti del perimetro relativamente alla voce interessi passivi.

Denominazione	Interessi passivi
Provincia di Novara	3.061.482,77
C.S.I. - Consorzio per il sistema informativo del Piemonte	0,00
Agenzia per la Mobilità Piemontese	0,00
Fondazione ITIS Aerospazio/Meccatronica	283,32
Fondazione Novara Sviluppo	2.428,00
<b>TOTALE</b>	3.064.194,00

La rimanente quota di €5.985,15 è imputata ad altri oneri finanziari.

La suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento è riportata nelle singole note integrative dei soggetti consolidati, a cui si rimanda.

**Rettifiche valori attività finanziarie**

Si riportano di seguito i risultati.

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	450.792,53	0,00	450.792,53
22) Rivalutazioni	450.792,53	0,00	450.792,53
23) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	450.792,53	0,00	450.792,53

## Gestione straordinaria

La composizione dei proventi e degli oneri straordinari è la seguente:

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	1.719.520,85	2.581.834,09	(862.313,24)
<i>24) Proventi straordinari</i>	2.352.645,14	3.595.830,41	(1.243.185,27)
<i>25) Oneri straordinari</i>	633.124,29	1.013.996,32	(380.872,03)
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	1.719.520,85	2.581.834,09	(862.313,24)

Nello specifico:

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<i>24) Proventi straordinari</i>	2.352.645,14	3.595.830,41	(1.243.185,27)
<i>a) Proventi da permessi a costruire</i>	0,00	0,00	0,00
<i>b) Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	1.167.510,56	296.400,00	871.110,56
<i>c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	1.049.877,80	3.207.036,02	(2.157.158,22)
<i>d) Plusvalenze patrimoniali</i>	135.256,78	92.394,39	42.862,39
<i>e) Altri proventi straordinari</i>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale proventi straordinari</b>	2.352.645,14	3.595.830,41	(1.243.185,27)

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<i>25) Oneri straordinari</i>	633.124,29	1.013.996,32	(380.872,03)
<i>a) Trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00	0,00
<i>b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	595.041,23	967.532,00	(372.490,77)
<i>c) Minusvalenze patrimoniali</i>	0,00	1.282,51	(1.282,51)
<i>d) Altri proventi straordinari</i>	38.083,06	45.181,81	(7.098,75)
<b>Totale oneri straordinari</b>	633.124,29	1.013.996,32	(380.872,03)

Per quanto concerne ulteriori dettagli sui componenti straordinari, si potrà fare riferimento a quanto indicato nelle rispettive note integrative dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento o dalla Capogruppo.

## Imposte

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza.

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
26) Imposte	329.452,95	370.835,40	(41.382,45)

## Risultato economico consolidato

Il risultato economico consolidato, dopo le operazioni di consolidamento, ammonta ad € 4.367.739,41 mentre quello come ente capogruppo ammonta a € 4.276.080,72.

Voci di Bilancio	2019	2018	Differenza
<b>27) Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	4.367.739,41	3.877.529,64	490.209,77

## Variazione fra Patrimonio Netto della Provincia e quello Consolidato

La variazione del patrimonio netto fra i valori della Provincia e quelli consolidati presenta le seguenti risultanze. Nel patrimonio consolidato sono altresì compresi, ove presenti, i valori del fondo di dotazione e delle riserve di pertinenza di terzi che trovano puntuale esposizione nella voce corrispondente.

Voci di bilancio	Bilancio Provincia al 31.12.2019	Bilancio consolidato al 13.12.2019	Variazioni
<b>Fondo di dotazione</b>	<b>-24.367.563,61</b>	<b>-24.367.563,61</b>	<b>0,00</b>
<b>Riserve</b>	<b>107.962.814,76</b>	<b>107.962.767,09</b>	<b>-47,67</b>
da risultato economico di esercizi precedenti	3.687.944,00	3.774.511,88	86.567,88
da capitale	0,00	0,00	0,00
da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per beni culturali	102.762.948,28	102.762.948,28	0,00
altre riserve indisponibili	1.511.922,48	1.425.306,93	-86.615,55
<b>RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>4.276.080,72</b>	<b>4.367.739,41</b>	<b>91.658,69</b>
<b>Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>	<b>87.871.331,87</b>	<b>87.962.942,89</b>	<b>91.611,02</b>
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>87.871.331,87</b>	<b>87.962.942,89</b>	<b>91.611,02</b>

La differenza tra il Patrimonio netto consolidato e quello della Provincia pari ad €91.611,02 è imputabile a:

- a) per €-47,67 a variazioni per differenze da consolidamento;
- b) per €91.658,69 a variazione del risultato economico.

## Altre informazioni

### Compensi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione della capogruppo

Nel corso dell'esercizio 2019 i componenti dell'esecutivo della capogruppo non hanno percepito compensi. L'organo di revisione economico-finanziaria della medesima capogruppo ha percepito nell'anno 2019 complessivamente € 45.349,17.

L'organo di revisione non ricopre la carica di membro del Collegio sindacale nelle società o enti compresi nel bilancio consolidato.

### Perdite ripianate dalla capogruppo

La capogruppo negli ultimi tre anni non ha ripianato perdite attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie.

### Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Per quanto riguarda le informazioni concernenti i rapporti con il personale, il verificarsi di infortuni o di danni causati all'ambiente. Si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate dall'ente capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Per quanto riguarda le informazioni concernenti i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate dall'ente capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

### Allegati

Si riportano in allegato lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico della Provincia capogruppo e copia del bilancio delle società ed enti consolidati, già approvati dagli organi competenti.

- Bilancio (Stato patrimoniale e Conto economico) 2019 dell'ente capogruppo
- Bilancio 2019 dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento

# Provincia di Novara

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2019</b>
<b><u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u></b>	
1) Proventi da tributi	26.702.323,26€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	6.704.477,69€
<i>a) Proventi da trasferimenti correnti</i>	6.642.343,08€
<i>b) Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	62.134,61€
<i>c) Contributi agli investimenti</i>	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	1.207.343,47€
<i>a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	833.433,06€
<i>b) Ricavi della vendita di beni</i>	0,00€
<i>c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	373.910,41€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	895.612,29€
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>35.509.756,71€</b>
<b><u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u></b>	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	172.827,64€
10) Prestazioni di servizi	7.792.981,38€
11) Utilizzo beni di terzi	171.943,95€
12) Trasferimenti e contributi	12.417.604,60€
<i>a) Trasferimenti correnti</i>	12.230.839,62€
<i>b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	79.200,00€
<i>c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	107.564,98€
13) Personale	5.526.806,98€
14) Ammortamenti e svalutazioni	2.213.776,21€
<i>a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	3.060,54€
<i>b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	2.202.255,75€
<i>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00€
<i>d) Svalutazione dei crediti</i>	8.459,92€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	100.000,00€
18) Oneri diversi di gestione	667.538,76€
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>29.063.479,52€</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>6.446.277,19€</b>
<b><u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u></b>	
<i>Proventi finanziari</i>	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
<i>a) da società controllate</i>	0,00€
<i>b) da società partecipate</i>	0,00€
<i>c) da altri soggetti</i>	0,00€
20) Altri proventi finanziari	264,25€
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>264,25€</b>

<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		3.061.482,77€
a) <i>Interessi passivi</i>		3.061.482,77€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		0,00€
	<b>Totale oneri finanziari</b>	3.061.482,77€
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	(3.061.218,52) €
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22) Rivalutazioni		450.792,53€
23) Svalutazioni		0,00€
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	450.792,53€
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		1.003.466,72€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		135.256,78€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	<b>Totale proventi straordinari</b>	1.138.723,50€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		351.048,04€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		38.083,06€
	<b>Totale oneri straordinari</b>	389.131,10€
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	749.592,40€
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	4.585.443,60€
26) Imposte		309.362,88€
<b>27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		4.276.080,72€

STATO PATRIMONIALE		2019
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		
<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		0,00€
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>		0,00€
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		2.830,24€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		0,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
9) Altre		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		2.830,24€
<i>II Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		52.293.042,36€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		0,00€
1.3) Infrastrutture		52.293.042,36€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		2.620.229,92€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.2) Fabbricati		56.487.765,65€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		81.266,85€
di cui in leasing finanziario		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		0,00€
2.5) Mezzi di trasporto		46.763,87€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		67.684,27€
2.7) Mobili e arredi		122.388,57€
2.8) Infrastrutture		0,00€
2.99) Altri beni materiali		0,00€
Totale Altre immobilizzazioni materiali		59.426.099,13€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		118.284.913,77€
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		230.004.055,26€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		1.781.315,76€
a) imprese controllate		516.964,00€
b) imprese partecipate		1.264.351,76€
c) altri soggetti		0,00€
2) Crediti verso		0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) altri soggetti		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		1.781.315,76€
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		231.788.201,26€
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		

<i>I) Rimanenze</i>		
	<b>Totale rimanenze</b>	0,00€
<i>II) Crediti</i>		
1) Crediti di natura tributaria		722,37€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€
b) Altri crediti da tributi		722,37€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		6.885.634,49€
a) verso amministrazioni pubbliche		6.833.726,53€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		51.907,96€
3) Verso clienti ed utenti		212.260,97€
4) Altri Crediti		4.069.015,48€
a) verso l'erario		0,00€
b) per attività svolta per c/terzi		1.321.677,59€
c) altri		2.747.337,89€
	<b>Totale crediti</b>	11.167.633,31€
<i>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	0,00€
<i>IV) Disponibilità liquide</i>		
1) Conto di tesoreria		25.350.749,92€
a) Istituto tesoriere		25.350.749,92€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		207.547,18€
3) Denaro e valori in cassa		0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	25.558.297,10€
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	36.725.930,41€
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei attivi		0,00€
2) Risconti attivi		0,00€
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	0,00€
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	268.514.131,67€

<b>STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)</b>	<b>2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	
I) Fondo di dotazione	(24.367.563,61) €
II) Riserve	107.962.814,76€
a) da risultato economico di esercizi precedenti	3.687.944,00€
b) da capitale	0,00€
c) da permessi di costruire	0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	102.762.948,28€
e) altre riserve indisponibili	1.511.922,48€
III) Risultato economico dell'esercizio	4.276.080,72€
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>87.871.331,87€</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	
1) Per trattamento di quiescenza	0,00€
2) Per imposte	0,00€
3) Altri	1.630.000,00€
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>1.630.000,00€</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>0,00€</b>
<b>D) DEBITI</b>	
1) Debiti da finanziamento	80.242.702,53€
a) prestiti obbligazionari	0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00€
c) verso banche e tesoriere	0,00€
d) verso altri finanziatori	80.242.702,53€
2) Debiti verso fornitori	3.364.870,96€
3) Acconti	0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi	229.809,42€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche	90.067,43€
c) imprese controllate	0,00€
d) imprese partecipate	0,00€
e) altri soggetti	139.741,99€
5) Altri debiti	7.519.031,90€
a) tributari	39.581,00€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	66.186,11€
c) per attività svolta per c/terzi	0,00€
d) altri	7.413.264,79€
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>91.356.414,81€</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	
I) Ratei passivi	848.756,54€
II) Risconti passivi	86.807.628,45€
1) Contributi agli investimenti	86.807.628,45€
a) da altre amministrazioni pubbliche	86.807.628,45€
b) da altri soggetti	0,00€
2) Concessioni pluriennali	0,00€
3) Altri risconti passivi	0,00€
<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)</b>	<b>87.656.384,99€</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>268.514.131,67€</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>	
1) Impegni su esercizi futuri	10.943.086,66€
2) beni di terzi in uso	0,00€

3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>10.943.086,66€</b>

# FONDAZIONE NOVARA SVILUPPO

CONTO ECONOMICO	2019
<b><u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u></b>	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) Proventi da trasferimenti correnti</i>	0,00€
<i>b) Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti</i>	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	378.950,00€
<i>a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	378.950,00€
<i>b) Ricavi della vendita di beni</i>	0,00€
<i>c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	0,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	673.684,00€
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>1.052.634,00€</b>
<b><u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u></b>	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	373,00€
10) Prestazioni di servizi	652.450,00€
11) Utilizzo beni di terzi	2.018,00€
12) Trasferimenti e contributi	0,00€
<i>a) Trasferimenti correnti</i>	0,00€
<i>b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00€
13) Personale	180.164,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni	53.177,00€
<i>a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	48.142,00€
<i>b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	4.035,00€
<i>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00€
<i>d) Svalutazione dei crediti</i>	1.000,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	64.128,00€
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>952.310,00€</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>100.324,00€</b>
<b><u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u></b>	
<i>Proventi finanziari</i>	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
<i>a) da società controllate</i>	0,00€
<i>b) da società partecipate</i>	0,00€
<i>c) da altri soggetti</i>	0,00€
20) Altri proventi finanziari	0,00€
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0,00€</b>

<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		2.428,00€
a) <i>Interessi passivi</i>		2.428,00€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		0,00€
	<b>Totale oneri finanziari</b>	2.428,00€
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	(2.428,00) €
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	0,00€
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		0,00€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	<b>Totale proventi straordinari</b>	0,00€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		0,00€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		0,00€
	<b>Totale oneri straordinari</b>	0,00€
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	0,00€
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	97.896,00€
26) Imposte		37.106,00€
<b>27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		60.790,00€

STATO PATRIMONIALE		2019
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		
<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		0,00€
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>		0,00€
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		1.068,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		0,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		0,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
9) Altre		532.476,00€
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		533.544,00€
<i>II Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		0,00€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		0,00€
1.3) Infrastrutture		0,00€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.2) Fabbricati		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		14.288,00€
di cui in leasing finanziario		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		0,00€
2.5) Mezzi di trasporto		0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		0,00€
2.7) Mobili e arredi		3.031,00€
2.8) Infrastrutture		0,00€
2.99) Altri beni materiali		4.330,00€
Totale Altre immobilizzazioni materiali		21.649,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		21.649,00€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		0,00€
a) imprese controllate		0,00€
b) imprese partecipate		0,00€
c) altri soggetti		0,00€
2) Crediti verso		0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) altri soggetti		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		0,00€
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		555.193,00€
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		

<i>I) Rimanenze</i>		
	<b>Totale rimanenze</b>	0,00€
<i>II) Crediti</i>		
1) Crediti di natura tributaria		0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€
b) Altri crediti da tributi		0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		0,00€
a) verso amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		0,00€
3) Verso clienti ed utenti		0,00€
4) Altri Crediti		71.056,00€
a) verso l'erario		0,00€
b) per attività svolta per c/terzi		0,00€
c) altri		71.056,00€
	<b>Totale crediti</b>	71.056,00€
<i>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	0,00€
<i>IV) Disponibilità liquide</i>		
1) Conto di tesoreria		0,00€
a) Istituto tesoriere		0,00€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		292.463,00€
3) Denaro e valori in cassa		0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	292.463,00€
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	363.519,00€
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei attivi		0,00€
2) Risconti attivi		165,00€
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	165,00€
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	918.877,00€

<b>STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)</b>		<b>2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Fondo di dotazione		405.419,00€
II) Riserve		111.546,00€
a) da risultato economico di esercizi precedenti		111.546,00€
b) da capitale		0,00€
c) da permessi di costruire		0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali		0,00€
e) altre riserve indisponibili		0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio		60.790,00€
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>577.755,00€</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza		0,00€
2) Per imposte		0,00€
3) Altri		0,00€
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>0,00€</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		
		70.844,00€
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>70.844,00€</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Debiti da finanziamento		0,00€
a) prestiti obbligazionari		0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche		0,00€
c) verso banche e tesoriere		0,00€
d) verso altri finanziatori		0,00€
2) Debiti verso fornitori		0,00€
3) Acconti		0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi		0,00€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
c) imprese controllate		0,00€
d) imprese partecipate		0,00€
e) altri soggetti		0,00€
5) Altri debiti		270.269,00€
a) tributari		0,00€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		0,00€
c) per attività svolta per c/terzi		0,00€
d) altri		270.269,00€
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>270.269,00€</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
I) Ratei passivi		9,00€
II) RiscoNTi passivi		0,00€
1) Contributi agli investimenti		0,00€
a) da altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) da altri soggetti		0,00€
2) Concessioni pluriennali		0,00€
3) Altri risconti passivi		0,00€
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>9,00€</b>
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>918.877,00€</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
1) Impegni su esercizi futuri		0,00€
2) beni di terzi in uso		2.908.977,00€

3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>2.908.977,00€</b>

# AGENZIA DELLA MOBILITA'

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2019</b>
<b><u>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</u></b>	
1) Proventi da tributi	0,00€
2) Proventi da fondi perequativi	0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi	566.179.764,70€
<i>a) Proventi da trasferimenti correnti</i>	566.179.764,70€
<i>b) Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti</i>	0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	0,00€
<i>a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0,00€
<i>b) Ricavi della vendita di beni</i>	0,00€
<i>c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	0,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi	206.394,53€
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>566.386.159,23€</b>
<b><u>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</u></b>	
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	10.628,72€
10) Prestazioni di servizi	519.326.818,84€
11) Utilizzo beni di terzi	281.858,53€
12) Trasferimenti e contributi	64.438.240,15€
<i>a) Trasferimenti correnti</i>	44.319.838,52€
<i>b) Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubbl.</i>	0,00€
<i>c) Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	20.118.401,63€
13) Personale	1.198.642,80€
14) Ammortamenti e svalutazioni	27.057,24€
<i>a) Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	9.303,55€
<i>b) Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	15.541,41€
<i>c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00€
<i>d) Svalutazione dei crediti</i>	2.212,28€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00€
16) Accantonamenti per rischi	0,00€
17) Altri accantonamenti	0,00€
18) Oneri diversi di gestione	141.896,58€
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>585.425.142,86€</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>(19.038.983,63) €</b>
<b><u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u></b>	
<i>Proventi finanziari</i>	
19) Proventi da partecipazioni	0,00€
<i>a) da società controllate</i>	0,00€
<i>b) da società partecipate</i>	0,00€
<i>c) da altri soggetti</i>	0,00€
20) Altri proventi finanziari	0,06€
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>0,06€</b>

<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		0,00€
a) <i>Interessi passivi</i>		0,00€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		0,00€
	<b>Totale oneri finanziari</b>	0,00€
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	0,06€
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	0,00€
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		23.633.817,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		939.495,64€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	<b>Totale proventi straordinari</b>	24.573.312,64€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		4.939.198,04€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		0,00€
	<b>Totale oneri straordinari</b>	4.939.198,04€
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	19.634.114,60€
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	595.131,03€
26) Imposte		78.311,20€
<b>27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		516.819,83€

STATO PATRIMONIALE		2019
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		
<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		0,00€
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>		0,00€
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		3.508,81€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		0,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
9) Altre		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		3.508,81€
<i>II Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		0,00€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		0,00€
1.3) Infrastrutture		0,00€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		0,00€
<i>a) di cui in leasing finanziario</i>		0,00€
2.2) Fabbricati		0,00€
<i>a) di cui in leasing finanziario</i>		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		0,00€
<i>di cui in leasing finanziario</i>		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		0,00€
2.5) Mezzi di trasporto		0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		18.213,16€
2.7) Mobili e arredi		2.059,20€
2.8) Infrastrutture		0,00€
2.99) Altri beni materiali		0,00€
Totale Altre immobilizzazioni materiali		20.272,36€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		20.272,36€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		0,00€
<i>a) imprese controllate</i>		0,00€
<i>b) imprese partecipate</i>		0,00€
<i>c) altri soggetti</i>		0,00€
2) Crediti verso		0,00€
<i>a) altre amministrazioni pubbliche</i>		0,00€
<i>b) imprese controllate</i>		0,00€
<i>c) imprese partecipate</i>		0,00€
<i>d) altri soggetti</i>		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		0,00€
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		23.781,17€
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		

<i>I) Rimanenze</i>		
	<b>Totale rimanenze</b>	0,00€
<i>II) Crediti</i>		
1) Crediti di natura tributaria		0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€
b) Altri crediti da tributi		0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		220.320.836,37€
a) verso amministrazioni pubbliche		220.320.836,37€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		0,00€
3) Verso clienti ed utenti		2.650,00€
4) Altri Crediti		36.108,53€
a) verso l'erario		0,00€
b) per attività svolta per c/terzi		0,00€
c) altri		36.108,53€
	<b>Totale crediti</b>	220.359.594,90€
<i>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	0,00€
<i>IV) Disponibilità liquide</i>		
1) Conto di tesoreria		73.239.427,46€
a) Istituto tesoriere		73.239.427,46€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		0,00€
3) Denaro e valori in cassa		0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	73.239.427,46€
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	293.599.022,36€
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei attivi		0,00€
2) Risconti attivi		0,00€
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	0,00€
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	293.622.803,53€

<b>STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)</b>		<b>2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Fondo di dotazione		1.450.000,00€
II) Riserve		13.407.396,13€
a) da risultato economico di esercizi precedenti		13.407.396,13€
b) da capitale		0,00€
c) da permessi di costruire		0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali		0,00€
e) altre riserve indisponibili		0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio		516.819,83€
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>15.374.215,96€</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza		0,00€
2) Per imposte		0,00€
3) Altri		0,00€
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>0,00€</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>0,00€</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Debiti da finanziamento		0,00€
a) prestiti obbligazionari		0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche		0,00€
c) verso banche e tesoriere		0,00€
d) verso altri finanziatori		0,00€
2) Debiti verso fornitori		254.265.074,90€
3) Acconti		0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi		21.543.219,75€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche		3.608.218,96€
c) imprese controllate		0,00€
d) imprese partecipate		0,00€
e) altri soggetti		17.935.000,79€
5) Altri debiti		2.440.292,92€
a) tributari		1.968.282,59€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		63.225,55€
c) per attività svolta per c/terzi		0,00€
d) altri		408.784,78€
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>278.248.587,57€</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
I) Ratei passivi		0,00€
II) Risconti passivi		0,00€
1) Contributi agli investimenti		0,00€
a) da altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) da altri soggetti		0,00€
2) Concessioni pluriennali		0,00€
3) Altri risconti passivi		0,00€
	<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)</b>	<b>0,00€</b>
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>293.622.803,53€</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
1) Impegni su esercizi futuri		362.004.092,15€
2) beni di terzi in uso		32.950,00€

3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>362.037.042,15€</b>

**C.S.I. - CONSORZIO PER IL SISTEMA**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>2019</b>
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		
1) Proventi da tributi		0,00€
2) Proventi da fondi perequativi		0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi		0,00€
a) <i>Proventi da trasferimenti correnti</i>		0,00€
b) <i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>		0,00€
c) <i>Contributi agli investimenti</i>		0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici		124.820.447,00€
a) <i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>		0,00€
b) <i>Ricavi della vendita di beni</i>		0,00€
c) <i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>		124.820.447,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)		6.920,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		594.184,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		3.967.918,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi		3.357.471,00€
	<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>	<b>132.746.940,00€</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo		263.546,00€
10) Prestazioni di servizi		50.653.638,00€
11) Utilizzo beni di terzi		1.329.546,00€
12) Trasferimenti e contributi		0,00€
a) <i>Trasferimenti correnti</i>		0,00€
b) <i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>		0,00€
c) <i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>		0,00€
13) Personale		66.243.827,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni		5.366.725,00€
a) <i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>		2.654.925,00€
b) <i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>		2.694.570,00€
c) <i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>		0,00€
d) <i>Svalutazione dei crediti</i>		17.230,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)		0,00€
16) Accantonamenti per rischi		11.785,00€
17) Altri accantonamenti		0,00€
18) Oneri diversi di gestione		11.038.332,00€
	<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>	<b>134.907.399,00€</b>
	<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>	<b>(2.160.459,00) €</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
<i>Proventi finanziari</i>		
19) Proventi da partecipazioni		0,00€
a) <i>da società controllate</i>		0,00€
b) <i>da società partecipate</i>		0,00€
c) <i>da altri soggetti</i>		0,00€
20) Altri proventi finanziari		529.638,00€
	<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>529.638,00€</b>

<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		242.271,00€
a) <i>Interessi passivi</i>		242.271,00€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		0,00€
	<b>Totale oneri finanziari</b>	242.271,00€
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	287.367,00€
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	0,00€
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		0,00€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	<b>Totale proventi straordinari</b>	0,00€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		0,00€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		0,00€
	<b>Totale oneri straordinari</b>	0,00€
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	0,00€
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	(1.873.092,00) €
26) Imposte		(2.467.604,00) €
<b>27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		594.512,00€

STATO PATRIMONIALE		2019
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		
<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		228.650,00€
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>		228.650,00€
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		1.135.161,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		0,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		2.011.475,00€
9) Altre		5.451.633,00€
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		8.598.269,00€
<i>Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		6.469.050,00€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		6.469.050,00€
1.3) Infrastrutture		0,00€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.2) Fabbricati		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		6.431.030,00€
di cui in leasing finanziario		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		147.372,00€
2.5) Mezzi di trasporto		0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		0,00€
2.7) Mobili e arredi		0,00€
2.8) Infrastrutture		0,00€
2.99) Altri beni materiali		0,00€
Totale Altre immobilizzazioni materiali		6.578.402,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		70.134,00€
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		13.117.586,00€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		250.000,00€
a) imprese controllate		0,00€
b) imprese partecipate		0,00€
c) altri soggetti		250.000,00€
2) Crediti verso		0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) altri soggetti		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		250.000,00€
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		21.965.855,00€
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		

<i>I) Rimanenze</i>		
	<b>Totale rimanenze</b>	11.030.931,00€
<i>II) Crediti</i>		
1) Crediti di natura tributaria		0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€
b) Altri crediti da tributi		0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		0,00€
a) verso amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		0,00€
3) Verso clienti ed utenti		54.549.198,00€
4) Altri Crediti		2.166.164,00€
a) verso l'erario		1.682.090,00€
b) per attività svolta per c/terzi		0,00€
c) altri		484.074,00€
	<b>Totale crediti</b>	56.715.362,00€
<i>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	0,00€
<i>IV) Disponibilità liquide</i>		
1) Conto di tesoreria		0,00€
a) Istituto tesoriere		0,00€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		11.008.700,00€
3) Denaro e valori in cassa		4.537,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	11.013.237,00€
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	78.759.530,00€
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei attivi		838.950,00€
2) Risconti attivi		0,00€
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	838.950,00€
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	101.792.985,00€

<b>STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)</b>		<b>2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Fondo di dotazione		12.810.994,00€
II) Riserve		29.022.343,00€
a) da risultato economico di esercizi precedenti		28.935.887,00€
b) da capitale		86.456,00€
c) da permessi di costruire		0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali		0,00€
e) altre riserve indisponibili		0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio		594.512,00€
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>42.427.849,00€</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza		0,00€
2) Per imposte		22.032,00€
3) Altri		4.114.839,00€
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>4.136.871,00€</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>10.677.301,00€</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Debiti da finanziamento		2.977.000,00€
a) prestiti obbligazionari		0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche		0,00€
c) verso banche e tesoriere		2.977.000,00€
d) verso altri finanziatori		0,00€
2) Debiti verso fornitori		24.873.957,00€
3) Acconti		13.827,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi		660.000,00€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
c) imprese controllate		0,00€
d) imprese partecipate		660.000,00€
e) altri soggetti		0,00€
5) Altri debiti		13.518.265,00€
a) tributari		3.093.690,00€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		4.402.806,00€
c) per attività svolta per c/terzi		0,00€
d) altri		6.021.769,00€
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>42.043.049,00€</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
I) Ratei passivi		2.507.915,00€
II) Risconti passivi		0,00€
1) Contributi agli investimenti		0,00€
a) da altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) da altri soggetti		0,00€
2) Concessioni pluriennali		0,00€
3) Altri risconti passivi		0,00€
	<b>TOTALE RATEI E RISCOINTI (E)</b>	<b>2.507.915,00€</b>
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>101.792.985,00€</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
1) Impegni su esercizi futuri		0,00€
2) beni di terzi in uso		0,00€

3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>0,00€</b>

# FONDAZIONE ITS PER LA MOBILITA'

CONTO ECONOMICO		2019
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>		
1) Proventi da tributi		0,00€
2) Proventi da fondi perequativi		0,00€
3) Proventi da trasferimenti e contributi		1.529.383,00€
a) <i>Proventi da trasferimenti correnti</i>		0,00€
b) <i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>		1.529.383,00€
c) <i>Contributi agli investimenti</i>		0,00€
4) Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici		0,00€
a) <i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>		0,00€
b) <i>Ricavi della vendita di beni</i>		0,00€
c) <i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>		0,00€
5) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)		0,00€
6) Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00€
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00€
8) Altri ricavi e proventi diversi		7.918,00€
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>1.537.301,00€</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>		
9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo		68.270,00€
10) Prestazioni di servizi		1.336.170,00€
11) Utilizzo beni di terzi		10.294,00€
12) Trasferimenti e contributi		0,00€
a) <i>Trasferimenti correnti</i>		0,00€
b) <i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>		0,00€
c) <i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>		0,00€
13) Personale		35.634,00€
14) Ammortamenti e svalutazioni		50.837,00€
a) <i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>		0,00€
b) <i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>		50.837,00€
c) <i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>		0,00€
d) <i>Svalutazione dei crediti</i>		0,00€
15) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)		0,00€
16) Accantonamenti per rischi		0,00€
17) Altri accantonamenti		0,00€
18) Oneri diversi di gestione		0,00€
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>1.501.205,00€</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>		<b>36.096,00€</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
<i>Proventi finanziari</i>		
19) Proventi da partecipazioni		0,00€
a) <i>da società controllate</i>		0,00€
b) <i>da società partecipate</i>		0,00€
c) <i>da altri soggetti</i>		0,00€
20) Altri proventi finanziari		0,00€
<b>Totale proventi finanziari</b>		<b>0,00€</b>

<u>Oneri finanziari</u>		
21) Interessi ed altri oneri finanziari		30.061,00€
a) <i>Interessi passivi</i>		2.059,00€
b) <i>Altri oneri finanziari</i>		28.002,00€
	<b>Totale oneri finanziari</b>	30.061,00€
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	(30.061,00) €
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
22) Rivalutazioni		0,00€
23) Svalutazioni		0,00€
	<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>	0,00€
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
<u>24) Proventi straordinari</u>		
a) <i>Proventi da permessi di costruire</i>		0,00€
b) <i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
c) <i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>		0,00€
d) <i>Plusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
e) <i>Altri proventi straordinari</i>		0,00€
	<b>Totale proventi straordinari</b>	0,00€
<u>25) Oneri straordinari</u>		
a) <i>Trasferimenti in conto capitale</i>		0,00€
b) <i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>		0,00€
c) <i>Minusvalenze patrimoniali</i>		0,00€
d) <i>Altri oneri straordinari</i>		0,00€
	<b>Totale oneri straordinari</b>	0,00€
	<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	0,00€
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	6.035,00€
26) Imposte		6.035,00€
<b>27) RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>		0,00€

STATO PATRIMONIALE		2019
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>		
<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>		0,00€
<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>		0,00€
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento		0,00€
2) Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		0,00€
3) Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		0,00€
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		0,00€
5) Avviamento		0,00€
6) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
9) Altre		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>		0,00€
<i>II Immobilizzazioni materiali (3)</i>		
II 1) Beni demaniali		0,00€
1.1) Terreni		0,00€
1.2) Fabbricati		0,00€
1.3) Infrastrutture		0,00€
1.9) Altri beni demaniali		0,00€
<i>III 2) Altre immobilizzazioni materiali (3)</i>		
2.1) Terreni		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.2) Fabbricati		0,00€
a) di cui in leasing finanziario		0,00€
2.3) Impianti e macchinari		0,00€
di cui in leasing finanziario		0,00€
2.4) Attrezzature industriali e commerciali		0,00€
2.5) Mezzi di trasporto		0,00€
2.6) Macchine per ufficio e hardware		0,00€
2.7) Mobili e arredi		0,00€
2.8) Infrastrutture		0,00€
2.99) Altri beni materiali		0,00€
Totale Altre immobilizzazioni materiali		0,00€
3) Immobilizzazioni in corso ed acconti		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>		0,00€
<i>IV) Immobilizzazioni Finanziarie (1)</i>		
1) Partecipazioni in		0,00€
a) imprese controllate		0,00€
b) imprese partecipate		0,00€
c) altri soggetti		0,00€
2) Crediti verso		0,00€
a) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) altri soggetti		0,00€
3) Altri titoli		0,00€
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>		0,00€
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>		0,00€
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		

<i>I) Rimanenze</i>		
	<b>Totale rimanenze</b>	0,00€
<i>II) Crediti</i>		
1) Crediti di natura tributaria		0,00€
a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità		0,00€
b) Altri crediti da tributi		0,00€
c) Crediti da Fondi perequativi		0,00€
2) Crediti per trasferimenti e contributi		1.997.811,00€
a) verso amministrazioni pubbliche		1.997.811,00€
b) imprese controllate		0,00€
c) imprese partecipate		0,00€
d) verso altri soggetti		0,00€
3) Verso clienti ed utenti		0,00€
4) Altri Crediti		16.489,00€
a) verso l'erario		1.770,00€
b) per attività svolta per c/terzi		0,00€
c) altri		14.719,00€
	<b>Totale crediti</b>	2.014.300,00€
<i>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
1) Partecipazioni		0,00€
2) Altri titoli		0,00€
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	0,00€
<i>IV) Disponibilità liquide</i>		
1) Conto di tesoreria		1.103.505,00€
a) Istituto tesoriere		1.103.505,00€
b) presso Banca d'Italia		0,00€
2) Altri depositi bancari e postali		0,00€
3) Denaro e valori in cassa		0,00€
4) Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		0,00€
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	1.103.505,00€
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	3.117.805,00€
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei attivi		0,00€
2) Risconti attivi		2.894,00€
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	2.894,00€
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	3.120.699,00€

<b>STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)</b>		<b>2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Fondo di dotazione		109.000,00€
II) Riserve		629.127,00€
a) da risultato economico di esercizi precedenti		629.127,00€
b) da capitale		0,00€
c) da permessi di costruire		0,00€
d) riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali		0,00€
e) altre riserve indisponibili		0,00€
III) Risultato economico dell'esercizio		0,00€
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>738.127,00€</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) Per trattamento di quiescenza		0,00€
2) Per imposte		0,00€
3) Altri		0,00€
	<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>0,00€</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>		
		1.836,00€
	<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>	<b>1.836,00€</b>
<b>D) DEBITI</b>		
1) Debiti da finanziamento		0,00€
a) prestiti obbligazionari		0,00€
b) v/ altre amministrazioni pubbliche		0,00€
c) verso banche e tesoriere		0,00€
d) verso altri finanziatori		0,00€
2) Debiti verso fornitori		1.015.674,00€
3) Acconti		0,00€
4) Debiti per trasferimenti e contributi		0,00€
a) enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		0,00€
b) altre amministrazioni pubbliche		0,00€
c) imprese controllate		0,00€
d) imprese partecipate		0,00€
e) altri soggetti		0,00€
5) Altri debiti		48.496,00€
a) tributari		19.527,00€
b) verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		11.050,00€
c) per attività svolta per c/terzi		0,00€
d) altri		17.919,00€
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>1.064.170,00€</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
I) Ratei passivi		2.572,00€
II) RiscoNTi passivi		1.313.994,00€
1) Contributi agli investimenti		1.313.994,00€
a) da altre amministrazioni pubbliche		1.313.994,00€
b) da altri soggetti		0,00€
2) Concessioni pluriennali		0,00€
3) Altri risconti passivi		0,00€
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>1.316.566,00€</b>
	<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>3.120.699,00€</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
1) Impegni su esercizi futuri		0,00€
2) beni di terzi in uso		0,00€

3) beni dati in uso a terzi	0,00€
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00€
5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00€
6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00€
7) garanzie prestate a altre imprese	0,00€
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>0,00€</b>