

# Provincia di Novara

## Report **2023** DATI 2022

Utile alla realizzazione dell'attività controllo di gestione

## REPORT 2023

(DATI 2022)

### INTRODUZIONE

Il presente documento (d'ora in poi definito anche "report") riferisce delle attività relative al controllo di gestione, a seguito e per effetto degli artt. 198 e 198 bis del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Esso fornisce le conclusioni del predetto controllo, sulla gestione 2022, ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati.

Al contempo esso offre gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui i Dirigenti e Funzionari sono responsabili.

Questo report ha inoltre lo scopo di esprimere (anche ad uso della cittadinanza) una valutazione sull'efficacia, efficienza ed economicità dei servizi resi e fornisce informazioni ed analisi sull'organizzazione interna e sui risultati del controllo, con particolare riferimento alla gestione delle entrate e delle spese nel loro complesso.

Il valore di questo studio va quindi ricercato nelle medesime argomentazioni già esposte negli anni precedenti, quali (in primis) misurare le risorse impiegate, con riferimento agli item ritenuti più significativi, onde accertarne il corretto utilizzo.

Si torna pertanto a ricordare che la reportistica qui riprodotta ha origine dal modello introdotto sperimentalmente nell'anno 2011 (con riferimento alla gestione 2010), allorché si era provveduto a redigere il primo report indicante i costi effettivi e quelli imputati al personale, nonché il relativo andamento, con riferimento ad ogni Settore/Servizio dell'Ente.

Per assicurare continuità alle predette pratiche, di concerto con l'Amministrazione, gli uffici interessati avevano provveduto ad aggiornare la suddetta analisi dei costi e dei sistemi alimentanti, integrandola con i dati riferiti alle successive annualità.

Ciò mantenendo l'"impianto" iniziale e quindi provvedendo alle operazioni necessarie, attraverso la rilevazione dei costi in relazione alle voci già attenzionate e secondo la consolidata suddivisione per Settore/Servizio.

La reiterazione del *modello* iniziale è proseguita senza variazioni di rilievo fino al 2016, allorché, in accordo con gli Organi di Governo, si era ritenuto opportuno adeguare le procedure in uso per inoltrarsi all'osservazione della spesa, articolandola in "missioni/programmi", ai fini di una maggiore aderenza ai rinnovati principi di contabilità ed in conformità ai sistemi di aggregazione funzionale vigenti, tipici della cosiddetta "gestione armonizzata".

Va anche precisato che i report prodotti, a partire dal 2017, presentano un focus sugli obiettivi di performance assegnati a Dirigenti e Responsabili di Posizione Organizzativa ad implementazione dello schema precedentemente in uso e per completezza di informazione sugli argomenti in parola.

Pur con le modifiche di cui sopra, gli argomenti dei paragrafi che seguono corrispondono a quanto indicato nei documenti analoghi al presente, stesi in relazione alle precedenti annualità'.

A tal ultimo riguardo si noterà che, per agevolare la lettura, là dove necessario, sono stati ribaditi concetti già espressi in passato, replicandoli pressoché specularmente.

Inoltre, volendo consentire ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici della gestione, si è cercato di rendere ancor più immediata la percezione dell'analisi condotta, arricchendo il documento con rappresentazioni grafiche.

Resta inteso che la "matrice" che ha improntato la presente indagine, succintamente sopra richiamata, non va intesa come "definitiva", bensì quale "work in progress" e quindi suscettibile di ulteriori interventi migliorativi da apportarsi in futuro.

Essa dimostra la tensione degli uffici competenti all'adeguamento del modello in uso, finalizzato al relativo perfezionamento, con sempre maggiore attenzione al monitoraggio sull'efficacia ed efficienza della gestione, ed all'esigenza di favorire un clima organizzativo basato sulla programmazione, sull'utilizzo di tecniche di project management e autocontrollo, etc.

## **FASI DEL PROCESSO**

Come per le passate annualità, la ricostruzione analitica dei costi di gestione e' stata effettuata nella consapevolezza che anche gli Enti locali non possano prescindere da logiche aziendalistiche e debbano:

- agire conformemente ai principi di efficienza ed efficacia, indicati dalla normativa vigente
- verificare in itinere la compatibilità degli obiettivi con la "mission" dell'Amministrazione
- procedere alla preliminare analisi dei mezzi e dei metodi utilizzati, per poter raggiungere un miglioramento dei servizi offerti.

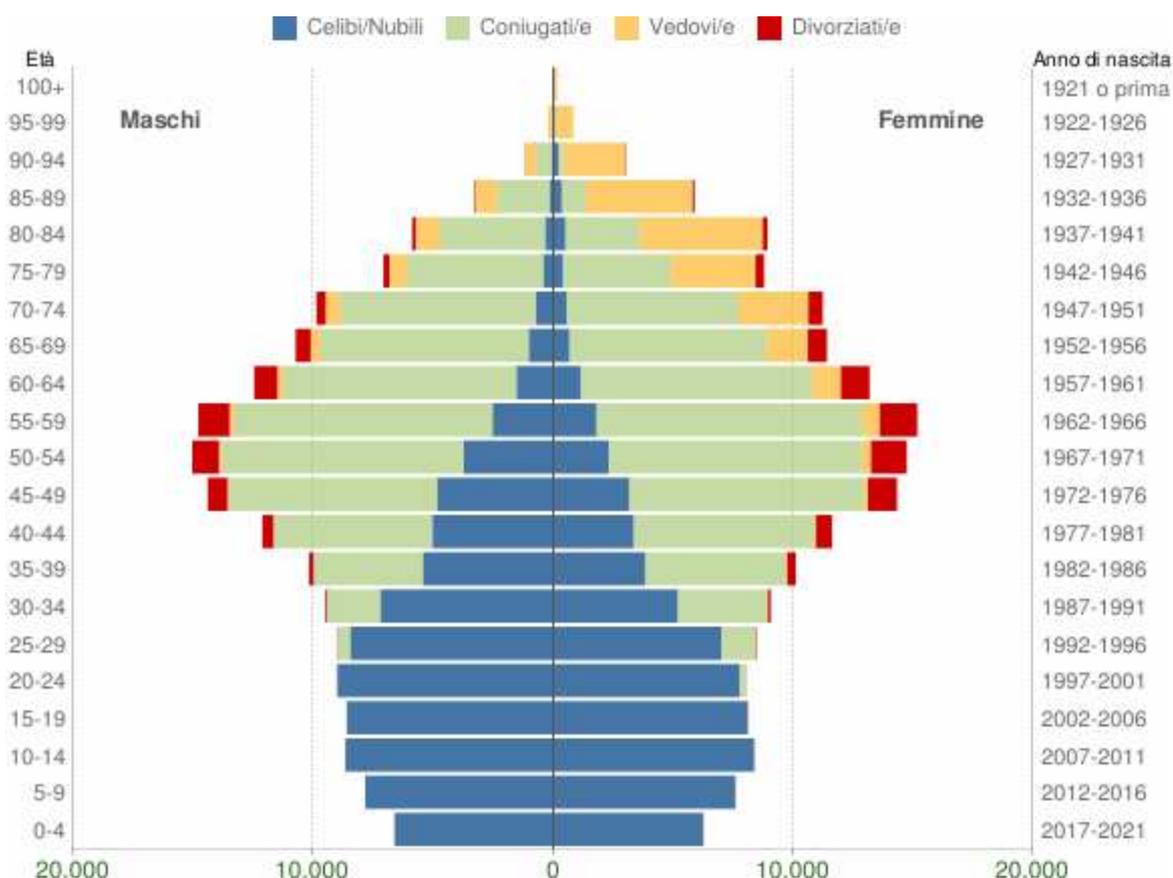
Conformemente alla surrichiamata convinzione e' realizzata la presente indagine che si struttura nelle seguenti fasi:

- analisi di contesto
- identificazione delle missioni e dei programmi, così come enucleati anche nei principali documenti contabili dell'Ente
- individuazione dei macro aggregati che caratterizzano i singoli programmi
- raccolta dei dati
- misurazione degli input/output
- verifica attendibilità delle programmazioni (confronto fra previsioni e stanziamenti definitivi)
- calcolo indicatori.

## CONTESTO E STRUTTURA DELL'ENTE

### POPOLAZIONE

L'assetto demografico della popolazione residente in provincia di Novara (come già indicato in altri documenti adottati da questa Provincia, quali il Piano Performance, cui si fa rinvio per analisi più approfondite) e' così caratterizzabile:



Popolazione per età, sesso e stato civile - 2022

PROVINCIA DI NOVARA - Dati ISTAT 1° gennaio 2022 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Ad un livello di maggiore dettaglio, la distribuzione della popolazione novarese nel 2022 risulta come nella tabella che segue (elaborazione Tuttitalia.it).

Detta tabella fornisce evidenza del riparto per sesso, età e stato civile, in valori assoluti e con espressione percentuale.

Gli individui in unione civile, quelli non più uniti civilmente per scioglimento dell'unione e quelli non più uniti civilmente per decesso del partner sono stati sommati rispettivamente agli stati civili 'coniugati/e', 'divorziati/e' e 'vedovi/e'.

Età	Celibi /Nubili	Coniugati /e	Vedovi /e	Divorziati /e	Maschi	Femmine	Totale	
								%
0-4	12.863	0	0	0	6.613 51,4%	6.250 48,6%	<b>12.863</b>	3,6%
5-9	15.425	0	0	0	7.840 50,8%	7.585 49,2%	<b>15.425</b>	4,3%
10-14	17.041	0	0	0	8.669 50,9%	8.372 49,1%	<b>17.041</b>	4,7%
15-19	16.713	3	1	0	8.612 51,5%	8.105 48,5%	<b>16.717</b>	4,6%
20-24	16.764	322	0	3	9.048 52,9%	8.041 47,1%	<b>17.089</b>	4,7%
25-29	15.477	1.982	2	46	9.023 51,5%	8.484 48,5%	<b>17.507</b>	4,8%
30-34	12.412	5.956	16	175	9.488 51,1%	9.071 48,9%	<b>18.559</b>	5,1%
35-39	9.274	10.444	38	530	10.181 50,2%	10.105 49,8%	<b>20.286</b>	5,6%
40-44	8.406	14.130	101	1.129	12.137 51,1%	11.629 48,9%	<b>23.766</b>	6,6%
45-49	8.010	18.474	220	2.039	14.409 50,1%	14.334 49,9%	<b>28.743</b>	7,9%
50-54	6.044	20.639	495	2.608	15.052 50,5%	14.734 49,5%	<b>29.786</b>	8,2%
55-59	4.331	21.857	926	2.875	14.807 49,4%	15.182 50,6%	<b>29.989</b>	8,3%
60-64	2.676	19.372	1.442	2.171	12.474 48,6%	13.187 51,4%	<b>25.661</b>	7,1%
65-69	1.701	16.883	2.136	1.429	10.743 48,5%	11.406 51,5%	<b>22.149</b>	6,1%
70-74	1.279	15.329	3.506	989	9.873 46,8%	11.230 53,2%	<b>21.103</b>	5,8%
75-79	838	10.167	4.269	601	7.082 44,6%	8.793 55,4%	<b>15.875</b>	4,4%
80-84	845	7.505	6.100	345	5.871 39,7%	8.924 60,3%	<b>14.795</b>	4,1%
85-89	507	3.212	5.326	131	3.278 35,7%	5.898 64,3%	<b>9.176</b>	2,5%
90-94	290	873	3.039	34	1.177 27,8%	3.059 72,2%	<b>4.236</b>	1,2%
95-99	84	77	861	6	200 19,5%	828 80,5%	<b>1.028</b>	0,3%
100+	10	0	112	0	12 9,8%	110 90,2%	<b>122</b>	0,0%
<b>Totale</b>	<b>150.990</b>	<b>167.225</b>	<b>28.590</b>	<b>15.111</b>	<b>176.589</b> 48,8%	<b>185.327</b> 51,2%	<b>361.916</b>	100,0%

## **TERRITORIO**

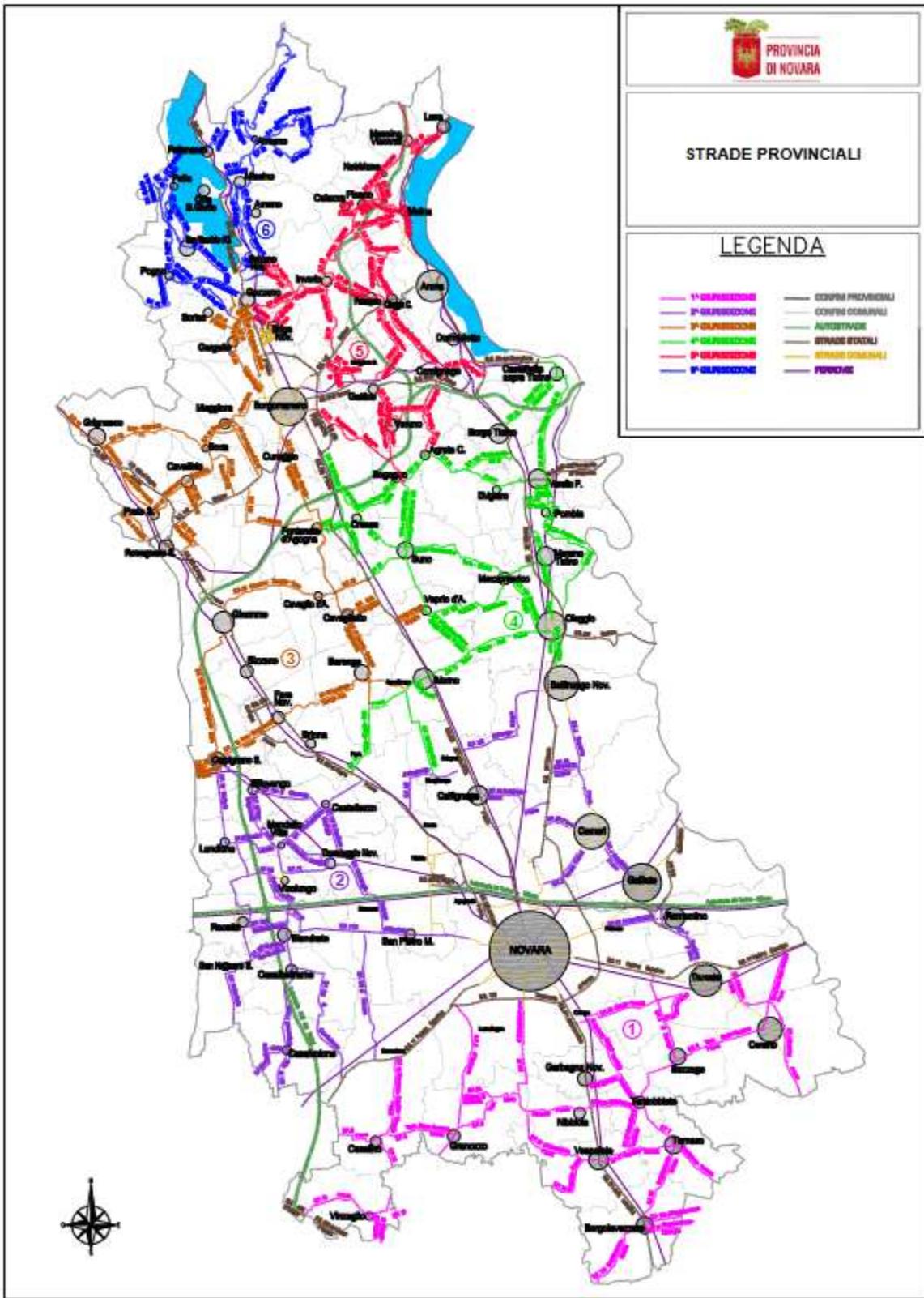
La tabella seguente mostra notizie relative alla natura del territorio amministrato e delle strutture gestite.

Non erogando l'Ente servizi pubblici locali a domanda individuale nel senso proprio del termine, così come individuati dal DM 31/12/1983, tali notizie costituiscono utile parametro di valutazione rispetto agli stanziamenti esaminati.

Superficie Provincia(Kmq)	1.339
Superficie urbana (Kmq)	139
Lunghezza delle strade provinciali (Km) <sup>1</sup>	627,326
- di cui in territorio montano (Km)	31

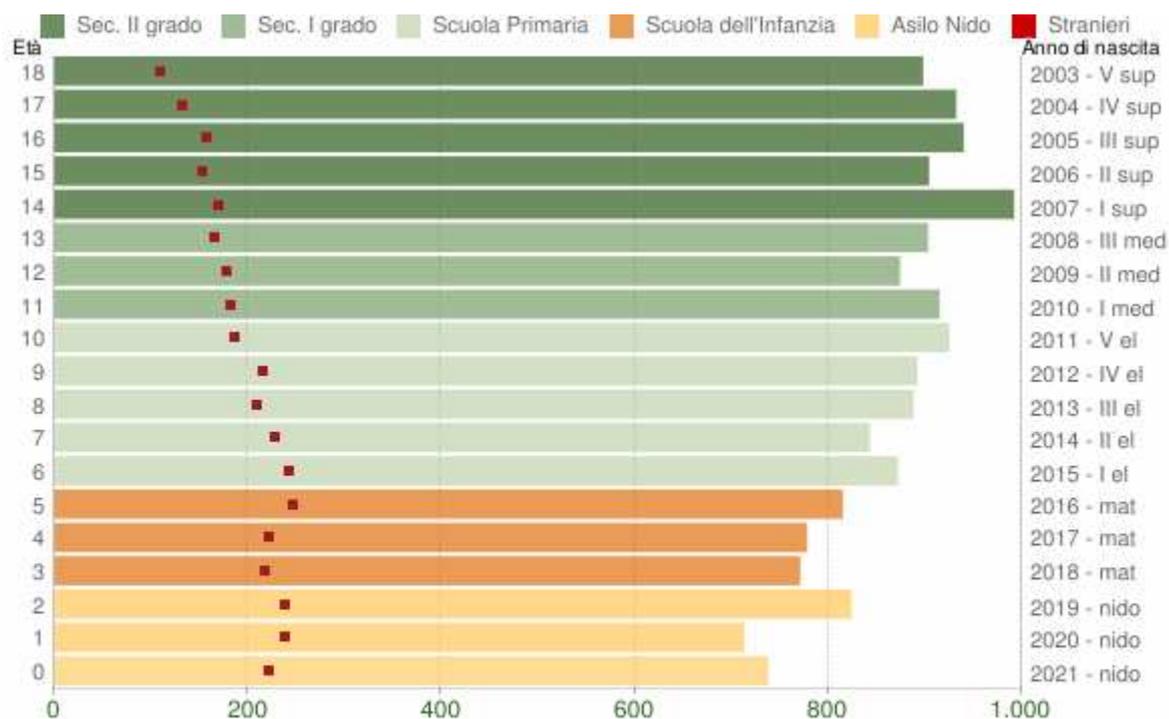
---

<sup>1</sup>Cfr immagine pagina seguente, che riproduce la cartografia delle strade in Provincia di Novara



## POPOLAZIONE SCOLASTICA

La distribuzione della popolazione scolastica in provincia di Novara, con riferimento all'anno scolastico 2022/2023, in base alle elaborazioni su dati ISTAT, risulta come dal grafico che segue, il quale evidenzia con colori diversi i differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado) e gli individui con cittadinanza straniera.



Popolazione per età scolastica - 2022

COMUNE DI NOVARA - Dati ISTAT 1° gennaio 2022 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

In riferimento al medesimo periodo la distribuzione della popolazione per età scolastica in provincia di Novara risulta come segue<sup>2</sup>:

## Distribuzione della popolazione per età scolastica 2022

Età	Totale		Totale Maschi+Femmine	Totale		di cui stranieri		%
	Maschi	Femmine		Maschi	Femmine	M+F		
<b>0</b>	384	354	<b>738</b>	106	117	223	30,2%	
<b>1</b>	387	326	<b>713</b>	117	123	240	33,7%	
<b>2</b>	404	420	<b>824</b>	126	114	240	29,1%	
<b>3</b>	379	392	<b>771</b>	108	110	218	28,3%	
<b>4</b>	405	373	<b>778</b>	109	113	222	28,5%	
<b>5</b>	408	407	<b>815</b>	134	114	248	30,4%	
<b>6</b>	442	430	<b>872</b>	115	128	243	27,9%	
<b>7</b>	428	415	<b>843</b>	116	112	228	27,0%	
<b>8</b>	423	465	<b>888</b>	104	107	211	23,8%	
<b>9</b>	441	451	<b>892</b>	103	114	217	24,3%	
<b>10</b>	473	452	<b>925</b>	101	85	186	20,1%	
<b>11</b>	473	442	<b>915</b>	99	85	184	20,1%	
<b>12</b>	464	410	<b>874</b>	108	71	179	20,5%	
<b>13</b>	464	439	<b>903</b>	87	80	167	18,5%	
<b>14</b>	508	484	<b>992</b>	86	84	170	17,1%	
<b>15</b>	452	452	<b>904</b>	81	73	154	17,0%	
<b>16</b>	482	458	<b>940</b>	80	78	158	16,8%	
<b>17</b>	476	456	<b>932</b>	66	66	132	14,2%	
<b>18</b>	456	442	<b>898</b>	64	46	110	12,2%	

Le strutture scolastiche gestite dalla Provincia risultano schematizzabili come indicato nel prospetto delle pagine seguenti.

<sup>2</sup> Fonte Tuttitalia.it

La popolazione scolastica afferente la Provincia di Novara risulta così ripartita nell'anno scolastico 2022/2023:

A.S. 2022/23	CLASSI	ALUNNI
NOVARA L.C. C.ALBERTO NOPC07000L	41	861
LICEO SCIENTIFICO CARLO ALBERTO NOPS07000Q	30	649
NOVARA I.M. "BELLINI" NOPM010005	37	813
NOVARA I.M. "BELLINI" - SEZ. SERALE NOPM01050E	3	73
NOVARA L.S. "ANTONELLI" NOPS010004	44	982
ROMENTINO L.S. "PASCAL" NOPS002016	21	456
ROMENTINO I.T.C. "PASCAL" NOTD002012	18	390
NOVARA I.T.C. "MOSSOTTI" NOTD09000R	39	858
NOVARA MOSSOTTI SEZ. SERALE NOTD090506	3	60
NOVARA I.T.I. "OMAR" NOVARA NOTF03000B	58	1267
NOVARA OMAR- SEZ. SERALE NOTF03050R	5	88
NOVARA I.T.I. "OMAR" - OLEGGIO NOTF03005L	8	153
NOVARA I.T.I. "FAUSER" NOTF040002	49	1101
NOVARA I.T.G. "NERVI" NOTL00601Q	27	563
NOVARA I.P. "BELLINI" NORI00601P	32	629
NOVARA L.A.S. CASORATI NOSL010001	34	676
ROMAGNANO L.A.S. NOSL010023	11	240

<b>NOVARA I.T.A. BONFANTINI</b>	<b>18</b>	<b>352</b>
<b>NOTA00301B</b>		
<b>NOVARA BONFANTINI SEZ. SERALE</b>	<b>2</b>	<b>28</b>
<b>NOTA00350Q</b>		
<b>ITAS BONFANTINI S.S. DI ROMAGNANO</b>	<b>11</b>	<b>168</b>
<b>NOTA00302C</b>		
<b>LESA I.P. "CAVALLINI"</b>	<b>10</b>	<b>170</b>
<b>NORA00301G</b>		
<b>NOVARA I.P. "RAVIZZA"</b>	<b>42</b>	<b>782</b>
<b>NORC01000L</b>		
<b>NOVARA I.P. RAVIZZA SEZ. SERALE</b>	<b>3</b>	<b>46</b>
<b>NORC010502</b>		
<b>BORGOMANERO L.S.</b>	<b>24</b>	<b>506</b>
<b>NOPS04000X</b>		
<b>GOZZANO IST. MAG.LE</b>	<b>35</b>	<b>717</b>
<b>NOPS040011</b>		
<b>ARONA L.S. "FERMI"</b>	<b>41</b>	<b>836</b>
<b>NOPS00401T</b>		
<b>ARONA I.T.C. "S.C.BORROMEO"</b>	<b>18</b>	<b>372</b>
<b>NOTD00401N</b>		
<b>BORGOMANERO I.T.I.</b>	<b>67</b>	<b>1413</b>
<b>NOTF02000R</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>731</b>	<b>15249</b>

## **PERSONALE**

Rapportando la propria dotazione organica al fabbisogno connesso con lo svolgimento delle funzioni fondamentali attribuite dalla Legge Delrio, la Provincia di Novara, con decreto n. 70/2016, aveva approvato la nuova dotazione organica dell'Ente quantificando nel numero di 116 i posti previsti, e precisamente: 4 dirigenti, 1 categoria A, 46 B, 36 C e 29 D.

Gia' al 1.1.2020 si registrava tuttavia una contrazione dei dipendenti in servizio, divenuti 103 e così distribuiti: 2 dirigenti, 1 categoria A, 39 B, 36 C e 25 D.

Successivamente, allorchè con decreto n. 69/2021, la Provincia ha ridefinito la propria struttura organizzativa (vedi pagine seguenti), i posti coperti (nuovamente diminuiti) venivano quantificati nel numero di 99, di cui:

- n. 3 Dirigenti di Settore
- n. 96 dipendenti delle categorie
- oltre a n. 6 unità di personale addette alle funzioni di polizia amministrativa locale, ai sensi dell'art. 10, comma 5 della L.R. n. 23/2015

Il citato decreto 69/2021 era stato adottato in conseguenza delle cessazioni e delle assunzioni verificatesi nel corso dell'ultimo biennio e di una serie di modifiche fattuali che, non essendo riconducibili alla precedente macrostruttura, avevano evidenziato la necessità di procedere ad apposito riordino della medesima come riportato nelle pagine che seguono.

In esecuzione del piano graduale di copertura dei fabbisogni, nel corso del 2022 sono state espletate le necessarie procedure di mobilità volontaria esterna finalizzate alla copertura di posizioni di lavoro ed espletate le procedure concorsuali precedentemente bandite. Conseguentemente la consistenza del personale in servizio presso la Provincia è risultata come da prospetto riportato nelle pagine successive, immediatamente a seguito della rappresentazione della struttura organizzativa di cui al citato decreto 69/2021.

Nel rinviare al DUP e relativo aggiornamento per analisi approfondite al riguardo, basti qui considerare che nel complesso il contingente di personale della Provincia di Novara risulta tuttora insufficiente a coprire il reale fabbisogno professionale necessario, anche (ma non solo) con riferimento allo svolgimento delle funzioni regionali

In argomento va anche ricordato:

- che con la L.R. n. 23/2015 di riordino delle funzioni amministrative assegnate alle Province, in attuazione della Legge n. 56/2014, è stato stabilito che, a decorrere dal 1° gennaio 2016, le funzioni di competenza regionale già conferite alla Provincia di Novara in materia di: difesa del suolo (con specifico riferimento allo svolgimento delle funzioni in materia di attività estrattiva), caccia e pesca nelle acque interne, servizi di protezione civile, valorizzazione beni di interesse storico artistico e altre attività culturali, turismo, sport e tempo libero, autorizzazione e organizzazione delle reti di trasporti, fossero confermate in capo alla stessa ed il relativo personale, pari a n. 20 unità (n. 18 al 31.12.2019 in conseguenza di n. 2 cessazioni), pur essendo trasferito nei ruoli regionali, fosse distaccato presso l'Ente per l'esercizio di tali funzioni.

- che, ai sensi dell'art. 5, comma 2 del D.L. n. 78/2015, come modificato in sede di conversione con Legge n. 125/2015, parte del personale addetto alle funzioni di polizia locale, pari a n. 2 unità, è stata individuata come destinata ad operare a supporto delle cosiddette "funzioni fondamentali", mentre la restante parte del medesimo personale, pari a n. 7 unità, è stata individuata come destinata a svolgere funzioni di vigilanza, controllo e sanzionatorie a supporto delle funzioni oggetto di riordino.

# Personale di ruolo della Provincia di Novara, addetto alle funzioni fondamentali e a quelle generali di amministrazione, gestione e controllo, ai sensi della Legge n. 56/2014 e della L.R. n. 23/2015

## Legenda:

Le categorie indicate accanto ai profili professionali sono quelle giuridiche

La dicitura PO identifica i dipendenti titolari di posizione organizzativa

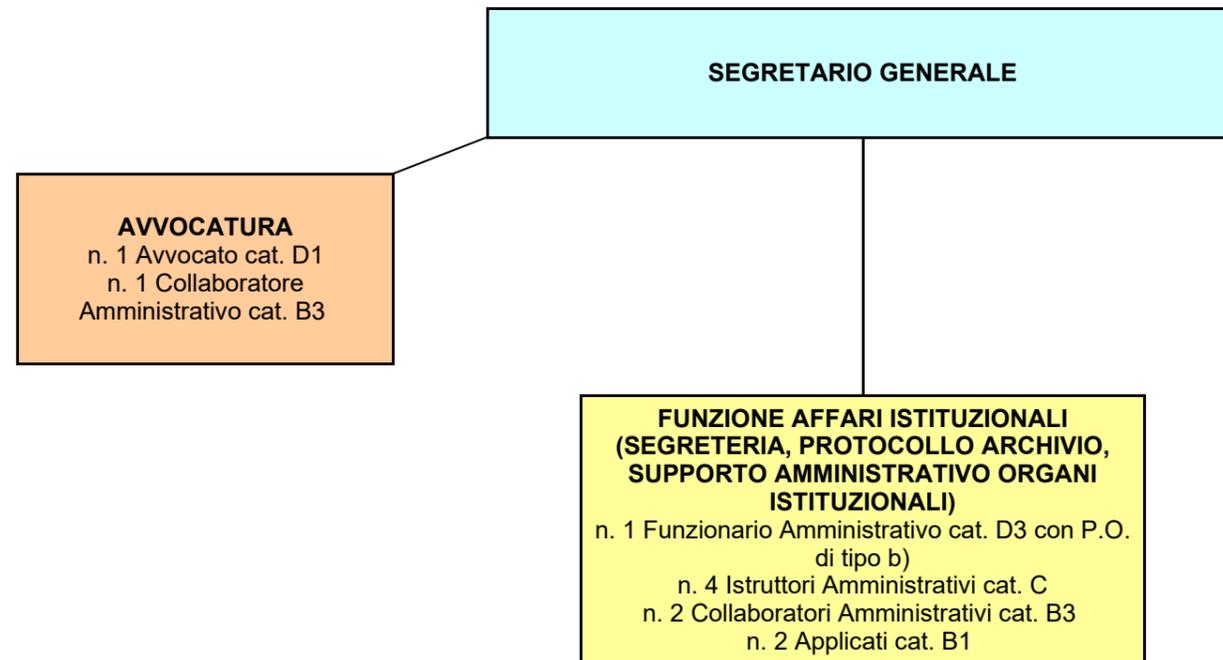
La distinzione tra PO di tipo b) e di tipo c) indica, in ordine decrescente, il diverso grado di autonomia gestionale ed organizzativa richiesto dallo svolgimento delle funzioni e delle attività di competenza, sulla scorta della relativa pesatura

n. 99 posti coperti di cui:

n. 3 Dirigenti di Settore

n. 96 dipendenti delle categorie

oltre a n. 6 unità di personale addette alle funzioni di polizia amministrativa locale, ai sensi dell'art. 10, comma 5 della L.R. n. 23/2015



**SETTORE AMBIENTE**

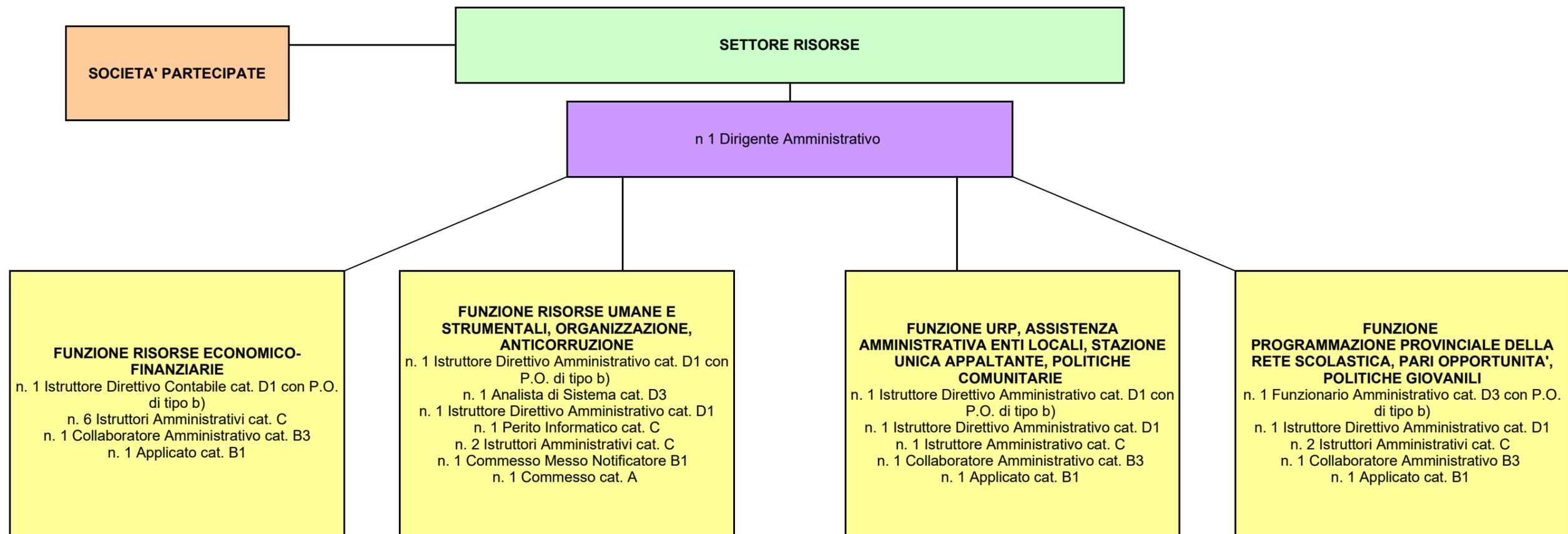
n. 1 Dirigente Tecnico Ambiente

**FUNZIONE SVILUPPO ECO-SOSTENIBILE**  
n. 1 Funzionario Tecnico D3 con P.O. di tipo c)  
n. 1 Istruttore Direttivo Amministrativo cat. D1  
n. 1 Perito Chimico cat. C  
n. 2 Istruttori Amministrativi C

**FUNZIONE  
PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E ACQUE**  
n. 1 Funzionario Tecnico cat. D3 con P.O. di tipo b)  
n. 2 Funzionari Tecnici cat. D3  
n. 1 Geometra cat. C  
n. 1 Istruttore Amministrativo cat. C

**FUNZIONE  
TUTELA E VALORIZZAZIONE AMBIENTALE**  
n. 1 Funzionario Amministrativo cat. D3 con P.O. di tipo b)  
n. 1 Funzionario Tecnico cat. D3  
n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico cat. D1  
n. 1 Istruttore Tecnico Ambiente cat. C  
n. 1 Collaboratore Amministrativo cat. B3  
n.. 1 Commesso Messo-Notificatore B1

**FUNZIONE POLIZIA PROVINCIALE**  
(personale addetto alle funzioni di polizia amministrativa locale, ai sensi dell'art. 10, comma 5 della L.R. n. 23/2015, nonché a supporto delle funzioni fondamentali)  
N. 1 Commissario cat. D1 con P.O. di tipo c)  
n. 2 Commissari cat. D1  
n. 5 Agenti Scelti cat. C



**SETTORE TECNICO**

n. 1 Dirigente Tecnico

**FUNZIONE  
EDILIZIA E PATRIMONIO**  
n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico cat. D1  
con P.O. di tipo b)  
n. 1 Architetto Progettista cat. D1  
n. 1 Disegnatore Progettista cat. C  
n. 2 Geometri cat. C  
n. 1 Perito Elettrotecnico cat. C  
n. 1 Collaboratore Amministrativo cat.  
B3  
n. 2 Capi Operai cat. B3  
n. 3 Operai Specializzati cat. B1

**FUNZIONE  
CONTRATTI, CONTENZIOSO,  
SUPPORTO AMMINISTRATIVO  
SERVIZI TECNICI**  
n. 1 Funzionario Amministrativo cat.  
D3 con P.O. di tipo b)  
n. 1 Funzionario Amministrativo cat.  
D3  
n. 3 Istruttori Amministrativi cat. C  
n. 5 Collaboratori Amministrativi cat.  
B3

**FUNZIONE VIABILITA'**  
n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico cat. D1  
con P.O. di tipo b)  
n. 5 Geometri cat. C  
n. 5 Capi Cantoniere B3 di cui n. 1  
unità con altresì mansioni di guida di  
automezzi per il trasporto di cose e/o  
persone  
n. 1 Collaboratore Amministrativo B3  
n. 4 Cantoniere Specializzati B1  
n. 1 Cantoniere Autista B1

## Allegato A)

Personale regionale distaccato presso la Provincia di Novara, ai sensi dell'art. 12, comma 4 della L.R. n. 23/2015 (addetto alle cd. funzioni confermate o delegate dalla L.R. n. 23/2015)

Funzione confermata o delegata dalla Regione Piemonte con Legge n. 23/2015	
11 - Difesa del suolo, con specifico riferimento allo svolgimento delle funzioni in materia di attività estrattiva nell'ambito del Settore Ambiente	n. 1 Funzionario Tecnico D3 PO e n. 1 Funzionario addetto ad attività giuridico - amministrativo e di controllo D3
15 - Caccia e pesca nelle acque interne nell'ambito del Settore Ambiente	n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico - Vigilanza D1 PO n. 1 Perito Agrario C n. 1 Istruttore Amministrativo C
8b - Autorizzazioni e organizzazione reti trasporti nell'ambito del Settore Tecnico	n. 3 Istruttori Amministrativi C n. 1 Videoterminalista B3 n. 1 Applicato B1
18 - Servizi di protezione civile nell'ambito del Settore Tecnico	n. 1 Istruttore Direttivo Tecnico D1 n. 1 Geometra C n. 1 Collaboratore Professionale Protezione Civile B3
Politiche Giovanili - Valorizzazione beni di interesse storico artistico e altre attività culturali nell'ambito del Settore Risorse	n. 1 Applicato B1
6 - Turismo nell'ambito del Settore Risorse	n. 1 Istruttore Amministrativo C n. 1 Collaboratore Amministrativo B3
7 - Sport e tempo libero nell'ambito del Settore Risorse	n. 1 Istruttore Amministrativo C
CD. QUOTA 40% DEL 10% (funzioni trasversali di supporto a quelle conferite o delegate) nell'ambito del Settore Risorse	n. 2 Commessi Messi Notificatori B1

- **Rappresentazione della consistenza di personale al 31 dicembre dell'anno precedente:**

- Consistenza in termini quantitativi:

	<b>Personale in servizio al 31/12/2022</b>					
	Categoria A/Area degli Operatori	Categoria B/Area degli Operatori Esperti	Categoria C/Area degli Istruttori	Categoria D/Area dei Funzionari ed elevata qualificazione	Dirigenti	Totale
Dipendenti dei ruoli provinciali	1	30	41	29	3	104
Polizia Provinciale in avvalimento	0	0	4	2	0	6
Personale regionale in distacco	0	7	8	4	0	19
<b>Totale</b>	<b>1</b>	<b>37</b>	<b>53</b>	<b>35</b>	<b>3</b>	<b>129</b>

- Descrizione del personale in servizio suddiviso in relazione alle aree e ai profili professionali presenti:

<b>Dipendenti dei ruoli provinciali</b>					
	Area Amministrativa	Area Tecnica	Area Informatica	Area Vigilanza	Area Servizi Ausiliari
Categoria A/Area degli Operatori	0	0	0	0	1
Categoria B/Area degli Operatori Esperti	14	13	0	0	3

Categoria C/Area degli Istruttori	26	12	1	2	0
Categoria D/Area dei Funzionari ed elevata qualificazione	16	11	1	1	0
Dirigenti	1	2	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>57</b>	<b>38</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

### Dipendenti dei ruoli provinciali

Categoria/Area	Area	Profilo Professionale	Posizioni di lavoro coperte
A/Operatori	Servizi Ausiliari	Commesso	1
B/Operatori Esperti	Amministrativa	Applicato	5
		Collaboratore Amministrativo	9
	Tecnica	Operaio Specializzato	2
		Cantoniere Specializzato	3
		Capo Operaio	2
		Capo Cantoniere	6
	Servizi Ausiliari	Commesso – Messo Notificatore	2
		Custode – Addetto Amministrativo	1
C/Istruttori	Amministrativa	Istruttore Amministrativo	26

	Tecnica	Istruttore Tecnico Ambiente	1
		Perito Elettrotecnico	1
		Perito Chimico	1
		Disegnatore Progettista	1
		Geometra	8
	Informatica	Perito Informatico	1
	Vigilanza	Agente di Polizia Provinciale	2
Categoria D/Funzionari ed elevata qualificazione	Amministrativa	Istruttore Direttivo Amministrativo	11
		Istruttore Direttivo Amministrativo-Contabile	1
		Funzionario Amministrativo	4
	Tecnica	Architetto Progettista	1
		Istruttore Direttivo Tecnico	7
		Funzionario Tecnico	3
	Informatica	Analista di Sistema	1
	Vigilanza	Commissario di Polizia Provinciale	1
Dirigenti	Amministrativa	Dirigente del Settore Risorse	1
	Tecnica	Dirigente Tecnico del Settore Ambiente	1
		Dirigente Tecnico del Settore Tecnico	1

<b>Polizia Provinciale in avvalimento</b>					
	Area Amministrativa	Area Tecnica	Area Informatica	Area Vigilanza	Area Servizi Ausiliari
Categoria A/Area degli Operatori	0	0	0	0	0
Categoria B/Area degli Operatori Esperti	0	0	0	0	0
Categoria C/Area degli Istruttori	0	0	0	4	0
Categoria D/Area dei Funzionari ed elevata qualificazione	0	0	0	2	0
Dirigenti	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>

<b>Polizia Provinciale in avvalimento</b>			
Categoria/Area	Area	Profilo Professionale	Posizioni di lavoro coperte
C/Istruttori	Vigilanza	Agente di Polizia Provinciale	4
D/Funzionari ed elevata qualificazione	Vigilanza	Commissario di Polizia Provinciale	2

<b>Dipendenti regionali in distacco</b>					
	Area Amministrativa	Area Tecnica	Area Informatica	Area Vigilanza	Area Servizi Ausiliari
Categoria A/Area degli Operatori	0	0	0	0	0
Categoria B/Area degli Operatori Esperti	4	1	0	0	2
Categoria C/Area degli Istruttori	6	2	0	0	0
Categoria D/Area dei Funzionari ed elevata qualificazione	1	3	0	0	0
Dirigenti	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

<b>Dipendenti regionali in distacco</b>			
Categoria/Area	Area	Profilo Professionale	Posizioni di lavoro coperte
B/Operatori	Amministrativa	Applicato	2
		Videoterminalista	1
	Tecnica	Collaboratore Professionale Protezione Civile	1
		Servizi Ausiliari	Commesso – Messo

		Notificatore	
C/Operatori Esperti	Amministrativa	Istruttore Amministrativo	7
	Tecnica	Perito Agrario	1
		Geometra	1
D/Funzionari ed elevata qualificazione	Amministrativa	Funzionario Addetto ad Attività giuridico-amministrative e di controllo	1
	Tecnica	Istruttore Direttivo Tecnico	1
		Istruttore Addetto ad Attività in materia di agricoltura e foreste	1
		Funzionario Tecnico	1

**Riepilogo  
(Dipendenti dei ruoli provinciali+Polizia Provinciale in avvalimento+Dipendenti regionali in distacco)**

	Area Amministrativa	Area Tecnica	Area Informatica	Area Vigilanza	Area Servizi Ausiliari
Categoria A/Area degli Operatori	0	0	0	0	1
Categoria B/Area degli Operatori Esperti	18	14	0	0	5
Categoria C/Area degli Istruttori	32	14	1	6	0
Categoria	17	14	1	3	0

D/Area dei Funzionari ed elevata qualificazione					
Dirigenti	1	2	0	0	0
Totale	68	44	2	9	6

**Riepilogo  
(Dipendenti dei ruoli provinciali+Polizia Provinciale in avvalimento+Dipendenti regionali in distacco)**

Categoria/Area	Area	Profilo Professionale	Posizioni di lavoro coperte
A/Operatori	Servizi Ausiliari	Commesso	1
B/Operatori Esperti	Amministrativa	Applicato	7
		Videoterminalista	1
		Collaboratore Amministrativo	9
	Tecnica	Operaio Specializzato	2
		Cantoniere Specializzato	3
		Capo Operaio	2
		Capo Cantoniere	6
		Collaboratore Professionale Protezione Civile	1
	Servizi Ausiliari	Commesso – Messo Notificatore	4
		Custode – Addetto Amministrativo	1

C/Istruttori	Amministrativa	Istruttore Amministrativo	33
	Tecnica	Istruttore Tecnico Ambiente	1
		Perito Elettrotecnico	1
		Perito Chimico	1
		Perito Agrario	1
		Disegnatore Progettista	1
		Geometra	9
	Informatica	Perito Informatico	1
Vigilanza	Agente di Polizia Provinciale	6	
D/Funzionari ed elevata qualificazione	Amministrativa	Istruttore Direttivo Amministrativo	11
		Istruttore Direttivo Amministrativo-Contabile	1
		Funzionario Amministrativo	4
		Funzionario Addetto ad attività giuridico-amministrative e di controllo	1
	Tecnica	Architetto Progettista	1
		Istruttore Direttivo Tecnico	8
		Istruttore Addetto ad Attività in materia di agricoltura e foreste	1
		Funzionario Tecnico	4
	Informatica	Analista di Sistema	1
	Vigilanza	Commissario di Polizia Provinciale	3
Dirigenti	Amministrativa	Dirigente del Settore Risorse	1

	Tecnica	Dirigente Tecnico del Settore Ambiente	1
		Dirigente Tecnico del Settore Tecnico	1

## **ANALISI FINANZIARIA**

Come rilevato dalla Corte dei Conti nella deliberazione n. 7/SEZAUT/2020/FRG), la legge 7 aprile 2014, n. 56, "Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e fusioni di Comuni", aveva ridisegnato confini e competenze dell'amministrazione locale di area vasta, producendo effetti sugli andamenti finanziari delle Province, sugli equilibri, sul rispetto del Patto di stabilità e sull'erogazione dei servizi al cittadino.

A seguito e per effetto di detta Legge 56/2014 le risorse finanziarie a disposizione delle Province si sono ridotte in modo significativo, in correlazione al percorso di rivisitazione del loro ruolo istituzionale.

In particolare, il primo quinquennio post Legge 56/2014 rileva un evidente deterioramento della finanza provinciale, suscettibile di incidere negativamente sulla tenuta degli equilibri di bilancio, accompagnato da: una costante tensione sulle entrate; ritardi nell'erogazione dei trasferimenti erariali e regionali; reiterate manovre sul Fondo sperimentale di riequilibrio; consistente utilizzo di entrate a carattere straordinario per il finanziamento di spesa corrente, anche per fronteggiare la riduzione dei trasferimenti.

La stessa Corte Conti, in relazione al biennio 2017 – 2018, sottolinea che i risultati di competenza delle Province evidenziano che sul versante della spesa gli impegni di parte corrente diminuiscono e gli effetti di tale contrazione si sono tradotti in criticità nella sostenibilità dei fabbisogni per interventi sulle funzioni fondamentali.

Sul fronte delle entrate, le rilevazioni di Corte Conti riferiscono una rilevante contrazione dei trasferimenti correnti, in particolare di quello da Amministrazioni Pubbliche attribuibili, per la maggiore parte, a trasferimenti dalle Regioni per l'esercizio di funzioni delegate. Tale contrazione non sempre si è manifestata in coerenza con la corrispondente diminuzione della spesa relativa, per effetto del riordino dell'esercizio delle funzioni fondamentali e delegate operato sulla base della l. n. 56/2014 sia di personale, sia di funzionamento.

Le conseguenti difficoltà delle Province hanno comportato la necessità di intervenire sulle spese correnti, con effetti estesi anche a quelle delle funzioni fondamentali (manutenzione strade e scuole in particolare), un ridimensionamento che ha comportato difficoltà, in determinati territori, di garantire la sostenibilità finanziaria dei fabbisogni di spesa corrente specie per la funzione sicurezza e incolumità pubblica.

Evidentemente la situazione così determinata ha ridotto la capacità programmatoria delle Province (Audizione della Corte dei conti presso la Commissione Parlamentare per l'attuazione del federalismo fiscale – 23 febbraio 2017), tant'è che era stato consentito anche di redigere solo bilanci annuali, accertata la mancanza di equilibri finanziari attendibili a livello triennale, nonché di utilizzare l'avanzo libero, destinato e anche vincolato per la salvaguardia degli equilibri della situazione corrente di bilancio.

Invero per fronteggiare il deterioramento della situazione delle Province, dal 2016 sono state introdotte misure che prevedono l'autorizzazione di diversi contributi a sostegno della spesa corrente relativa all'esercizio delle funzioni fondamentali al fine di mitigare l'effetto delle varie manovre di finanza pubblica.

*Peraltro, come rilevato dalla Corte dei Conti nella deliberazione n. 11/SEZAUT/2021/FRG negli ultimi anni, ed in particolare dal 2018, si è assistito ad una tendenza volta ad una progressiva riqualificazione dell'ente Provincia, che rappresenta un livello di governo adeguato per rispondere alle esigenze delle collettività territoriali per utilizzare infrastrutture funzionali e servizi collegati al livello di area vasta.*

*Infatti, è proprio lo "svuotamento" della Provincia ad aver mostrato – in un arco temporale breve ma intenso – l'utilità di enti complessivamente in grado di corrispondere alle funzioni di dimensione "vasta", capace di costituire un riferimento per l'intero sistema delle autonomie ed in particolare per i Comuni, specie quelli di dimensioni minori.*

*In particolare, la nuova prospettiva dell'ente provinciale frutto delle riforme recenti, configura la Provincia come soggetto che si pone in stretto rapporto con i Comuni compresi nel proprio ambito territoriale, recuperando dignità istituzionale come ente autonomo, titolare di proprie funzioni svolte nell'interesse della comunità.*

*Anche l'analisi complessiva dell'andamento delle entrate e delle spese delle Province e delle Città metropolitane conferma l'emergere di tendenze che risultano in linea con gli obiettivi posti dai principali interventi normativi.*

*Ovvero, in linea generale si rileva che le Province hanno recuperato terreno sul fronte della sostenibilità dei bilanci e accresciuto la capacità di spesa per interventi in conto capitale.*

*L'aumento delle entrate di competenza, sia di parte corrente che di parte capitale, è, infatti, ascrivibile all'incremento dei trasferimenti - sia correnti, sia, soprattutto, di parte capitale - dovuto a un consistente incremento dei contributi agli investimenti.*

*Il surrichiamato quadro finanziario generale e' stato tenuto in debita considerazione anche nell'analisi riportata nelle pagine seguenti; eseguita mettendo a confronto i valori della gestione della Provincia di Novara negli ultimi anni e mirando a verificarne l'aderenza (e/o gli eventuali scostamenti) rispetto al trend nazionale, come riprodotto nei documenti reperiti dall'ufficio.*

## LE ENTRATE CORRENTI<sup>1</sup>

Il sistema delle entrate della provincia include entrate tributarie, entrate derivanti da trasferimenti ed entrate extratributarie.

**Le entrate tributarie della provincia** ricomprendono attualmente i seguenti cespiti:

- tributi propri relativi al trasporto su gomma, costituiti in particolare dall'imposta provinciale di trascrizione (**IPT**) e dall'imposta sulle assicurazioni sulla responsabilità civile auto (**RC AUTO**);
- **compartecipazione provinciale all'IRPEF**, che sostituisce i soppressi trasferimenti statali e l'addizionale provinciale all'accisa sull'energia elettrica, anch'essa abolita;
- **compartecipazione alla tassa automobilistica** che sostituisce i trasferimenti regionali soppressi ai sensi dell'art. 19 a partire dall'anno 2013. Al momento, tuttavia (benché l'art. 19 del D.L. n. 68/2011 prevedesse il termine del 20 novembre 2012 per la fissazione di tale compartecipazione) la stessa non risulta ancora stabilita;
- **altri tributi** propri derivati, riconosciuti alle province dalla legislazione vigente. Tra questi si ricordano: il tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi (art. 3, L. n. 549/1995); il tributo cosiddetto ambientale (art. 19, D.Lgs. n. 504/1992); il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria (art. 1, comma 816 della legge di bilancio 2020, n. 160 del 2019).

Le ingenti misure di riduzione della spesa imposte alle province e alle città metropolitane per assicurare il concorso di tali enti al risanamento dei conti pubblici, e la riforma effettuata con la legge 56/2014, che ha ridefinito le funzioni e il ruolo delle province, hanno profondamente inciso sugli assetti finanziari di tali enti.

Come anticipato, la mancata approvazione della riforma costituzionale che prevedeva, tra l'altro, la soppressione delle province (referendum costituzionale del 4 dicembre 2016) ha ulteriormente fatto emergere la necessità di interventi di razionalizzazione degli assetti istituzionali e finanziari degli enti in questione. Nel corso degli ultimi anni, per assicurare le risorse necessarie per l'esercizio delle funzioni fondamentali di province e città metropolitane, si è proceduto mediante l'assegnazione di specifici contributi destinati, sostanzialmente, ad assorbire il concorso alla finanza pubblica nonché a sostenere gli investimenti.

Con le due leggi di bilancio per il 2021 e 2022 sono state introdotte disposizioni volte a definire un assetto finanziario definitivo per il comparto delle province e delle città metropolitane, a decorrere dal 2022, coerente con il disegno del federalismo fiscale. Il nuovo sistema di finanziamento, che prevede l'istituzione di due fondi unici, cui si affianca un nuovo contributo statale destinato al finanziamento delle funzioni fondamentali di province e città metropolitane, prevede un meccanismo di perequazione nel riparto delle risorse, che tenga progressivamente conto della differenza tra i fabbisogni standard e le capacità fiscali come approvati dalla Commissione tecnica per i fabbisogni standard, secondo un modello analogo a quello applicato per i comuni, con il progressivo abbandono dei criteri storici di attribuzione delle risorse anche per tali enti.

Tuttavia, il carattere straordinario e non continuativo che ha caratterizzato le misure finanziarie adottate per far fronte alla crescente difficoltà delle province di adempiere alle

---

<sup>1</sup> Cfr Camera Deputati – Servizio studi XVIII legislatura – Il quadro finanziario delle province e delle città metropolitane

proprie funzioni, ha inciso sulla capacità di programmazione degli enti, tanto da indurre lo stesso legislatore a prevedere in questi ultimi anni la facoltà per tali enti di ridurre l'orizzonte di bilancio dal triennio alla singola annualità.

Come sottolineato dalla Corte dei conti nella Relazione sulla gestione finanziaria degli enti locali di giugno 2021, per effetto di tali interventi straordinari sono stati registrati consistenti incrementi delle entrate di parte capitale, cui ha corrisposto un analogo incremento della spesa in conto capitale. Tuttavia, ribadisce la Corte dei Conti, "sull'ampliamento delle risorse pesano, ancora in misura significativa, i contributi alla finanza pubblica che gli enti provinciali devono versare allo Stato, attraverso risparmi sulla spesa corrente.

Rimane, infatti, l'impianto precedente, che consente di determinare l'entità delle risorse effettivamente a disposizione delle province e delle Città metropolitane solo a seguito delle compensazioni fra i fondi da attribuire agli enti ed il contributo che gli stessi devono apportare al perseguimento dell'obiettivo di finanza pubblica".

Proprio in considerazione della mancata attuazione del quadro di riforma complessiva degli enti di area vasta e della evidente insostenibilità finanziaria delle riduzioni di risorse correnti, l'articolo 1, comma 2-ter, del D.L. n. 91/2018 aveva disposto l'istituzione di un tavolo tecnico-politico, presso la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, per l'avvio di un percorso di revisione organica della disciplina di province e città metropolitane. Il Tavolo tecnico-politico, insediato il 20 dicembre 2018, ha lavorato fino all'agosto 2019 ma ormai non è più operante.

Il processo di riforma del sistema di finanziamento delle province e delle città metropolitane, avviato dalla legge di bilancio per il 2021 e messo a punto dalla successiva legge di bilancio per il 2022, è divenuto operativo a decorrere dal 2022.

A mezzo di detta legge di bilancio per il 2022 (art. 1, comma 561, legge n. 234/2021) si è provveduto:

- a stanziare nuovi contributi statali per le province e le città metropolitane per il finanziamento e lo sviluppo delle loro funzioni fondamentali, che si inseriscono nell'ambito della riforma già delineata dalla legge di bilancio per il 2021. Il contributo (iscritto sul cap. del Ministero dell'interno, denominato "Fondo per l'esercizio delle funzioni fondamentali degli enti locali") è ripartito sulla base dei fabbisogni standard e delle capacità fiscali approvati dalla Commissione tecnica per i fabbisogni standard;
- a riformulare le disposizioni, già introdotte dalla legge di bilancio 2021, circa le modalità di ripartizione dei due fondi unici, destinati l'uno alle province e l'altro alle città metropolitane, da effettuare, insieme alla ripartizione del concorso alla finanza pubblica, tenendo progressivamente conto della differenza tra i fabbisogni standard e le capacità fiscali approvati dalla Commissione tecnica per i fabbisogni standard.

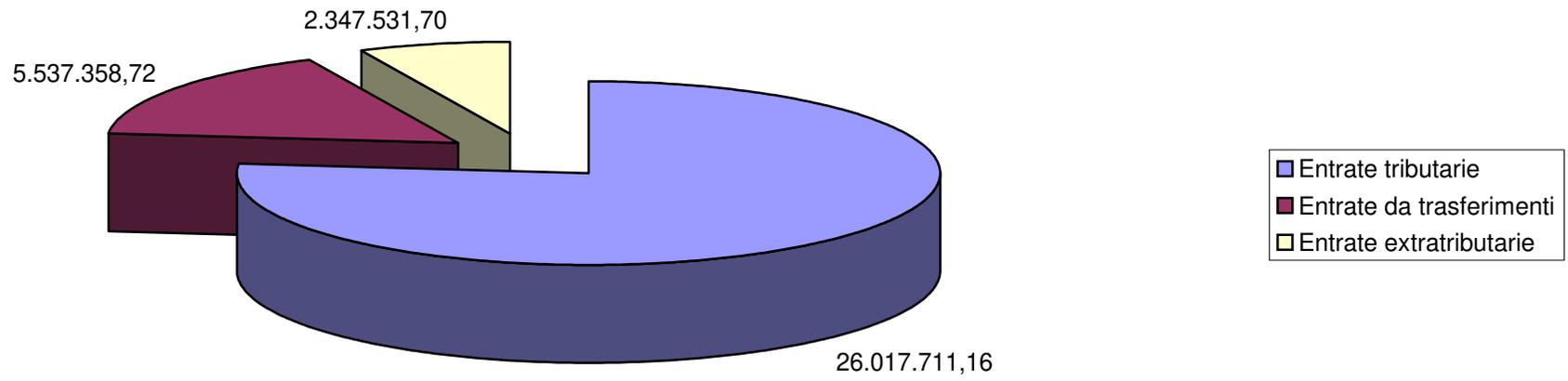
La carrellata sulle entrate provinciali di cui ai paragrafi precedenti, non può che concludersi annoverando le **entrate extra-tributarie**, ovvero le entrate rappresentate dai proventi derivanti prioritariamente dalla gestione dei beni patrimoniali e dai proventi finanziari: in sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e/o servizi

resi ai cittadini.

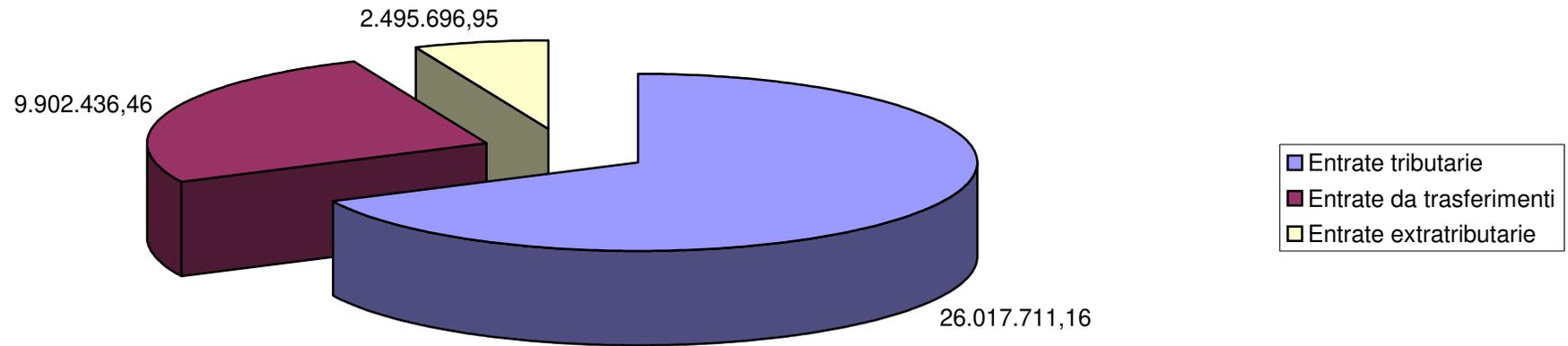
In sintesi le entrate correnti (titolo 1-2-3) della Provincia di Novara nell'anno in esame risultano quantificabili come dalla tabella che segue, corredata dalle relative rappresentazioni grafiche:

<b>Titolo</b>	<b>Previsione iniziale</b>	<b>Previsione assestata</b>	<b>Accertato</b>	<b>%</b>	<b>Riscosso</b>	<b>%</b>	<b>Residuo</b>
Entrate tributarie	26.017.711,16	26.017.711,16	23.411.846,36	90	23.411.846,36	90	0,00
Entrate da trasferimenti	5.537.358,72	9.902.436,46	9.869.999,54	100	6.412.926,96	65	3.457.072,58
Entrate extratributarie	2.347.531,70	2.495.696,95	1.843.232,95	74	1.689.032,20	68	154.200,75
<b>TOTALE</b>	<b>33.902.601,58</b>	<b>38.415.844,57</b>	<b>35.125.078,85</b>	<b>91</b>	<b>31.513.805,52</b>	<b>82</b>	<b>3.611.273,33</b>

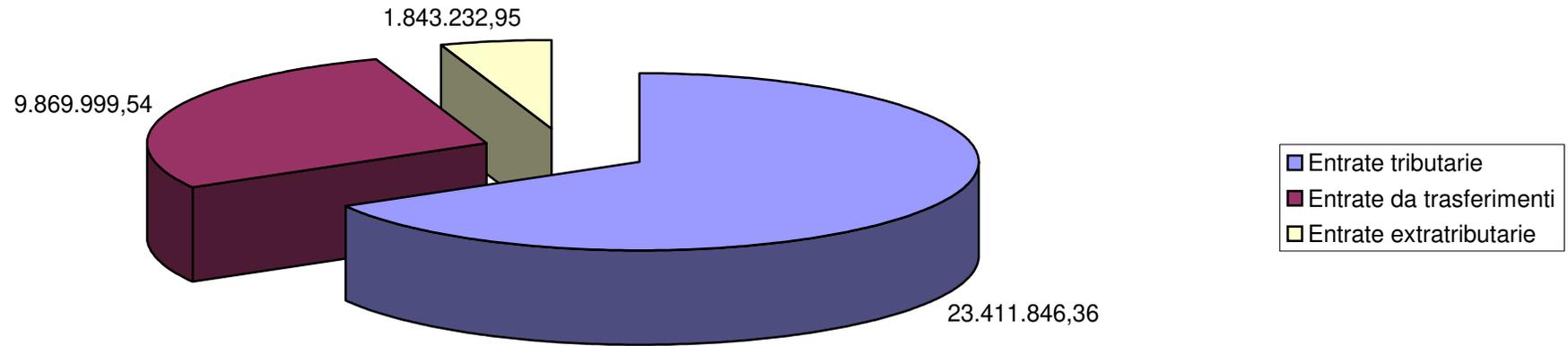
### previsione iniziale



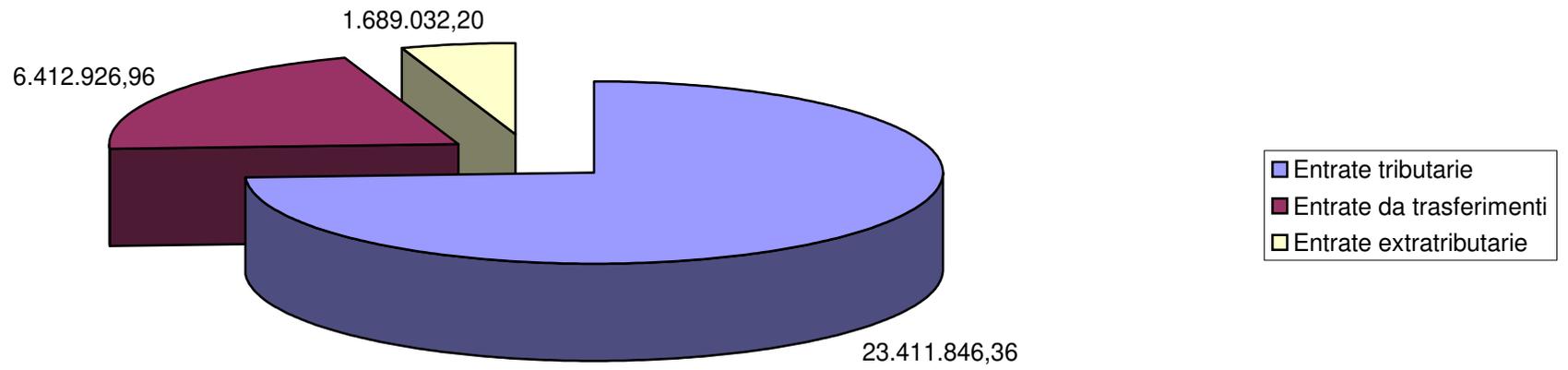
### previsione assestata



### Entrate accertate



### entrate riscosse



## **EVOLUZIONE DELLE ENTRATE CORRENTI**

Come già anticipato, il presente report si prefigge, tra l'altro, di costruire delle serie storiche per una più incisiva valutazione dell'andamento dei flussi finanziari.

A tal fine si e' indagato anzitutto sull'andamento delle entrate correnti nell'ultimo decennio, valutando l'evoluzione delle entrate tributarie, extra tributarie e per trasferimenti.

Dall'analisi e' risultato che il trend delle entrate tributarie evidenzia nell'ultimo anno (2022) una contrazione rispetto ai quattro anni precedenti. Peraltro il trend risulta in linea con l'andamento nazionale: la stessa Corte dei Conti (cfr. delibera 12/SEZAUT/2023/FRG), analizzando le due categorie di entrata di maggior rilevanza in termini di gettito per le province ( imposta sulle assicurazioni RC auto e imposta provinciale di trascrizione al pugglico registro atumobilitstico – IPT,) ne ha posto in evidenza il trend in discesa.

Di contro nel 2022 si sono incrementate le entrate per trasferimenti, documentando un aumento apprezzabile rispetto alle cifre del 2021. Tra le voci di maggior incidenza che hanno consentito questa crescita, sicuramente vanno annoverati il contributo per l'esercizio delle funzioni fondamentali ed il fondo per gli Enti locali per la continuità dei servizi.

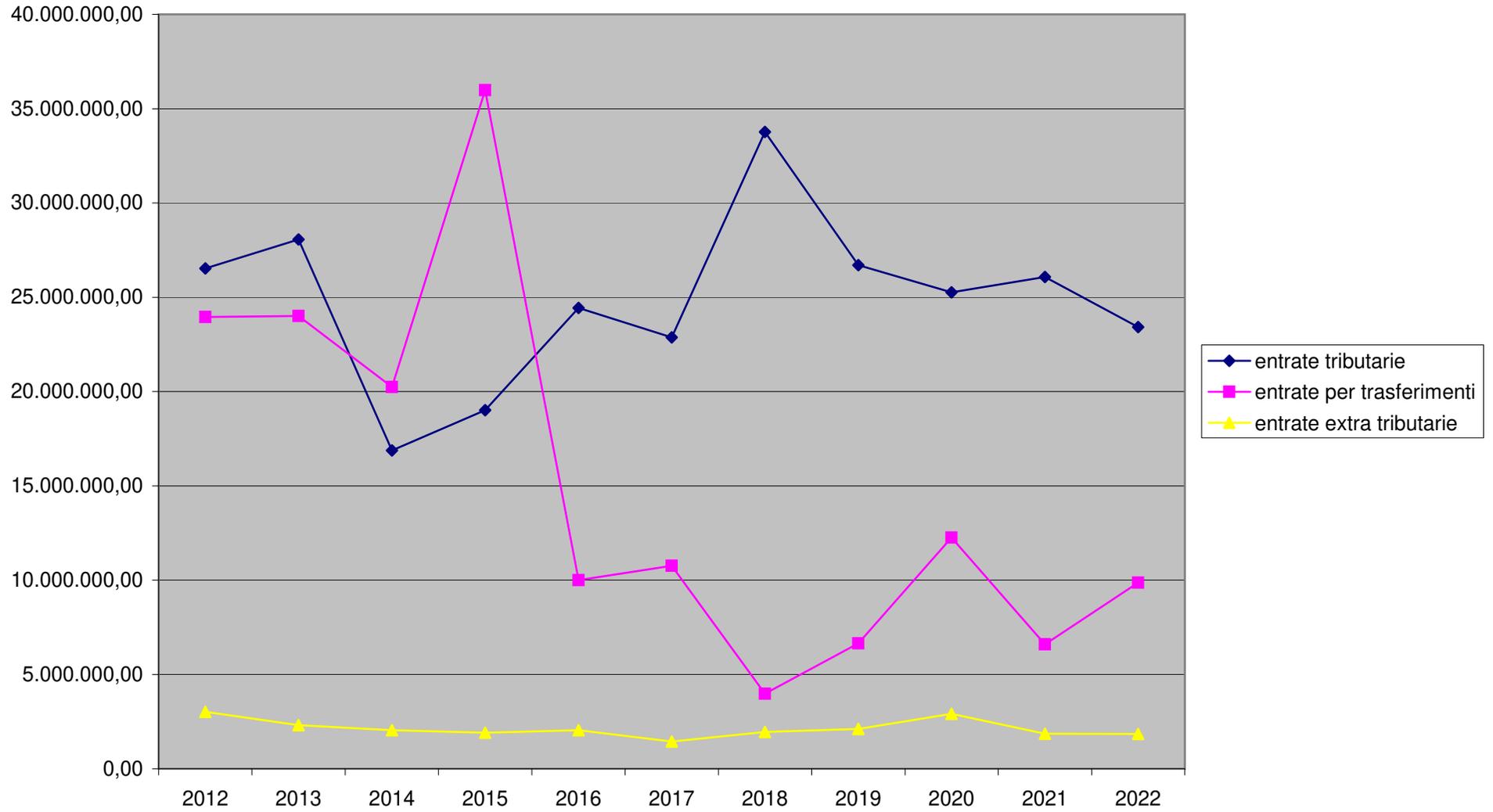
Hanno subito una lieve flessione le entrate extra tributarie (in contro tendenza rispetto al trend nazionale rilevato da Corte Conti nella citata delibera 12/SEZAUT/2023)che si sono assestate nell'ultimo anno su importi leggermente inferiori a quelli dell'anno precedente, sicché (ad eccezione del dato riportato in relazione all'anno 2017), quello del 2022 risulta il più basso dell'ultimo decennio.

Nelle pagine che seguono si riporta la tabella corredata da rappresentazioni grafiche a conforto di quanto succintamente sopra indicato.

## EVOLUZIONE ENTRATE CORRENTI NEL DECENNIO

Anni	Entrate tributarie	Entrate per trasferimenti	Entrate extra tributarie
2012	26.522.723,77	23.948.025,30	3.018.478,22
2013	28.066.379,65	24.004.354,30	2.310.455,56
2014	16.879.144,72	20.245.572,49	2.047.308,48
2015	19.011.088,75	35.983.043,57	1.910.306,12
2016	24.430.176,77	9.997.619,93	2.040.678,69
2017	22.866.609,34	10.761.087,39	1.438.282,30
2018	33.761.005,60	3.974.178,51	1.947.391,33
2019	26.702.323,26	6.642.343,08	2.103.220,01
2020	25.261.979,73	12.259.949,40	2.906.542,03
2021	26.068.120,33	6.594.378,23	1.849.677,85
2022	23.411.846,36	9.869.999,54	1.843.232,95

evoluzione entrate correnti nel decennio



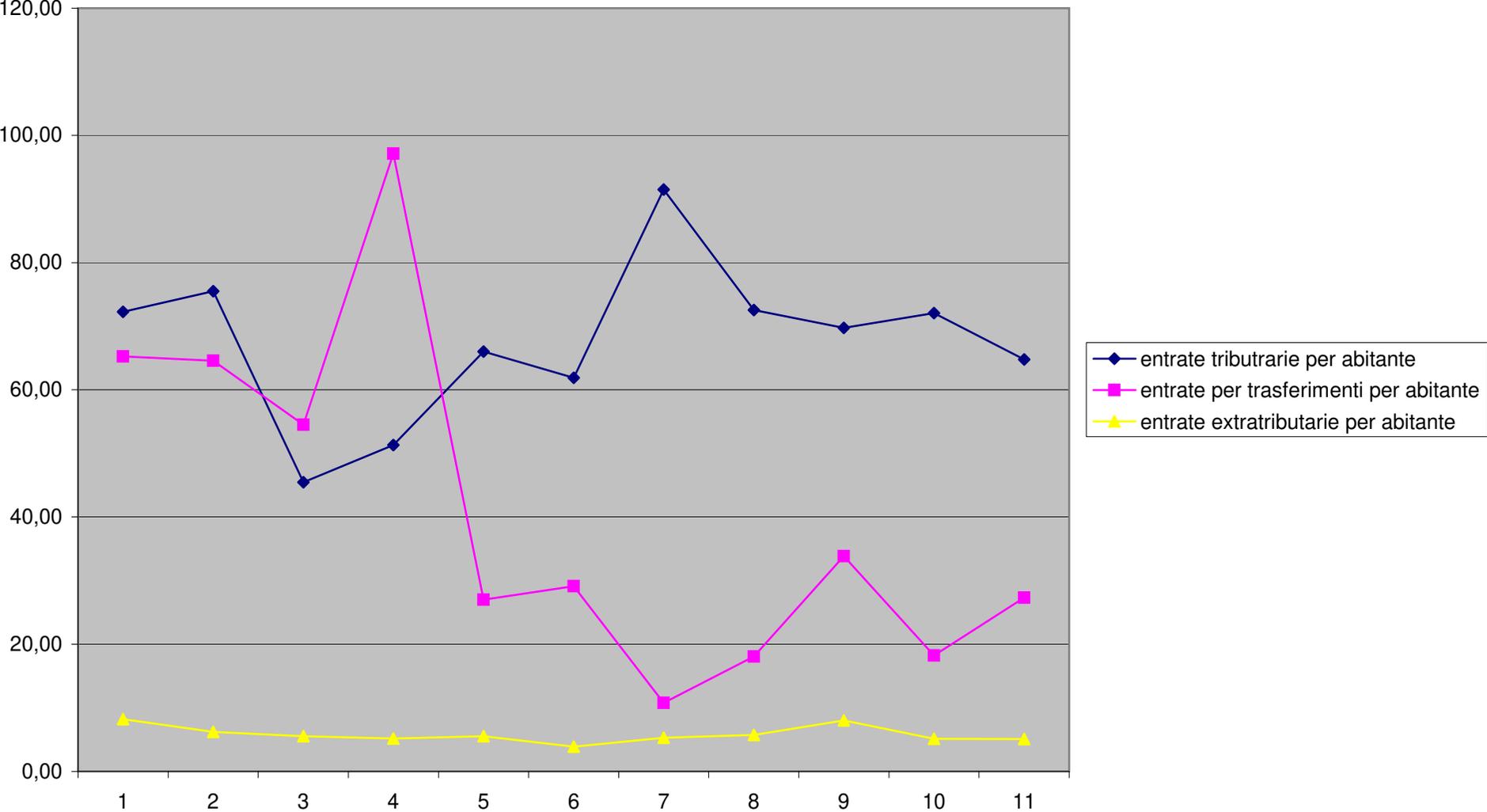
A maggiore dettaglio di quanto sopra descritto si riporta qui a seguito un'ulteriore tabella, che evidenzia le incidenze per abitante delle entrate correnti

Anno	N. abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
2012	367.022	72,26	65,25	8,22
2013	371.686	75,51	64,58	6,22
2014	371.418	45,45	54,51	5,51
2015	370.525	51,31	97,11	5,16
2016	370.143	66,00	27,01	5,51
2017	369.595	61,87	29,12	3,89
2018	369.018	91,49	10,77	5,28
2019	368.040	72,55	18,05	5,71
2020	362.199	69,75	33,85	8,02
2021	361.845	72,04	18,22	5,11
2022	361.394	64,78	27,31	5,10

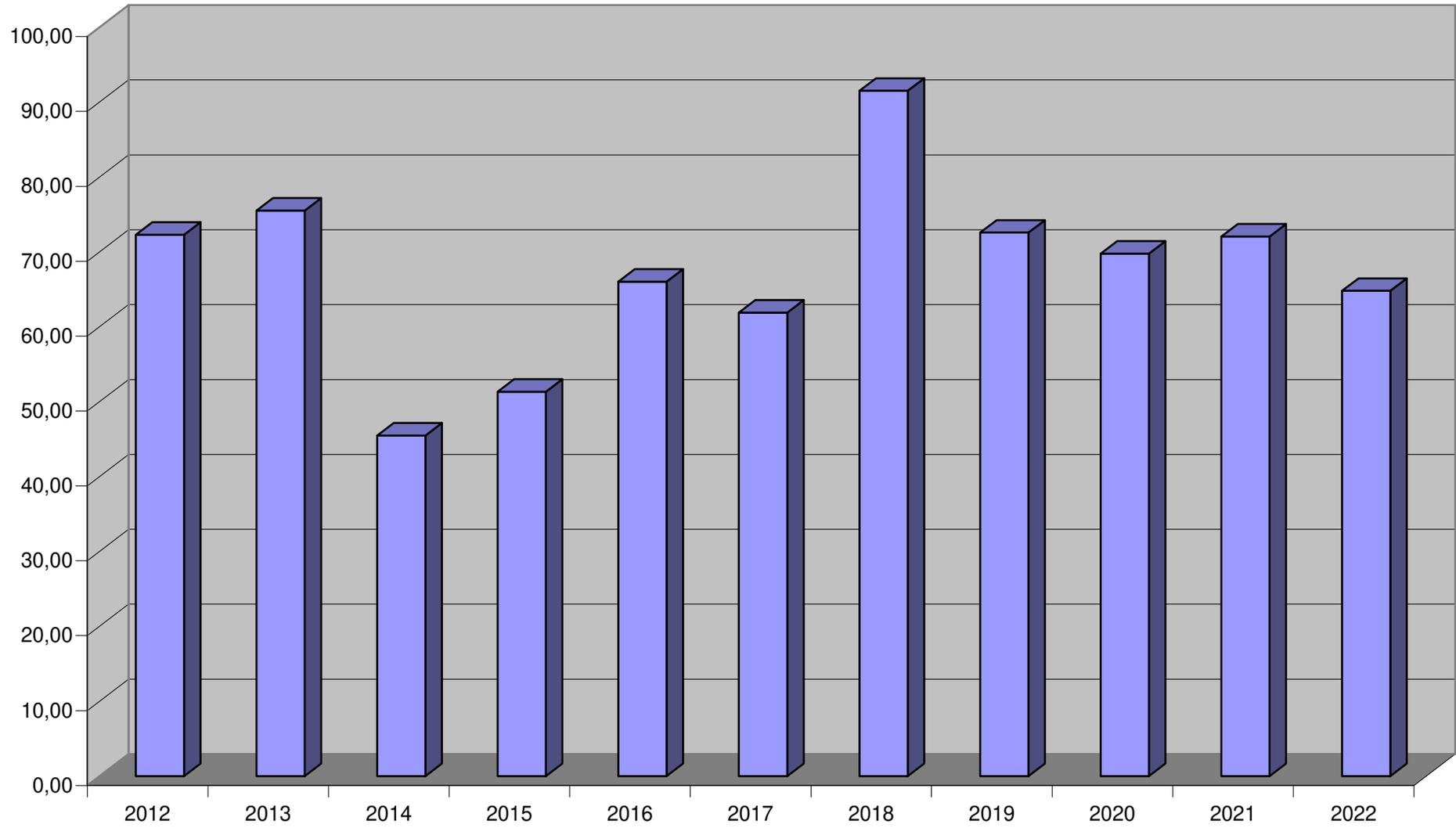
Ovviamente anche il riparto per abitante riflette il trend già' anzi indicato, documentando (ancora una volta) la contrazione delle entrate provinciali nel 2022 rispetto ai valori degli anni antecedenti la Legge 56/2014, peraltro in linea con l'andamento nazionale.

Si riportano nelle pagine a seguire rappresentazioni grafiche per una piu' immediata percezione del trend.

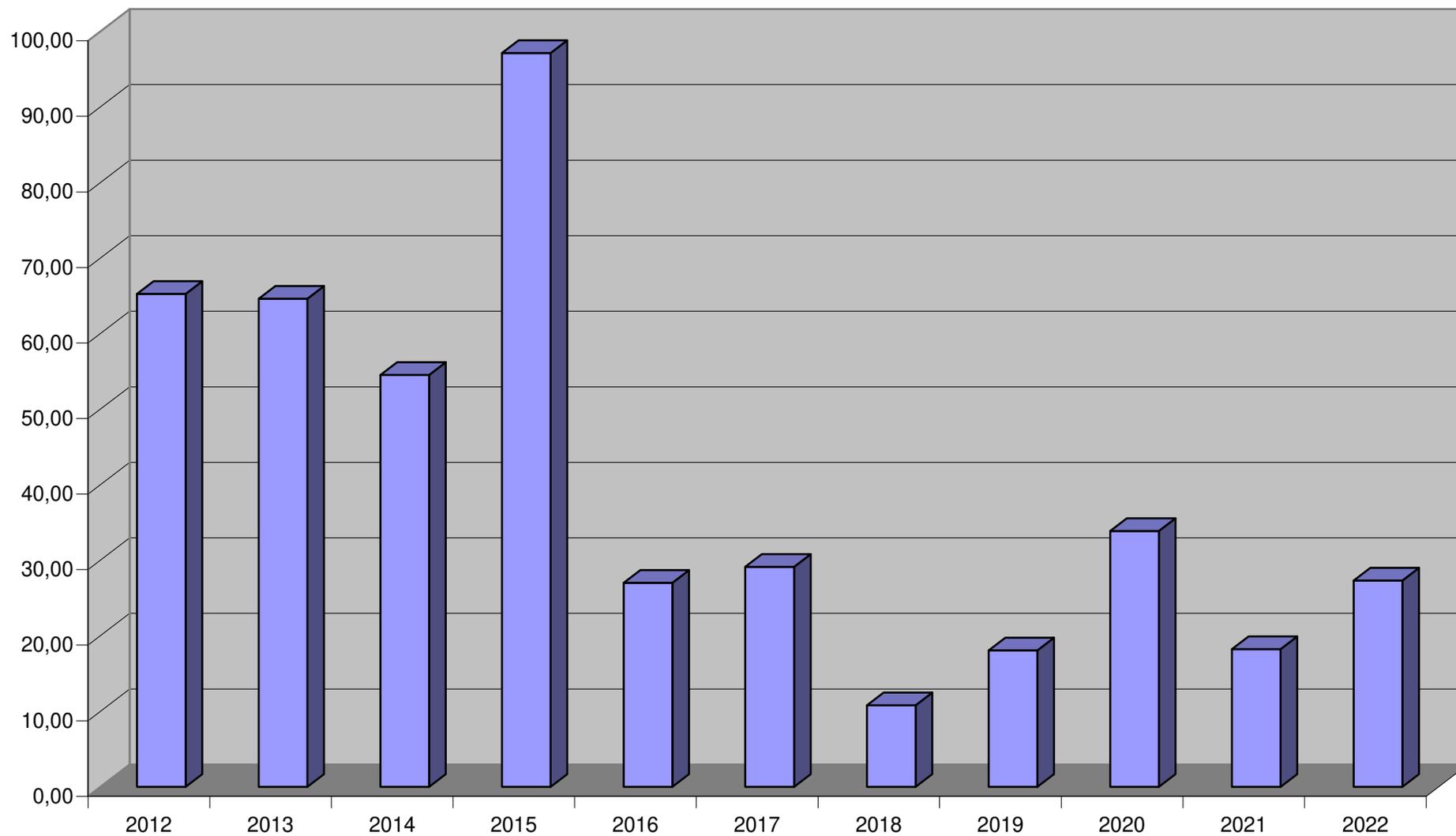
entrate correnti per abitante



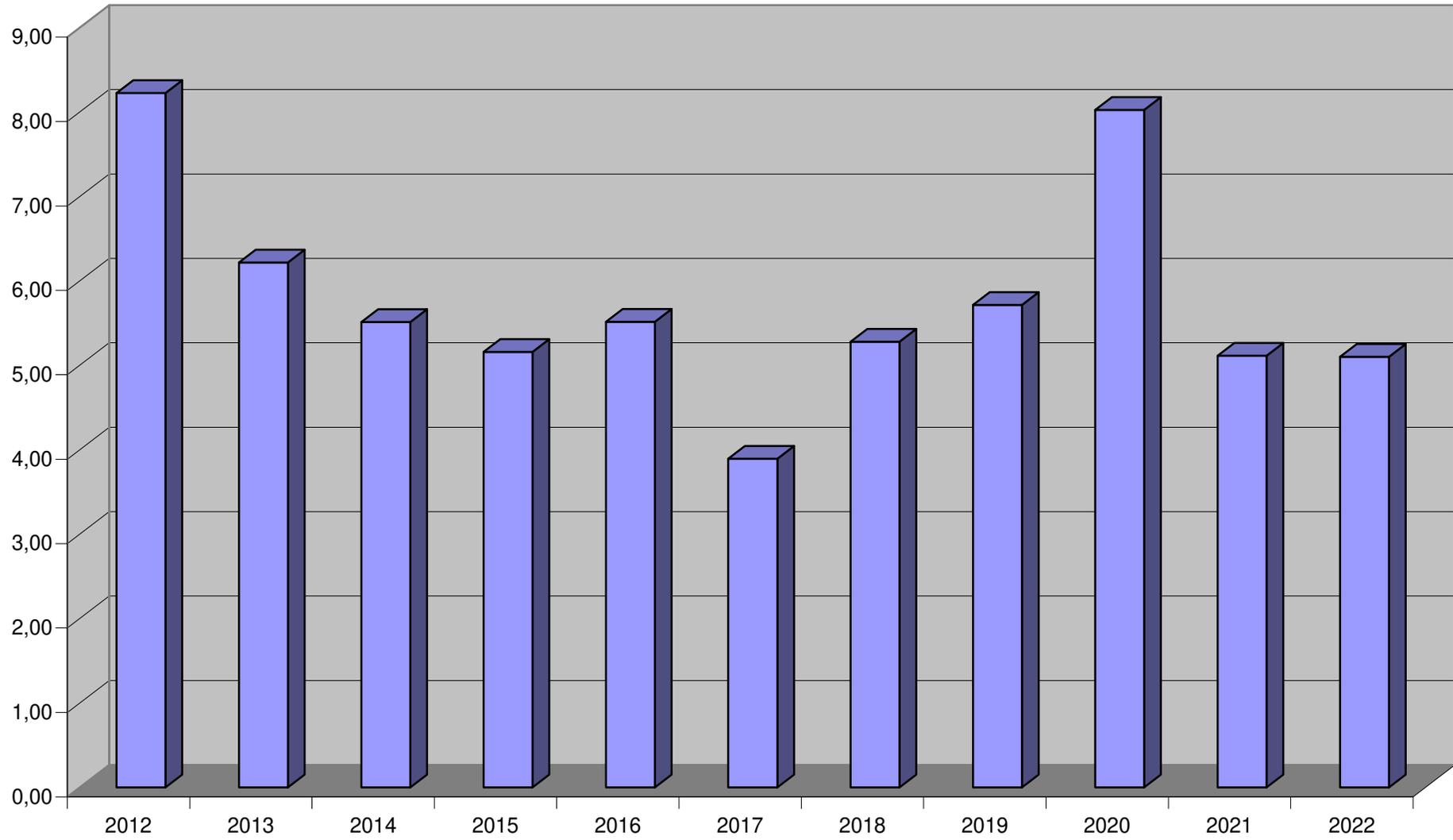
Entrate tributarie per abitante



entrate per trasferimenti per abitante



entrate extra tributarie per abitante



## **SPESE CORRENTI**

Sono collocate nel titolo 1° delle SPESE e rappresentano i "COSTI" della gestione corrente. Sono i costi del personale, l'acquisto di beni di consumo, le prestazioni di servizi, l'utilizzo di beni di terzi, le imposte e gli eventuali oneri straordinari della gestione.

L'art. 165 del T.U.E.L. prevede tra l'altro:

"Le previsioni di spesa del bilancio di previsione sono classificate secondo le modalità indicate all'art. 14 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 in:

- a) missioni, che rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dagli enti locali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;
- b) programmi, che rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni. ...omissis... Ai fini della gestione, nel Piano esecutivo di gestione, i programmi sono ripartiti in titoli, macroaggregati, capitoli ed eventualmente in articoli."

Fatta questa premessa a carattere generale, nelle pagine che seguono verranno riferite le specificità dell'andamento delle spesa corrente della Provincia di Novara.

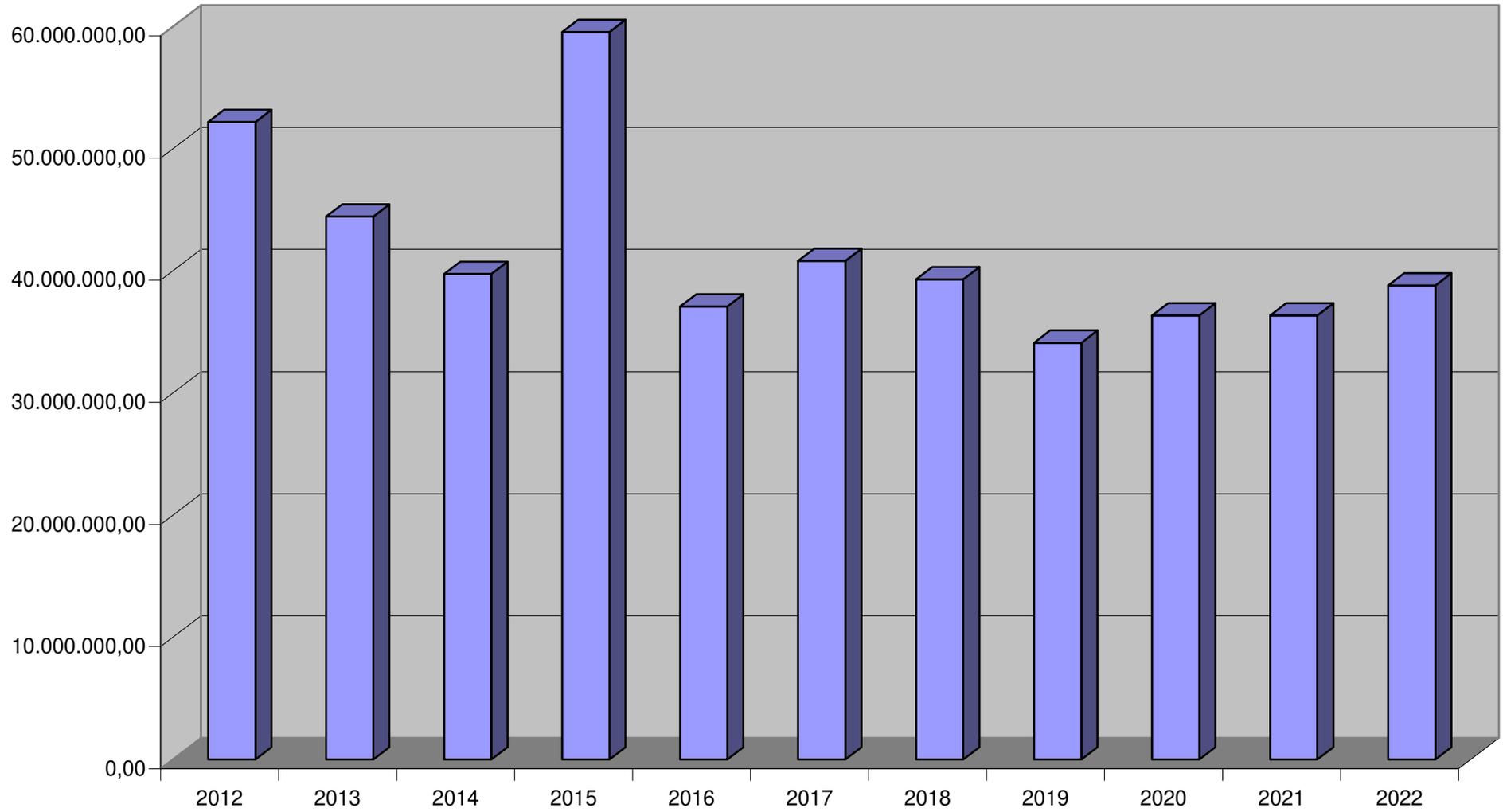
Va detto che, a seguito e per effetto dell'introduzione del sistema contabile armonizzato, novità che è coincisa presso la provincia di Novara tanto con il riordino delle competenze di cui alla Legge 56/2014, quanto con l'acquisto di un nuovo sistema informatico, avviato nel corso del 2016, il presente referto effettua la propria indagine fino al livello di macroaggregato.

La tabella che segue illustra l'andamento della spesa corrente della Provincia di Novara nell'ultimo decennio.

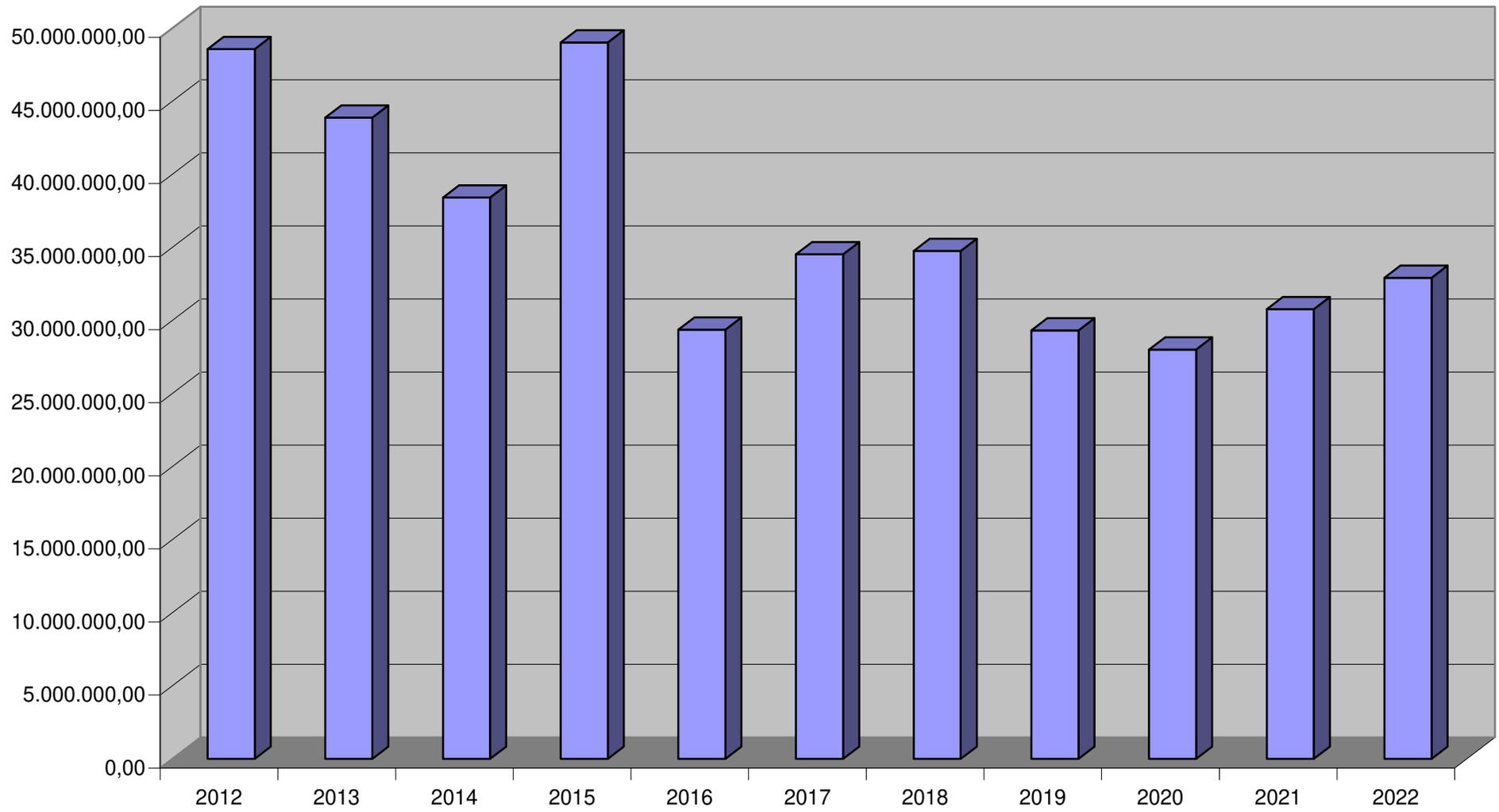
Detto andamento risulta assimilabile a quello nazionale. Basti qui sottolineare che il focus sulla gestione delle spese nell'ultimo periodo, di cui alla delibera Corte Conti 12/sezaut/2023 ha evidenziato che la spesa corrente nazionale, dopo una frenata provocata dalla crisi sanitaria e' aumentata e ha ripreso la sua crescita.

Anni	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
2012	52.200.065,35	48.559.167,97	25.217.536,82	23.341.631,15
2013	44.461.002,68	43.881.963,88	25.674.252,45	18.207.711,43
2014	39.751.860,51	38.404.439,95	24.074.766,98	14.329.672,97
2015	59.555.351,17	49.023.579,35	26.926.657,22	22.096.922,13
2016	37.091.928,34	29.365.113,35	24.703.986,68	4.661.126,67
2017	40.834.646,35	34.525.246,80	28.172.005,68	6.353.241,12
2018	39.312.138,87	34.750.914,56	30.719.961,99	4.030.952,57
2019	34.122.655,20	29.320.836,42	25.627.310,84	3.693.525,58
2020	36.356.328,44	28.013.349,40	16.913.412,00	11.099.937,40
2021	36.353.076,33	30.770.079,64	20.867.240,63	9.902.839,01
2022	38.816.300,13	32.912.380,57	24.529.454,28	8.382.926,29

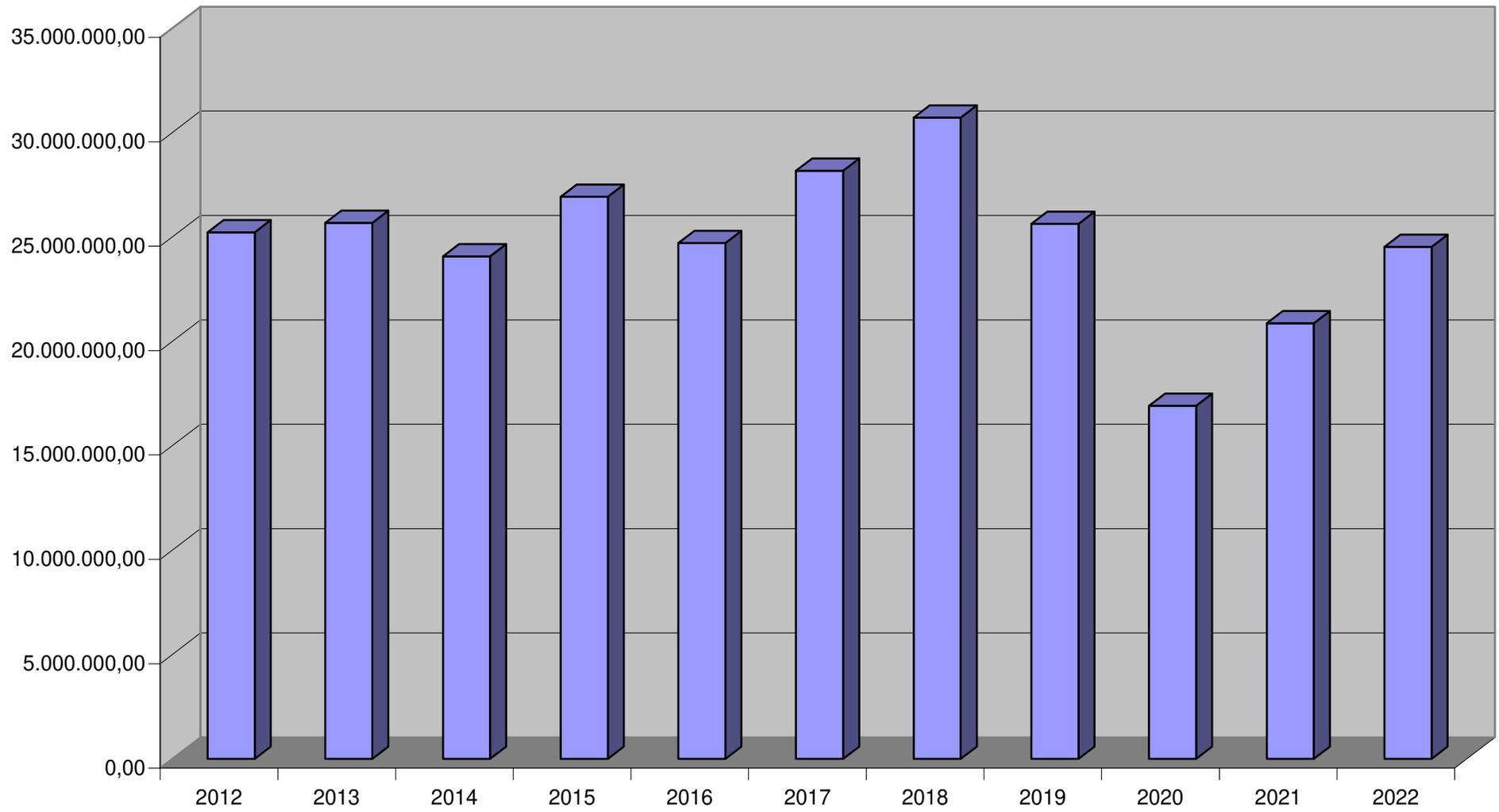
Spese correnti - previsione assestata



spese correnti - impegnato



spese correnti - pagato



Procedendo nell'analisi della spesa corrente e scendendo ad un livello di maggiore dettaglio, i valori dell'ultimo triennio risultano come da tabelle riportate nelle pagine successive: la prima riferita al 2022, la seconda all'anno 2021, la terza e ultima al 2020.

Si noterà che, così come aveva rilevato in termini generali la Corte dei Conti nell'ambito della deliberazione 7/SEZAUT/2020/FRG, rinnovata con deliberazione 11/SEZAUT/2021/FRG e 12/SEZAUT/2023/FRG, la voce di maggiore impatto (anche nel 2022, come già negli anni precedenti) è quella relativa ai "Servizi istituzionali, generali e di gestione".

La missione "Istruzione e diritto allo studio" vede, anche in Provincia di Novara, un incremento degli impegni, in analogia al trend nazionale di cui riferiva la Corte dei Conti nella più volte citata deliberazione.

Anche le spese relative alla missione sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente hanno in Provincia di Novara un andamento che nell'ultimo anno riflette un incremento rispetto ai valori impegnati dell'ultimo triennio.

Non risultano significative rispetto agli anni precedenti le variazioni registrate dalle spese per la missione assetto del territorio.

Quale ulteriore elemento di analisi si riporta in coda al presente paragrafo anche il grafico che evidenzia la suddivisione della spesa corrente per missione. Tale grafico fornisce evidenza delle missioni più significative.

La spesa corrente per missioni 2022

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	14.922.756,47	17.569.526,22	16.191.157,30	92,15	13.112.364,22	74,63	3.078.793,08
04	Istruzione e diritto allo studio	6.452.432,73	9.874.679,51	8.322.346,59	84,28	5.612.995,68	56,84	2.709.350,91
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	31.635,00	35.929,00	33.073,96	92,05	25.211,75	70,17	7.862,21
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	13.357,00	32.993,07	29.717,59	90,07	24.378,10	73,89	5.339,49
07	Turismo	29.780,00	35.002,20	32.946,87	94,13	23.671,79	67,63	9.275,08
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	236.515,78	278.673,26	225.915,08	81,07	180.432,33	64,75	45.482,75
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.613.263,00	2.190.444,64	1.557.261,41	71,09	1.305.712,67	59,61	251.548,74
10	Trasporti e diritto alla mobilità	6.645.762,31	7.573.209,29	5.920.267,48	78,17	4.042.989,71	53,39	1.877.277,77
11	Soccorso civile	39.820,00	41.203,00	31.534,69	76,53	15.309,88	37,16	16.224,81
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	135.627,30	181.393,88	139.606,05	76,96	115.573,83	63,71	24.032,22
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	281.640,00	465.326,81	374.447,35	80,47	33.601,58	7,22	340.845,77
19	Relazioni internazionali	25.593,16	54.110,91	54.106,20	99,99	37.212,74	68,77	16.893,46
20	Fondi e accantonamenti	501.838,62	483.808,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>30.930.021,37</b>	<b>38.816.300,13</b>	<b>32.912.380,57</b>	<b>84,79</b>	<b>24.529.454,28</b>	<b>63,19</b>	<b>8.382.926,29</b>

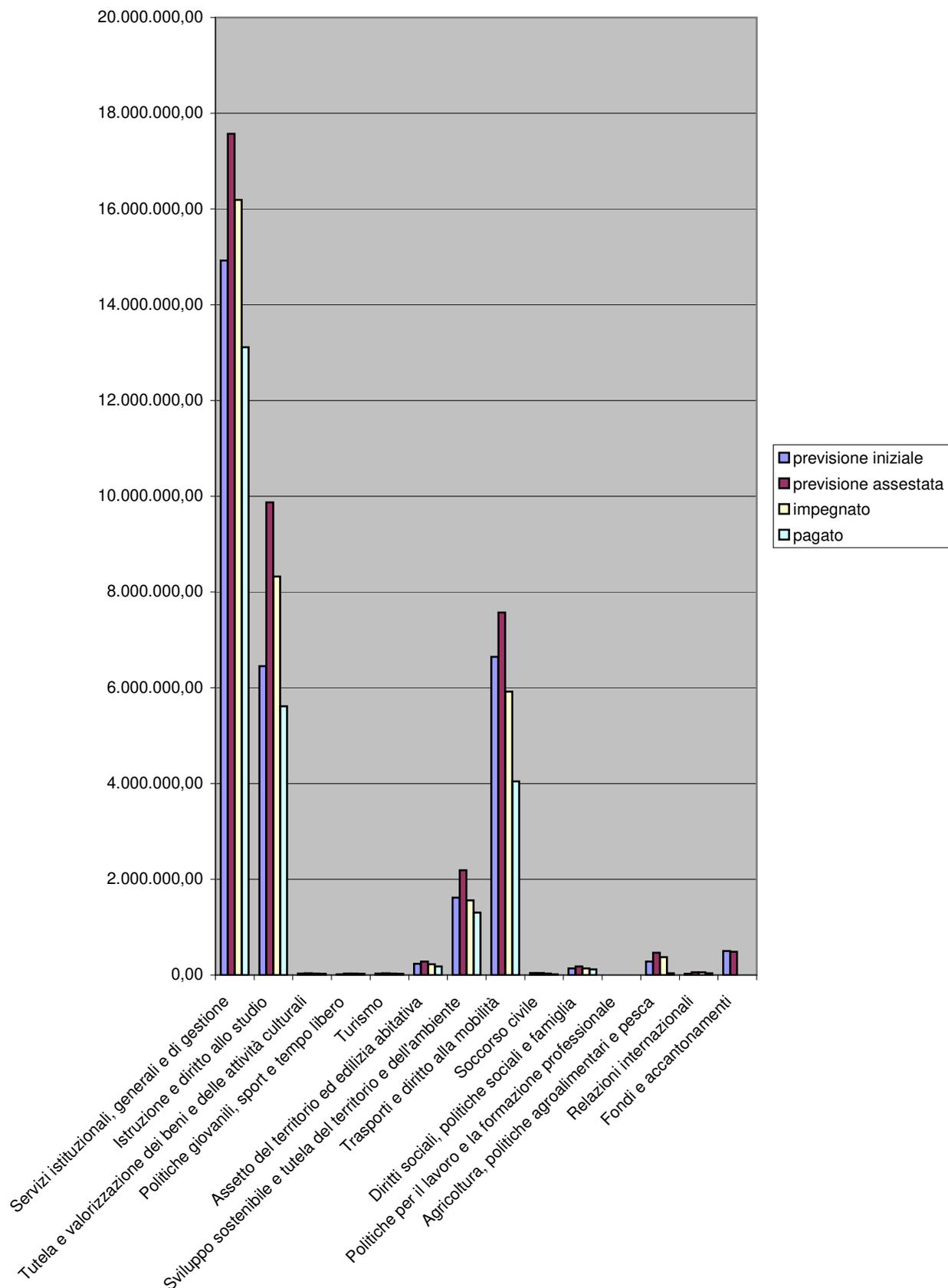
La spesa corrente per missioni 2021

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	15.199.028,07	16.862.987,12	15.996.212,03	94,86	10.999.899,78	65,23	4.996.312,25
04	Istruzione e diritto allo studio	6.322.260,76	7.796.483,57	6.087.626,10	78,08	3.917.533,15	50,25	2.170.092,95
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	23.501,00	24.351,00	24.194,04	99,36	22.783,72	93,56	1.410,32
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	57.101,00	58.456,00	31.147,79	53,28	25.928,73	44,36	5.219,06
07	Turismo	36.073,00	36.445,82	23.508,52	64,50	22.553,17	61,88	955,35
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	220.214,00	214.072,61	189.464,07	88,50	176.847,14	82,61	12.616,93
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.416.358,00	1.906.234,90	1.305.026,04	68,46	1.220.915,77	64,05	84.110,27
10	Trasporti e diritto alla mobilità	7.477.389,31	7.377.921,44	6.511.622,21	88,26	4.289.544,73	58,14	2.222.077,48
11	Soccorso civile	44.437,00	57.459,36	55.220,93	96,10	19.822,49	34,50	35.398,44
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	100.017,83	144.430,42	70.168,79	48,58	53.962,21	37,36	16.206,58
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	279.555,00	661.094,11	402.985,17	60,96	56.796,22	8,59	346.188,95
19	Relazioni internazionali	78.289,16	100.690,35	72.903,95	72,40	60.653,52	60,24	12.250,43
20	Fondi e accantonamenti	487.619,63	1.112.449,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>31.741.843,76</b>	<b>36.353.076,33</b>	<b>30.770.079,64</b>	<b>84,64</b>	<b>20.867.240,63</b>	<b>57,40</b>	<b>9.902.839,01</b>

La spesa corrente per missioni 2020

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	16.247.692,43	16.474.277,24	15.378.480,15	8.129.811,93	49,35	7.248.668,22
04	Istruzione e diritto allo studio	5.473.733,09	6.791.101,52	5.167.807,14	2.835.554,37	41,75	2.332.252,77
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	23.723,00	23.723,00	22.650,60	21.508,95	90,67	1.141,65
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	16.293,00	20.386,15	16.625,68	775,95	3,81	15.849,73
07	Turismo	36.677,00	38.677,00	37.808,68	20.835,89	53,87	16.972,79
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	228.838,45	232.352,08	176.641,90	170.345,27	73,31	6.296,63
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.644.569,73	3.059.449,18	1.189.902,24	1.098.383,72	35,90	91.518,52
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5.955.273,87	6.416.565,94	5.853.056,80	4.553.770,92	70,97	1.299.285,88
11	Soccorso civile	44.564,00	59.664,00	46.985,50	20.037,94	33,58	26.947,56
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	80.434,30	84.434,30	35.813,74	11.791,98	13,97	24.021,76
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	5.500,00	8.100,00	1.746,89	1.146,89	14,16	600,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	285.839,00	510.724,16	61.514,86	25.132,97	4,92	36.381,89
19	Relazioni internazionali	86.581,16	154.013,16	24.315,22	24.315,22	15,79	0,00
20	Fondi e accantonamenti	699.989,17	2.482.860,71	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>30.829.708,20</b>	<b>36.356.328,44</b>	<b>28.013.349,40</b>	<b>16.913.412,00</b>	<b>46,52</b>	<b>11.099.937,40</b>

spesa corrente per missioni



Di seguito si riportano i dati relativi all'evoluzione della spesa corrente, rapportata al numero di abitanti, così come registrata nell'ultimo decennio.

I valori restituiti in tabella evidenziano, già ad un'analisi sommaria, un andamento decrescente degli importi fino al 2020, con una lieve ripresa nel biennio successivo che tuttavia è ben lungi dall'eguagliare i valori di inizio decennio.

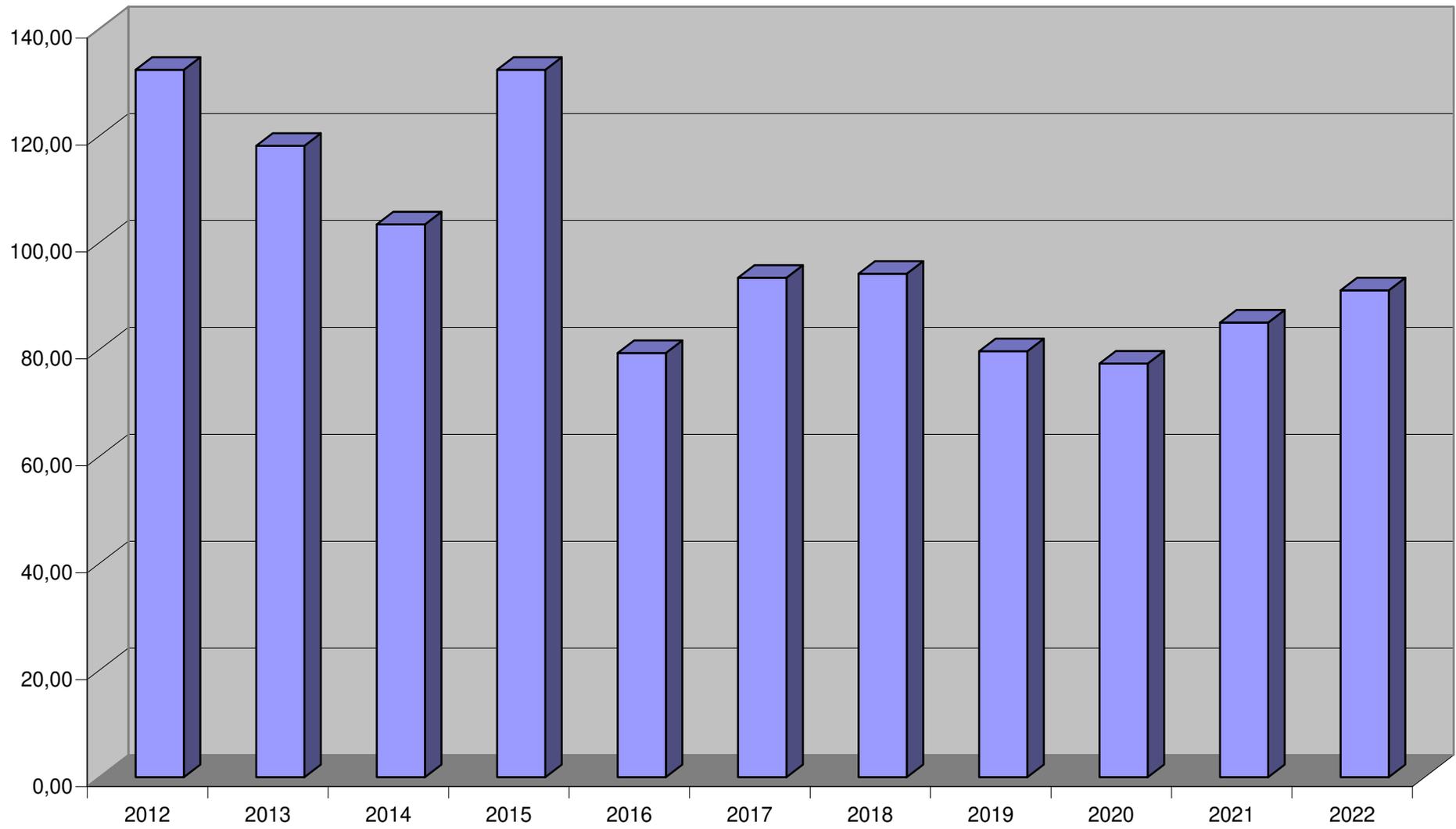
Basti osservare che la spesa corrente per persona del 2012 era quantificata in 132,31 per abitante.

Tale spesa è andata via via erodendosi, assestandosi su valori pari a 77,34 dell'anno 2020 e risalendo a 85,04 nell'anno 2021 e quindi a 91,07 nel 2022.

Tale trend è ancor più evidente nella rappresentazione grafica riprodotta nella pagina che segue.

Anni	Spesa corrente	N. abitanti	Spesa corrente per persona
2012	48.559.167,97	367.022	132,31
2013	43.881.963,88	371.686	118,06
2014	38.404.439,95	371.418	103,40
2015	49.023.579,35	370.525	132,31
2016	29.365.113,35	370.143	79,33
2017	34.525.246,80	369.595	93,41
2018	34.750.914,56	369.018	94,17
2019	29.320.836,42	368.040	79,67
2020	28.013.349,40	362.199	77,34
2021	30.770.079,64	361.845	85,04
2022	32.912.380,57	361.394	91,07

spesa corrente per persona



## **SPESE IN CONTO CAPITALE**

Le spese in conto capitale sono collocate nel titolo II° e rappresentano gli investimenti, che l'Ente è riuscito ad attivare nel corso dell'esercizio.

Le spese in conto capitale delle province evidenziano una dinamica espansiva grazie ai finanziamenti statali finalizzati agli investimenti e alla minore pressione esercitata dai vincoli di finanza pubblica, rimodulati dal 2019.

L'andamento delle spese in conto capitale nella media nazionale dell'ultimo periodo, risulta in decisa crescita: già nella delibera 7/sezaut/2020 la Corte dei Conti aveva infatti evidenziato *che gli impegni registrano un incremento pari al 17,21% e che tale crescita risente del sensibile aumento dei "Contributi agli Investimenti" (+97,83%, in valori assoluti oltre 51 milioni di euro) che rappresentano il 27,02%, a livello di composizione percentuale della spesa complessiva.*

La Corte dei Conti ha inoltre rilevato (cfr 12/sezaut/2023/FRG) che *la spesa in conto capitale sostenuta dalle Province mostra un aumento, rispetto al passato, registrando che l'ultimo incremento è pari al 15,7%, percentuale senza dubbio più significativa rispetto al precedente biennio di osservazione che vedeva la spesa per investimento aumentare (a livello nazionale) dell'8,7%.*

La Corte dei Conti, nella medesima deliberazione 12/sezaut/2023/FRG ha inoltre osservato che *prosegue la crescita dei pagamenti in conto competenza del Titolo 2 che aumentano del 13,4% rispetto all'esercizio precedente.*

Il trend di cui sopra rispecchia la situazione delle spese in conto capitale della Provincia di Novara, che verranno qui a seguito analizzate con lo stesso sistema di aggregazione già adottato per le spese correnti e con attenzione all'andamento nazionale, così come rilevato dalla Corte dei Conti.

Si ritiene infatti utile proseguire la comparazione dei dati locali per verificarne analogie e/o scostamenti rispetto a quelli nazionali, già oggetto di analisi da parte di corte conti nell'ambito delle più volte citate deliberazioni 7/sezaut/2020/FRG, 11/sezaut/2021/FRG e 12/sezaut/2023/FRG.

Premesso quanto sopra, le spese in conto capitale della Provincia di Novara nell'ultimo anno, previa suddivisione per missioni, figurano nella tabella riportata nella pagina che segue.

		SPESE IN CONTO	CAPITALE	PER MISSIONE				
	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	283.339,65	523.339,65	172.185,31	32,90	23.402,29	4,47	148.783,02
04	Istruzione e diritto allo studio	16.544.066,94	23.119.194,07	2.069.851,07	8,95	709.827,39	3,07	1.360.023,68
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	18.000,00	91.048,33	88.048,33	96,71	0,00	0,00	88.048,33
10	Trasporti e diritto alla mobilità	15.561.446,84	33.861.263,39	8.705.932,20	25,71	5.230.430,15	15,45	3.475.502,05
11	Soccorso civile	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	9.000,00	26.978,80	24.155,88	89,54	7.978,80	29,57	16.177,08
19	Relazioni internazionali	1.141.106,06	74.057,73	74.057,73	100,00	61.545,01	83,10	12.512,72
20	Fondi e accantonamenti	0,00	8.120,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>33.556.959,49</b>	<b>57.764.002,35</b>	<b>11.134.230,52</b>	<b>19,28</b>	<b>6.033.183,64</b>	<b>10,44</b>	<b>5.101.046,88</b>

La tabella che precede evidenzia che la Provincia di Novara si assesta su valori assimilabili a quelli nazionali con riguardo al rapporto percentuale tra pagamenti e impegni in conto capitale (a livello nazionale la percentuale rilevata dalla Corte dei Conti con delibera 2/sezaut/2023/FRG *si attesta sul 65,2%, in lieve diminuzione rispetto all'esercizio precedente, ma comunque superiore al corrispondente indice relativo alle entrate di parte capitale*).

Scendendo ad un livello di maggior dettaglio, e aprendo un focus sulle missioni, la Corte Conti aveva evidenziato inoltre che *gli impegni relativi ai "Servizi istituzionali, generali e di gestione" incidono limitatamente sulla spesa in conto capitale delle Province.*(\*)

Detta considerazione, come si evince dalla documentazione qui prodotta, risulta pertinente anche per la Provincia di Novara.

*Gli impegni relativi alla Missione "Istruzione e diritto allo studio" rappresentano nella media nazionale rilevata da Corte dei Conti un quarto della spesa in conto capitale delle Province.* (\*)

Anche in Provincia di Novara tale missione rappresenta una porzione considerevole rispetto al totale della spesa in conto capitale, per quanto gli impegni riferiti a tale missione, rispetto al totale, siano riconducibili ad una frazione diversa da quella nazionale (>1/5).

Nelle Province italiane, mediamente, *la spesa per il territorio e l'ambiente incide limitatamente sulla spesa in conto capitale (anche per questa funzione, l'incidenza percentuale non arriva al 5% del totale).* (\*)

Similmente la Provincia di Novara registra una scarsa incidenza di detta spesa rispetto al totale (inferiore a quella della media nazionale).

*La spesa di maggiore incidenza sul totale (oltre il 60% del complesso delle spese per investimento provinciali) è quella relativa ai Trasporti e diritto alla mobilità.*(\*)

Ciò quindi, in analogia, ai valori della Provincia di Novara, già sopra riportati.

Al riguardo va precisato che lo scostamento ivi evidenziato tra le previsioni assestate e le somme impegnate risulta prioritariamente afferente alla missione codice 10 "trasporti e diritto alla mobilità" ed è essenzialmente riconducibile alla precedente stipula di accordo di programma i cui stanziamenti sono stati reiscritti a bilancio ma di cui non è stato registrato il previsto trasferimento nelle casse della Provincia, ne' (conseguentemente) il relativo impegno.

-----  
(\*) cfr. Delibera Corte Conti 2/sezaut/2023/FRG

Ad ulteriore testimonianza di quanto sopra espresso, si riportano qui a seguito le spese in conto capitale degli ultimi anni (dal 2018)

Anno 2018

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	228.820,79	257.820,79	45.810,29	14.944,74	30.865,55
04	Istruzione e diritto allo studio	4.038.704,80	5.001.717,60	1.575.813,48	511.537,40	1.064.276,08
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	62.178,81	42.178,81	37.973,42	37.178,81	794,61
10	Trasporti e diritto alla mobilità	28.318.432,87	28.976.149,54	2.410.717,83	1.496.053,13	914.664,70
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	4.000,00	4.000,00	3.808,60	0,00	3.808,60
19	Relazioni internazionali	0,00	1.510.821,04	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	50.311,08	50.311,08	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>32.702.448,35</b>	<b>35.842.998,86</b>	<b>4.074.123,62</b>	<b>2.059.714,08</b>	<b>2.014.409,54</b>

Anno 2019

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	180.000,00	441.466,57	264.772,19	195.393,25	69.378,94
04	Istruzione e diritto allo studio	2.642.302,95	5.068.164,36	1.093.128,17	550.088,71	543.039,46
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	403.628,33	404.728,33	893,41	893,41	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	7.001.832,71	30.865.337,23	4.292.460,24	2.390.737,95	1.901.722,29
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2.500,00	2.500,00	1.995,92	0,00	1.995,92
19	Relazioni internazionali	1.536.401,37	1.415.401,37	187.634,69	187.634,69	0,00
20	Fondi e accantonamenti	4.158,00	254.158,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>11.770.823,36</b>	<b>38.451.755,86</b>	<b>5.840.884,62</b>	<b>3.324.748,01</b>	<b>2.516.136,61</b>

## Anno 2020

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	537.085,13	1.314.621,70	476.595,41	210.994,72	265.600,69
04	Istruzione e diritto allo studio	3.639.992,40	7.324.773,85	5.833.421,23	1.978.504,45	3.854.916,78
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	520.877,23	562.577,23	157.688,28	3.571,49	154.116,79
10	Trasporti e diritto alla mobilità	4.118.485,16	30.880.553,83	4.633.780,70	2.851.000,65	1.782.780,05
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	20.500,00	20.500,00	17.980,02	0,00	17.980,02
19	Relazioni internazionali	1.175.140,95	1.227.766,68	8.901,12	8.901,12	0,00
20	Fondi e accantonamenti	7.765,75	7.765,75	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>10.019.846,62</b>	<b>41.338.559,04</b>	<b>11.128.366,76</b>	<b>5.052.972,43</b>	<b>6.075.394,33</b>

## Anno 2021

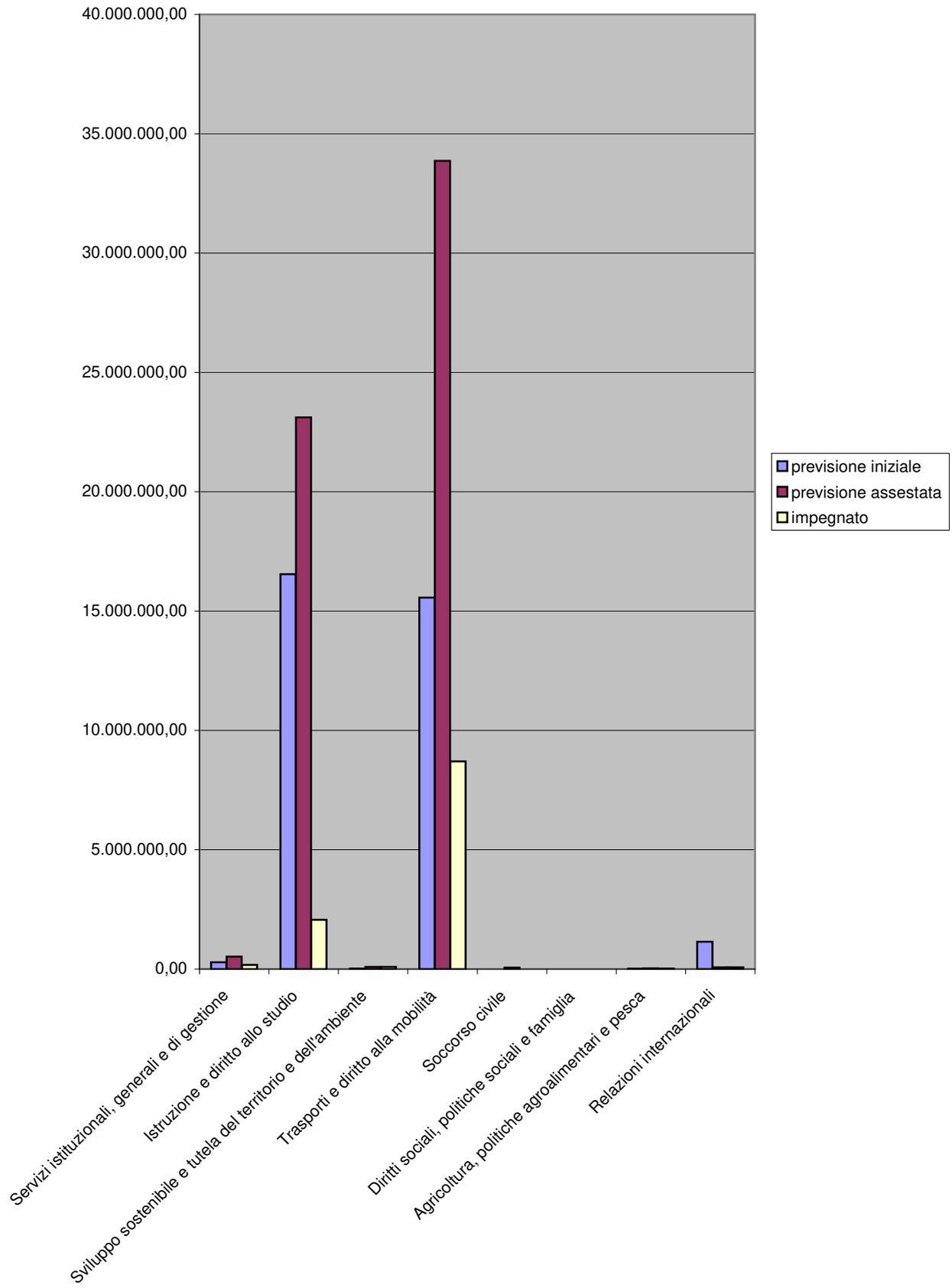
	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	129.000,00	1.072.674,99	932.660,89	543.513,98	389.146,91
04	Istruzione e diritto allo studio	6.976.200,41	3.981.099,34	2.263.467,94	742.827,54	1.520.640,40
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	406.128,33	421.060,33	349.260,94	16.204,24	333.056,70
10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.708.299,01	24.663.593,78	9.285.340,27	4.669.089,45	4.616.250,82
11	Soccorso civile	4.000,00	4.000,00	1.451,80	1.451,80	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	2.600,00	2.599,97	2.599,97	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	9.000,00	34.042,51	23.745,60	600,00	23.145,60
19	Relazioni internazionali	1.150.460,62	78.490,13	65.977,41	13.351,68	52.625,73
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>12.383.088,37</b>	<b>30.257.561,08</b>	<b>12.924.504,82</b>	<b>5.989.638,66</b>	<b>6.934.866,16</b>

Infine, per una maggiore intellegibilità delle tabelle comparative precedenti, si propone qui a seguito la tabella sintetica che dà conto dei valori riferiti all'ultimo triennio (gli importi sono espressi in migliaia di euro e si riferiscono alle missioni più significative)

Descrizione	2022	2021	2020
Servizi istituzionali, generali e di gestione	172.185,31	932.660,89	476.595,41
Istruzione e diritto allo studio	2.069.851,07	2.263.467,94	5.833.421,23
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	88.048,33	349.260,94	157.688,28
Trasporti e diritto alla mobilità	8.705.932,20	9.285.340,27	4.633.780,70
Soccorso civile	0,00	1.451,80	0,00
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	2.599,97	0,00
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	24.155,88	23.745,60	17.980,02
Relazioni Internazionali	74.057,73	65.977,41	8.901,12
TOTALE	11.134.230,52	12.924.504,82	11.128.366,76

Tornando all'analisi dei dati riferiti all'anno 2022, per una più immediata percezione di quanto già indicato nell'apposita tabella, se ne riporta qui a seguito la relativa trasposizione grafica.

### spese in conto capitale divise per missioni

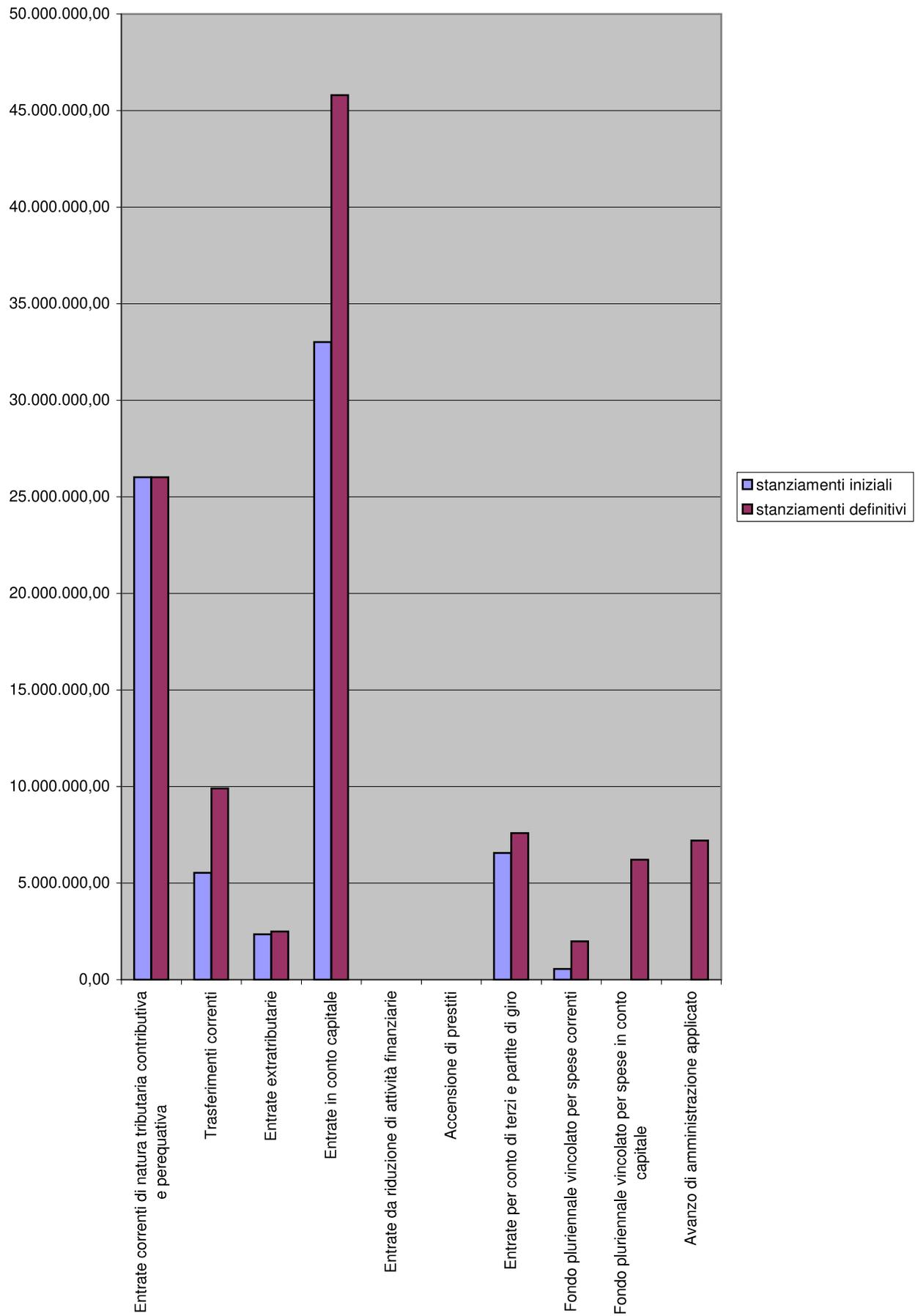


## GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

In questo paragrafo ci si pone l'obiettivo di fornire informazioni riguardanti gli scostamenti dei dati finanziari indicati nel conto del bilancio, rispetto a quanto programmato negli strumenti di programmazione, al fine di evidenziare il grado di attendibilità e la capacità di realizzazione di quanto programmato.

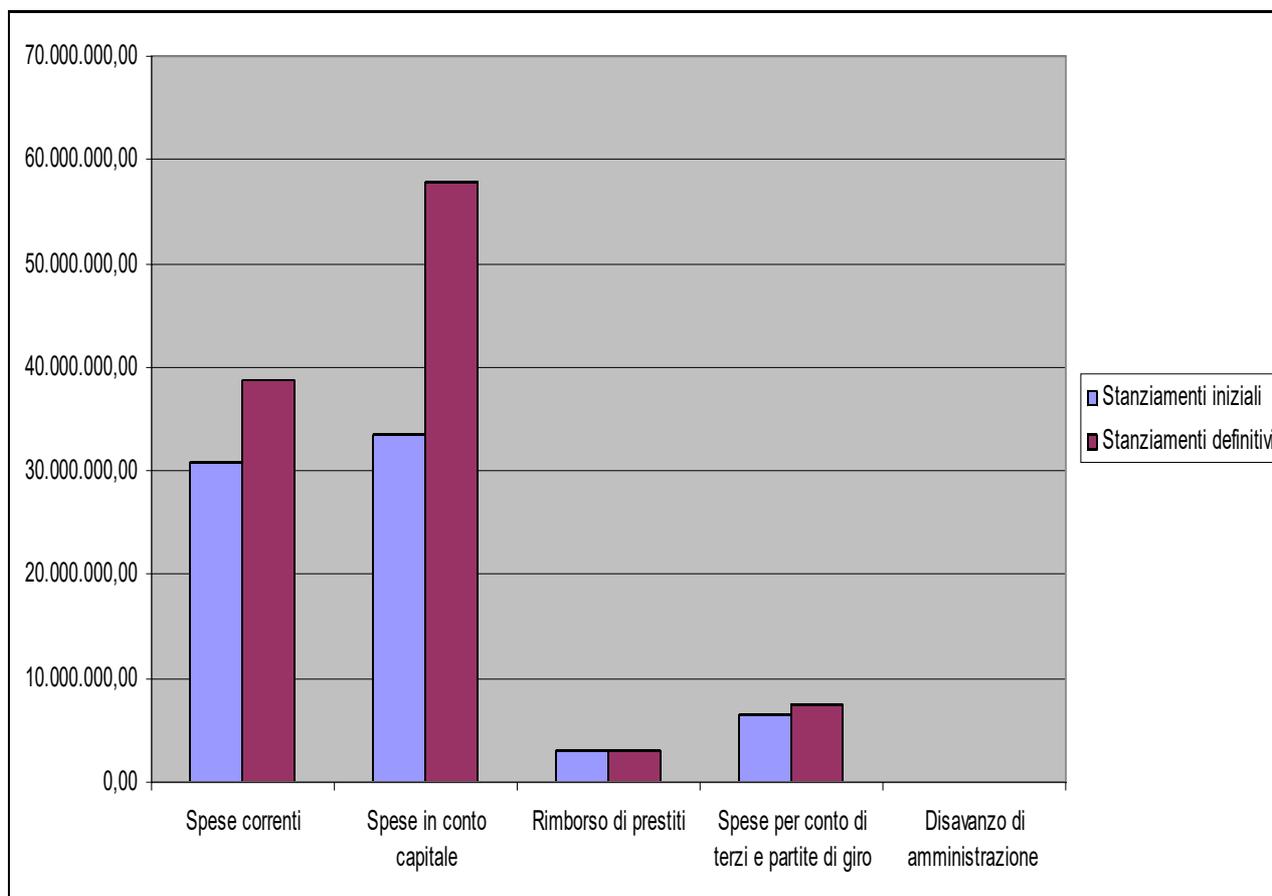
In particolare, a mezzo delle tabelle seguenti, si individua lo scostamento tra le previsioni iniziali e le previsioni finali.

Titolo	Descrizione	Stanziamenti iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali	% scostamento
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	26.017.711,16	26.017.711,16	0,00	0,00
Titolo 2	Trasferimenti correnti	5.537.358,72	9.902.436,46	4.365.077,74	78,83
Titolo 3	Entrate extratributarie	2.347.531,70	2.495.696,95	148.165,25	6,31
Titolo 4	Entrate in conto capitale	33.017.549,28	45.793.420,86	12.775.871,58	38,69
Titolo 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	6.564.000,00	7.589.000,00	1.025.000,00	15,62
FPV TIT 1	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	561.830,00	1.980.785,31		
FPV TIT 2	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	0,00	6.207.937,76		
A.A.	Avanzo di amministrazione applicato	0,00	7.206.507,72		
	<b>TOTALE</b>	<b>74.045.980,86</b>	<b>107.193.496,22</b>	<b>18.314.114,57</b>	



Passando ad indagare lo scostamento tra gli stanziamenti iniziali e quelli definitivi della spesa, il quadro che ne emerge risulta dallo schema qui a seguito, compendiato dalla relativa rappresentazione grafica

Titolo	Descrizione	Stanziamenti iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali	% scostamento
Titolo 1	Spese correnti	30.930.021,37	38.816.300,13	7.886.278,76	25,50
Titolo 2	Spese in conto capitale	33.556.959,49	57.764.002,35	24.207.042,86	72,14
Titolo 4	Rimborso di prestiti	2.995.000,00	3.024.193,74	29.193,74	0,97
Titolo 7	Spese per conto di terzi e partite di giro	6.564.000,00	7.589.000,00	1.025.000,00	15,62
D.A.	Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00		
	<b>TOTALE</b>			<b>33.147.515,36</b>	



## **SUDDIVISIONE DELLA SPESA PER MACROAGGREGATI**

Nelle tabelle successive vengono invece analizzati i singoli macroaggregati in cui è suddivisa la spesa corrente e la spesa in conto capitale.

Nelle tabelle vengono indicati, per ciascuna missione e programma, i dati contabili relativi alle previsioni definitive ed all'impegnato, al fine di dare evidenza al livello di realizzazione della spesa, suddiviso per macroaggregato.

Questo consente, tra l'altro, di dare risalto all'incidenza della spesa di personale (macroaggregato 01), per quanto l'attuale situazione non rappresenta ancora il reale fabbisogno di personale dell'Ente nel suo nuovo assetto.

Missioni e Programmi				Macroaggregati											
				1	2	3	4	7	8	9	10	Totale complessivo			
cod. Missione	descrizione Missione	cod. Progr	descrizione Programma	Previsioni	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale complessivo		
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	Prev. Def.	103.708,45	11.644,00	103.399,00					53.571,00	272.322,45		
				Imp.	98.134,57	11.225,44	96.170,49						30.703,12	236.233,62	
		2	Segreteria generale	Prev. Def.	451.415,00	29.071,00	37.685,21	1.000,00					5.768,00	76.977,00	601.916,21
				Imp.	432.990,31	28.483,09	31.607,40	1.000,00					0,00	21.521,02	515.601,82
		3	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Prev. Def.	467.841,00	31.701,00	144.438,47	300,00						100.568,00	744.848,47
				Imp.	447.026,84	30.182,03	132.901,43	0,00						23.724,96	633.835,26
		4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Prev. Def.	55.355,00	303.670,00	11.207,00			147.203,00			34.809,31	15.655,00	567.899,31
				Imp.	49.795,50	289.154,94	9.802,16			0,00			26.712,68	3.040,21	378.505,49
		5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Prev. Def.	39.805,00	2.725,00	43.232,00			490.000,00	600,00			20.909,00	597.271,00
				Imp.	37.687,24	2.530,44	42.226,75			486.317,37	600,00			15.494,39	584.856,19
		6	Ufficio tecnico	Prev. Def.	719.855,26	48.412,24	507.695,00							105.780,00	1.381.742,50
Imp.	517.762,72			34.777,67	464.044,91							46.804,00	1.063.389,30		
8	Statistica e sistemi informativi	Prev. Def.	141.348,00	9.478,00	159.721,00							27.299,00	337.846,00		
		Imp.	134.534,66	9.039,65	157.682,71							6.964,79	308.221,81		
9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	Prev. Def.	185.790,00	12.404,00	10.600,00							32.625,00	241.419,00		
		Imp.	181.266,85	12.051,08	10.203,14							9.179,89	212.700,96		
10	Risorse umane	Prev. Def.	150.137,00	11.194,00	68.375,14							25.429,00	255.135,14		
		Imp.	145.522,37	10.949,04	39.841,94							7.314,57	203.627,92		
	Altri servizi generali	Prev. Def.	452.402,00	342.703,57	199.676,00	11.275.214,58						299.129,99	12.569.126,14		
		Imp.	424.394,31	324.384,84	170.452,70	11.098.151,46						36.801,62	12.054.184,93		
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Prev. Def.			6.646.311,78	55.000,00	901.000,00				246.969,78	7.849.281,56	
				Imp.			6.190.393,68	54.977,64	900.364,75				50.763,00	7.196.499,07	
		5	Istruzione tecnica superiore	Prev. Def.									204.525,01	204.525,01	
				Imp.							0,00	0,00			
		6	Servizi ausiliari all'istruzione	Prev. Def.	168.257,00	10.104,00	1.348.383,53	66.194,68				227.933,73	1.820.872,94		
				Imp.	158.504,63	9.728,44	899.127,56	50.926,73				7.560,16	1.125.847,52		
5	Tutela e valorizzazione dei	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Prev. Def.			32.835,00	3.000,00				94,00	35.929,00		
				Imp.			29.979,96	3.000,00				94,00	33.073,96		
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	Prev. Def.			1.307,00	9.000,00				94,00	10.401,00		
				Imp.			1.199,58	8.800,00				94,00	10.093,58		
		2	Giovani	Prev. Def.			1.000,00	21.592,07					22.592,07		
				Imp.			600,00	19.024,01					19.624,01		
7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Prev. Def.			25.822,20	8.388,00				792,00	35.002,20		
				Imp.			23.766,87	8.388,00				792,00	32.946,87		
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	Prev. Def.	164976,95	11383,53	57225	10000	8200			26887,78	278673,26		
				Imp.	155412,99	10869,4	33706,51	10000	8157,71			7768,47	225915,08		
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	Prev. Def.			36.000,00					12.831,00	48.831,00		
				Imp.			32.083,78					631,00	32.714,78		
		2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Prev. Def.	632.738,49	42.693,33	190.061,41	25.000,00	17.000,00				336.514,59	1.244.007,82	
				Imp.	603.931,52	40.479,04	128.339,14	25.000,00	16.943,24				41.582,92	856.275,86	
		3	Rifiuti	Prev. Def.	298.218,31	20.137,00	64.320,60		14.000,00				170.231,20	566.907,11	
				Imp.	286.143,96	19.174,69	64.047,02		13.531,59				14.260,37	397.157,63	
		4	Servizio idrico integrato	Prev. Def.											
				Imp.											
5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e	Prev. Def.			550,00								550,00		
		Imp.			504,75								504,75		
6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	Prev. Def.	91.745,41	6.066,30	6.200,00						20.380,00	124.391,71			
		Imp.	80.349,13	5.600,99	3.509,47						4.499,10	93.958,69			
8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Prev. Def.	123.990,00	8.186,00	48.450,00							25.131,00	205.757,00		
		Imp.	114.806,39	7.616,05	48.249,45							5.977,81	176.649,70		
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Prev. Def.			200,00	34.705,00				974,00	35.879,00		
				Imp.			142,80	19.084,29				974,00	20.201,09		
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	Prev. Def.	1.208.824,24	71.026,14	3.720.455,53		1.416.000,00			1.121.024,38	7.537.330,29		
				Imp.	1.007.746,50	59.103,07	3.341.436,40		1.413.403,66		78.376,76	5.900.066,39			
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Prev. Def.			38.450,00					2.753,00	41.203,00		
				Imp.			28.781,69					2.753,00	31.534,69		
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2	Interventi per la disabilità	Prev. Def.			17.567,00						17.567,00		
				Imp.			17.567,00						17.567,00		
		4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Prev. Def.	75.271,00	5.272,00	56.214,88	8.900,00					15.869,00	161.526,88	
Imp.	64.593,43			4.531,80	43.568,26	5.000,00					4.345,56	122.039,05			
7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Prev. Def.			2.300,00								2.300,00		
		Imp.			0,00								0,00		
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e	2	Caccia e pesca	Prev. Def.		620,00	108.687,46	350.121,35				5.898,00	465.326,81		
				Imp.		620,00	73.279,06	295.741,14				4.807,15	374.447,35		
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Prev. Def.			54.110,91						54.110,91		
				Imp.			54.106,20							54.106,20	
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	Prev. Def.								95.000,00	95.000,00		
				Imp.								0,00	0,00		
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	Prev. Def.									150.383,80	150.383,80	
Imp.											0,00	0,00			
3	Altri fondi	Prev. Def.									238.424,54	238.424,54			
		Imp.									0,00	0,00			
Totale Previsioni Definitive					5.531.678,11	978.691,11	13.776.986,12	11.833.710,68	2.993.403,00	600,00	40.577,31	3.660.653,80	38.816.300,13		
Totale Impegnato					4.940.603,92	910.644,50	12.188.264,30	11.580.008,98	2.838.718,32	600,00	26.712,68	426.827,87	32.912.380,57		

Spesa corrente per macroaggregato

Missioni e Programmi				Macroaggregati			Totale	
				2	3	5		
cod. Missione	descrizione Missione	cod. Programma	descrizione Programma		Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Altre spese in conto capitale	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	6	Ufficio tecnico	Prev. Def.	162.372,08	0,00	310.967,57	473.339,65
				Imp	122.372,08	0,00	0,00	122.372,08
		8	Statistica e sistemi	Prev. Def.	50.000,00		0,00	50.000,00
				Imp	49.813,23		0,00	49.813,23
4	Istruzione e diritto allo	2	Altri ordini di istruzione non	Prev. Def.	2.159.988,12	0,00	20.959.205,95	23.119.194,07
				Imp	2.069.851,07	0,00	0,00	2.069.851,07
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	Prev. Def.	500,00			500,00
				Imp	0,00			0,00
		2	Tutela, valorizzazione e recupero	Prev. Def.	72.248,33	0,00		72.248,33
				Imp	69.748,33	0,00		69.748,33
		3	Rifiuti	Prev. Def.	18.300,00	0,00	0,00	18.300,00
				Imp	18.300,00	0,00	0,00	18.300,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Prev. Def.	17.856,00	0,00	0,00	17.856,00
				Imp	17.426,03	0,00	0,00	17.426,03
		5	infrastrutture viarie e stradali	Prev. Def.	23.954.330,43	0,00	9.889.076,96	33.843.407,39
				Imp	8.688.506,17	0,00	0,00	8.688.506,17
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Prev. Def.	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00
				Imp	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari	2	Caccia e pesca	Prev. Def.	26.978,80	0,00	0,00	26.978,80
				Imp	24.155,88	0,00	0,00	24.155,88
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e	Prev. Def.	12.512,72	61.545,01	0,00	74.057,73
				Imp	12.512,72	61.545,01	0,00	74.057,73
20	Fondi e accantonament	2	Fondo crediti di dubbia	Prev. Def.			8.120,38	8.120,38
				Imp			0,00	0,00
Totale Previsioni Definitive					26.475.086,48	121.545,01	31.167.370,86	57.764.002,35
Totale Impegnato					11.072.685,51	61.545,01	0,00	11.134.230,52

Spesa capitale per macroaggregato

## **INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI**

Ad implementazione della serie storica già resa disponibile nei documenti analoghi al presente relativi a precedenti annualità, si riporta nelle pagine seguenti la tabella relativa all'oggetto.

L'analisi comparativa dei dati rilevati, evidenzia un sostanziale incremento dell'indice relativo all'autonomia finanziaria, passato dal 36,77 del 2015 al 71,90 dell'ultimo anno.

Anche l'indice di autonomia impositiva si è incrementato in misura evidente: dal 33,41 del 2015 al 66,65 del 2022.

Appare altresì in ascesa la pressione finanziaria (calcolata in 56,46 nel 2015 e in 69,88 nel 2022) così come pure la pressione tributaria (51,31 nel 2015 e 64,78 nel 2022).

Inoltre si osserva che l'incidenza dei residui attivi e quella dei residui passivi hanno registrato una crescita cospicua, mentre è registrato in calo (nel periodo qui considerato) l'indice di indebitamento locale pro capite (da 245,71 a inizio della serie storica a 210,58 nell'ultimo anno).

Rimando nell'ambito dell'elencazione degli indici che maggiormente si sono modificati nel tempo, corre l'onere di annotare la variazione in aumento dell'indice di rigidità della spesa corrente (21,66 nel 2015 e 31,49 nel 2022) e dell'indice di spesa media del personale (37.047,82 nel 2015 e 47.004,66 nel 2022). Di contro, risultano in diminuzione gli indici di spesa in conto capitale pro capite e di spesa corrente pro capite, rispettivamente passati da 41,07 a 30,81 e da 140,33 a 91,07.

N.	Descrizione	Formula	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Autonomia finanziaria	$\frac{(\text{Titolo I} + \text{Titolo III}) \times 100}{\text{Titolo I} + \text{II} + \text{III}}$	36,77	72,63	69,31	89,99	81,26	69,67	80,89	71,90
2	Autonomia impositiva	$\frac{(\text{Titolo I}) \times 100}{\text{Titolo I} + \text{II} + \text{III}}$	33,41	66,99	65,21	85,08	75,33	62,49	75,53	66,65
3	Pressione finanziaria	$\frac{(\text{Titolo I} + \text{Titolo III})}{\text{Popolazione}}$	56,46	71,52	65,76	96,77	78,27	77,77	77,15	69,88
4	Pressione tributaria	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Popolazione}}$	51,31	66,00	61,87	91,49	72,55	69,75	72,04	64,78
5	Incidenza residui attivi	$\frac{(\text{Totale residui attivi}) \times 100}{\text{Totale accertamenti di competenza}}$	1,63	21,19	20,47	14,78	18,66	22,04	28,44	20,25
6	Incidenza residui passivi	$\frac{(\text{Totale residui passivi}) \times 100}{\text{Totale impegni di competenza}}$	1,76	24,66	22,35	8,40	29,37	25,44	21,89	44,62
7	Indebitamento locale pro capite	$\frac{\text{Residui debiti mutui}}{\text{Popolazione}}$	245,71	242,57	238,16	231,86	224,71	221,50	218,48	210,58
8	Velocità riscossione entrate proprie	$\frac{\text{Riscossione Titolo I} + \text{III}}{\text{Accertamenti Titolo I} + \text{III}}$	1,16	1	0,90	1,08	1,00	1,00	1,00	1,00
9	Rigidità spesa corrente	$\frac{(\text{Spese personale} + \text{Quote ammor. nto mutui}) \times 100}{\text{Totale entrate Tit. I} + \text{II} + \text{III}}$	21,66	17,49	37,66	29,15	32,25	22,11	31,08	31,49
10	Velocità gestione spese correnti	$\frac{\text{Pagamenti Tit. I competenza}}{\text{Impegni Tit. I competenza}}$	0,55	0,84	0,82	0,88	0,87	0,60	0,68	0,75
11	Rapporto dipendenti / popolazione	$\frac{\text{Dipendenti}}{\text{Popolazione}}$	0,00057	0,00031	0,00037	0,00035	0,00028	0,00028	0,00030	0,00031
12	Spesa media per il personale	$\frac{\text{Spesa del Personale}}{\text{n. dipendenti}}$	37.047,82	26.775,73	41.678,78	42.459,73	50.866,55	47.911,26	45.955,39	47.004,66
13	Spesa in conto capitale pro capite	$\frac{\text{Titolo II}}{\text{Popolazione}}$	41,07	31,34	15,25	11,04	15,87	30,72	35,72	30,81
14	Spesa corrente pro capite	$\frac{\text{Titolo I}}{\text{Popolazione}}$	140,33	96,19	93,41	94,17	79,67	77,34	85,04	91,07
15	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	$\frac{\text{Personale}}{\text{Titolo I}}$	0,17	0,16	0,16	0,16	0,18	0,17	0,16	0,16
16	Incidenza della spesa per interessi sulla spesa corrente	$\frac{\text{Interessi}}{\text{Titolo I}}$	0,07	0,07	0,19	0,09	0,10	0,11	0,10	0,09

## **GLI OBIETTIVI**

L'analisi che precede, principalmente indirizzata alla valutazione di dati di natura economica, non può essere considerata sufficientemente rappresentativa, se priva di un compendio riguardante gli obiettivi di performance rispetto ai quali le qualifiche apicali si sono misurate nel periodo qui in considerazione.

A tal fine, pur facendo rinvio per eventuali approfondimenti, ai provvedimenti adottati in materia e precipuamente alla relazione sulle performance 2022, si riportano in coda alcune tabelle riassuntive.

Si evidenzia che le attività di cui si compendia il macro obiettivo di performance 2022 sono state conseguite, pur con le difficoltà dovute al momento presente caratterizzato da scarsità di risorse umane.

# Piano dettagliato obiettivi 2022

## Sintesi del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance dei Dirigenti per l'anno 2022

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance	Grado di raggiungimento obiettivi di performance
<p>LA PROVINCIA DI NOVARA TRA PNRR E COVID. ATTIVITA' DI MIGLIORAMENTO PER AFFRONTARE LE CRITICITA' E LE SFIDE IN ATTO - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività:</p> <p><b>Attività 1:</b> - Gestione della complessità degli aspetti contabili, gestionali, di rendicontazione legati alle procedure necessarie alla fase di avvio dei bandi per gli investimenti riferiti alle missioni del PNRR, in assenza di concrete misure di potenziamento e valorizzazione degli Uffici Tecnici, degli Uffici Contabili e delle Stazioni Uniche Appaltanti delle Province;</p> <p>- Svolgimento della gare d'appalto finalizzate all'affidamento di lavori e servizi finanziati tramite il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, il Piano nazionale degli investimenti complementari ed i fondi strutturali dell'Unione Europea a favore della Provincia di Novara e degli enti convenzionati con la Stazione Unica Appaltante. Ricerca e approfondimento degli strumenti normativi che consentano un più agile raggiungimento dei risultati anche attraverso il supporto dell'Ufficio Avvocatura;</p> <p>- Revisione dei procedimenti in essere con particolare riferimento ai fondi derivanti dal PNRR, ovvero modifica delle procedure al fine di renderle consone a quanto richiesto dai bandi PNRR.</p> <p><b>Attività 2:</b> Ricerca di programmi europei di interesse territoriale in concomitanza con l'avvio del nuovo settennario di programmazione. Progettazione di attività di animazione territoriale. Partecipazione a bandi attivi</p> <p><b>Attività 3:</b> Rafforzamento della rete territoriale contro la violenza di genere e i fenomeni di discriminazione, in particolare attraverso l'attivazione della Commissione Provinciale per la realizzazione delle Pari Opportunità tra uomo e donna e l'organizzazione di iniziative formative contro le discriminazioni rivolte agli operatori del settore</p> <p><b>Attività 4:</b> Potenziamento dell'efficacia dei servizi rivolti agli studenti con disabilità. Efficientamento utilizzo delle ore previste nel capitolato dei servizi educativi attraverso un costante monitoraggio delle attività che permetta di adeguare il servizio alle reali e mutevoli esigenze della situazione scolastica. Programmazione di iniziative di formazione e sensibilizzazione degli studenti riguardo a particolari tematiche, possibilmente anche con attività in presenza.</p> <p><b>Attività 5:</b> Creazione di un data base delle associazioni culturali presenti nei Comuni novaresi finalizzate alla realizzazione di un calendario delle iniziative e aggiornamento degli elenchi del settore turistico;</p> <p>Preparazione degli Stati Generali del Turismo e della Cultura della Regio Insubrica che coinvolgeranno la Provincia di Novara</p> <p><b>Attività 6:</b> Progettazione di iniziative a basso impatto di costo anche attraverso la creazione di una rete sul territorio in considerazione dell'assenza di trasferimenti regionali per l'esercizio delle funzioni ridelegate</p> <p><b>Attività 7:</b> Espletamento delle attività finalizzate a consentire ai dipendenti provinciali (in servizio e cessati) di fruire della possibilità, emersa a seguito di una nota interpretativa diffusa dall'Agenzia delle Entrate sulla tassazione degli emolumenti premiali, di richiedere all'Agenzia medesima il rimborso delle maggiori ritenute trattenute sui compensi per la performance ed assoggettati a tassazione ordinaria, anziché a tassazione separata, ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett. b) del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.</p> <p><b>Attività 8:</b> Gestione della mole straordinariamente corposa, peraltro in continuo aumento (circa n. 90 pratiche, molte delle quali relative ad una pluralità di posizioni, nel corso del 2021), di note di debito per regolarizzazioni contributive emesse dall'INPS a carico dell'Ente.</p> <p><b>Attività 9:</b> Adeguamento, anche in previsione della sottoscrizione del nuovo CCNL relativo al Comparto Funzioni Locali, delle condizioni di lavoro al superamento della fase emergenziale da COVID 19</p> <p><b>Attività 10:</b> Implementazione della formazione in materia di etica, integrità, trasparenza e altre tematiche inerenti al rischio corruttivo, al fine di fornire ai destinatari strumenti decisionali in grado di porli nella condizione di affrontare i casi critici e i problemi etici che potrebbero incontrare in specifici contesti e di riconoscere e gestire i conflitti di interessi, nonché situazioni lavorative problematiche che potrebbero dar luogo all'attivazione di misure preventive</p> <p><b>Attività 11:</b> Implementazione dell'opera di consolidamento della rete di trasmissione dati, con acquisto, installazione e configurazione degli apparati di rete destinati alla sostituzione degli switch afferenti alla struttura di Palazzo Tornielli</p> <p><b>Attività 12:</b> - Attività preliminari (analisi delle esigenze, analisi delle soluzioni, ricerche di mercato) alla revisione del sito internet istituzionale dell'Ente con l'obiettivo di renderlo pienamente compliant alla normativa vigente in materia. Revisione e adeguamento alle sopravvenute normative della modulistica presente sul sito</p> <p>- Avvio portale per la gestione, consultazione e pubblicazione di dati geografici, in forma sia pubblica che privata e che consenta agli utenti della Provincia di Novara una gestione in totale autonomia delle operazioni di base, e di alcune operazioni avanzate quali, a titolo di esempio, l'integrazione con altre banche dati (catasto, anagrafe, geoDB comunali, trasporti etc.)</p> <p><b>Attività 13:</b> Gestione delle procedure di selezione nel rispetto delle misure di contenimento del contagio da COVID-19 previste dai diversi provvedimenti normativi, ivi incluso il "Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici" della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica del 15/04/2021, in funzione della recente emanazione del DM attuativo dell'art. 33, comma 1-bis del DL n. 34/2019, come convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 58/2019</p> <p><b>Attività 14:</b> Sviluppo di un database finalizzato alla raccolta, elaborazione, verifica ed analisi dei dati relativi ai versamenti Tefa 2021, con particolare riferimento alle nuove disposizioni emanate dall'Agenzia delle Entrate, in vigore dal 1° gennaio 2021 (Risoluzione n. 5 del 18/01/2021), allo scopo di ottenere dati prospettici realistici, per finalità di stima del gettito e di controllo delle entrate Tefa, con particolare riferimento a quelle riversate direttamente dai Comuni</p> <p><b>Attività 15:</b> Attività connesse alla consegna ad Anas S.p.A. della documentazione inerente a "Licenze, Concessioni e Pubblicità" delle ex Strade Provinciali conseguenti all'emanazione del "D.P.C.M. 21.11.2019 - Riclassificazione della rete stradale di interesse nazionale nella Regione Piemonte" giacente presso l'archivio di deposito provinciale e conseguenti valutazioni ai fini del riordino degli spazi adibiti ad archivio</p> <p><b>Attività 16:</b> Attività connesse alla conclusione del mandato elettivo in corso ed all'elezione del Presidente della Provincia</p> <p><b>Attività 17:</b> Avvio sperimentazione utilizzo Piattaforma regionale Trasporti Eccezionali in collaborazione con la Regione Piemonte e tutte le Province piemontesi al fine di migliorare l'interscambio di informazioni circa il traffico eccezionale sulle strade della Regione Piemonte.</p> <p><b>Attività 18:</b> Digitalizzazione delle procedure relative alle istanze a alla pubblicazione dei procedimenti in coerenza con i nuovi sistemi previsti a scala regionale (VIA, risorse idriche, AUA) e conseguente aggiornamento conservativo ed evolutivo delle banche dati relative a tutte le autorizzazioni ambientali.</p> <p><b>Attività 19:</b> Aggiornamento dei sistemi informativi (in particolare GIS) utilizzati per gli uffici ambiente e pianificazione dove è previsto l'aggiornamento dei programmi a disposizione degli stessi. Ad oggi tali strumenti in parte risultano superati, in parte erano stati smantellati nel rispetto della spending review legata all'applicazione della L. 56/2014</p> <p><b>Attività 20:</b> Omogeneizzazione delle banche dati relativi alle attività estrattive, sia in termini pianificatori, in relazione alle perimetrazioni delle attività autorizzate, sia in termini di consultazione sinottica, su base cartografica, con le altre autorizzazioni ambientali.</p> <p><b>Attività 21:</b> Sviluppo dei sistemi GIS per una visione d'insieme utile alla gestione al pianodi abbattimento e alla distribuzione dei danni alle coltivazioni agricole, alla mappatura dei danni causati dalla fauna selvatica alle coltivazioni agricole, in particolare dal cinghiale, che sono molto significativi e distribuiti in diverse zone del territorio provinciale.</p> <p><b>Attività 22:</b> Approfondimento delle conoscenze infrastrutturali e tecniche finalizzate alla realizzazione di una relazione indicante una possibile strategia di ricorso agli impianti di produzione di fonti di energia rinnovabile installabili presso gli immobili della Provincia onde poter formulare, in coordinamento col progetto "territori virtuosi", valutazioni per futuri interventi di efficientamento energetico, aventi quale obiettivo la riduzione delle emissioni inquinanti e dei consumi energetici.</p> <p><b>Attività 23:</b> Avvio procedura volta all'implementazione della piattaforma ARES (Anagrafe Regionale Edilizia Scolastica) attività che necessita di reciproca collaborazione fra Uffici Provinciali e Dirigenti degli istituti scolastici e che risulta indispensabile per poter accedere ai finanziamenti</p> <p><b>Attività 24:</b> Definizione operativa delle modalità di trattamento, in conformità ai principi del GDPR, dei dati informativi acquisiti dalla Polizia nella gestione dei sistemi di videosorveglianza in dotazione (es: bodycam, drone, fototrappole, ecc.)</p>	<p>Dott. Giacomo Rossi – Segretario Generale con altresi funzioni di direzione</p> <p>Dott.ssa Giovanna Goffredo – Dirigente del Settore Risorse</p> <p>Ing. Alberto Ravarelli – Dirigente del Settore Tecnico</p> <p>Ing. Davide Rabuffetti – Dirigente del Settore Ambiente</p>	<p>Realizzazione di un report finale sulle attività svolte</p>	<p>L'obiettivo è stato totalmente raggiunto</p>

## Sintesi del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance dei Responsabili di posizione organizzativa per l'anno 2022

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance	Grado di raggiungimento obiettivi di performance
<p>LA PROVINCIA DI NOVARA TRA PNRR E COVID. ATTIVITA' DI MIGLIORAMENTO PER AFFRONTARE LE CRITICITA' E LE SFIDE IN ATTO - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività:</p> <p><b>Attività 1:</b> - Gestione della complessità degli aspetti contabili, gestionali, di rendicontazione legati alle procedure necessarie alla fase di avvio dei bandi per gli investimenti riferiti alle missioni del PNRR, in assenza di concrete misure di potenziamento e valorizzazione degli Uffici Tecnici, degli Uffici Contabili e delle Stazioni Uniche Appaltanti delle Province;</p> <p>- Svolgimento della gare d'appalto finalizzate all'affidamento di lavori e servizi finanziati tramite il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, il Piano nazionale degli investimenti complementari ed i fondi strutturali dell'Unione Europea a favore della Provincia di Novara e degli enti convenzionati con la Stazione Unica Appaltante. Ricerca e approfondimento degli strumenti normativi che consentano un più agile raggiungimento dei risultati anche attraverso il supporto dell'Ufficio Avvocatura;</p> <p>- Revisione dei procedimenti in essere con particolare riferimento ai fondi derivanti dal PNRR, ovvero modifica delle procedure al fine di renderle consone a quanto richiesto dai bandi PNRR.</p> <p><b>Attività 2:</b> Ricerca di programmi europei di interesse territoriale in concomitanza con l'avvio del nuovo settennato di programmazione. Progettazione di attività di animazione territoriale. Partecipazione a bandi attivi</p> <p><b>Attività 3:</b> Rafforzamento della rete territoriale contro la violenza di genere e i fenomeni di discriminazione, in particolare attraverso l'attivazione della Commissione Provinciale per la realizzazione delle Pari Opportunità tra uomo e donna e l'organizzazione di iniziative formative contro le discriminazioni rivolte agli operatori del settore</p> <p><b>Attività 4:</b> Potenziamento dell'efficacia dei servizi rivolti agli studenti con disabilità. Efficientamento utilizzo delle ore previste nel capitolato dei servizi educativi attraverso un costante monitoraggio delle attività che permetta di adeguare il servizio alle reali e mutevoli esigenze della situazione scolastica. Programmazione di iniziative di formazione e sensibilizzazione degli studenti riguardo a particolari tematiche, possibilmente anche con attività in presenza.</p> <p><b>Attività 5:</b> Creazione di un data base delle associazioni culturali presenti nei Comuni novaresi finalizzate alla realizzazione di un calendario delle iniziative e aggiornamento degli elenchi del settore turistico; Preparazione degli Stati Generali del Turismo e della Cultura della Regio Insubrica che coinvolgeranno la Provincia di Novara</p> <p><b>Attività 6:</b> Progettazione di iniziative a basso impatto di costo anche attraverso la creazione di una rete sul territorio in considerazione dell'assenza di trasferimenti regionali per l'esercizio delle funzioni ridelegate</p> <p><b>Attività 7:</b> Espletamento delle attività finalizzate a consentire ai dipendenti provinciali (in servizio e cessati) di fruire della possibilità, emersa a seguito di una nota interpretativa diffusa dall'Agenzia delle Entrate sulla tassazione degli emolumenti premiali, di richiedere all'Agenzia medesima il rimborso delle maggiori ritenute trattenute sui compensi per la performance ed assoggettati a tassazione ordinaria, anziché a tassazione separata, ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett. b) del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.</p> <p><b>Attività 8:</b> Gestione della mole straordinariamente corposa, peraltro in continuo aumento (circa n. 90 pratiche, molte delle quali relative ad una pluralità di posizioni, nel corso del 2021), di note di debito per regolarizzazioni contributive emesse dall'INPS a carico dell'Ente.</p> <p><b>Attività 9:</b> Adeguamento, anche in previsione della sottoscrizione del nuovo CCNL relativo al Comparto Funzioni Locali, delle condizioni di lavoro al superamento della fase emergenziale da COVID 19</p> <p><b>Attività 10:</b> Implementazione della formazione in materia di etica, integrità, trasparenza e altre tematiche inerenti al rischio corruttivo, al fine di fornire ai destinatari strumenti decisionali in grado di porli nella condizione di affrontare i casi critici e i problemi etici che potrebbero incontrare in specifici contesti e di riconoscere e gestire i conflitti di interessi, nonché situazioni lavorative problematiche che potrebbero dar luogo all'attivazione di misure preventive</p> <p><b>Attività 11:</b> Implementazione dell'opera di consolidamento della rete di trasmissione dati, con acquisto, installazione e configurazione degli apparati di rete destinati alla sostituzione degli switch afferenti alla struttura di Palazzo Tornelli</p> <p><b>Attività 12:</b> - Attività preliminari (analisi delle esigenze, analisi delle soluzioni, ricerche di mercato) alla revisione del sito internet istituzionale dell'Ente con l'obiettivo di renderlo pienamente compliant alla normativa vigente in materia. Revisione e adeguamento alle sopravvenute normative della modulistica presente sul sito</p> <p>- Avvio portale per la gestione, consultazione e pubblicazione di dati geografici, in forma sia pubblica che privata e che consenta agli utenti della Provincia di Novara una gestione in totale autonomia delle operazioni di base, e di alcune operazioni avanzate quali, a titolo di esempio, l'integrazione con altre banche dati (catasto, anagrafe, geoDB comunali, trasporti etc.)</p> <p><b>Attività 13:</b> Gestione delle procedure di selezione nel rispetto delle misure di contenimento del contagio da COVID-19 previste dai diversi provvedimenti normativi, ivi incluso il "Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici" della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica del 15/04/2021, in funzione della recente emanazione del DM attuativo dell'art. 33, comma 1-bis del DL n. 34/2019, come convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 58/2019</p> <p><b>Attività 14:</b> Sviluppo di un database finalizzato alla raccolta, elaborazione, verifica ed analisi dei dati relativi ai versamenti Tefa 2021, con particolare riferimento alle nuove disposizioni emanate dall'Agenzia delle Entrate, in vigore dal 1° gennaio 2021 (Risoluzione n. 5 del 18/01/2021), allo scopo di ottenere dati prospettici realistici, per finalità di stima del gettito e di controllo delle entrate Tefa, con particolare riferimento a quelle riversate direttamente dai Comuni</p> <p><b>Attività 15:</b> Attività connesse alla consegna ad Anas S.p.A. della documentazione inerente a "Licenze, Concessioni e Pubblicità" delle ex Strade Provinciali conseguenti all'emanazione del "D.P.C.M. 21.11.2019 - Riclassificazione della rete stradale di interesse nazionale nella Regione Piemonte" giacente presso l'archivio di deposito provinciale e conseguenti valutazioni ai fini del riordino degli spazi adibiti ad archivio</p> <p><b>Attività 16:</b> Attività connesse alla conclusione del mandato elettivo in corso ed all'elezione del Presidente della Provincia</p> <p><b>Attività 17:</b> Avvio sperimentazione utilizzo Piattaforma regionale Trasporti Eccezionali in collaborazione con la Regione Piemonte e tutte le Province piemontesi al fine di migliorare l'interscambio di informazioni circa il traffico eccezionale sulle strade della Regione Piemonte.</p> <p><b>Attività 18:</b> Digitalizzazione delle procedure relative alle istanze a alla pubblicizzazione dei procedimenti in coerenza con i nuovi sistemi previsti a scala regionale (VIA, risorse idriche, AUA) e conseguente aggiornamento conservativo ed evolutivo delle banche dati relative a tutte le autorizzazioni ambientali.</p> <p><b>Attività 19:</b> Aggiornamento dei sistemi informativi (in particolare GIS) utilizzati per gli uffici ambiente e pianificazione dove è previsto l'aggiornamento dei programmi a disposizione degli stessi. Ad oggi tali strumenti in parte risultano superati, in parte erano stati smantellati nel rispetto della spending review legata all'applicazione della L. 56/2014</p> <p><b>Attività 20:</b> Omogeneizzazione delle banche dati relativi alle attività estrattive, sia in termini pianificatori, in relazione alle perimetrazioni delle attività autorizzate, sia in termini di consultazione sinottica, su base cartografica, con le altre autorizzazioni ambientali.</p> <p><b>Attività 21:</b> Sviluppo dei sistemi GIS per una visione d'insieme utile alla gestione al pianodi abbattimento e alla distribuzione dei danni alle coltivazioni agricole, alla mappatura dei danni causati dalla fauna selvatica alle coltivazioni agricole, in particolare dal cinghiale, che sono molto significativi e distribuiti in diverse zone del territorio provinciale.</p> <p><b>Attività 22:</b> Approfondimento delle conoscenze infrastrutturali e tecniche finalizzate alla realizzazione di una relazione indicante una possibile strategia di ricorso agli impianti di produzione di fonti di energia rinnovabile installabili presso gli immobili della Provincia onde poter formulare, in coordinamento col progetto "territori virtuosi", valutazioni per futuri interventi di efficientamento energetico, aventi quale obiettivo la riduzione delle emissioni inquinanti e dei consumi energetici.</p> <p><b>Attività 23:</b> Avvio procedura volta all'implementazione della piattaforma ARES (Anagrafe Regionale Edilizia Scolastica) attività che necessita di reciproca collaborazione fra Uffici Provinciali e Dirigenti degli istituti scolastici e che risulta indispensabile per poter accedere ai finanziamenti</p> <p><b>Attività 24:</b> Definizione operativa delle modalità di trattamento, in conformità ai principi del GDPR, dei dati informatici acquisiti dalla Polizia nella gestione dei sistemi di videosorveglianza in dotazione (es: bodycam, drone, fototrappole, ecc.)</p>	<p>Dott.ssa Francesca Annunziata – PO c/o Funzione Affari Istituzionali</p> <p>Dott.ssa Mara Bimbatti – PO c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie dapprima fino 01/01/2022 al 31/05/2022 e successivamente dal 01/11/2022</p> <p>Dott.ssa Sara Brugo – PO c/o Funzione URP, Assistenza amministrativa Enti Locali, Stazione Unica Appaltante, Politiche comunitarie</p> <p>Arch. Nicoletta Caffi - PO c/o Funzione Sviluppo eco-sostenibile dal 01/11/2022</p> <p>Dott.ssa Chiara Cellini – PO c/o Programmazione provinciale della Rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili fino al 30/06/2022</p> <p>Ing. Alfredo Corazza - PO c/o Funzione Sviluppo Eco-sostenibile fino al 31/03/2022</p> <p>Dott. Alessando Ferrera – PO c/o Funzione Tutela e Valorizzazione Ambientale</p> <p>Arch. Tiziana Masuzzo – PO c/o Funzione Pianificazione Territoriale e Acque</p> <p>Dott.ssa Nicoletta Molfetta – PO c/o Funzione Contratti, Contenziosi, Supporto Amministrativo Servizi Tecnici</p> <p>Dott.ssa Vera Occhetta – PO c/o Funzione Risorse Umane e Strumentali, Organizzazione, Anticorruzione</p> <p>Paola Paggi - PO c/o Funzione Polizia Provinciale</p> <p>Dott. Massimo Rivetti – PO c/o Funzione Viabilità</p> <p>Dott.ssa Chiara Rondini - PO c/o Funzione Programmazione provinciale della Rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili dal 01/11/2022</p> <p>Geom. Adriano Zanetti – PO c/o Funzione Edilizia e Patrimonio</p>	<p>Realizzazione di un report finale sulle attività svolte</p>	<p>L'obiettivo è stato totalmente raggiunto</p>

## Sintesi degli obiettivi di performance dei Dirigenti per l'anno 2022

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance
<p>LA PROVINCIA DI NOVARA TRA PNRR E COVID. ATTIVITA' DI MIGLIORAMENTO PER AFFRONTARE LE CRITICITA' E LE SFIDE IN ATTO - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività:</p> <p><b>Attività 1:</b> - Gestione della complessità degli aspetti contabili, gestionali, di rendicontazione legati alle procedure necessarie alla fase di avvio dei bandi per gli investimenti riferiti alle missioni del PNRR, in assenza di concrete misure di potenziamento e valorizzazione degli Uffici Tecnici, degli Uffici Contabili e delle Stazioni Uniche Appaltanti delle Province;</p> <p>- Svolgimento della gare d'appalto finalizzate all'affidamento di lavori e servizi finanziati tramite il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, il Piano nazionale degli investimenti complementari ed i fondi strutturali dell'Unione Europea a favore della Provincia di Novara e degli enti convenzionati con la Stazione Unica Appaltante. Ricerca e approfondimento degli strumenti normativi che consentano un più agile raggiungimento dei risultati anche attraverso il supporto dell'Ufficio Avvocatura;</p> <p>- Revisione dei procedimenti in essere con particolare riferimento ai fondi derivanti dal PNRR, ovvero modifica delle procedure al fine di renderle consone a quanto richiesto dai bandi PNRR.</p> <p><b>Attività 2:</b> Ricerca di programmi europei di interesse territoriale in concomitanza con l'avvio del nuovo settennato di programmazione. Progettazione di attività di animazione territoriale. Partecipazione a bandi attivi</p> <p><b>Attività 3:</b> Rafforzamento della rete territoriale contro la violenza di genere e i fenomeni di discriminazione, in particolare attraverso l'attivazione della Commissione Provinciale per la realizzazione delle Pari Opportunità tra uomo e donna e l'organizzazione di iniziative formative contro le discriminazioni rivolte agli operatori del settore</p> <p><b>Attività 4:</b> Potenziamento dell'efficacia dei servizi rivolti agli studenti con disabilità. Efficientamento utilizzo delle ore previste nel capitolato dei servizi educativi attraverso un costante monitoraggio delle attività che permetta di adeguare il servizio alle reali e mutevoli esigenze della situazione scolastica. Programmazione di iniziative di formazione e sensibilizzazione degli studenti riguardo a particolari tematiche, possibilmente anche con attività in presenza.</p> <p><b>Attività 5:</b> Creazione di un data base delle associazioni culturali presenti nei Comuni novaresi finalizzate alla realizzazione di un calendario delle iniziative e aggiornamento degli elenchi del settore turistico;</p> <p>Preparazione degli Stati Generali del Turismo e della Cultura della Regio Insubrica che coinvolgeranno la Provincia di Novara</p> <p><b>Attività 6:</b> Progettazione di iniziative a basso impatto di costo anche attraverso la creazione di una rete sul territorio in considerazione dell'assenza di trasferimenti regionali per l'esercizio delle funzioni ridelegate</p> <p><b>Attività 7:</b> Espletamento delle attività finalizzate a consentire ai dipendenti provinciali (in servizio e cessati) di fruire della possibilità, emersa a seguito di una nota interpretativa diffusa dall'Agenzia delle Entrate sulla tassazione degli emolumenti premiali, di richiedere all'Agenzia medesima il rimborso delle maggiori ritenute trattenute sui compensi per la performance ed assoggettati a tassazione ordinaria, anziché a tassazione separata, ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett. b) del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.</p> <p><b>Attività 8:</b> Gestione della mole straordinariamente corposa, peraltro in continuo aumento (circa n. 90 pratiche, molte delle quali relative ad una pluralità di posizioni, nel corso del 2021), di note di debito per regolarizzazioni contributive emesse dall'INPS a carico dell'Ente.</p> <p><b>Attività 9:</b> Adeguamento, anche in previsione della sottoscrizione del nuovo CCNL relativo al Comparto Funzioni Locali, delle condizioni di lavoro al superamento della fase emergenziale da COVID 19</p> <p><b>Attività 10:</b> Implementazione della formazione in materia di etica, integrità, trasparenza e altre tematiche inerenti al rischio corruttivo, al fine di fornire ai destinatari strumenti decisionali in grado di porli nella condizione di affrontare i casi critici e i problemi etici che potrebbero incontrare in specifici contesti e di riconoscere e gestire i conflitti di interessi, nonché situazioni lavorative problematiche che potrebbero dar luogo all'attivazione di misure preventive</p> <p><b>Attività 11:</b> Implementazione dell'opera di consolidamento della rete di trasmissione dati, con acquisto, installazione e configurazione degli apparati di rete destinati alla sostituzione degli switch afferenti alla struttura di Palazzo Torrielli</p> <p><b>Attività 12:</b> - Attività preliminari (analisi delle esigenze, analisi delle soluzioni, ricerche di mercato) alla revisione del sito internet istituzionale dell'Ente con l'obiettivo di renderlo pienamente compliant alla normativa vigente in materia. Revisione e adeguamento alle sopravvenute normative della modulistica presente sul sito</p> <p>- Avvio portale per la gestione, consultazione e pubblicazione di dati geografici, in forma sia pubblica che privata e che consenta agli utenti della Provincia di Novara una gestione in totale autonomia delle operazioni di base, e di alcune operazioni avanzate quali, a titolo di esempio, l'integrazione con altre banche dati (catasto, anagrafe, geoDB comunali, trasporti etc.)</p> <p>Attività 13: Gestione delle procedure di selezione nel rispetto delle misure di contenimento del contagio da COVID-19 previste dai diversi provvedimenti normativi, ivi incluso il "Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici" della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica del 15/04/2021, in funzione della recente emanazione del DM attuativo dell'art. 33, comma 1-bis del DL n. 34/2019, come convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 58/2019</p> <p>Attività 14: Sviluppo di un database finalizzato alla raccolta, elaborazione, verifica ed analisi dei dati relativi ai versamenti Tefa 2021, con particolare riferimento alle nuove disposizioni emanate dall'Agenzia delle Entrate, in vigore dal 1° gennaio 2021 (Risoluzione n. 5 del 18/01/2021), allo scopo di ottenere dati prospettici realistici, per finalità di stima del gettito e di controllo delle entrate Tefa, con particolare riferimento a quelle riversate direttamente dai Comuni</p> <p>Attività 15: Attività connesse alla consegna ad Anas S.p.A. della documentazione inerente a "Licenze, Concessioni e Pubblicità" delle ex Strade Provinciali conseguenti all'emanazione del "D.P.C.M. 21.11.2019 - Riclassificazione della rete stradale di interesse nazionale nella Regione Piemonte" giacente presso l'archivio di deposito provinciale e conseguenti valutazioni ai fini del riordino degli spazi adibiti ad archivio</p> <p>Attività 16: Attività connesse alla conclusione del mandato elettivo in corso ed all'elezione del Presidente della Provincia</p> <p>Attività 17: Avvio sperimentazione utilizzo Piattaforma regionale Trasporti Eccezionali in collaborazione con la Regione Piemonte e tutte le Province piemontesi al fine di migliorare l'interscambio di informazioni circa il traffico eccezionale sulle strade della Regione Piemonte.</p> <p>Attività 18: Digitalizzazione delle procedure relative alle istanze a alla pubblicizzazione dei procedimenti in coerenza con i nuovi sistemi previsti a scala regionale (VIA, risorse idriche, AUA) e conseguente aggiornamento conservativo ed evolutivo delle banche dati relative a tutte le autorizzazioni ambientali.</p> <p>Attività 19: Aggiornamento dei sistemi informativi (in particolare GIS) utilizzati per gli uffici ambiente e pianificazione dove è previsto l'aggiornamento dei programmi a disposizione degli stessi. Ad oggi tali strumenti in parte risultano superati, in parte erano stati smantellati nel rispetto della spending review legata all'applicazione della L. 56/2014</p> <p>Attività 20: Omogeneizzazione delle banche dati relativi alle attività estrattive, sia in termini pianificatori, in relazione alle perimetrazioni delle attività autorizzate, sia in termini di consultazione sinottica, su base cartografica, con le altre autorizzazioni ambientali.</p> <p>Attività 21: Sviluppo dei sistemi GIS per una visione d'insieme utile alla gestione al pianodi abbattimento e alla distribuzione dei danni alle coltivazioni agricole, alla mappatura dei danni causati dalla fauna selvatica alle coltivazioni agricole, in particolare dal cinghiale, che sono molto significativi e distribuiti in diverse zone del territorio provinciale.</p> <p>Attività 22: Approfondimento delle conoscenze infrastrutturali e tecniche finalizzate alla realizzazione di una relazione indicante una possibile strategia di ricorso agli impianti di produzione di fonti di energia rinnovabile installabili presso gli immobili della Provincia onde poter formulare, in coordinamento col progetto "territori virtuosi", valutazioni per futuri interventi di efficientamento energetico, aventi quale obiettivo la riduzione delle emissioni inquinanti e dei consumi energetici.</p> <p>Attività 23: Avvio procedura volta all'implementazione della piattaforma ARES (Anagrafe Regionale Edilizia Scolastica) attività che necessita di reciproca collaborazione fra Uffici Provinciali e Dirigenti degli istituti scolastici e che risulta indispensabile per poter accedere ai finanziamenti</p> <p>Attività 24: Definizione operativa delle modalità di trattamento, in conformità ai principi del GDPR, dei dati informatici acquisiti dalla Polizia nella gestione dei sistemi di videosorveglianza in dotazione (es: bodycam, drone, fototrappole, ecc..)</p>	<p>Dott. Giacomo Rossi – Segretario Generale con altresì funzioni di direzione</p> <p>Dott.ssa Giovanna Goffredo – Dirigente del Settore Risorse</p> <p>Ing. Alberto Ravarelli – Dirigente del Settore Tecnico</p> <p>Ing. Davide Rabuffetti – Dirigente del Settore Ambiente</p>	<p>Realizzazione di un report finale sulle attività svolte</p>

## Sintesi degli obiettivi di performance dei Responsabili di posizione organizzativa per l'anno 2022

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance
<p>LA PROVINCIA DI NOVARA TRA PNRR E COVID. ATTIVITA' DI MIGLIORAMENTO PER AFFRONTARE LE CRITICITA' E LE SFIDE IN ATTO - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività:</p> <p><b>Attività 1:</b> - Gestione della complessità degli aspetti contabili, gestionali, di rendicontazione legati alle procedure necessarie alla fase di avvio dei bandi per gli investimenti riferiti alle missioni del PNRR, in assenza di concrete misure di potenziamento e valorizzazione degli Uffici Tecnici, degli Uffici Contabili e delle Stazioni Uniche Appaltanti delle Province;</p> <p>- Svolgimento della gare d'appalto finalizzate all'affidamento di lavori e servizi finanziati tramite il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, il Piano nazionale degli investimenti complementari ed i fondi strutturali dell'Unione Europea a favore della Provincia di Novara e degli enti convenzionati con la Stazione Unica Appaltante. Ricerca e approfondimento degli strumenti normativi che consentano un più agile raggiungimento dei risultati anche attraverso il supporto dell'Ufficio Avvocatura;</p> <p>- Revisione dei procedimenti in essere con particolare riferimento ai fondi derivanti dal PNRR, ovvero modifica delle procedure al fine di renderle consone a quanto richiesto dai bandi PNRR.</p> <p><b>Attività 2:</b> Ricerca di programmi europei di interesse territoriale in concomitanza con l'avvio del nuovo settennato di programmazione. Progettazione di attività di animazione territoriale. Partecipazione a bandi attivi</p> <p><b>Attività 3:</b> Rafforzamento della rete territoriale contro la violenza di genere e i fenomeni di discriminazione, in particolare attraverso l'attivazione della Commissione Provinciale per la realizzazione delle Pari Opportunità tra uomo e donna e l'organizzazione di iniziative formative contro le discriminazioni rivolte agli operatori del settore</p> <p><b>Attività 4:</b> Potenziamento dell'efficacia dei servizi rivolti agli studenti con disabilità. Efficientamento utilizzo delle ore previste nel capitolato dei servizi educativi attraverso un costante monitoraggio delle attività che permetta di adeguare il servizio alle reali e mutevoli esigenze della situazione scolastica. Programmazione di iniziative di formazione e sensibilizzazione degli studenti riguardo a particolari tematiche, possibilmente anche con attività in presenza.</p> <p><b>Attività 5:</b> Creazione di un data base delle associazioni culturali presenti nei Comuni novaresi finalizzate alla realizzazione di un calendario delle iniziative e aggiornamento degli elenchi del settore turistico;</p> <p>Preparazione degli Stati Generali del Turismo e della Cultura della Regio Insubrica che coinvolgeranno la Provincia di Novara</p> <p><b>Attività 6:</b> Progettazione di iniziative a basso impatto di costo anche attraverso la creazione di una rete sul territorio in considerazione dell'assenza di trasferimenti regionali per l'esercizio delle funzioni ridedegate</p> <p><b>Attività 7:</b> Espletamento delle attività finalizzate a consentire ai dipendenti provinciali (in servizio e cessati) di fruire della possibilità, emersa a seguito di una nota interpretativa diffusa dall'Agenzia delle Entrate sulla tassazione degli emolumenti premiali, di richiedere all'Agenzia medesima il rimborso delle maggiori ritenute trattenute sui compensi per la performance ed assoggettati a tassazione ordinaria, anziché a tassazione separata, ai sensi dell'art. 17, comma 1, lett. b) del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.</p> <p><b>Attività 8:</b> Gestione della mole straordinariamente corposa, peraltro in continuo aumento (circa n. 90 pratiche, molte delle quali relative ad una pluralità di posizioni, nel corso del 2021), di note di debito per regolarizzazioni contributive emesse dall'INPS a carico dell'Erte.</p> <p><b>Attività 9:</b> Adeguamento, anche in previsione della sottoscrizione del nuovo CCNL relativo al Comparto Funzioni Locali, delle condizioni di lavoro al superamento della fase emergenziale da COVID 19</p> <p><b>Attività 10:</b> Implementazione della formazione in materia di etica, integrità, trasparenza e altre tematiche inerenti al rischio corruttivo, al fine di fornire ai destinatari strumenti decisionali in grado di porli nella condizione di affrontare i casi critici e i problemi etici che potrebbero incontrare in specifici contesti e di riconoscere e gestire i conflitti di interessi, nonché situazioni lavorative problematiche che potrebbero dar luogo all'attivazione di misure preventive</p> <p><b>Attività 11:</b> Implementazione dell'opera di consolidamento della rete di trasmissione dati, con acquisto, installazione e configurazione degli apparati di rete destinati alla sostituzione degli switch afferenti alla struttura di Palazzo Torrielli</p> <p><b>Attività 12:</b> - Attività preliminari (analisi delle esigenze, analisi delle soluzioni, ricerche di mercato) alla revisione del sito internet istituzionale dell'Ente con l'obiettivo di renderlo pienamente compliant alla normativa vigente in materia. Revisione e adeguamento alle sopravvenute normative della modulistica presente sul sito</p> <p>- Avvio portale per la gestione, consultazione e pubblicazione di dati geografici, in forma sia pubblica che privata e che consenta agli utenti della Provincia di Novara una gestione in totale autonomia delle operazioni di base, e di alcune operazioni avanzate quali, a titolo di esempio, l'integrazione con altre banche dati (catasto, anagrafe, geoDB comunali, trasporti etc.)</p> <p>Attività 13: Gestione delle procedure di selezione nel rispetto delle misure di contenimento del contagio da COVID-19 previste dai diversi provvedimenti normativi, ivi incluso il "Protocollo per lo svolgimento dei concorsi pubblici" della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica del 15/04/2021, in funzione della recente emanazione del DM attuativo dell'art. 33, comma 1-bis del DL n. 34/2019, come convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 58/2019</p> <p>Attività 14: Sviluppo di un database finalizzato alla raccolta, elaborazione, verifica ed analisi dei dati relativi ai versamenti Tefa 2021, con particolare riferimento alle nuove disposizioni emanate dall'Agenzia delle Entrate, in vigore dal 1° gennaio 2021 (Risoluzione n. 5 del 18/01/2021), allo scopo di ottenere dati prospettici realistici, per finalità di stima del gettito e di controllo delle entrate Tefa, con particolare riferimento a quelle riversate direttamente dai Comuni</p> <p>Attività 15: Attività connesse alla consegna ad Anas S.p.A. della documentazione inerente a "Licenze, Concessioni e Pubblicità" delle ex Strade Provinciali conseguenti all'emanazione del "D.P.C.M. 21.11.2019 - Riclassificazione della rete stradale di interesse nazionale nella Regione Piemonte" giacente presso l'archivio di deposito provinciale e conseguenti valutazioni ai fini del riordino degli spazi adibiti ad archivio</p> <p>Attività 16: Attività connesse alla conclusione del mandato elettivo in corso ed all'elezione del Presidente della Provincia</p> <p>Attività 17: Avvio sperimentazione utilizzo Piattaforma regionale Trasporti Eccezionali in collaborazione con la Regione Piemonte e tutte le Province piemontesi al fine di migliorare l'interscambio di informazioni circa il traffico eccezionale sulle strade della Regione Piemonte.</p> <p>Attività 18: Digitalizzazione delle procedure relative alle istanze a alla pubblicizzazione dei procedimenti in coerenza con i nuovi sistemi previsti a scala regionale (VIA, risorse idriche, AUA) e conseguente aggiornamento conservativo ed evolutivo delle banche dati relative a tutte le autorizzazioni ambientali.</p> <p>Attività 19: Aggiornamento dei sistemi informativi (in particolare GIS) utilizzati per gli uffici ambiente e pianificazione dove è previsto l'aggiornamento dei programmi a disposizione degli stessi. Ad oggi tali strumenti in parte risultano superati, in parte erano stati smantellati nel rispetto della spending review legata all'applicazione della L. 56/2014</p> <p>Attività 20: Omogeneizzazione delle banche dati relativi alle attività estrattive, sia in termini pianificatori, in relazione alle perimetrazioni delle attività autorizzate, sia in termini di consultazione sinottica, su base cartografica, con le altre autorizzazioni ambientali.</p> <p>Attività 21: Sviluppo dei sistemi GIS per una visione d'insieme utile alla gestione al pianodi abbattimento e alla distribuzione dei danni alle coltivazioni agricole, alla mappatura dei danni causati dalla fauna selvatica alle coltivazioni agricole, in particolare dal cinghiale, che sono molto significativi e distribuiti in diverse zone del territorio provinciale.</p> <p>Attività 22: Approfondimento delle conoscenze infrastrutturali e tecniche finalizzate alla realizzazione di una relazione indicante una possibile strategia di ricorso agli impianti di produzione di fonti di energia rinnovabile installabili presso gli immobili della Provincia onde poter formulare, in coordinamento col progetto "territori virtuosi", valutazioni per futuri interventi di efficientamento energetico, aventi quale obiettivo la riduzione delle emissioni inquinanti e dei consumi energetici.</p> <p>Attività 23: Avvio procedura volta all'implementazione della piattaforma ARES (Anagrafe Regionale Edilizia Scolastica) attività che necessita di reciproca collaborazione fra Uffici Provinciali e Dirigenti degli istituti scolastici e che risulta indispensabile per poter accedere ai finanziamenti</p> <p>Attività 24: Definizione operativa delle modalità di trattamento, in conformità ai principi del GDPR, dei dati informatici acquisiti dalla Polizia nella gestione dei sistemi di videosorveglianza in dotazione (es: bodycam, drone, fototrappole, ecc..)</p>	<p>Dott.ssa Francesca Annunziata – PO c/o Funzione Affari Istituzionali</p> <p>Dott.ssa Mara Bimbatti – PO c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie dapprima fino 01/01/2022 al 31/05/2022 e successivamente dal 01/11/2022</p> <p>Dott.ssa Sara Brugo – PO c/o Funzione URP, Assistenza amministrativa Enti Locali, Stazione Unica Appaltante, Politiche comunitarie</p> <p>Arch. Nicoletta Caffi - PO c/o Funzione Sviluppo eco-sostenibile dal 01/11/2022</p> <p>Dott.ssa Chiara Cellini – PO c/o Programmazione provinciale della Rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili fino al 30/06/2022</p> <p>Ing. Alfredo Corazza - PO c/o Funzione Sviluppo Eco-sostenibile fino al 31/03/2022</p> <p>Dott. Alessando Ferrera – PO c/o Funzione Tutela e Valorizzazione Ambientale</p> <p>Arch. Tiziana Masuzzo – PO c/o Funzione Pianificazione Territoriale e Acque</p> <p>Dott.ssa Nicoletta Molfetta – PO c/o Funzione Contratti, Contenziosi, Supporto Amministrativo Servizi Tecnici</p> <p>Dott.ssa Vera Occhetta – PO c/o Funzione Risorse Umane e Strumentali, Organizzazione, Anticorruzione</p> <p>Paola Paggi - PO c/o Funzione Polizia Provinciale</p> <p>Dott. Massimo Rivetti – PO c/o Funzione Viabilità</p> <p>Dott.ssa Chiara Rondini - PO c/o Funzione Programmazione provinciale della Rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili dal 01/11/2022</p> <p>Geom. Adriano Zanetti – PO c/o Funzione Edilizia e Patrimonio</p>	<p>Realizzazione di un report finale sulle attività svolte</p>