

Provincia di Novara

Report
2021 DATI 2020

Utile alla realizzazione dell'attività controllo di gestione

REPORT 2020

(ELABORAZIONE 2021)

INTRODUZIONE

Il presente documento (d'ora in poi definito anche "report") riferisce delle attività relative al controllo di gestione, a seguito e per effetto degli artt. 198 e 198 bis del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

Esso fornisce le conclusioni del predetto controllo ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati.

Al contempo esso offre gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui i Dirigenti e Funzionari sono responsabili.

Questo report ha inoltre lo scopo di esprimere (anche ad uso della cittadinanza) una valutazione sull'efficacia, efficienza ed economicità dei servizi resi e fornisce informazioni ed analisi sull'organizzazione interna e sui risultati del controllo, con particolare riferimento alla gestione delle entrate e delle spese nel loro complesso.

Il valore di questo studio va quindi ricercato nelle medesime argomentazioni già esposte negli anni precedenti, quali (in primis) misurare le risorse impiegate, con riferimento agli item ritenuti più significativi, onde accertarne il corretto utilizzo.

Si torna pertanto a ricordare che la reportistica qui riprodotta ha origine dal modello introdotto sperimentalmente nell'anno 2011 (con riferimento alla gestione 2010), allorché si era provveduto a redigere il primo report indicante i costi effettivi e quelli imputati al personale, nonché il relativo andamento, con riferimento ad ogni Settore/Servizio dell'Ente.

Per assicurare continuità alle predette pratiche, di concerto con l'Amministrazione, gli uffici interessati avevano provveduto ad aggiornare la suddetta analisi dei costi e dei sistemi alimentanti, integrandola con i dati riferiti alle successive annualità.

Ciò mantenendo l'"impianto" iniziale e quindi provvedendo alle operazioni necessarie, attraverso la rilevazione dei costi in relazione alle voci già attenzionate e secondo la consolidata suddivisione per Settore/Servizio.

La reiterazione del *modello* iniziale è proseguita senza variazioni di rilievo fino al 2016, allorché, in accordo con gli Organi di Governo, si era ritenuto opportuno adeguare le procedure in uso per inoltrarsi all'osservazione della spesa, articolandola in "missioni/programmi", ai fini di una maggiore aderenza ai rinnovati principi di contabilità ed in conformità ai sistemi di aggregazione funzionale vigenti, tipici della cosiddetta "gestione armonizzata".

Va anche precisato che i report prodotti, a partire dal 2017, presentano un focus sugli obiettivi di performance assegnati a Dirigenti e Responsabili di Posizione Organizzativa ad implementazione dello schema precedentemente in uso e per completezza di informazione sugli argomenti in parola.

Pur con le modifiche di cui sopra, gli argomenti dei paragrafi che seguono corrispondono a quanto indicato nei documenti analoghi al presente, stesi in relazione alle precedenti annualità'.

A tal ultimo riguardo, si noterà che, per agevolare la lettura, la' dove necessario, sono stati ribaditi concetti già espressi in passato, replicandoli pressoché specularmente.

Resta inteso che la "matrice" che ha improntato la presente indagine, succintamente sopra richiamata, non va intesa come "definitiva", bensì quale "work in progress" e quindi suscettibile di ulteriori interventi migliorativi da apportarsi in futuro.

Essa dimostra la tensione degli uffici competenti all'adeguamento del modello in uso, finalizzato al relativo perfezionamento, con sempre maggiore attenzione al monitoraggio sull'efficacia ed efficienza della gestione, ed all'esigenza di favorire un clima organizzativo basato sulla programmazione, sull'utilizzo di tecniche di project management e autocontrollo, etc.

FASI DEL PROCESSO

Come per le passate annualità, la ricostruzione analitica dei costi di gestione e' stata effettuata nella consapevolezza che anche gli Enti locali non possano prescindere da logiche aziendalistiche e debbano:

- agire conformemente ai principi di efficienza ed efficacia, indicati dalla normativa vigente
- verificare in itinere la compatibilità degli obiettivi con la "mission" dell'Amministrazione
- procedere alla preliminare analisi dei mezzi e dei metodi utilizzati, per poter raggiungere un miglioramento dei servizi offerti.

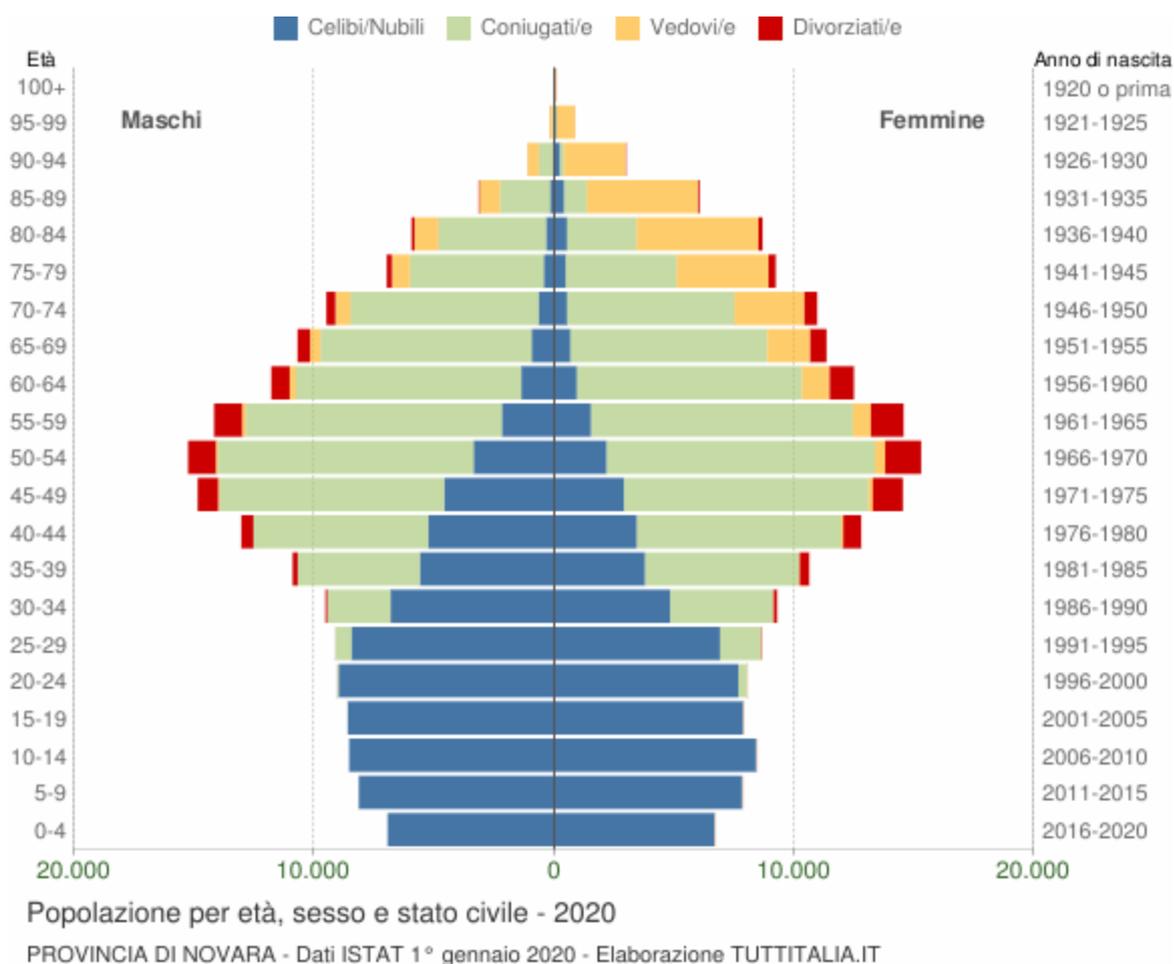
Conformemente alla surrichiamata convinzione e' realizzata la presente indagine che si struttura nelle seguenti fasi:

- analisi di contesto
- identificazione delle missioni e dei programmi, così come enucleati anche nei principali documenti contabili dell'Ente
- individuazione dei macro aggregati che caratterizzano i singoli programmi
- raccolta dei dati
- misurazione degli input/output
- verifica attendibilità delle programmazioni (confronto fra previsioni e stanziamenti definitivi)
- calcolo indicatori.

CONTESTO E STRUTTURA DELL'ENTE

POPOLAZIONE

L'assetto demografico della popolazione residente in provincia di Novara (come già indicato in altri documenti adottati da questa Provincia, quali il Piano Performance, cui si fa rinvio per analisi più approfondite) è così caratterizzabile:



Ad un livello di maggiore dettaglio, la distribuzione della popolazione novarese nel 2020 risulta come nella tabella che segue (elaborazione Tuttitalia.it).

Detta tabella fornisce evidenza del riparto per sesso, età e stato civile, in valori assoluti e con espressione percentuale.

Gli individui in unione civile, quelli non più uniti civilmente per scioglimento dell'unione e quelli non più uniti civilmente per decesso del partner sono stati sommati rispettivamente agli stati civili 'coniugati/e', 'divorziati/e' e 'vedovi/e'.

Età	Celibi /Nubili	Coniugati /e	Vedovi /e	Divorziati /e	Maschi	Femmine	Totale	%
0-4	13.626	0	0	0	6.951 51,0%	6.675 49,0%	13.626	3,7%
5-9	15.981	0	0	0	8.151 51,0%	7.830 49,0%	15.981	4,4%
10-14	16.963	0	0	0	8.552 50,4%	8.411 49,6%	16.963	4,6%
15-19	16.476	14	0	0	8.614 52,2%	7.876 47,8%	16.490	4,5%
20-24	16.670	406	0	2	9.041 52,9%	8.037 47,1%	17.078	4,7%
25-29	15.361	2.386	2	34	9.127 51,3%	8.656 48,7%	17.783	4,9%
30-34	11.653	6.941	14	214	9.539 50,7%	9.283 49,3%	18.822	5,2%
35-39	9.386	11.492	48	605	10.914 50,7%	10.617 49,3%	21.531	5,9%
40-44	8.691	15.796	113	1.253	13.054 50,5%	12.799 49,5%	25.853	7,1%
45-49	7.476	19.569	245	2.106	14.869 50,6%	14.527 49,4%	29.396	8,1%
50-54	5.551	21.842	521	2.657	15.273 50,0%	15.298 50,0%	30.571	8,4%
55-59	3.716	21.592	919	2.528	14.177 49,3%	14.578 50,7%	28.755	7,9%
60-64	2.310	18.783	1.419	1.777	11.801 48,6%	12.488 51,4%	24.289	6,7%
65-69	1.618	17.006	2.223	1.203	10.701 48,5%	11.349 51,5%	22.050	6,0%
70-74	1.183	14.825	3.549	905	9.503 46,4%	10.959 53,6%	20.462	5,6%
75-79	921	10.202	4.586	506	6.985 43,1%	9.230 56,9%	16.215	4,4%
80-84	865	7.394	6.085	289	5.949 40,7%	8.684 59,3%	14.633	4,0%
85-89	587	3.050	5.471	98	3.149 34,2%	6.057 65,8%	9.206	2,5%
90-94	301	755	3.022	31	1.110 27,0%	2.999 73,0%	4.109	1,1%
95-99	97	85	883	5	199 18,6%	871 81,4%	1.070	0,3%
100+	10	3	84	0	12 12,4%	85 87,6%	97	0,0%
Totale	149.442	172.141	29.184	14.213	177.671 48,7%	187.309 51,3%	364.980	100,0%

TERRITORIO

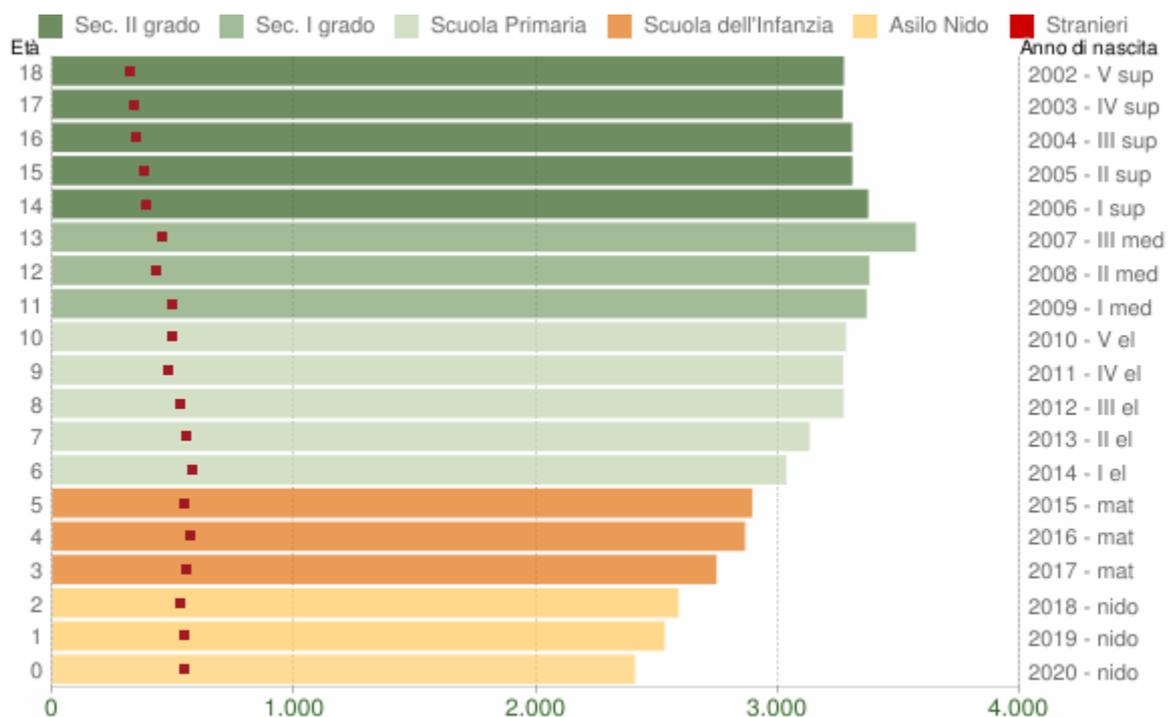
La tabella seguente mostra notizie relative alla natura del territorio amministrato e delle strutture gestite.

Non erogando l'Ente servizi pubblici locali a domanda individuale nel senso proprio del termine, così come individuati dal DM 31/12/1983, tali notizie costituiscono utile parametro di valutazione rispetto agli stanziamenti esaminati.

Superficie Provincia(Kmq)	1.339
Superficie urbana (Kmq)	139
Lunghezza delle strade provinciali (Km)	788,680
- di cui in territorio montano (Km)	31

POPOLAZIONE SCOLASTICA

La distribuzione della popolazione in provincia di Novara per classi di età da 0 a 18 anni, in base alle elaborazioni su dati ISTAT datate 1.1.2021 e quindi riferite al 2020, risulta come dal grafico che segue, il quale riporta con colori diversi i differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado).



Popolazione per età scolastica - 2021

PROVINCIA DI NOVARA - Dati ISTAT 1° gennaio 2021 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

In riferimento al medesimo periodo la distribuzione della popolazione per età scolastica in provincia di Novara risulta come segue¹:

Età	Totale		Totale Maschi+Femmine	di cui stranieri			%
	Maschi	Femmine		Maschi	Femmine	M+F	
0	1.286	1.235	2.521	288	273	561	22,3%
1	1.304	1.296	2.600	281	276	557	21,4%
2	1.414	1.326	2.740	272	296	568	20,7%
3	1.473	1.389	2.862	317	272	589	20,6%
4	1.474	1.429	2.903	289	266	555	19,1%
5	1.540	1.481	3.021	305	284	589	19,5%
6	1.577	1.555	3.132	279	281	560	17,9%
7	1.660	1.608	3.268	276	266	542	16,6%
8	1.674	1.603	3.277	247	251	498	15,2%
9	1.700	1.583	3.283	257	237	494	15,0%
10	1.694	1.660	3.354	259	251	510	15,2%
11	1.713	1.669	3.382	238	203	441	13,0%
12	1.776	1.778	3.554	244	218	462	13,0%
13	1.676	1.687	3.363	210	192	402	12,0%
14	1.693	1.617	3.310	206	180	386	11,7%
15	1.697	1.598	3.295	170	183	353	10,7%
16	1.692	1.555	3.247	177	159	336	10,3%
17	1.690	1.586	3.276	182	148	330	10,1%
18	1.739	1.507	3.246	169	125	294	9,1%

Le strutture scolastiche gestite dalla Provincia risultano schematizzabili come indicato nel prospetto delle pagine seguenti.

¹ Fonte Tuttitalia.it

La popolazione scolastica afferente la Provincia di Novara risulta così ripartita nell'anno scolastico 2020/2021:

A.S. 2020/21	CLASSI	ALUNNI
NOVARA L.C. C.ALBERTO NOPC07000L	44	981
LICEO SCIENTIFICO CARLO ALBERTO NOPS07000Q	29	658
NOVARA I.M. "BELLINI" NOPM010005	36	698
NOVARA I.M. "BELLINI" - SEZ. SERALE NOPM01050E	2	40
NOVARA L.S. "ANTONELLI" NOPS010004	35	784
ROMENTINO L.S. "PASCAL" NOPS002016	20	408
ROMENTINO I.T.C. "PASCAL" NOTD002012	20	420
NOVARA I.T.C. "MOSSOTTI" NOTD09000R	34	669
NOVARA I.T.I. "OMAR" NOVARA NOTF03000B	58	1316
NOVARA OMAR- SEZ. SERALE NOTF03050R	6	130

NOVARA I.T.I. "OMAR" - OLEGGIO NOTF03005L	4	67
NOVARA I.T.I. "FAUSER" NOTF040002	41	893
NOVARA I.T.G. "NERVI" NOTL00601Q	22	463
NOVARA I.P. "BELLINI" NORI00601P	31	640
NOVARA L.A.S. CASORATI NOSL010001	32	652
ROMAGNANO L.A.S. NOSL010023	10	211
NOVARA I.T.A. BONFANTINI NOTA00301B	19	343
ITAS BONFANTINI S.S. DI ROMAGNANO NOTA00302C	9	155
LESA I.P. "CAVALLINI" NORA00301G	8	123
NOVARA I.P. "RAVIZZA" NORC01000L	44	828
BORGOMANERO L.S. NOPS04000X	25	483
GOZZANO IST. MAG.LE		

NOPS040011	35	706
ARONA L.S. "FERMI" NOPS00401T	39	833
ARONA I.T.C. "S.C.BORROMEO" NOTD00401N	19	398
BORGOMANERO I.T.I. NOTF02000R	59	1340
TOTALE	681	14239

PERSONALE

La dotazione organica della Provincia di Novara, approvata con decreto n. 70/2016 quantificava nel numero di 116 i posti previsti, e precisamente: 4 dirigenti, 1 categoria A, 46 B, 36 C e 29 D.

Alla data dell'entrata in vigore di detta dotazione organica (1.8.2016) si contavano 114 posti coperti di cui 3 dirigenti, 1 categoria A, 46 B, 36 C e 28 D.

Al 1.1.2020 si registrava una contrazione dei dipendenti in servizio, divenuti 103 e così distribuiti: 2 dirigenti, 1 categoria A, 39 B, 36 C e 25 D.

In argomento va anche ricordato che con la L.R. n. 23/2015 di riordino delle funzioni amministrative assegnate alle Province, in attuazione della Legge n. 56/2014, è stato stabilito che, a decorrere dal 1° gennaio 2016, le funzioni di competenza regionale già conferite alla Provincia di Novara in materia di: difesa del suolo (con specifico riferimento allo svolgimento delle funzioni in materia di attività estrattiva), caccia e pesca nelle acque interne, servizi di protezione civile, valorizzazione beni di interesse storico artistico e altre attività culturali, turismo, sport e tempo libero, autorizzazione e organizzazione delle reti di trasporti, fossero confermate in capo alla stessa ed il relativo personale, pari a n. 20 unità (n. 18 al 31.12.2019 in conseguenza di n. 2 cessazioni), pur essendo trasferito nei ruoli regionali, fosse distaccato presso l'Ente per l'esercizio di tali funzioni.

Si fa infine notare che, ai sensi dell'art. 5, comma 2 del D.L. n. 78/2015, come modificato in sede di conversione con Legge n. 125/2015, parte del personale addetto alle funzioni di polizia locale, pari a n. 2 unità, è stata individuata come destinata ad operare a supporto delle cosiddette "funzioni fondamentali", mentre la restante parte del medesimo personale, pari a n. 7 unità, è stata individuata come destinata a svolgere funzioni di vigilanza, controllo e sanzionatorie a supporto delle funzioni oggetto di riordino.

ANALISI FINANZIARIA

Come rilevato dalla Corte dei Conti nell'ambito della relazione sulla gestione finanziaria degli Enti locali riferita all'anno 2019 (deliberazione n. 7/SEZAUT/2020/FRG), la legge 7 aprile 2014, n. 56, "Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle Unioni e fusioni di Comuni", aveva ridisegnato confini e competenze dell'amministrazione locale di area vasta, producendo effetti sugli andamenti finanziari delle Province, sugli equilibri, sul rispetto del Patto di stabilità e sull'erogazione dei servizi al cittadino.

A seguito e per effetto di detta Legge 56/2014 le risorse finanziarie a disposizione delle Province si sono ridotte in modo significativo, in correlazione al percorso di rivisitazione del loro ruolo istituzionale.

In particolare, il primo quinquennio post Legge 56/2014 rileva un evidente deterioramento della finanza provinciale, suscettibile di incidere negativamente sulla tenuta degli equilibri di bilancio, accompagnato da: una costante tensione sulle entrate; ritardi nell'erogazione dei trasferimenti erariali e regionali; reiterate manovre sul Fondo sperimentale di riequilibrio; consistente utilizzo di entrate a carattere straordinario per il finanziamento di spesa corrente, anche per fronteggiare la riduzione dei trasferimenti.

La stessa Corte Conti, in relazione al biennio 2017 – 2018, sottolinea che i risultati di competenza delle Province evidenziano che sul versante della spesa gli impegni di parte corrente diminuiscono e gli effetti di tale contrazione si sono tradotti in criticità nella sostenibilità dei fabbisogni per interventi sulle funzioni fondamentali.

Sul fronte delle entrate, le rilevazioni di Corte Conti riferiscono una rilevante contrazione dei trasferimenti correnti, in particolare di quello da Amministrazioni Pubbliche attribuibili, per la maggiore parte, a trasferimenti dalle Regioni per l'esercizio di funzioni delegate. Tale contrazione non sempre si è manifestata in coerenza con la corrispondente diminuzione della spesa relativa, per effetto del riordino dell'esercizio delle funzioni fondamentali e delegate operato sulla base della l. n. 56/2014 sia di personale, sia di funzionamento.

Le conseguenti difficoltà delle Province hanno comportato la necessità di intervenire sulle spese correnti, con effetti estesi anche a quelle delle funzioni fondamentali (manutenzione strade e scuole in particolare), un ridimensionamento che ha comportato difficoltà, in determinati territori, di garantire la sostenibilità finanziaria dei fabbisogni di spesa corrente specie per la funzione sicurezza e incolumità pubblica.

Evidentemente la situazione così determinata ha ridotto la capacità programmatica delle Province (Audizione della Corte dei conti presso la Commissione Parlamentare per l'attuazione del federalismo fiscale – 23 febbraio 2017), tant'è che era stato consentito anche di redigere solo bilanci annuali, accertata la mancanza di equilibri finanziari attendibili a livello triennale, nonché di utilizzare l'avanzo libero, destinato e anche vincolato per la salvaguardia degli equilibri della situazione corrente di bilancio.

Invero per fronteggiare il deterioramento della situazione delle Province, dal 2016 sono state introdotte misure che prevedono l'autorizzazione di diversi contributi a sostegno della spesa corrente relativa all'esercizio delle funzioni fondamentali al fine di mitigare l'effetto delle varie manovre di finanza pubblica.

Peraltro, come rilevato dalla Corte dei Conti nell'ambito della relazione sulla gestione finanziaria degli Enti locali riferita al 2020 (deliberazione n. 11/SEZAUT/2021/FRG) *negli ultimi anni, ed in particolare dal 2018, si è assistito ad una tendenza volta ad una progressiva riqualificazione dell'ente Provincia, che rappresenta un livello di governo adeguato per rispondere alle esigenze delle collettività territoriali per utilizzare infrastrutture funzionali e servizi collegati al livello di area vasta.*

Infatti, è proprio lo "svuotamento" della Provincia ad aver mostrato – in un arco temporale breve ma intenso – l'utilità di enti complessivamente in grado di corrispondere alle funzioni di dimensione "vasta", capace di costituire un riferimento per l'intero sistema delle autonomie ed in particolare per i Comuni, specie quelli di dimensioni minori.

In particolare, la nuova prospettiva dell'ente provinciale frutto delle riforme recenti, configura la Provincia come soggetto che si pone in stretto rapporto con i Comuni compresi nel proprio ambito territoriale, recuperando dignità istituzionale come ente autonomo, titolare di proprie funzioni svolte nell'interesse della comunità.

Anche l'analisi complessiva dell'andamento delle entrate e delle spese delle Province e delle Città metropolitane conferma l'emergere di tendenze che risultano in linea con gli obiettivi posti dai principali interventi normativi.

Ovvero, in linea generale si rileva che le Province hanno recuperato terreno sul fronte della sostenibilità dei bilanci e accresciuto la capacità di spesa per interventi in conto capitale.

L'aumento delle entrate di competenza, sia di parte corrente che di parte capitale, è, infatti, ascrivibile all'incremento dei trasferimenti - sia correnti, sia, soprattutto, di parte capitale - dovuto a un consistente incremento dei contributi agli investimenti.

Il fenomeno va, peraltro, letto unitamente ai dati delle spese, che evidenziano una leggera flessione di quelle correnti ed un consistente incremento di quelle in conto capitale.

Il surrichiamato quadro finanziario generale si cala nella realtà della Provincia di Novara con particolare impatto.

Tutto questo emerge dal documento presente, predisposto in aderenza alle regole stabilite dal complesso articolato dei principi contabili generali.

Si è pertanto operato secondo questi presupposti, in continuità con l'approccio introdotto nel report precedente, nella selezione ed analisi dei dati, oltre che nella forma dei modelli.

Inoltre, dovendo assolvere ad una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili, il presente report è stato formulato in modo da rendere effettiva tale funzione, assicurando così ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici della gestione.

ENTRATE CORRENTI

Le **entrate tributarie** classificate al titolo I° sono costituite dalle imposte, dalle tasse e dai tributi speciali (diritti).

Le **entrate derivanti da trasferimenti** e contributi correnti, classificate al titolo II°, attengono trasferimenti da parte dello Stato, delle Regioni, di altri enti del settore pubblico. Si ricorda che, a seguito della soppressione dei trasferimenti erariali attuata con il D.P.C.M. 12.4.2012, è stato istituito il Fondo sperimentale di riequilibrio delle province, alimentato dal gettito della compartecipazione provinciale all'IRPEF.

Le **entrate extra-tributarie** sono rappresentate dai proventi derivanti dalla gestione dei beni patrimoniali, dai proventi finanziari e altri proventi. In sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e/o servizi resi ai cittadini.

Ad un livello di maggior dettaglio, il sistema delle entrate provinciali risulta così enucleato:
a) tributi propri relativi al trasporto su gomma, costituiti in particolare dall'imposta provinciale di trascrizione (IPT) e dall'imposta sulle assicurazioni sulla responsabilità civile auto (RC AUTO);

b) compartecipazione provinciale all'IRPEF, in forma di Fondo sperimentale di riequilibrio, che sostituiva i soppressi trasferimenti statali e l'addizionale provinciale all'accisa sull'energia elettrica, anch'essa abolita;

c) compartecipazione alla tassa automobilistica che sostituisce i trasferimenti regionali soppressi ai sensi dell'art. 19 a partire dall'anno 2013. Al momento, tuttavia, benché l'articolo 19 del D.L. n. 68/2011 prevedesse il termine del 20 novembre 2012 per la fissazione di tale compartecipazione, la stessa non risulta ancora stabilita;

d) altri tributi propri, riconosciuti alle province dalla legislazione vigente. Tra questi:

- il tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi
- il tributo cosiddetto ambientale ;
- il canone/tassa occupazione di spazi ed aree pubbliche;
- la tassa per l'ammissione ai concorsi;
- i diritti di segreteria, disciplinati dall'art. 40 della legge 8 giugno 1962, n. 604;

In sintesi le entrate correnti nell'anno in esame risultano quantificabili come segue:

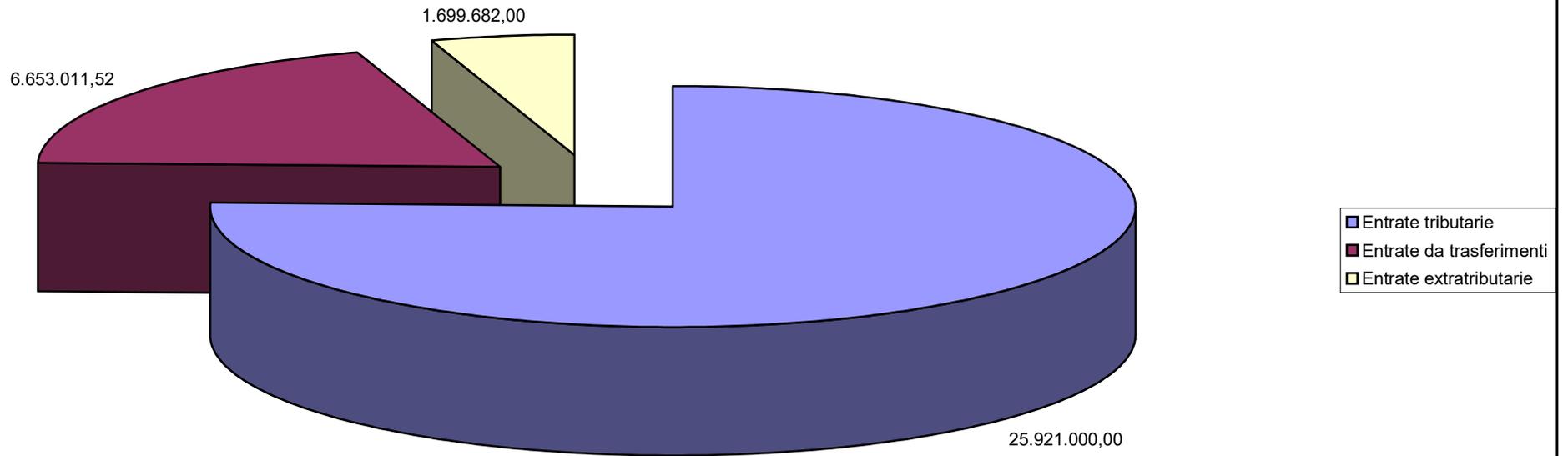
Analisi Titolo 1-2-3

Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	25.921.000,00	22.495.991,89	25.261.979,73	112	25.261.979,73	112	0,00
Entrate da trasferimenti	6.653.011,52	13.118.590,46	12.259.949,40	93	11.851.006,71	90	408.942,69
Entrate extratributarie	1.699.682,00	2.982.131,38	2.906.542,03	97	2.760.770,65	93	145.771,38
TOTALE	34.273.693,52	38.596.713,73	40.428.471,16	105	39.873.757,09	103	554.714,07

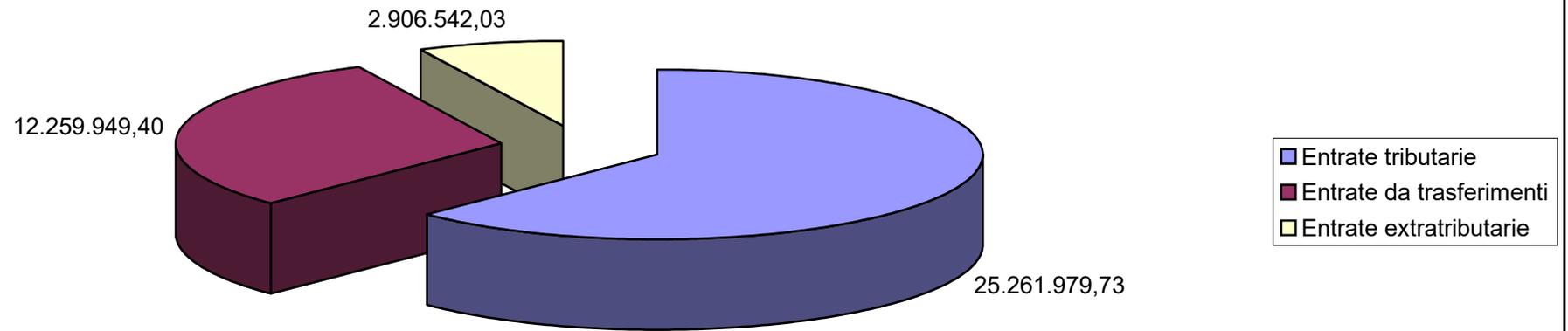
Entrate correnti -

Analisi titolo 1 -2 -3

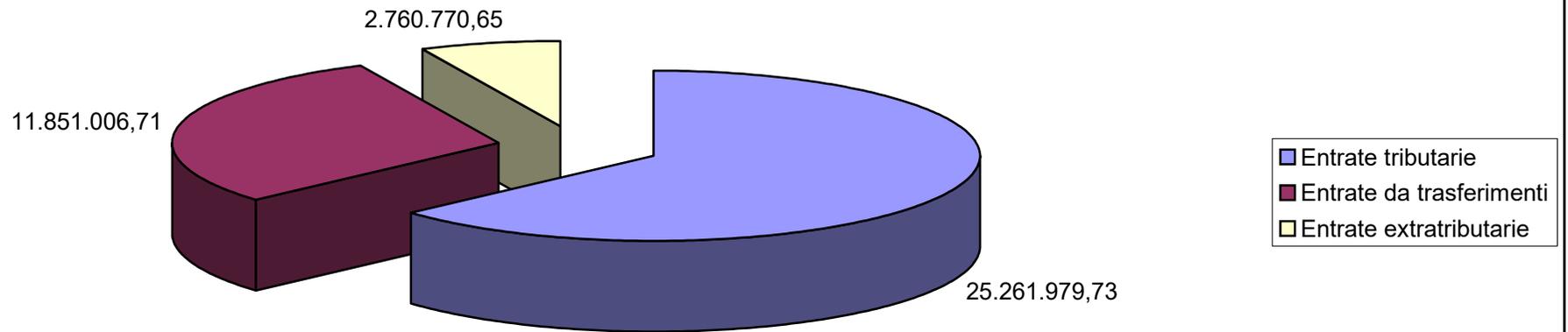
entrate - previsione iniziale



entrate accertate



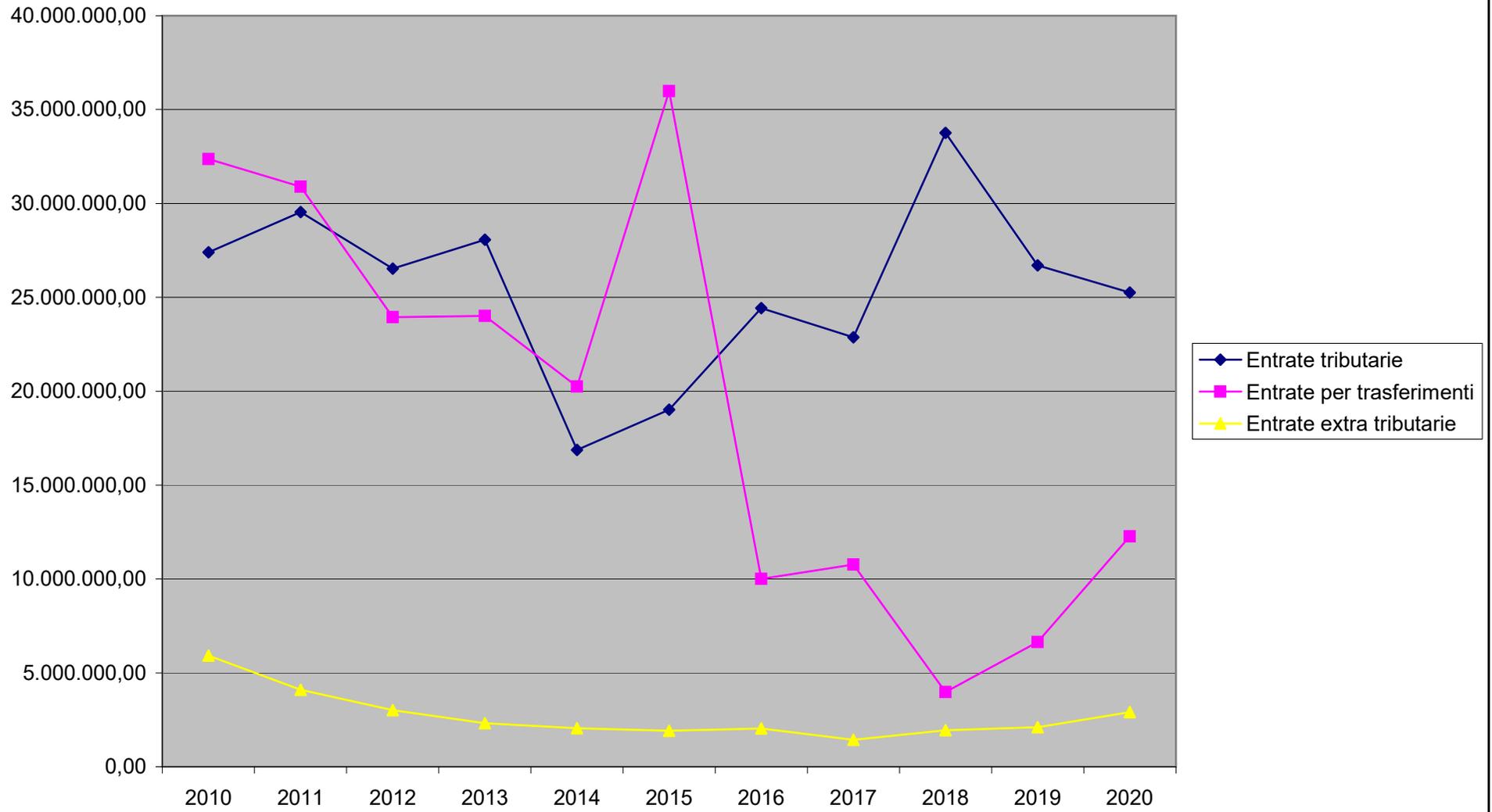
entrate. riscosso



Evoluzione entrate correnti

Anni	Entrate tributarie	Entrate per trasferimenti	Entrate extra tributarie
2010	27.398.175,26	32.362.549,92	5.923.686,08
2011	29.536.628,76	30.888.209,30	4.095.303,88
2012	26.522.723,77	23.948.025,30	3.018.478,22
2013	28.066.379,65	24.004.354,30	2.310.455,56
2014	16.879.144,72	20.245.572,49	2.047.308,48
2015	19.011.088,75	35.983.043,57	1.910.306,12
2016	24.430.176,77	9.997.619,93	2.040.678,69
2017	22.866.609,34	10.761.087,39	1.438.282,30
2018	33.761.005,60	3.974.178,51	1.947.391,33
2019	26.702.323,26	6.642.343,08	2.103.220,01
2020	25.261.979,73	12.259.949,40	2.906.542,03

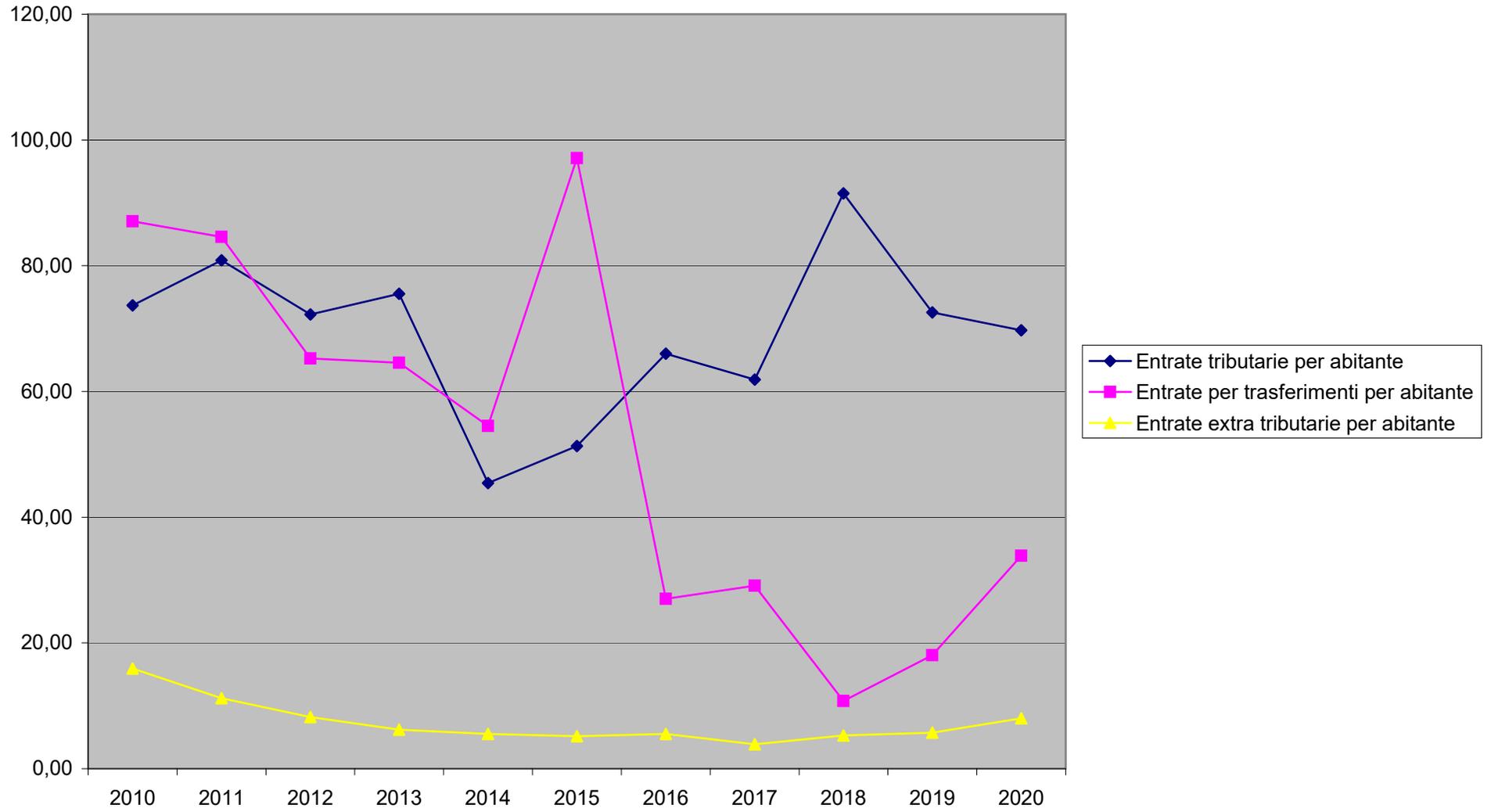
evoluzione entrate correnti



Evoluzione entrate correnti per abitante

Anni	N. abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
2010	371.802	73,69	87,04	15,93
2011	365.286	80,86	84,56	11,21
2012	367.022	72,26	65,25	8,22
2013	371.686	75,51	64,58	6,22
2014	371.418	45,45	54,51	5,51
2015	370.525	51,31	97,11	5,16
2016	370.143	66,00	27,01	5,51
2017	369.595	61,87	29,12	3,89
2018	369.018	91,49	10,77	5,28
2019	368.040	72,55	18,05	5,71
2020	362.199	69,75	33,85	8,02

evoluzione entrate per abitante



L'andamento delle entrate tributarie, come ben si evince dal grafico e dalla tabella che precedono, evidenzia nell'ultimo anno (2020) una flessione, che ne riporta la consistenza su valori anche inferiori a quelli dell'anno 2010.

Di contro, le entrate per trasferimenti nel 2020 risultano essersi incrementate a conferma del trend favorevole già registrato nello scorso anno.

Per quanto ben lontane dai valori di una decina di anni fa, le entrate per trasferimenti del 2020 beneficiano del riaffluire di contributi per manutenzioni straordinarie di strade e scuole.

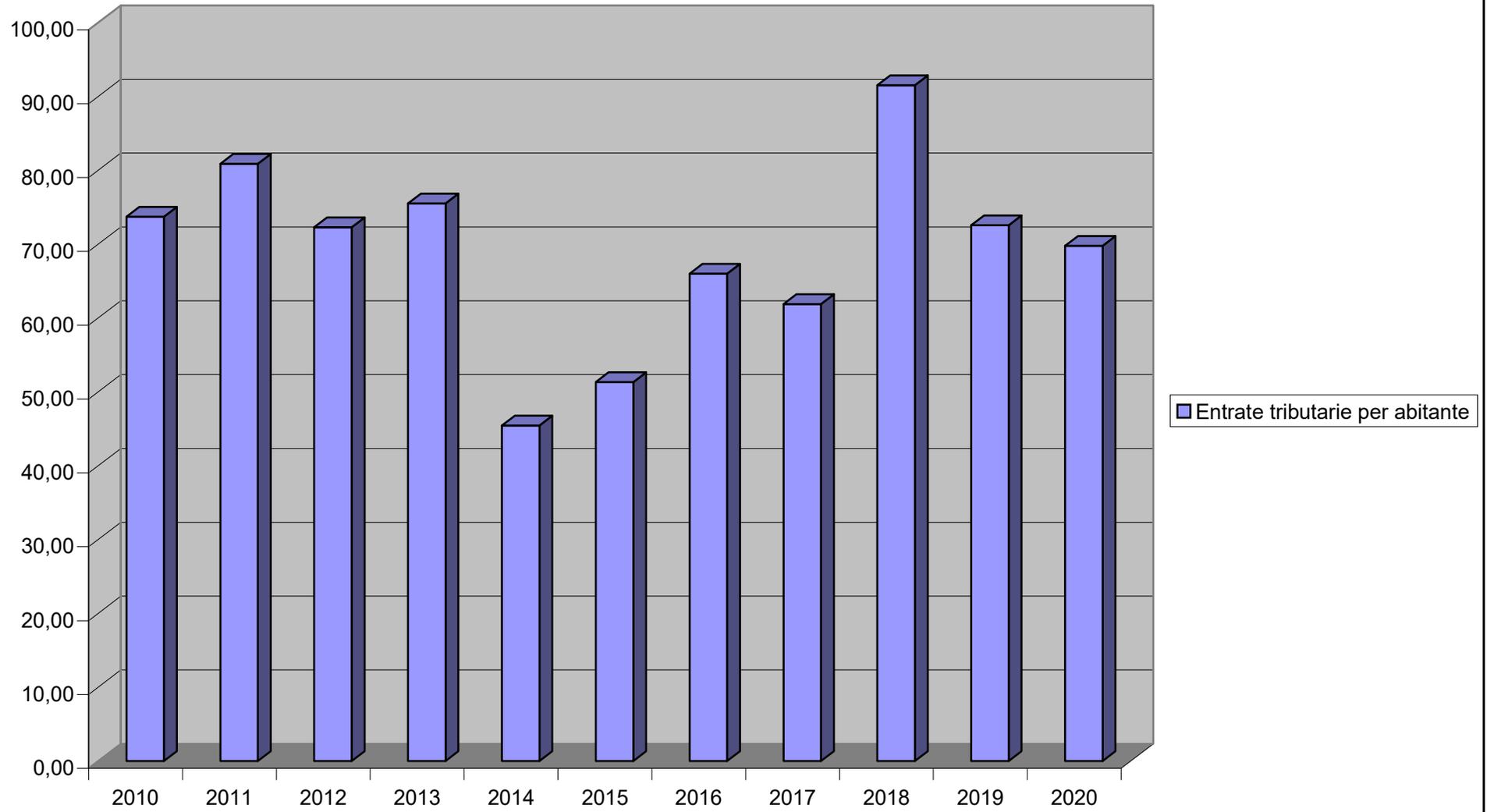
Un lieve incremento, che tuttavia non compensa la contrazione drastica del periodo precedente, si è registrato anche con riferimento alle entrate extratributarie.

A maggiore dettaglio si riportano ulteriori rappresentazioni grafiche, le quali danno conto di quanto le norme sui trasferimenti erariali abbiano pesantemente influito sulle entrate provinciali.

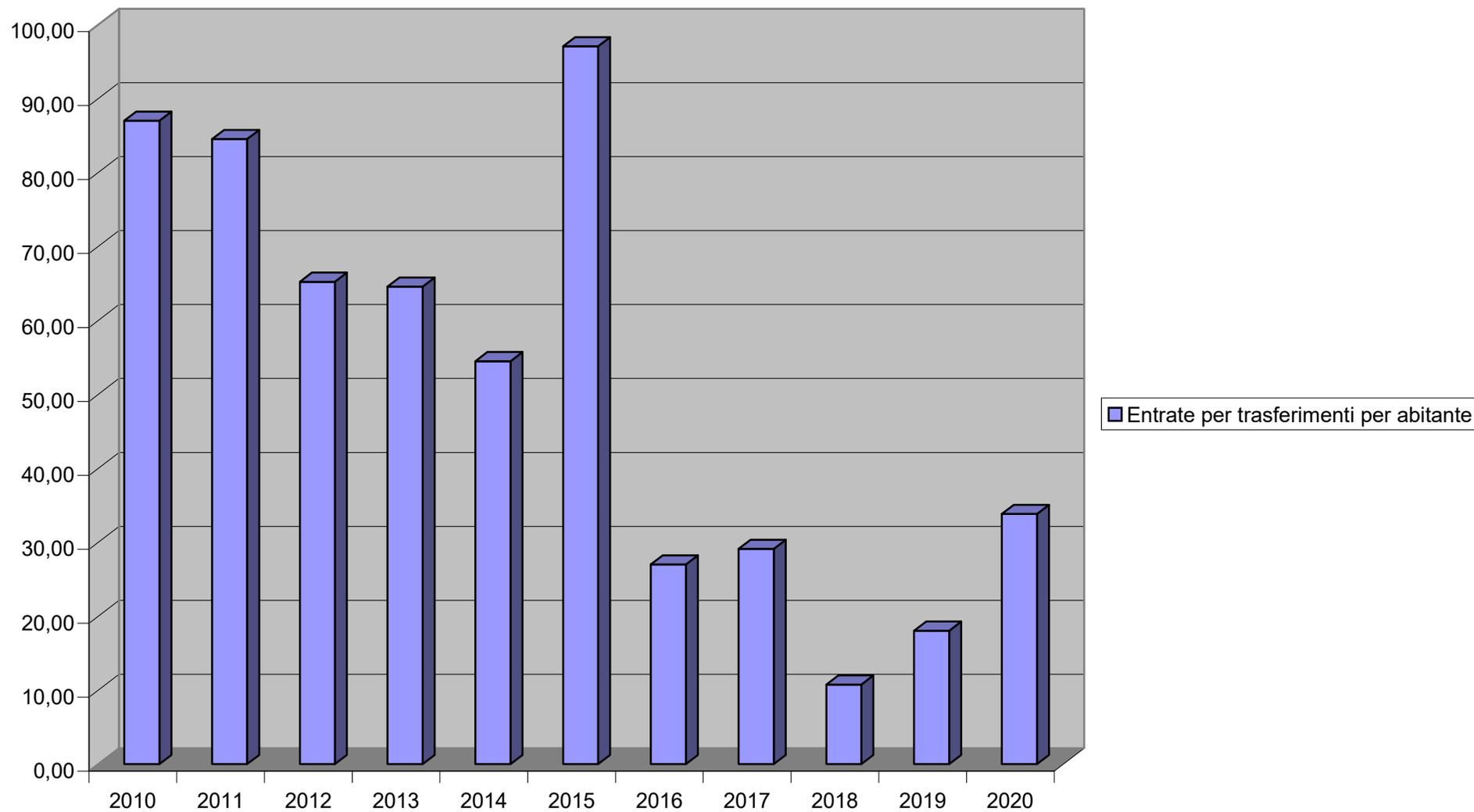
In particolare, la tabella che segue rimarca le incidenze per abitante delle entrate tributarie.

Di seguito si riferisce graficamente anche l'impatto per abitante delle entrate per trasferimenti e di quelle extra tributarie.

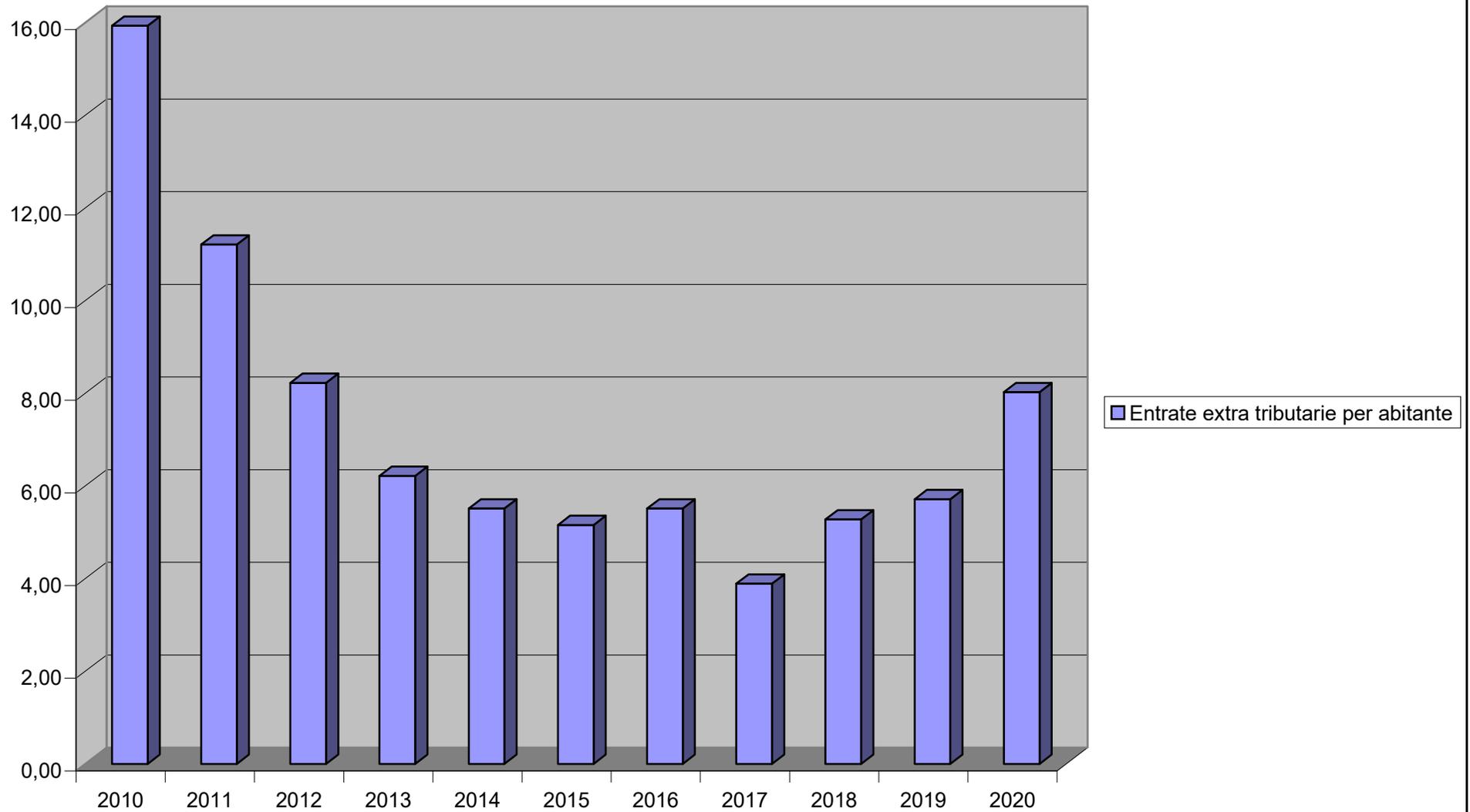
Entrate tributarie per abitante



Entrate per trasferimenti per abitante



Entrate extra tributarie per abitante



SPESE CORRENTI

Sono collocate nel titolo I° delle SPESE e rappresentano i "COSTI" della gestione corrente. Sono i costi del personale, l'acquisto di beni di consumo, le prestazioni di servizi, l'utilizzo di beni di terzi, le imposte e gli eventuali oneri straordinari della gestione.

L'art. 165 del T.U.E.L. prevede tra l'altro:

"Le previsioni di spesa del bilancio di previsione sono classificate secondo le modalità indicate all'art. 14 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 in:

- a) missioni, che rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dagli enti locali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;
- b) programmi, che rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni. ...omissis... Ai fini della gestione, nel Piano esecutivo di gestione, i programmi sono ripartiti in titoli, macroaggregati, capitoli ed eventualmente in articoli."

Come evidenziato dalla Corte dei Conti, sezione autonomie, nella relazione sulla gestione finanziaria degli enti locali (deliberazione n. 11/sezaut/2021) *l'analisi della spesa sostenuta dalle amministrazioni provinciali mostra nell'ultimo periodo un incremento nel totale degli impegni, a fronte di una lieve flessione in termini di pagamenti totali: cresce inoltre in maniera rilevante l'importo totale del Fondo pluriennale vincolato, con un aumento delle spese per investimento imputate agli esercizi successivi.*

Nel dettaglio dei Titoli (osserva ancora la Corte dei Conti) è da evidenziare il calo degli impegni per spese correnti a cui si contrappone il deciso aumento delle spese in conto capitale e delle spese per incremento delle attività finanziarie.

Fatta questa premessa a carattere generale, nelle pagine che seguono verranno riferite le specificità dell'andamento delle spesa corrente della Provincia di Novara.

Va detto che, a seguito e per effetto dell'introduzione del sistema contabile armonizzato, novità che è coincisa presso la provincia di Novara tanto con il riordino delle competenze di cui alla Legge 56/2014, quanto con l'acquisto di un nuovo sistema informatico, avviato nel corso del 2016, il presente referto effettua la propria indagine fino al livello di macroaggregato.

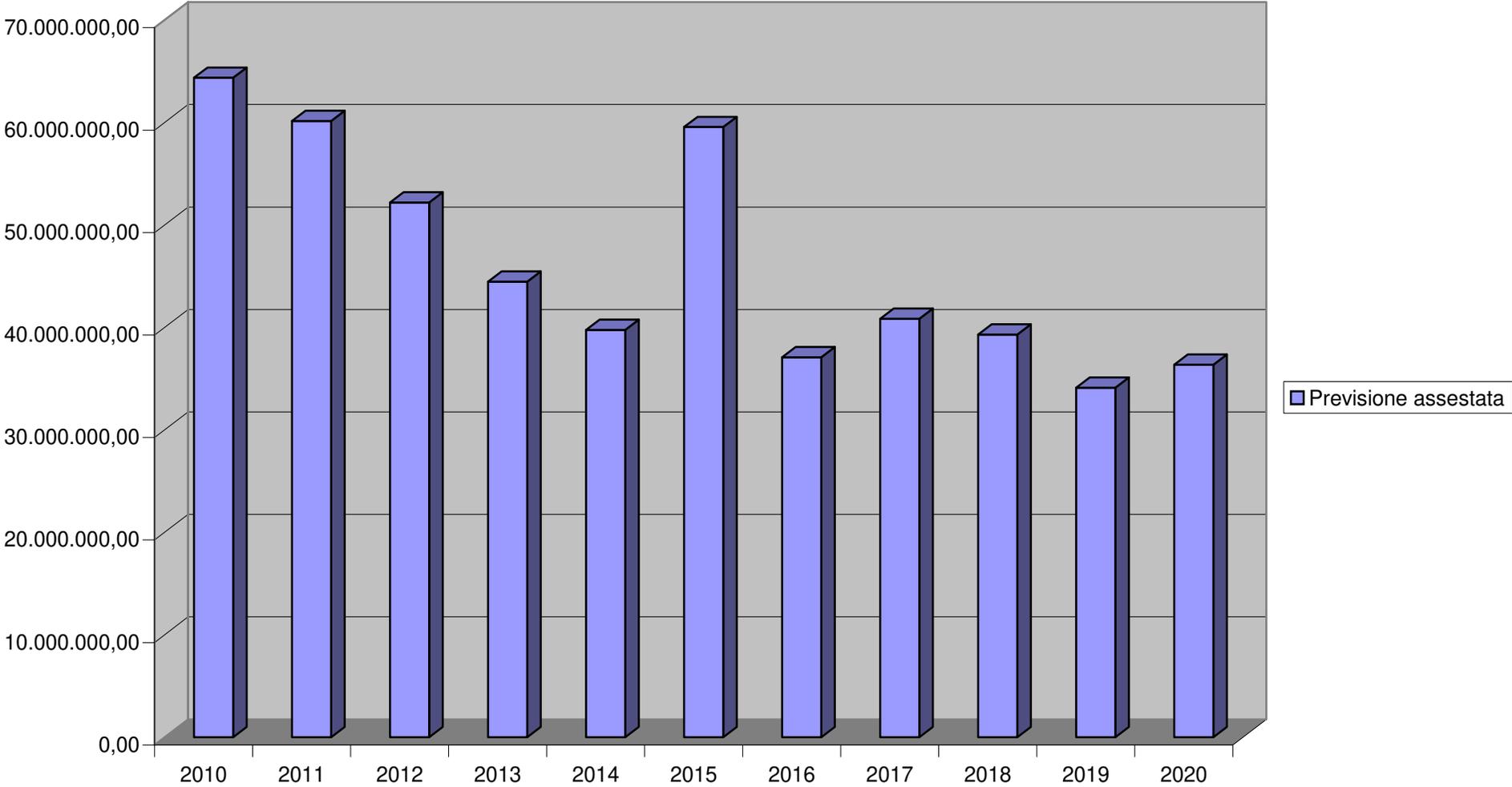
La tabella che segue illustra l'andamento della spesa corrente della Provincia di Novara nell'ultimo decennio.

Si evince chiaramente che, in conformita' al trend nazionale del quale si e' fatto cenno, gli impegni di spesa si sono progressivamente ridotti.

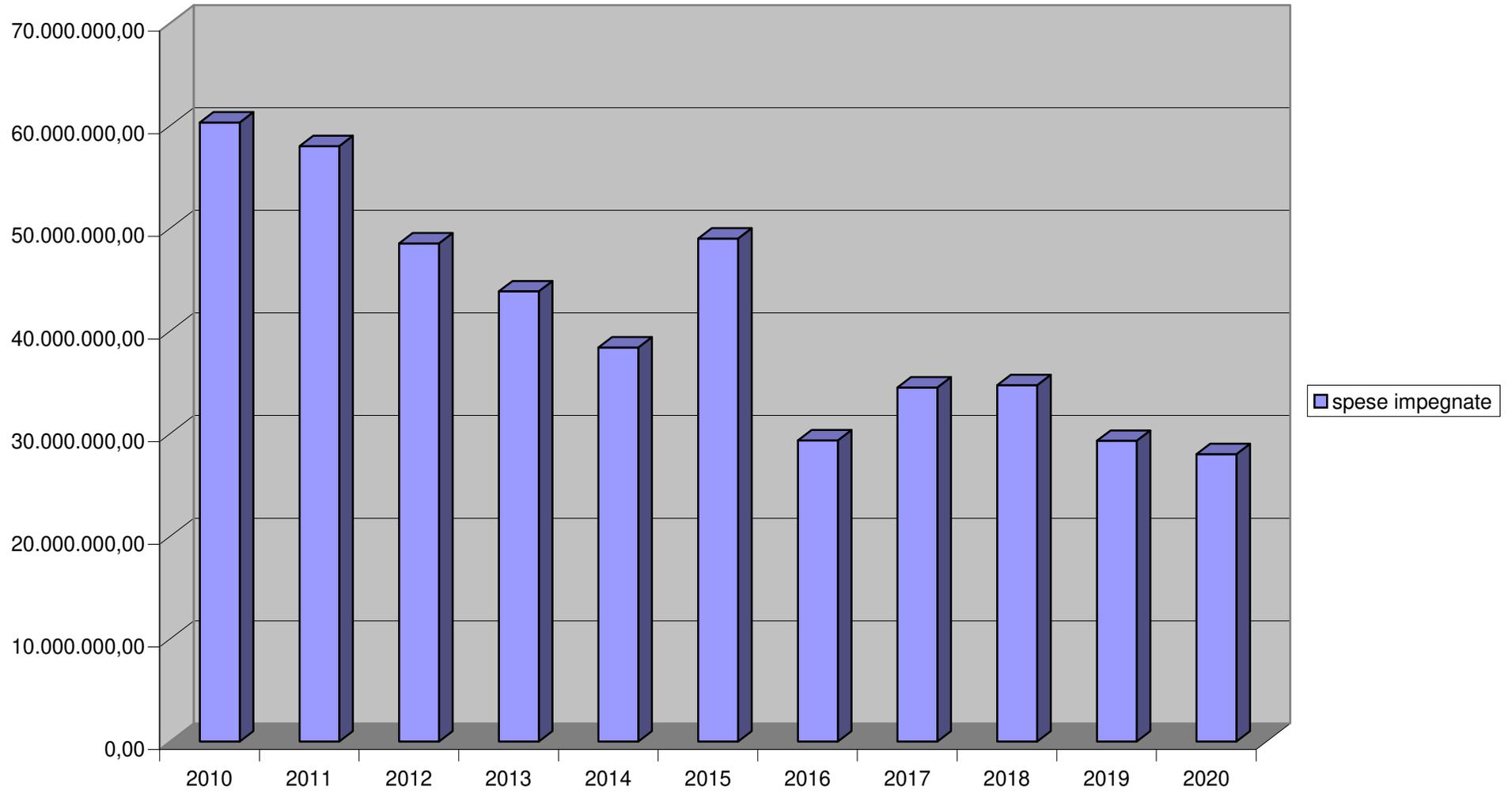
Anni	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
2010	64.369.443,42	60.336.479,14	34.625.679,07	25.710.800,07
2011	60.155.108,54	58.037.738,50	32.600.271,88	25.437.466,62
2012	52.200.065,35	48.559.167,97	25.217.536,82	23.341.631,15
2013	44.461.002,68	43.881.963,88	25.674.252,45	18.207.711,43
2014	39.751.860,51	38.404.439,95	24.074.766,98	14.329.672,97
2015	59.555.351,17	49.023.579,35	26.926.657,22	22.096.922,13
2016	37.091.928,34	29.365.113,35	24.703.986,68	4.661.126,67
2017	40.834.646,35	34.525.246,80	28.172.005,68	6.353.241,12
2018	39.312.138,87	34.750.914,56	30.719.961,99	4.030.952,57
2019	34.122.655,20	29.320.836,42	25.627.310,84	3.693.525,58
2020	36.356.328,44	28.013.349,40	16.913.412,00	11.099.937,40

Con particolare riferimento all'anno 2020, va precisato che l'epidemia da Covid 19 ha determinato nella seconda meta' dell'esercizio l'erogazione di diversi finanziamenti impegnati nell'ultimo scorcio di anno, i cui pagamenti sono stati dilazionati nell'anno successivo.

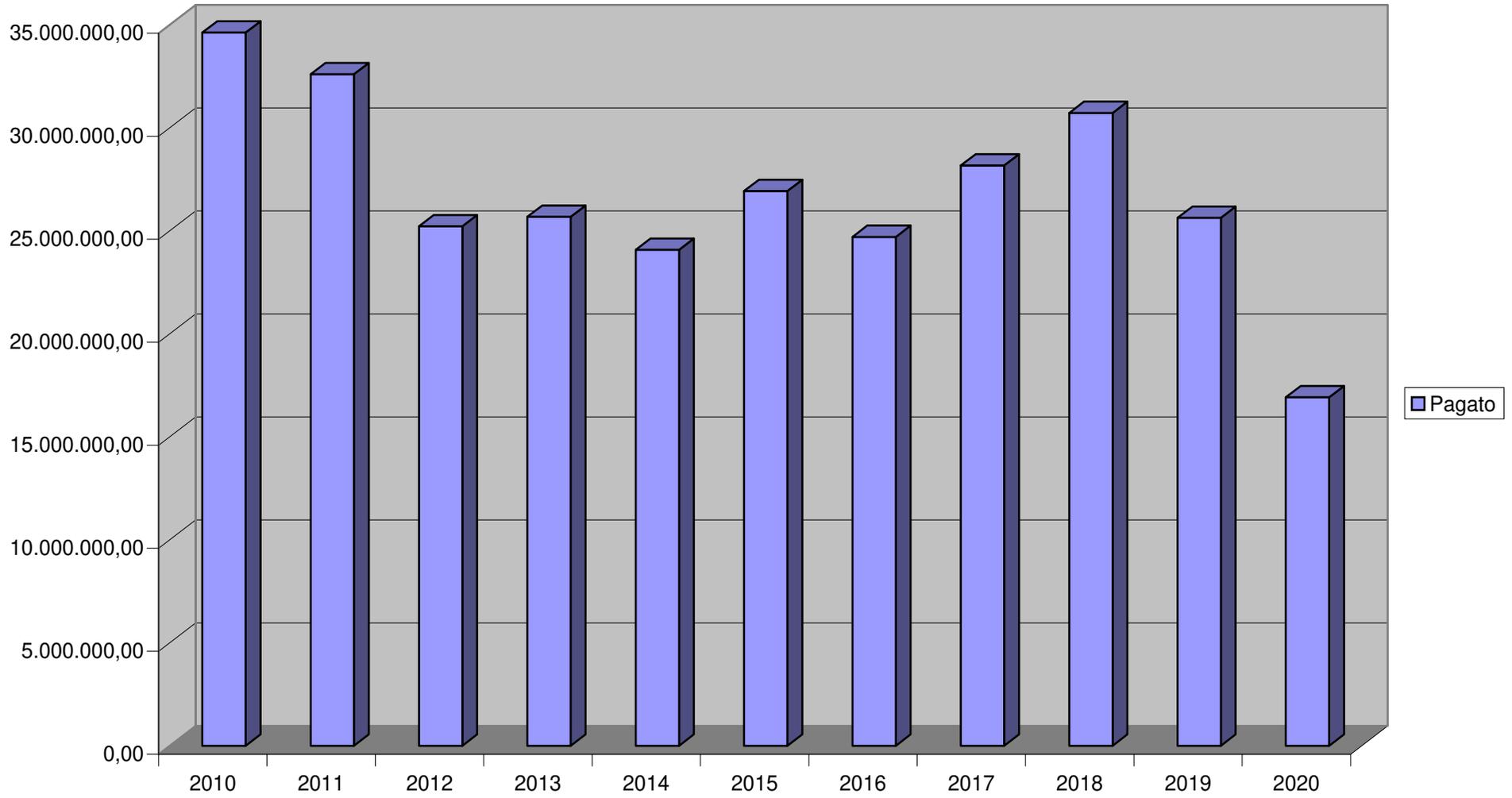
Previsione assestata



spese impegnate



Pagato



Procedendo nell'analisi della spesa corrente e scendendo ad un livello di maggiore dettaglio, i valori dell'ultimo biennio risultano come da tabelle riportate nelle pagine successive: la prima riferita al 2020, la seconda all'anno 2019 e l'ultima al 2018.

Si noterà che, così come aveva rilevato in termini generali la Corte dei Conti nell'ambito della deliberazione 7/SEZAUT/2020/FRG, la voce di maggiore impatto è quella relativa ai "Servizi istituzionali, generali e di gestione".

La missione "Istruzione e diritto allo studio" vede, anche in Provincia di Novara, un incremento delle previsioni di spesa, in analogia al trend nazionale di cui riferiva la Corte dei Conti nella più volte citata deliberazione 7/SEZAUT/2020/FRG.

Anche le spese relative alla missione sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente hanno in Provincia di Novara un andamento che nell'ultimo anno riflette un incremento, il quale (in valore assoluto) si assesta intorno ai 250.00 euro della previsione iniziale.

Sono invece in leggera contrazione rispetto all'anno precedente le spese per la missione assetto del territorio, lievemente più basse nel 2020 rispetto al precedente 2019.

Quale ulteriore elemento di analisi si riporta in coda al presente paragrafo anche il grafico che evidenzia la suddivisione della spesa corrente per missione. Tale grafico fornisce evidenza del fatto che le missioni 01, 04, 10 e 09 risultino tra le più significative.

La spesa corrente per missioni

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	16.247.692,43	16.474.277,24	15.378.480,15	93,35	8.129.811,93	49,35	7.248.668,22
04	Istruzione e diritto allo studio	5.473.733,09	6.791.101,52	5.167.807,14	76,10	2.835.554,37	41,75	2.332.252,77
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	23.723,00	23.723,00	22.650,60	95,48	21.508,95	90,67	1.141,65
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	16.293,00	20.386,15	16.625,68	81,55	775,95	3,81	15.849,73
07	Turismo	36.677,00	38.677,00	37.808,68	97,75	20.835,89	53,87	16.972,79
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	228.838,45	232.352,08	176.641,90	76,02	170.345,27	73,31	6.296,63
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.644.569,73	3.059.449,18	1.189.902,24	38,89	1.098.383,72	35,90	91.518,52
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5.955.273,87	6.416.565,94	5.853.056,80	91,22	4.553.770,92	70,97	1.299.285,88
11	Soccorso civile	44.564,00	59.664,00	46.985,50	78,75	20.037,94	33,58	26.947,56
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	80.434,30	84.434,30	35.813,74	42,42	11.791,98	13,97	24.021,76
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	5.500,00	8.100,00	1.746,89	21,57	1.146,89	14,16	600,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	285.839,00	510.724,16	61.514,86	12,04	25.132,97	4,92	36.381,89
19	Relazioni internazionali	86.581,16	154.013,16	24.315,22	15,79	24.315,22	15,79	0,00
20	Fondi e accantonamenti	699.989,17	2.482.860,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	30.829.708,20	36.356.328,44	28.013.349,40	77,05	16.913.412,00	46,52	11.099.937,40

La spesa corrente per missioni 2019

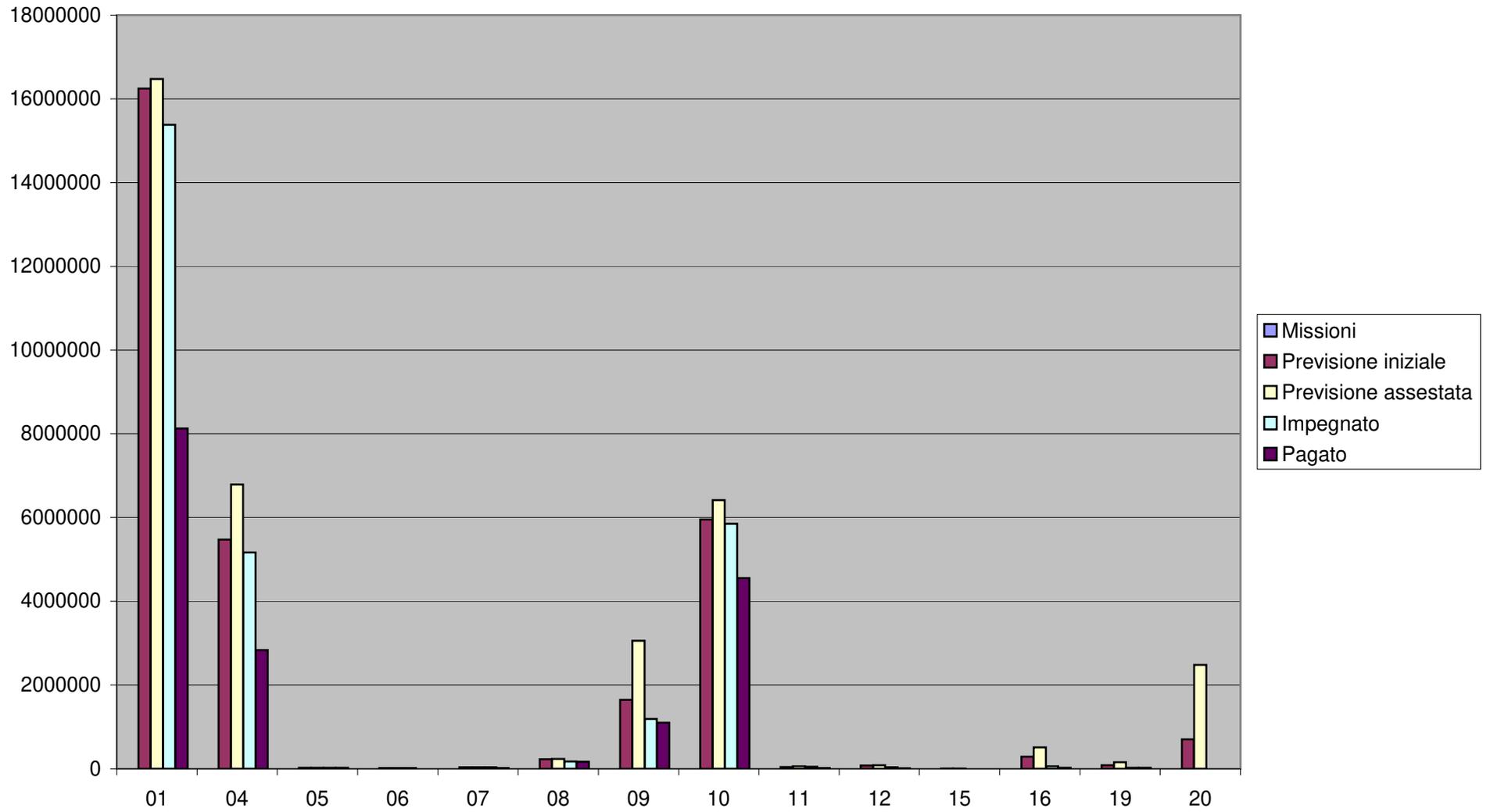
	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	15.891.970,00	18.471.718,78	16.589.950,83	89,81	16.096.364,46	87,14	493.586,37
04	Istruzione e diritto allo studio	5.316.888,43	6.017.573,15	5.208.805,94	86,56	3.706.250,88	61,59	1.502.555,06
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	24.236,00	24.136,00	22.672,73	93,94	21.982,72	91,08	690,01
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	16.896,00	13.396,00	13.394,44	99,99	667,61	4,98	12.726,83
07	Turismo	32.593,42	55.093,42	53.135,44	96,45	24.321,72	44,15	28.813,72
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	237.180,00	246.123,28	181.187,73	73,62	173.432,66	70,47	7.755,07
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.395.535,82	1.731.305,50	1.210.633,27	69,93	1.096.192,13	63,32	114.441,14
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5.882.949,00	5.997.554,47	5.653.156,94	94,26	4.327.908,04	72,16	1.325.248,90
11	Soccorso civile	35.405,00	48.142,50	31.708,11	65,86	24.548,61	50,99	7.159,50
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	81.233,70	87.827,69	47.427,83	54,00	26.417,34	30,08	21.010,49
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	129.802,00	136.636,16	104.342,88	76,37	74.977,61	54,87	29.365,27
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	277.896,00	440.286,34	114.009,48	25,89	35.057,54	7,96	78.951,94
19	Relazioni internazionali	54.727,96	259.953,08	90.410,80	34,78	19.189,52	7,38	71.221,28
20	Fondi e accantonamenti	750.408,83	592.908,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	30.127.722,16	34.122.655,20	29.320.836,42	85,93	25.627.310,84	75,10	3.693.525,58

spesa corrente per missioni. 2018

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	23.347.249,35	23.376.296,73	22.378.278,01	95,73	20.848.263,55	89,19	1.530.014,46
04	Istruzione e diritto allo studio	6.234.117,51	6.283.076,51	4.532.066,04	72,13	3.560.101,33	56,66	971.964,71
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	24.072,00	24.072,00	22.387,40	93,00	21.798,11	90,55	589,29
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	832,00	6.832,00	6.816,30	99,77	712,43	10,43	6.103,87
07	Turismo	49.598,00	53.633,60	28.698,19	53,51	22.601,31	42,14	6.096,88
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	178.955,79	190.021,79	167.513,43	88,15	163.832,12	86,22	3.681,31
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.445.414,19	1.586.100,71	1.119.452,77	70,58	982.477,80	61,94	136.974,97
10	Trasporti e diritto alla mobilità	5.287.962,67	5.483.274,59	5.302.981,22	96,71	4.245.069,52	77,42	1.057.911,70
11	Soccorso civile	35.025,00	37.125,00	26.598,84	71,65	21.766,94	58,63	4.831,90
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	64.417,10	86.013,18	42.105,83	48,95	27.131,97	31,54	14.973,86
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	981.948,09	1.277.840,01	1.061.287,86	83,05	799.090,94	62,53	262.196,92
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	211.721,49	212.621,49	42.600,36	20,04	15.776,17	7,42	26.824,19
19	Relazioni internazionali	36.874,40	150.650,40	20.128,31	13,36	11.339,80	7,53	8.788,51
20	Fondi e accantonamenti	844.580,86	544.580,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	38.742.768,45	39.312.138,87	34.750.914,56	88,40	30.719.961,99	78,14	4.030.952,57

Spese correnti per missione

spesa corrente per missioni



Di seguito si riportano i dati relativi all'evoluzione della spesa corrente, rapportata al numero di abitanti, così come registrata nell'ultimo decennio.

I valori restituiti in tabella evidenziano, già ad un'analisi sommaria, un andamento decrescente degli importi.

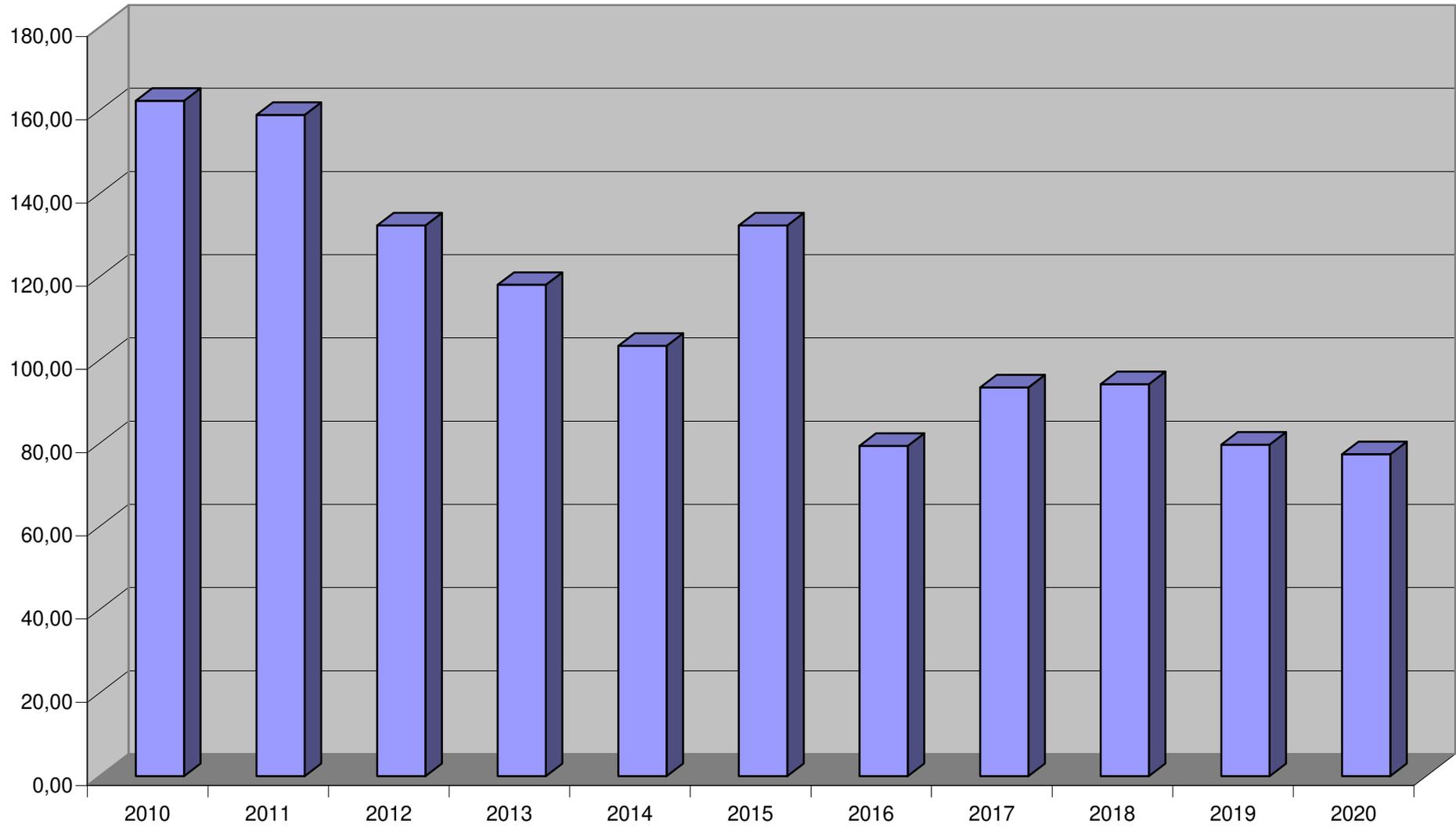
Basti osservare che la spesa corrente per persona del 2010 era quantificata in 162,28 euro.

Tale spesa è andata via via erodendosi, assestandosi su valori pari a 77,34 dell'anno 2020.

Tale trend è ancor più evidente nella rappresentazione grafica riprodotta nella pagina che segue

Anni	Spesa corrente	N. abitanti	Spesa corrente per persona
2010	60.336.479,14	371.802	162,28
2011	58.037.738,50	365.286	158,88
2012	48.559.167,97	367.022	132,31
2013	43.881.963,88	371.686	118,06
2014	38.404.439,95	371.418	103,40
2015	49.023.579,35	370.525	132,31
2016	29.365.113,35	370.143	79,33
2017	34.525.246,80	369.595	93,41
2018	34.750.914,56	369.018	94,17
2019	29.320.836,42	368.040	79,67
2020	28.013.349,40	362.199	77,34

Spesa corrente per persona



SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale sono collocate nel titolo II° e rappresentano gli investimenti, che l'Ente è riuscito ad attivare nel corso dell'esercizio.

Le spese di investimento sono state analizzate con lo stesso sistema di aggregazione già adottato per le spese correnti.

E ancora, in analogia all'analisi delle spese correnti, anche l'osservazione delle spese in conto capitale, e' stata effettuata con attenzione all'andamento nazionale, così' come rilevato dalla Corte dei Conti.

Si e' infatti ritenuto utile proseguire la comparazione dei dati locali per verificarne analogie e/o scostamenti rispetto a quelli nazionali, già' oggetto di analisi da parte di corte conti nell'ambito delle piu' volte citate deliberazioni 7/sezaut/2020 e 11/sezaut/2021.

L'andamento delle spese in conto capitale nella media nazionale del periodo osservato, risulta in decisa crescita. Già' nella delibera 7/sezaut/2020 Corte Conti aveva infatti evidenziato *che gli impegni registrano un incremento pari al 17,21% e che tale crescita risente del sensibile aumento dei "Contributi agli Investimenti" (+97,83%, in valori assoluti oltre 51 milioni di euro) che rappresentano il 27,02%, a livello di composizione percentuale della spesa complessiva.*

Per la Provincia di Novara nell'ultimo anno le spese in conto capitale risultano suddivisibili per missioni come si evince dalla tabella riportata nella pagina che segue.

Al riguardo va precisato che lo scostamento ivi evidenziato tra le previsioni assestate e le somme impegnate risulta prioritariamente afferente alla missione codice 10 "trasporti e diritto alla mobilità" ed è essenzialmente riconducibile alla precedente stipula di accordo di programma i cui stanziamenti sono stati reiscritti a bilancio ma di cui non e' stato registrato il previsto trasferimento nelle casse della Provincia, ne' (conseguentemente) il relativo impegno.

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	537.085,13	1.314.621,70	476.595,41	36,25	210.994,72	16,05	265.600,69
04	Istruzione e diritto allo studio	3.639.992,40	7.324.773,85	5.833.421,23	79,64	1.978.504,45	27,01	3.854.916,78
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	520.877,23	562.577,23	157.688,28	28,03	3.571,49	0,63	154.116,79
10	Trasporti e diritto alla mobilità	4.118.485,16	30.880.553,83	4.633.780,70	15,01	2.851.000,65	9,23	1.782.780,05
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	20.500,00	20.500,00	17.980,02	87,71	0,00	0,00	17.980,02
19	Relazioni internazionali	1.175.140,95	1.227.766,68	8.901,12	0,72	8.901,12	0,72	0,00
20	Fondi e accantonamenti	7.765,75	7.765,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	10.019.846,62	41.338.559,04	11.128.366,76	26,92	5.052.972,43	12,22	6.075.394,33

Spese in conto capitale per missione

Va precisato che l'entità delle spese in conto capitale della Provincia di Novara nel 2020 risulta maggiore rispetto a quelle degli anni precedenti, che qui a seguito vengono riportate a conferma del fatto che, (in linea con l'andamento nazionale riferito lo scorso anno dalla Corte dei Conti) si è recentemente avviato un trend di crescita delle spese per investimenti.

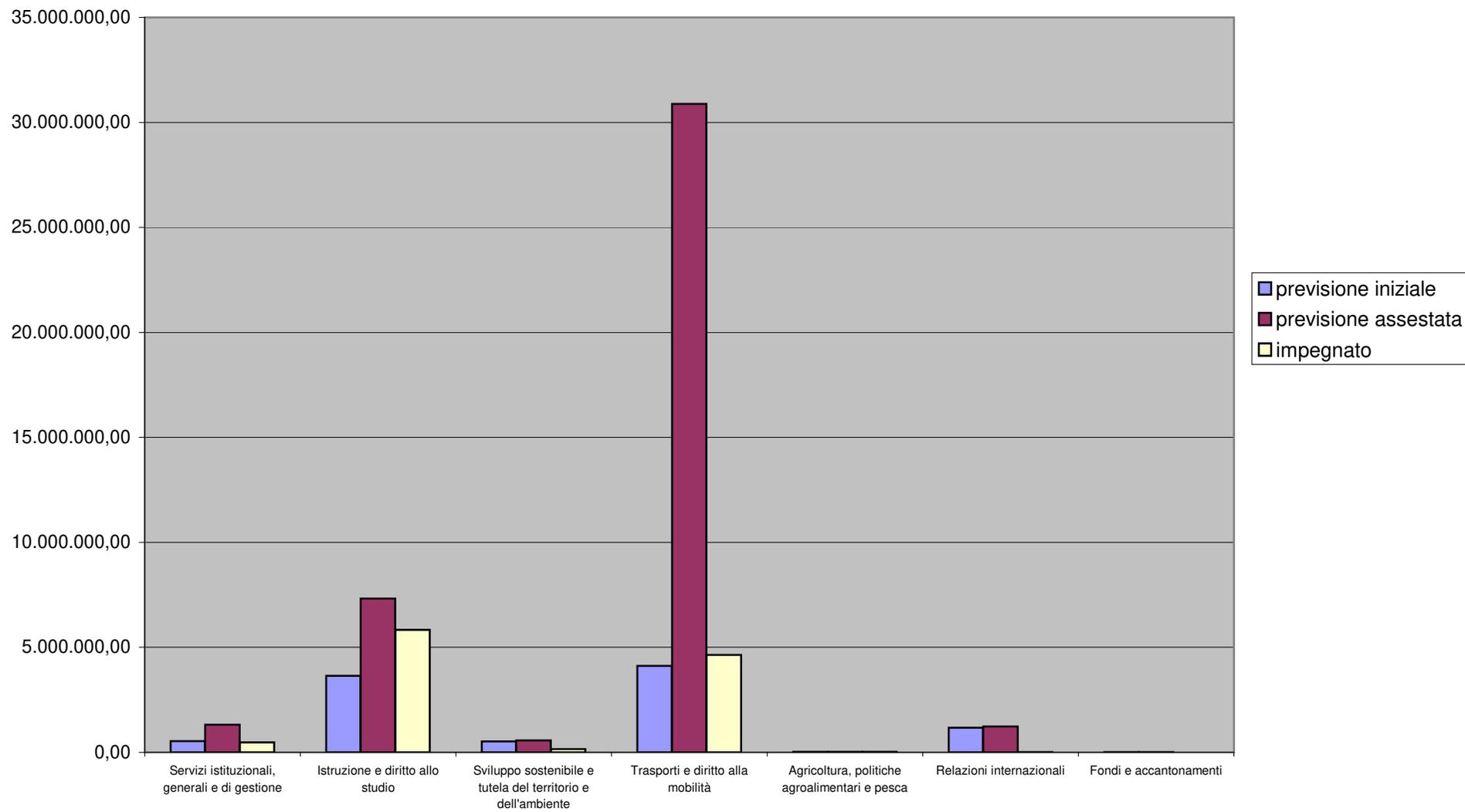
Anno 2018

Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	228.820,79	257.820,79	45.810,29	14.944,74	30.865,55
04 Istruzione e diritto allo studio	4.038.704,80	5.001.717,60	1.575.813,48	511.537,40	1.064.276,08
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	62.178,81	42.178,81	37.973,42	37.178,81	794,61
10 Trasporti e diritto alla mobilità	28.318.432,87	28.976.149,54	2.410.717,83	1.496.053,13	914.664,70
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	4.000,00	4.000,00	3.808,60	0,00	3.808,60
19 Relazioni internazionali	0,00	1.510.821,04	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	50.311,08	50.311,08	0,00	0,00	0,00
TOTALE	32.702.448,35	35.842.998,86	4.074.123,62	2.059.714,08	2.014.409,54

Anno 2019

Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	180.000,00	441.466,57	264.772,19	195.393,25	69.378,94
04 Istruzione e diritto allo studio	2.642.302,95	5.068.164,36	1.093.128,17	550.088,71	543.039,46
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	403.628,33	404.728,33	893,41	893,41	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	7.001.832,71	30.865.337,23	4.292.460,24	2.390.737,95	1.901.722,29
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2.500,00	2.500,00	1.995,92	0,00	1.995,92
19 Relazioni internazionali	1.536.401,37	1.415.401,37	187.634,69	187.634,69	0,00
20 Fondi e accantonamenti	4.158,00	254.158,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	11.770.823,36	38.451.755,86	5.840.884,62	3.324.748,01	2.516.136,61

Tornando all'analisi dei dati riferiti all'anno 2020, per una più immediata percezione di quanto già indicato nella tabella della pagina precedente, se ne riporta qui a seguito la relativa trasposizione grafica.



Per una maggiore intelleggibilità delle cifre sopra riportate, si propone qui a seguito la tabella che dà conto di analoghi valori riferiti al triennio precedente (gli importi sono espressi in migliaia di euro e si riferiscono alle missioni più significative):

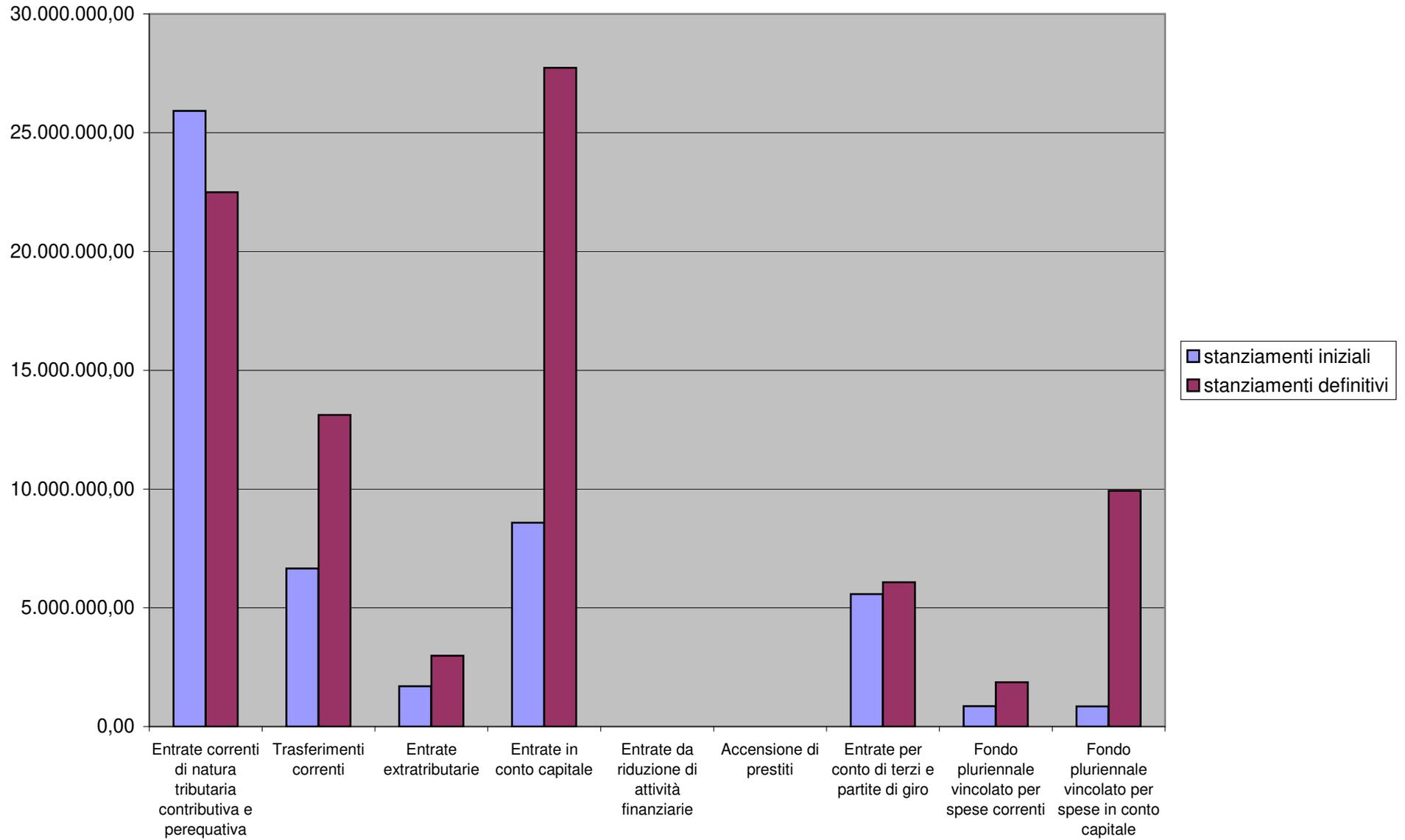
Descrizione	2020	2019	2018
Servizi istituzionali, generali e di gestione	476.595,41	264.772,19	45.810,29
Istruzione e diritto allo studio	5.833.421,23	1.093.128,17	1.575.813,48
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	157.688,28	893,41	37.973,42
Trasporti e diritto alla mobilità	4.633.780,70	4.292.460,24	2.410.717,83
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	17.980,02	1.995,92	3.808,60
Relazioni Internazionali	8.901,12	187.634,69	0,00
TOTALE	11.128.366,76	5.840.884,62	4.074.123,62

GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

In questo paragrafo ci si pone l'obiettivo di fornire informazioni riguardanti gli scostamenti dei dati finanziari indicati nel conto del bilancio, rispetto a quanto programmato negli strumenti di programmazione, al fine di evidenziare il grado di attendibilità e la capacità di realizzazione di quanto programmato.

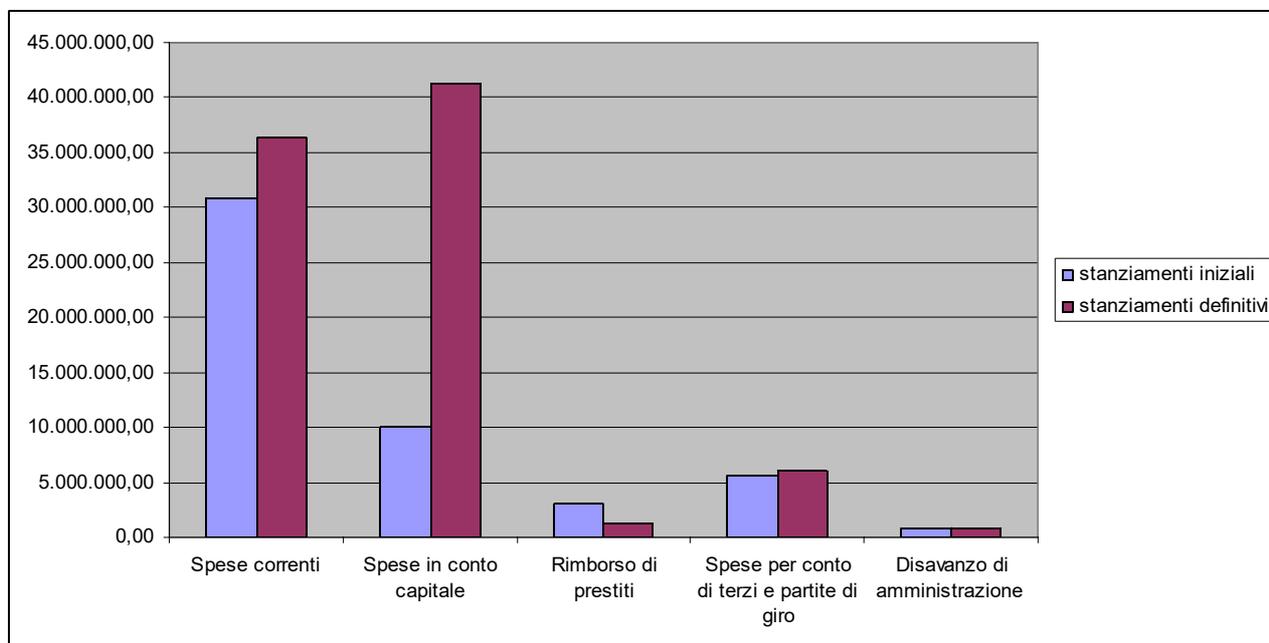
In particolare, a mezzo delle tabelle seguenti, si individua lo scostamento tra le previsioni iniziali e le previsioni finali.

Titolo	Descrizione	Stanziamanti iniziali	Stanziamanti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	25.921.000,00	22.495.991,89	-3.425.008,11
Titolo 2	Trasferimenti correnti	6.653.011,52	13.118.590,46	6.465.578,94
Titolo 3	Entrate extratributarie	1.699.682,00	2.982.131,38	1.282.449,38
Titolo 4	Entrate in conto capitale	8.578.427,18	27.732.562,57	19.154.135,39
Titolo 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 6	Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00
Titolo 9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	5.573.000,00	6.073.000,00	500.000,00
FPV TIT 1	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	856.506,54	1.865.405,46	
FPV TIT 2	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	849.555,33	9.926.437,74	
A.A.	Avanzo di amministrazione applicato		1.543.125,47	
	TOTALE	50.131.182,57	85.737.244,97	23.977.155,60



Passando ad indagare lo scostamento tra gli stanziamenti iniziali e quelli definitivi della spesa, il quadro che ne emerge risulta dallo schema qui a seguito, compendiato dalla relativa rappresentazione grafica

Titolo	Descrizione	Stanziamenti iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali	% scostamento
Titolo 1	Spese correnti	30.829.708,20	36.356.328,44	5.526.620,24	17,93
Titolo 2	Spese in conto capitale	10.019.846,62	41.338.559,04	31.318.712,42	312,57
Titolo 4	Rimborso di prestiti	2.951.000,00	1.211.729,74	-1.739.270,26	-58,94
Titolo 7	Spese per conto di terzi e partite di giro	5.573.000,00	6.073.000,00	500.000,00	8,97
D.A.	Disavanzo di amministrazione	757.627,75	757.627,75		



SUDDIVISIONE DELLA SPESA PER MACROAGGREGATI

Nella tabella successiva vengono invece analizzati i singoli macroaggregati in cui è suddivisa la spesa corrente.

Nella tabella vengono indicati, per ciascuna missione e programma, i dati contabili relativi alle previsioni definitive ed all'impegnato, al fine di dare evidenza al livello di realizzazione della spesa, suddiviso per macroaggregato.

Questo consente, tra l'altro, di dare risalto all'incidenza della spesa di personale (macroaggregato 01), per quanto l'attuale situazione non rappresenta ancora il reale fabbisogno di personale dell'Ente nel suo nuovo assetto.

Macroaggregati														
Missioni e Programmi														
cod. missione	descrizione missione	cod. progr.	descrizione programma	1	2	3	4	7	8	9	10	Totale complessivo		
				Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti			
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	Prev. Def.	91.070,39	8.582,31	70.786,00	5.700,00				27.607,27	203.745,97	
			Imp.	87.023,22	7.602,40	43.753,91	0,00						20.442,00	158.821,53
		2	Segreteria generale	Prev. Def.	315.716,42	18.785,94	28.894,00	1.000,00				60.000,00	46.735,66	471.132,02
			Imp.	269.227,24	16.953,69	18.033,59	1.000,00					60.000,00	17.528,00	382.742,52
		3	Gestione economica, finanziaria, programmazione	Prev. Def.	446.319,32	29.693,83	156.150,00	300,00	0,00				105.436,72	737.899,87
			Imp.	421.508,34	28.172,15	144.797,86	40,46	0,00					45.010,86	639.529,67
		4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Prev. Def.	53.633,14	313.546,04	9.482,63	0,00	0,00			3.000,00	10.138,73	389.800,54
			Imp.	51.083,04	287.284,47	9.482,08	0,00	0,00				75,00	2.816,00	350.740,59
		5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Prev. Def.	36.644,47	2.381,75	43.155,00			510.000,00	0,00		160.737,87	752.919,09
			Imp.	33.811,90	2.268,29	43.154,17				508.137,06	0,00		9.687,00	597.058,42
		6	Ufficio tecnico	Prev. Def.	628.179,02	41.121,87	354.639,27	0,00					121.897,11	1.145.837,27
Imp.	586.954,68		38.798,71	331.908,77	0,00						31.879,00	989.541,16		
8	Statistica e sistemi informativi	Prev. Def.	128.152,25	8.535,07	146.268,00						17.109,69	300.065,01		
	Imp.	122.482,02	8.233,45	142.153,08							4.680,00	277.548,55		
10	Risorse umane	Prev. Def.	239.930,52	14.799,91	47.351,00						17.934,56	320.015,99		
	Imp.	133.097,23	8.989,62	40.439,15							5.598,00	188.124,00		
11	Altri servizi generali	Prev. Def.	678.651,27	65.433,03	153.245,80	10.800.900,00					454.631,38	12.152.861,48		
	Imp.	623.976,66	43.347,23	137.423,96	10.800.000,00						189.625,86	11.794.373,71		
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Prev. Def.		3.417.302,00	33.497,12	944.000,00				310.597,32	4.705.396,44	
			Imp.		2.918.447,95	33.497,12	941.443,87				42.475,00	3.935.863,94		
		5	Istruzione tecnica superiore	Prev. Def.		0,00	0,00	0,00				127.864,13	127.864,13	
6	Servizi ausiliari all'istruzione	Prev. Def.	160.054,95	9.510,60	1.128.640,34	303.856,78					355.778,28	1.957.840,95		
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	Imp.	153.433,48	9.320,92	759.451,02	303.756,78					5.981,00	1.231.943,20		
5	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Prev. Def.	0,00	0,00	23.673,00	0,00					50,00	23.723,00		
		Imp.	0,00	0,00	22.600,60	0,00					50,00	22.650,60		
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	Prev. Def.	0,00	0,00	5.575,96	6.540,19				50,00	12.166,15	
		Imp.	0,00	0,00	5.575,68	6.500,00					50,00	12.125,68		
7	Turismo	1	Giovani	Prev. Def.		0,00	8.220,00	0,00				0,00	8.220,00	
			Imp.		0,00	4.500,00	0,00					0,00	4.500,00	
8	Sviluppo e valorizzazione del territorio ed edilizia	1	Sviluppo e valorizzazione del territorio	Prev. Def.	0,00	0,00	38.627,00	0,00				50,00	38.677,00	
			Imp.	0,00	0,00	37.758,68	0,00					50,00	37.808,68	
9	Assetto del territorio ed edilizia	1	Urbanistica e assetto del territorio	Prev. Def.	152.334,48	9.862,77	33.517,00	0,00	10.000,00			26.637,83	232.352,08	
			Imp.	145.233,63	9.511,59	7.788,49	0,00	8.521,19				5.887,00	176.641,90	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	Prev. Def.	0,00	0,00	33.541,00					14.369,00	47.910,00	
			Imp.	0,00	0,00	11.103,43						337,00	11.440,43	
		2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Prev. Def.	689.383,02	43.326,82	143.053,72	1.067.216,88	19.000,00				190.959,58	2.152.940,02
			Imp.	607.945,23	39.730,16	70.074,06	0,00	17.685,22					27.339,00	762.773,67
		3	Rifiuti	Prev. Def.	213.186,37	12.681,93	124.965,81	0,00	15.000,00				54.306,14	420.140,25
			Imp.	162.635,63	10.557,83	8.542,30	0,00	14.050,58					8.798,00	204.586,34
		5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e	Prev. Def.	0,00	0,00	473,00	0,00						473,00
			Imp.	0,00	0,00	472,17	0,00							472,17
6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	Prev. Def.	59.889,91	3.865,00	5.445,00	0,00					12.997,00	82.196,91		
	Imp.	33.252,40	2.156,78	3.444,34	0,00						5.007,00	43.860,52		
8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Prev. Def.	152.371,75	9.977,40	24.339,00	0,00					169.100,85	355.789,00		
	Imp.	133.601,20	8.743,45	18.449,46	0,00						5.977,00	166.771,11		
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Prev. Def.	0,00	200,00	20.711,00	0,00				518,00	21.429,00	
			Imp.	0,00	0,00	9.892,63	0,00					518,00	10.400,63	
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	Prev. Def.	1.090.498,33	60.043,89	3.387.556,00	0,00	1.488.500,00			368.538,72	6.395.136,94	
11	Soccorso civile	Imp.	941.616,91	53.462,07	3.298.717,28	0,00	1.485.794,91				63.065,00	5.842.656,17		
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Sistema di protezione civile	Prev. Def.	0,00	0,00	58.517,00	0,00				1.147,00	59.664,00	
			Imp.	0,00	0,00	45.838,50	0,00					1.147,00	46.985,50	
		2	Interventi per la disabilità	Prev. Def.		17.567,00								17.567,00
			Imp.		17.567,00									17.567,00
4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Prev. Def.	0,00	0,00	48.267,30	15.300,00					1.000,00	64.567,30		
	Imp.	0,00	0,00	5.922,64	10.950,00						1.000,00	17.872,64		
7	Programmazione e governo della rete dei servizi	Prev. Def.	0,00	0,00	2.300,00	0,00					0,00	2.300,00		
	Imp.	0,00	0,00	374,10	0,00						0,00	374,10		
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	Prev. Def.	0,00	0,00	7.600,00	0,00				500,00	8.100,00	
			Imp.	0,00	0,00	1.246,89	0,00					500,00	1.746,89	
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1	Formazione professionale	Prev. Def.								0,00	0,00	
			Imp.										0,00	0,00
19	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	1	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Prev. Def.	0,00	500,00	69.765,00	77.413,40				363.045,76	510.724,16	
			Imp.	0,00	411,60	57.532,26	697,00					2.874,00	61.514,86	
20	Fondi e accantonamenti	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Prev. Def.	0,00	248,00	153.735,90	0,00				29,26	154.013,16	
			Imp.	0,00	102,00	24.213,22	0,00					0,00	24.315,22	
			Fondo di riserva	Prev. Def.									93.715,22	93.715,22
2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	Prev. Def.									0,00	0,00		
	Imp.										300.603,95	300.603,95		
3	Altri fondi	Prev. Def.									0,00	0,00		
	Imp.										2.088.541,54	2.088.541,54		
Totale Previsioni Definitive				5.136.015,61	653.096,16	9.763.363,73	12.311.724,37	2.986.500,00	0,00	63.000,00	5.442.628,57	36.356.328,44		
Totale Impegnato				4.506.882,81	575.646,41	8.240.649,27	11.156.441,36	2.975.632,83	0,00	60.075,00	498.021,72	28.013.349,40		

Passando alla scomposizione della spesa in conto capitale, suddivisa per macro aggregati, ne emerge il quadro che segue:

Missioni e Programmi					macroaggregato			Totale complessivo
					2	3	5	
cod. missione	descrizione missione	cod. progr.	descrizione programma		Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Altre spese in conto capitale	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Prev. Def.	83.520,44	0,00	129.416,13	212.936,57
			Imp.	82.795,90	0,00	0,00	82.795,90	
		6	Ufficio tecnico	Prev. Def.	665.800,00		378.200,00	1.044.000,00
			Imp.	338.490,10		0,00	338.490,10	
8	Statistica e sistemi informativi	Prev. Def.	37.685,13			37.685,13		
	Imp.	35.319,40			35.319,40			
11	Altri servizi generali	Prev. Def.	20.000,00			20.000,00		
		Imp.	19.990,01			19.990,01		
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Prev. Def.	6.511.433,39		813.340,46	7.324.773,85
			Imp.	5.761.421,23		72.000,00	5.833.421,23	
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Prev. Def.	447.628,33	114.948,90		562.577,23
			Imp.	42.739,38	114.948,90		157.688,28	
3	Rifiuti	Prev. Def.				0,00		
		Imp.				0,00		
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Prev. Def.	1.000,00			1.000,00
			Imp.	0,00			0,00	
5	Viabilità e infrastrutture stradali	Prev. Def.	22.552.702,30			8.326.851,53	30.879.553,83	
		Imp.	4.633.780,70			0,00	4.633.780,70	
16	Politiche agricole, politiche agroalimentari e pesca	2	Caccia e pesca	Prev. Def.	10.500,00	10.000,00		20.500,00
			Imp.	7.980,02	10.000,00		17.980,02	
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Prev. Def.	87.710,62	1.140.056,06		1.227.766,68
			Imp.	8.901,12	0,00		8.901,12	
20	Fondi e accantonamenti	2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	Prev. Def.			7.765,75	7.765,75
			Imp.			0,00	0,00	
3	Altri fondi	Prev. Def.						
		Imp.						
Totale Previsioni Definitive					30.417.980,21	1.265.004,96	9.655.573,87	41.338.559,04
Totale Impegnato					10.931.417,86	124.948,90	72.000,00	11.128.366,76

INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI

Ad implementazione della serie storica già resa disponibile nei documenti analoghi al presente relativa a precedente annualità, si riporta la tabella che segue in merito all'oggetto:

Descrizione	Formula	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Autonomia finanziaria	(Titolo I + Titolo III) x 100 Titolo I + II + III	36,77	72,63	69,31	89,99	81,26	69,67
Autonomia impositiva	(Titolo I) x 100 Titolo I + II + III	33,41	66,99	65,21	85,08	75,33	62,49
Pressione finanziaria	(Titolo I + Titolo III) Popolazione	56,46	71,52	65,76	96,77	78,27	77,77
Pressione tributaria	Titolo I Popolazione	51,31	66,00	61,87	91,49	72,55	69,75
Incidenza residui attivi	(Totale residui attivi) x 100 Totale accertamenti di competenza	1,63	21,19	20,47	14,78	18,66	22,04
Incidenza residui passivi	(Totale residui passivi) x 100 Totale impegni di competenza	1,76	24,66	22,35	8,40	29,37	25,44
Indebitamento locale pro capite	Residui debiti mutui Popolazione	245,71	242,57	238,16	231,86	224,71	221,50
Velocità riscossione entrate proprie	Riscossione Titolo I + III Accertamenti Titolo I + III	1,16	1	0,90	1,08	1,00	1,00
Rigidità spesa corrente	(Spese personale + Quote ammor. nto mutui) x 100 Totale entrate Tit. I + II + III	21,66	17,49	37,66	29,15	32,25	22,11
Velocità gestione spese correnti	Pagamenti Tit. I competenza Impegni Tit. I competenza	0,55	0,84	0,82	0,88	0,87	0,60
Rapporto dipendenti / popolazione	Dipendenti Popolazione	0,00057	0,00031	0,00037	0,00035	0,00028	0,00028
Spesa media per il personale	Spesa del Personale n. dipendenti	37.047,82	26.775,73	41.678,78	42.459,73	50.866,55	47.911,26

Spesa in conto capitale pro capite	Titolo II	41,07	31,34	15,25	11,04	15,87	30,72
	Popolazione						
Spesa corrente pro capite	Titolo I	140,33	96,19	93,41	94,17	79,67	77,34
	Popolazione						
Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Personale	0,17	0,16	0,16	0,16	0,18	0,17
	Titolo I						
Incidenza della spesa per interessi sulla spesa corrente	Interessi	0,07	0,07	0,19	0,09	0,10	0,11
	Titolo I						

GLI OBIETTIVI

L'analisi che precede, principalmente indirizzata alla valutazione di dati di natura economica, non può essere considerata sufficientemente rappresentativa, se priva di un compendio riguardante gli obiettivi di performance rispetto ai quali le qualifiche apicali si sono misurate nel periodo qui in considerazione.

A tal fine, pur facendo rinvio per eventuali approfondimenti, ai provvedimenti adottati in materia e precipuamente alla relazione sulle performance 2020, si riportano in coda alcune tabelle riassuntive.

Si evidenzia che le attività di cui si compendia il macro obiettivo di performance 2020 sono state conseguite, pur con le difficoltà dovute al momento presente caratterizzato da scarsità di risorse umane ed economiche. accresciute dal contesto pandemico da covid 19.

Piano dettagliato obiettivi 2020

Sintesi degli obiettivi di performance del Segretario generale e dei Dirigenti per l'anno 2020

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance
<p>LA GESTIONE DELL'ENTE E LE MISURE DI CONTENIMENTO DEL CONTAGIO DA COVID-19 - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività:</p> <p><u>Attività 1:</u> espletamento delle attività giuridico-amministrative necessarie ad assicurare il lavoro agile quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa, ai sensi dell'art. 87 del DL. 18/2020</p> <p><u>Attività 2:</u> espletamento delle attività tecnico-informatiche necessarie ad assicurare il lavoro agile quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa, ai sensi dell'art. 87 del DL. 18/2020</p> <p><u>Attività 3:</u> coordinamento delle modalità attuative di realizzazione delle misure di contenimento del contagio</p> <p><u>Attività 4:</u> revisione delle attività amministrative e di coordinamento di diversi settori necessarie a non interrompere i servizi nel periodo dell'emergenza e calibrate in rapporto alle necessità contingenti, garantendo il funzionamento di tutti gli uffici</p> <p><u>Attività 5:</u> condivisione con il personale dipendente dei documenti e delle informazioni di maggior interesse in tema di misure di contenimento del contagio</p> <p><u>Attività 6:</u> svolgimento delle gare d'appalto a distanza mediante seggio telematico, ai sensi dell'art. 77, comma 2 del D.Lgs. n. 50/2016</p> <p><u>Attività 7:</u> adozione dei provvedimenti necessari per disciplinare lo svolgimento delle sedute del Consiglio Provinciale, delle Commissioni consiliari e della Conferenza Capigruppo in videoconferenza, nel rispetto di criteri di trasparenza e tracciabilità garantendo al contempo l'identificazione con certezza dei partecipanti e successivo presidio dello svolgimento delle sedute, ai sensi dell'art. 73 del DL n. 18/2020</p> <p><u>Attività 8:</u> individuazione e diffusione di modalità operative per la gestione della corrispondenza in formato cartaceo consegnata in sede ("posta in ingresso") e per la protocollazione a cura dell'ufficio Archivio e Protocollo della corrispondenza cartacea "in uscita"</p> <p><u>Attività 9:</u> acquisizione di beni, servizi e forniture in osservanza ai provvedimenti relativi al contrasto della diffusione del covid19</p> <p><u>Attività 10:</u> presidio contatti con l'utenza e nuove modalità di accesso agli uffici ed alle sedi provinciali</p> <p><u>Attività 11:</u> individuazione di nuove modalità per l'organizzazione e la gestione delle conferenze dei servizi e dei tavoli tecnici e dei gruppi di lavoro</p> <p><u>Attività 12:</u> rimodulazione dei procedimenti e dei termini di scadenza dei vari adempimenti in accordo con le nuove tempistiche dettate dalla normativa e dal lock down</p> <p><u>Attività 13:</u> espletamento dell'attività di polizia provinciale necessaria a fronteggiare le esigenze conseguenti ai provvedimenti di contenimento del fenomeno epidemiologico, anche mediante servizi di vigilanza e di ordine pubblico su disposizione della Questura di Novara. Collaborazione con le altre forze di polizia anche con l'ausilio del drone. Azioni finalizzate alla riattivazione del piano di contenimento della specie cinghiale.</p> <p><u>Attività 14:</u> attivazione, in collaborazione con la Prefettura di Novara, di una cabina di regia per la valutazione e le indicazioni operative in materia di misure di contenimento del Covid-19 da parte dell'assistenza territoriale e nelle strutture assistenziali, socio-sanitarie e nelle Rsa</p> <p><u>Attività 15:</u> adeguamento dei progetti e dei relativi capitolati, anche relativamente ai lavori già in corso di esecuzione, alle nuove disposizioni di sicurezza in materia di contenimento del COVID 19</p> <p><u>Attività 16:</u> gestione servizio civile in fase di emergenza sanitaria: riattivazione, rimodulazione dei progetti e individuazione di nuovi soggetti ospitanti. Rimodulazione dei servizi di assistenza educativa con modalità a distanza a favore degli studenti disabili delle scuole medie superiori e, più in generale, dei soggetti fragili.</p> <p><u>Attività 17:</u> individuazione di nuove modalità di gestione dei servizi a favore delle associazioni sportive, dei gestori di strutture ricettive e servizi turistici. Definizione e promozione di nuove modalità di fruizione dei beni culturali del territorio provinciale.</p> <p><u>Attività 18:</u> supporto dell'attività da remoto del Nucleo di valutazione e del Collegio dei Revisori</p> <p><u>Attività 19:</u> attività di vigilanza e direzioni lavori sui beni patrimoniali e sui cantieri per la manutenzione degli edifici scolastici, della rete stradale e degli altri lavori di competenza della provincia, tenuto conto di quanto previsto dalla normativa</p> <p><u>Attività 20:</u> revisione e rimodulazione degli spazi interni degli Uffici e degli istituti scolastici di competenza per consentire l'attività nel rispetto del distanziamento previsto dalla normativa di settore</p> <p><u>Attività 21:</u> predisposizione ed attuazione delle modalità operative di riapertura delle sedi provinciali successivamente allo sblocco del lock down</p> <p><u>Attività 22:</u> attività informativa sulle misure in materia di anticorruzione e trasparenza in risposta all'emergenza Coronavirus.</p>	<p>Dott. Giacomo Rossi – Segretario Generale con altresì funzioni di direzione di talune strutture provinciali</p> <p>Dott.ssa Giovanna Goffredo – Dirigente del Settore Risorse</p> <p>Dott.ssa Marina Ravarelli – Dirigente del Settore Affari Istituzionali, Pianificazione Territoriale, Tutela e Valorizzazione Ambientale (fino al 31/08/2020)</p> <p>Ing. Alberto Ravarelli – Dirigente tecnico dei Servizi Tecnici Viabilità ed Edilizia (dal 21/09/2020)</p> <p>Ing. Davide Rabuffetti – Dirigente Tecnico Ambiente (dal 15/10/2020)</p>	<p>Realizzazione di un report finale sulle attività svolte</p>

Sintesi degli obiettivi di performance dei Responsabili di posizione organizzativa per l'anno 2020

Obiettivi di performance	Responsabile	Indicatori di performance
<p>LA GESTIONE DELL'ENTE E LE MISURE DI CONTENIMENTO DEL CONTAGIO DA COVID-19 - obiettivo intersettoriale declinato nelle seguenti attività:</p> <p><u>Attività 1:</u> espletamento delle attività giuridico-amministrative necessarie ad assicurare il lavoro agile quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa, ai sensi dell'art. 87 del DL. 18/2020</p> <p><u>Attività 2:</u> espletamento delle attività tecnico-informatiche necessarie ad assicurare il lavoro agile quale modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa, ai sensi dell'art. 87 del DL. 18/2020</p> <p><u>Attività 3:</u> coordinamento delle modalità attuative di realizzazione delle misure di contenimento del contagio</p> <p><u>Attività 4:</u> revisione delle attività amministrative e di coordinamento di diversi settori necessarie a non interrompere i servizi nel periodo dell'emergenza e calibrate in rapporto alle necessità contingenti, garantendo il funzionamento di tutti gli uffici</p> <p><u>Attività 5:</u> condivisione con il personale dipendente dei documenti e delle informazioni di maggior interesse in tema di misure di contenimento del contagio</p> <p><u>Attività 6:</u> svolgimento delle gare d'appalto a distanza mediante seggio telematico, ai sensi dell'art. 77, comma 2 del D.Lgs. n. 50/2016</p> <p><u>Attività 7:</u> adozione dei provvedimenti necessari per disciplinare lo svolgimento delle sedute del Consiglio Provinciale, delle Commissioni consiliari e della Conferenza Capigruppo in videoconferenza, nel rispetto di criteri di trasparenza e tracciabilità garantendo al contempo l'identificazione con certezza dei partecipanti e successivo presidio dello svolgimento delle sedute, ai sensi dell'art. 73 del DL n. 18/2020</p> <p><u>Attività 8:</u> individuazione e diffusione di modalità operative per la gestione della corrispondenza in formato cartaceo consegnata in sede ("posta in ingresso") e per la protocollazione a cura dell'ufficio Archivio e Protocollo della corrispondenza cartacea "in uscita"</p> <p><u>Attività 9:</u> acquisizione di beni, servizi e forniture in osservanza ai provvedimenti relativi al contrasto della diffusione del covid19</p> <p><u>Attività 10:</u> presidio contatti con l'utenza e nuove modalità di accesso agli uffici ed alle sedi provinciali</p> <p><u>Attività 11:</u> individuazione di nuove modalità per l'organizzazione e la gestione delle conferenze dei servizi e dei tavoli tecnici e dei gruppi di lavoro</p> <p><u>Attività 12:</u> rimodulazione dei procedimenti e dei termini di scadenza dei vari adempimenti in accordo con le nuove tempistiche dettate dalla normativa e dal lock down</p> <p><u>Attività 13:</u> espletamento dell'attività di polizia provinciale necessaria a fronteggiare le esigenze conseguenti ai provvedimenti di contenimento del fenomeno epidemiologico, anche mediante servizi di vigilanza e di ordine pubblico su disposizione della Questura di Novara. Collaborazione con le altre forze di polizia anche con l'ausilio del drone. Azioni finalizzate alla riattivazione del piano di contenimento della specie cinghiale.</p> <p><u>Attività 14:</u> attivazione, in collaborazione con la Prefettura di Novara, di una cabina di regia per la valutazione e le indicazioni operative in materia di misure di contenimento del Covid-19 da parte dell'assistenza territoriale e nelle strutture assistenziali, socio-sanitarie e nelle Rsa</p> <p><u>Attività 15:</u> adeguamento dei progetti e dei relativi capitolati, anche relativamente ai lavori già in corso di esecuzione, alle nuove disposizioni di sicurezza in materia di contenimento del COVID 19</p> <p><u>Attività 16:</u> gestione servizio civile in fase di emergenza sanitaria: riattivazione, rimodulazione dei progetti e individuazione di nuovi soggetti ospitanti. Rimodulazione dei servizi di assistenza educativa con modalità a distanza a favore degli studenti disabili delle scuole medie superiori e, più in generale, dei soggetti fragili.</p> <p><u>Attività 17:</u> individuazione di nuove modalità di gestione dei servizi a favore delle associazioni sportive, dei gestori di strutture ricettive e servizi turistici. Definizione e promozione di nuove modalità di fruizione dei beni culturali del territorio provinciale.</p> <p><u>Attività 18:</u> supporto dell'attività da remoto del Nucleo di valutazione e del Collegio dei Revisori</p> <p><u>Attività 19:</u> attività di vigilanza e direzioni lavori sui beni patrimoniali e sui cantieri per la manutenzione degli edifici scolastici, della rete stradale e degli altri lavori di competenza della provincia, tenuto conto di quanto previsto dalla normativa</p> <p><u>Attività 20:</u> revisione e rimodulazione degli spazi interni degli Uffici e degli istituti scolastici di competenza per consentire l'attività nel rispetto del distanziamento previsto dalla normativa di settore</p> <p><u>Attività 21:</u> predisposizione ed attuazione delle modalità operative di riapertura delle sedi provinciali successivamente allo sblocco del lock down</p> <p><u>Attività 22:</u> attività informativa sulle misure in materia di anticorruzione e trasparenza in risposta all'emergenza Coronavirus.</p>	<p>Dott.ssa Francesca Annunziata – PO c/o Funzione Affari Istituzionali</p> <p>Dott.ssa Mara Bimbatti – PO c/o Funzione Risorse Economico-Finanziarie</p> <p>Dott.ssa Sara Brugo – PO c/o Funzione URP, Assistenza amministrativa Enti locali, Servizi europei di area vasta, SUA</p> <p>Dott.ssa Chiara Cellini – PO c/o Programmazione e provinciale della Rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili</p> <p>Ing. Alfredo Corazza - PO c/o Servizio Edilizia</p> <p>Dott. Alessando Ferrera – PO c/o Funzione Tutela e Valorizzazione Ambientale</p> <p>Arch. Tiziana Masuzzo – PO c/o Funzione Pianificazione Territoriale e Acque</p> <p>Dott.ssa Nicoletta Molfetta – PO c/o Funzione Contratti, Contenziosi, Supporto Amministrativo Servizi Tecnici</p> <p>Dott.ssa Vera Occhetta – PO c/o Funzione Risorse Umane e Strumentali, Organizzazione</p> <p>Ing. Alberto Ravarelli - PO c/o Servizio Viabilità (fino al 20/09/2020)</p> <p>Geom. Massimo Rivetti – PO c/o Funzione Viabilità</p> <p>Geom. Adriano Zanetti – PO c/o Funzione Istituti di Istruzione Secondaria e Patrimonio</p>	<p>Realizzazione di un report finale sulle attività svolte</p>

Come già anticipato tutte le attività incluse nel piano dettagliato degli obiettivi di cui alle pagine precedenti sono state realizzate con percentuali di conseguimento pari al 100%, delle quali si è provveduto a dare conto anche a mezzo del decreto 9/2021 relativo al monitoraggio finale degli obiettivi assegnati a Dirigenti e Posizioni Organizzative.

Ulteriormente, con decreto n. 27/2021, nell'ambito della relazione sulle performance, si è presentata una rendicontazione analitica delle azioni compiute.

Si rinvia ai citati decreti nn. 9/2021 e 27/2021 per ulteriori precisazioni ed approfondimenti.