

# Provincia di Novara

## Report

Utile sia alla realizzazione dell'attività controllo di gestione, sia alla pubblicazione dei dati ai sensi dell'art. 11, comma 4, del D.Lgs 150/2009 e s.m.i.

## **REPORT 2017**

### **INTRODUZIONE**

Il presente documento (d'ora in poi definito anche "report") riferisce delle attività relative al controllo di gestione.

Redatto in conformità agli art. 198 e 198 bis del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, esso fornisce le conclusioni del predetto controllo ai fini della verifica dello stato di attuazione degli obiettivi programmati.

Al contempo esso offre gli elementi necessari per valutare l'andamento della gestione dei servizi di cui a Dirigenti e Funzionari sono responsabili.

Questo report ha inoltre lo scopo di esprimere (anche ad uso della cittadinanza) una valutazione sull'efficacia, efficienza ed economicità dei servizi resi e fornisce informazioni ed analisi sull'organizzazione interna, sui risultati del controllo, con particolare riferimento alla gestione delle entrate e delle spese nel loro complesso.

Il valore di questo studio va quindi ricercato nelle medesime argomentazioni già esposte negli anni precedenti, quali (in primis) misurare le risorse impiegate, con riferimento agli item ritenuti più significativi, onde accertarne il corretto utilizzo.

Giova ricordare che la reportistica qui riprodotta ha origine dal modello introdotto sperimentalmente nell'anno 2011 (con riferimento alla gestione 2010), allorché si era provveduto a redigere il primo report indicante i costi effettivi e quelli imputati al personale, nonché il relativo andamento, con riferimento ad ogni Settore/Servizio dell'ente.

Per assicurare continuità alle predette pratiche, di concerto con l'Amministrazione, gli uffici interessati avevano provveduto ad aggiornare la suddetta analisi dei costi e dei sistemi alimentanti, integrandola con i dati riferiti alle successive annualità.

Ciò mantenendo l'"impianto" iniziale e quindi provvedendo alle operazioni necessarie, attraverso la rilevazione dei costi in relazione agli item già attenzionati e secondo la consolidata suddivisione per Settore/Servizio.

In materia si rappresenta che, diversamente dal passato, il report 2017 presenta un focus sugli obiettivi di performance assegnati a Dirigenti e Responsabili di Posizione Organizzativa ad implementazione dello schema precedentemente in uso e per completezza di informazione sugli argomenti in parola.

Pur con le modifiche di cui sopra, gli argomenti dei paragrafi che seguono corrispondono a quanto indicato nei documenti analoghi al presente, stesi in relazione alle precedenti annualità, che si intendono qui richiamati.

A tal ultimo riguardo, si noterà che, per agevolare la lettura, là dove necessario, sono stati ribaditi concetti già espressi in passato, replicandoli specularmente, ritenendo con ciò di alleviare al lettore la ricerca di dette informazioni nei documenti già pubblicati sull'argomento.

La “matrice” che ha improntato la presente indagine, succintamente sopra richiamata, non va intesa come “definitiva”, bensì quale “work in progress” e quindi suscettibile di ulteriori interventi migliorativi da apportarsi in futuro.

Essa dimostra la tensione degli uffici competenti all’adeguamento del modello in uso, finalizzato al relativo perfezionamento, con sempre maggiore attenzione al monitoraggio sull’efficacia ed efficienza della gestione, ed all’esigenza di favorire un clima organizzativo basato sulla programmazione, sull’utilizzo di tecniche di project management e autocontrollo, etc.

## **FASI DEL PROCESSO**

Come per le passate annualità, la ricostruzione analitica dei costi di gestione è stata effettuata nella consapevolezza che anche gli Enti locali non possano prescindere da logiche aziendalistiche e debbano:

- agire conformemente ai principi di efficienza ed efficacia, indicati dalla normativa vigente,
- verificare in itinere la compatibilità degli obiettivi con la “mission” dell’Amministrazione,
- procedere alla preliminare analisi dei mezzi e dei metodi utilizzati, per poter raggiungere un miglioramento dei servizi offerti.

Conformemente alla surrichiamata convinzione è realizzata la presente indagine che si struttura nelle seguenti fasi:

- identificazione delle missioni e dei programmi, così come enucleati anche nei principali documenti contabili dell’ente
- individuazione dei macro aggregati che caratterizzano i singoli programmi
- raccolta dei dati
- misurazione degli input/output
- verifica attendibilità delle programmazioni (confronto fra previsioni e stanziamenti definitivi)
- calcolo indicatori.

## CONTESTO E STRUTTURA DELL'ENTE

### POPOLAZIONE

La popolazione totale residente nell'ambito territoriale dell'Ente secondo i dati del censimento 2011 ammonta a n. 365.559. Invero, come risulta da dati ISTAT (elaborazione Tuttitalia.it) alle Anagrafi comunali risultavano registrati 372.736 individui. Si è, dunque, verificata una differenza negativa fra popolazione censita e popolazione anagrafica pari a 7.177 unità (-1,93%). Per eliminare la discontinuità che si è venuta a creare fra la serie storica della popolazione del decennio intercensuario 2001-2011 con i dati registrati in Anagrafe negli anni successivi, si è ricorso ad operazioni di ricostruzione intercensuaria della popolazione. I grafici e le tabelle qui a seguito riportati riferiscono i dati effettivamente registrati in Anagrafe.

Andamento demografico della popolazione residente in **provincia di Novara** dal 2001 al 2017. Grafici e statistiche su dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno.



Andamento della popolazione residente

PROVINCIA DI NOVARA - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(\*) post-censimento

Ad ulteriore dettaglio, nella tabella in basso viene riferita la variazione della popolazione residente al 31 dicembre di ogni anno. Vengono riportate ulteriori due righe con i dati rilevati il giorno dell'ultimo censimento della popolazione e quelli registrati in anagrafe il giorno precedente.

Anno	Data rilevamento	Popolazione residente	Variazione assoluta	Variazione percentuale	Numero Famiglie	Media componenti per famiglia
2001	31 dicembre	343.097	-	-	-	-
2002	31 dicembre	345.952	+2.855	+0,83%	-	-
2003	31 dicembre	350.689	+4.737	+1,37%	147.647	2,36
2004	31 dicembre	353.743	+3.054	+0,87%	149.886	2,33
2005	31 dicembre	355.354	+1.611	+0,46%	151.370	2,33
2006	31 dicembre	357.688	+2.334	+0,66%	153.277	2,32
2007	31 dicembre	361.904	+4.216	+1,18%	155.743	2,31
2008	31 dicembre	366.479	+4.575	+1,26%	158.269	2,30
2009	31 dicembre	368.864	+2.385	+0,65%	159.823	2,29
2010	31 dicembre	371.802	+2.938	+0,80%	161.770	2,28
2011 <sup>(1)</sup>	8 ottobre	372.736	+934	+0,25%	162.546	2,28
2011 <sup>(2)</sup>	9 ottobre	365.559	-7.177	-1,93%	-	-
2011 <sup>(3)</sup>	31 dicembre	365.286	-6.516	-1,75%	162.947	2,23
2012	31 dicembre	367.022	+1.736	+0,48%	163.389	2,23
2013	31 dicembre	371.686	+4.664	+1,27%	163.626	2,26
2014	31 dicembre	371.418	-268	-0,07%	163.632	2,26
2015	31 dicembre	370.525	-893	-0,24%	163.567	2,25
2016	31 dicembre	370.143	-382	-0,10%	163.559	2,24
2017	31 dicembre	369.595	-548	-0,15%	163.582	2,24

(<sup>1</sup>) popolazione anagrafica al 8 ottobre 2011, giorno prima del censimento 2011.

(<sup>2</sup>) popolazione censita il 9 ottobre 2011, data di riferimento del censimento 2011.

(<sup>3</sup>) la variazione assoluta e percentuale si riferiscono al confronto con i dati del 31 dicembre 2010.

## **TERRITORIO**

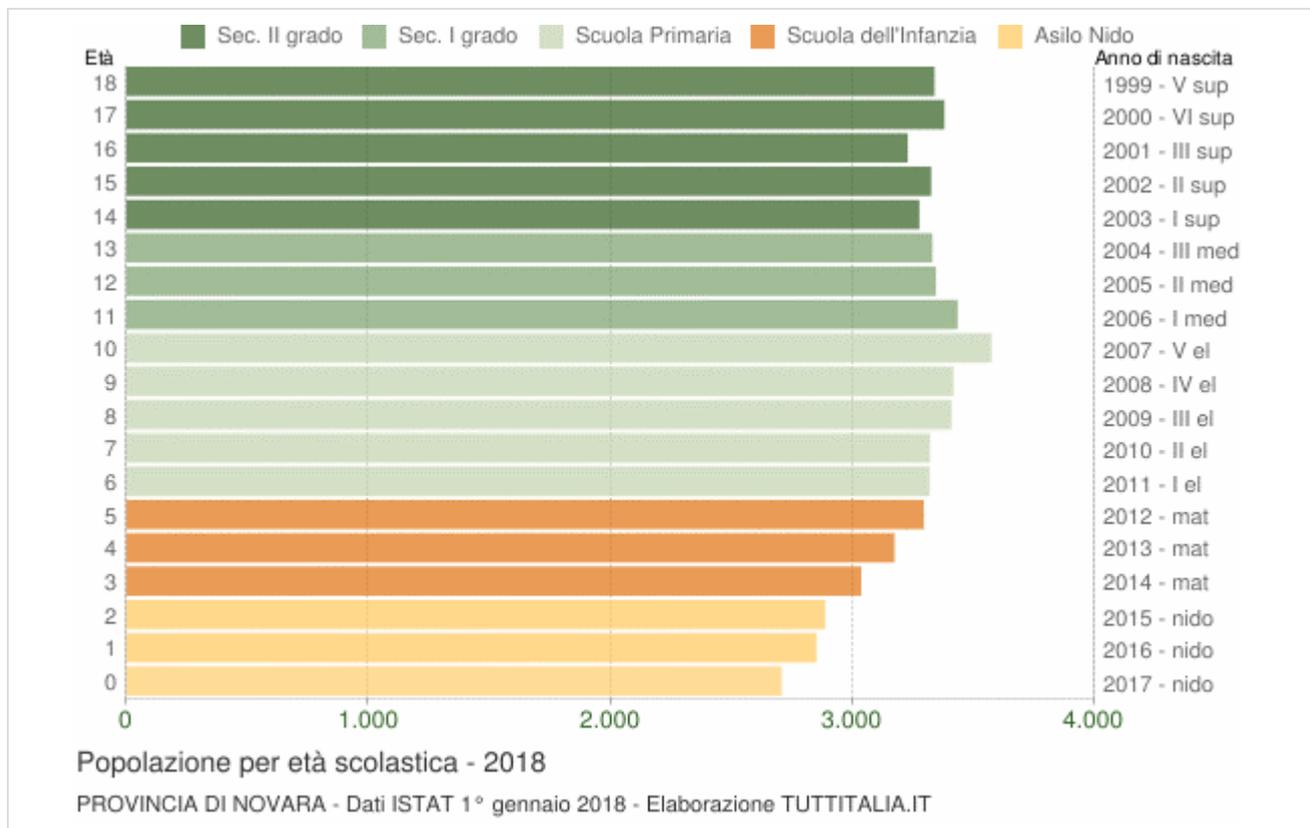
La tabella seguente mostra notizie relative alla natura del territorio amministrato e delle strutture gestite.

Non erogando l'ente servizi pubblici locali a domanda individuale nel senso proprio del termine, così come individuati dal DM 31/12/1983, tali notizie costituiscono utile parametro di valutazione rispetto agli stanziamenti esaminati.

Superficie Provincia(Kmq)	1.339
Superficie urbana (Kmq)	139
Lunghezza delle strade provinciali (Km)	781
- di cui in territorio montano (Km)	31

## POPOLAZIONE SCOLASTICA

La distribuzione della popolazione in provincia di Novara per classi di età da 0 a 18 anni al 1° gennaio 2018, in base ad elaborazioni su dati ISTAT, risulta come dal grafico che segue, che evidenzia con colori diversi i differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado).



La distribuzione della popolazione per età scolastica risulta come segue:

Età	Maschi	Femmine	Totale
0	1.400	1.307	2.707
1	1.470	1.380	2.850
2	1.467	1.419	2.886
3	1.555	1.480	3.035
4	1.584	1.589	3.173
5	1.666	1.628	3.294
6	1.707	1.610	3.317
7	1.720	1.599	3.319
8	1.725	1.683	3.408
9	1.742	1.674	3.416
10	1.787	1.786	3.573
11	1.712	1.721	3.433
12	1.684	1.660	3.344
13	1.720	1.609	3.329
14	1.704	1.571	3.275
15	1.712	1.612	3.324
16	1.719	1.508	3.227
17	1.759	1.620	3.379
18	1.731	1.607	3.338

Le strutture scolastiche gestite dalla Provincia sono 26 ed ospitano una popolazione scolastica rappresentata come segue:						
NOVARA L.C. C.ALBERTO	classi	alunni				
LI01-CLASSICO						
LI04-LINGUISTICO						
<b>TOTALI</b>	<b>42</b>	<b>1039</b>				
LICEO SCIENTIFICO CARLO ALBERTO	classi	alunni				
LI02- SCIENTIFICO						
LI03- SCIENZE APPLICATE						
<b>TOTALI</b>	<b>21</b>	<b>538</b>				
NOVARA I.M. "BELLINI"	classi	alunni				
LI11 SCIENZE UMANE						
LI12 SCIENZE UMANE - OPZIONE ECONOMICO SOCIALE						
<b>TOTALI</b>	<b>32</b>	<b>697</b>				
NOVARA I.M. "BELLINI" SEZ. SERALE	classi	alunni				
	<b>2</b>	<b>54</b>				
NOVARA L.S. "ANTONELLI"	classi	alunni				
LI02- SCIENTIFICO						
LI03- SCIENZE APPLICATE						
LI15 -SPORTIVO						
<b>TOTALI</b>	<b>30</b>	<b>677</b>				
I.I.S. ROMENTINO "PASCAL" SEZ. SCIENTIFICO	classi	alunni				
LI02- SCIENTIFICO						
LI03- SCIENZE APPLICATE						
<b>TOTALI</b>	<b>20</b>	<b>433</b>				
SEZ. COMMERCIALE	classi	alunni				
IT01- AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING-BIENNIO						
ITAF- AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING-TRIENNIO						
ITRI - RELAZIONI INTERNAZ. PER IL MARKETING						
<b>TOTALI</b>	<b>57</b>	<b>1253</b>				
NOVARA I.T.C. "MOSSOTTI"	classi	alunni				
IT01- AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING-BIENNIO						
ITAF- AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING-TRIENNIO						
IT04- TURISMO						
ITSI -SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI						
ITRI- RELAZIONI INTERNAZIONALI PER IL MARKETING						
<b>TOTALI</b>	<b>33</b>	<b>712</b>				
SEZ. SERALE	classi	alunni				
IT01- AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING-BIENNIO						
ITAF- AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING-TRIENNIO						
<b>TOTALI</b>	<b>3</b>	<b>83</b>				
NOVARA I.T.I. "OMAR"	classi	alunni				

IT05- MECCANICA MECCATRONICA ENERGIA						
ITMM - MECCANICA E MECCATRONICA						
IT10- ELETTRONICA ED ELETTROTECNICA						
ITEC - ELETTRONICA						
ITET - ELETTROTECNICA						
IT16- CHIMICA, MATERIALI E BIOTECNOLOGIE						
ITBS - BIOTECNOLOGIE SANITARIE						
ITCM - CHIMICA E MATERIALI						
<b>TOTALI</b>	<b>43</b>	<b>987</b>				
<b>SEZ. SERALE</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
IT05- MECCANICA MECCATRONICA ENERGIA						
IT10- ELETTRONICA ED ELETTROTECNICA						
ITEC - ELETTRONICA						
<b>TOTALI</b>	<b>4</b>	<b>81</b>				
<b>NOVARA I.T.I. "FAUSER"</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
IT09- TRASPORTI E LOGISTICA						
ITCT - COSTRUZIONE AERON - OPZIONE						
IT13- INFORMatica E TELECOMUNICAZIONI						
ITIA - INFORMatica						
<b>TOTALI</b>	<b>40</b>	<b>936</b>				
<b>SEZ. SERALE</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
ITCT - COSTRUZIONE AERONAUTICHE	<b>1</b>	<b>15</b>				
<b>I.I.S. "NERVI" NOVARA</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
<b>SEZ. GEOMETRI</b>						
IT24- COSTRUZIONI, AMBIENTE E TERRITORIO						
ITCA-COSTRUZIONI AMBIENTE E TERRITORIO						
IT15-GRAFICA E COMUNICAZIONE						
<b>TOTALI</b>	<b>17</b>	<b>352</b>				
<b>SEZ. PROFESSIONALE</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
IP09- MANUTENZIONE E ASSISTENZA TECNICA						
IP10- PRODUZIONI INDUSTRIALI E ARTIGIANALI						
IPTS - PRODUZIONI TESSILI SARTORIALI						
IPAI - APPARATI E IMPIANTI						
IPMM - MANUTENZIONE MEZZI TRASPORTO						
<b>TOTALI</b>	<b>32</b>	<b>641</b>				
<b>NOVARA L.A.S. CASORATI</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
LI00- LICEO ARTISTICO NUOVO ORDINAMENTO						
LIC6 - ARTI FIGURATIVE						
LI05 - ARCHITETTURA E AMBIENTE						
LI08 - SCENOGRRAFIA						
LI13- LICEO MUSICALE						
LI14 -LICEO COREUTICO						
<b>TOTALI</b>	<b>28</b>	<b>587</b>				
<b>SEZ. ROMAGNANO</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
LI00- LICEO ARTISTICO NUOVO ORDINAMENTO						
LID9 - DESIGN						
LIC6 - ARTI FIGURATIVE						
<b>TOTALI</b>	<b>10</b>	<b>185</b>				

<b>I.I.S. "BONFANTINI"</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
<b>SEZ. NOVARA</b>						
IT21- AGRARIA, AGROALIMENTARE E AGROINDUSTRIA						
ITPT - AGR, AGROAL, AGROIND. - PROD. E TRASF						
ITGA- AGR. AGROAL. AGROIND. - GEST. AMB. E TERR.						
<b>TOTALI</b>	<b>21</b>	<b>463</b>				
<b>SEZ. ROMAGNANO</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
IT21- AGRARIA, AGROALIMENTARE E AGROINDUSTRIA						
ITGA- AGR. AGROAL. AGROIND. - GEST. AMB. E TERR.						
ITVE- VITICOLTURA ED ENOLOGIA						
<b>TOTALI</b>	<b>10</b>	<b>192</b>				
<b>SEZ. PROFESSIONALE</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
IP01- SERVIZI PER L'AGRICOLTURA E LO SVILUPPO RURALE						
IPVP-VALORIZ.COMMERC. PROD. AGRIC. DEL TERRIT. -OP.						
<b>TOTALI</b>	<b>9</b>	<b>160</b>				
<b>NOVARA I.P. "RAVIZZA"</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
IP05- SERVIZI ENOGASTRONOMICI						
IPEN - ENOGASTRONOMIA						
IP06-SERVIZI DI SALA E DI VENDITA						
IP08- SERVIZI COMMERCIALI						
IP07-ACCOGLIENZA TURISTICA						
IP02- SERVIZI SOCIO SANITARI						
<b>TOTALI</b>	<b>53</b>	<b>1102</b>				
<b>BORGOMANERO L.S.</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
LI02- SCIENTIFICO						
LI03- SCIENZE APPLICATE						
<b>TOTALI</b>	<b>23</b>	<b>481</b>				
<b>SEZ. GOZZANO</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
LI11- SCIENZE UMANE						
LI12- SCIENZE UMANE OPZ. ECON. SOCIALE						
LI04 - LINGUISTICO						
<b>TOTALI</b>	<b>36</b>	<b>865</b>				
<b>I.I.S. "FERMI" ARONA</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
<b>SEZ. LICEO SCIENTIFICO</b>						
LI02- SCIENTIFICO						
LI03- SCIENZE APPLICATE						
LI01-CLASSICO						
<b>TOTALI</b>	<b>35</b>	<b>789</b>				
<b>SEZ. COMMERCIALE</b>	<b>classi</b>	<b>alunni</b>				
IT01- AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING-BIENNIO						
ITAF- AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING-TRIENNIO						
IT04-TURISMO						
ITRI-RELAZIONI INTERNAZIONALI						
<b>TOTALI</b>	<b>18</b>	<b>406</b>				

BORGOMANERO I.T.I.	classi	alumni				
IT01- AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING						
ITAF- AMMINISTRAZIONE FINANZA E MARKETING-TRIENNIO						
IT04- TURISMO						
IT05- MECCANICA MECCATRONICA ENERGIA						
ITMM - MECCANICA E MECCATRONICA						
IT10- ELETTRTECNICA						
ITET - ELETTRTECNICA						
IT13- INFORMATICA E TELECOMUNICAZIONI						
ITIA - INFORMATICA						
IT15- GRAFICA E COMUNICAZIONE						
IT16- CHIMICA, MATERIALI E BIOTECNOLOGIE						
ITCM - CHIMICA E MATERIALI						
<b>TOTALI</b>	<b>53</b>	<b>1134</b>				

## **PERSONALE**

La tabella seguente mostra i dipendenti in servizio al 31/12/2017

Qualifica	Dipendenti di ruolo	Personale addetto alle funzioni di polizia amministrativa locale - CPI - dipendenti regionali distaccati	Totale
A1	0	0	0
A2	0	0	0
A3	0	0	0
A4	0	0	0
A5	1	0	1
B1	0	2	2
B2	0	0	0
B3	6	1	7
B4	12	5	17
B5	8	2	10
B6	13	5	18
B7	5	2	7
C1	1	2	3
C2	3	2	5
C3	7	5	12
C4	12	6	18
C5	12	4	16
D1	2	1	3
D2	3	1	4
D3	2	3	5
D4	5	2	7
D5	1	0	1
D6	16	0	16
Segretario	0	1	1
Dirigente	3	0	3

*Tabella 1: Dipendenti in servizio*

A seguito dell'entrata in vigore della L.R. n. 23/2015 di riordino delle funzioni amministrative conferite alle province piemontesi in attuazione della Legge n. 56/2014, a decorrere dal 1° gennaio 2016 n. 58 unità di personale provinciale sono state trasferite presso la Regione Piemonte ed inserite nel relativo ruolo separato di durata transitoria. Più precisamente, di tali dipendenti n. 38 unità, risultando prevalentemente adibite allo svolgimento delle funzioni riallocate in capo alla Regione medesima ai sensi del succitato testo legislativo, sono state interessate da un processo di ricollocazione diretta presso la stessa, mentre le rimanenti n. 20 unità (n. 18 unità al 31.12.2017 in conseguenza di n. 2 cessazioni intervenute in corso d'anno), risultando prevalentemente adibite allo svolgimento delle funzioni confermate o delegate alla Provincia di Novara ai sensi della predetta L.R. n. 23/2015, sono state interessate da un processo di trasferimento in Regione e contestuale distacco presso l'Ente, motivato dalla necessità di continuare ad esercitare tali funzioni.

Nelle more dell'entrata in vigore della riforma del mercato del lavoro, introdotta dalla Legge n. 183/2014 e dai relativi decreti attuativi, la gestione delle funzioni in materia di servizi per l'impiego è invece divenuta di competenza all'Agenzia Piemonte Lavoro, presso cui è stato

temporaneamente assegnato il relativo personale, pari a n. 20 unità (n. 18 al 31.12.2016 in conseguenza di n. 2 cessazioni intervenute in corso d'anno).

Diversamente, ai sensi dell'art. 5, comma 2 del D.L. n. 78/2015, come modificato in sede di conversione con Legge n. 125/2015, parte del personale addetto alle funzioni di polizia locale, pari a n. 2 unità, è stata individuata come destinata ad operare a supporto delle funzioni individuate quali fondamentali dalla Legge n. 56/2014, mentre la restante parte del medesimo personale, pari a n. 7 unità, è stata individuata come destinata a svolgere funzioni di vigilanza, controllo e sanzionatorie a supporto delle funzioni oggetto di riordino. Peraltro, con specifico riferimento al personale addetto alla Polizia Provinciale e ai Centri per l'Impiego, corre l'obbligo di evidenziare come, nelle more della definizione del nuovo assetto istituzionale, la Provincia di Novara abbia continuato e continui, a tutt'oggi, a gestire il rapporto di lavoro dei dipendenti interessati, facendosi carico dei relativi oneri finanziari, finora oggetto di rimborso solo parziale.

In conseguenza del riordino operato dalla Legge n. 56/2014 e dalla L.R. n. 23/2015, con decreto del Presidente n. 70 del 22.6.2016 è stata approvata la nuova dotazione organica dell'Ente, dando atto che la stessa avrebbe avuto decorrenza dal 1° agosto 2016. Tale struttura organizzativa, che prevede una consistenza di n. 116 posti (dei quali n. 110 coperti al 31.12.2017), è stata rideterminata tenendo conto delle funzioni che la Provincia di Novara, quale ente di area vasta, è chiamata a svolgere ai sensi della normativa statale e regionale in argomento, nonché nel rispetto del limite costituito dal dimezzamento della relativa consistenza finanziaria previsto dall'art. 1, comma 421 della succitata Legge n. 190/2014 e quantificato in € 4.917.477,00 con precedente provvedimento presidenziale n. 42/2015. Tale nuova dotazione organica, essendo caratterizzata, oltre che dall'assoluta mancanza di figure dirigenziali con professionalità di tipo tecnico, altresì dalla generale carenza di personale con qualifica dirigenziale, è da considerarsi necessitata, come si evince dalla tabella riepilogativa di seguito riportata:

DOTAZIONE ORGANICA IN VIGORE SINO AL 31.7.2016	ANNO 2014		ANNO 2015		DOTAZIONE ORGANICA IN VIGORE DAL 1.8.2016	ANNO 2016 (1.8.2016 - 31.12.2016)		ANNO 2017	
	1.1.2014	31.12.2014	1.1.2015	31.12.2015		1.8.2016	31.12.2016	1.1.2017	31.12.2017
n. posti coperti	251	245	244	211	n. posti coperti	114	113	113	110
di cui:					di cui:				
dirigenti	10	8	8	6	dirigenti	3	3	3	3
personale delle categorie	241	237	236	205	personale delle categorie	100	99	110	107
di cui:					di cui:				
cat. A	1	1	1	1	cat. A	1	1	1	1
cat. B	86	85	84	74	cat. B	46	45	45	44
cat. C	87	83	83	74	cat. C	36	36	36	35
cat. D	67	68	68	56	cat. D	28	28	28	27

Né vanno omesse, in proposito, considerazioni circa la non congruità del personale distaccato all'esercizio delle funzioni ridelegate dalla Regione Piemonte alla Provincia. Infatti tale personale, ad un biennio dal distacco, è stato interessato da diverse cessazioni rispetto alle quali la Regione stessa non ha operato alcuna sostituzione e, comunque, non presenta le caratteristiche necessarie, specie sotto il profilo dell'assenza di figure direttive e/o dirigenziali.

## **ANALISI FINANZIARIA**

Il processo di trasformazione del sistema di finanza locale, avvenuto negli ultimi anni anche con l'applicazione del federalismo fiscale, ha comportato una diversa classificazione delle risorse provenienti dall'erario (compartecipazione IVA, IRPEF, fondo sperimentale riequilibrio, addizionale, ecc).

Contestualmente la situazione finanziaria delle Province è stata penalizzata dalle consistenti riduzioni dei trasferimenti erariali che hanno costretto l'amministrazione ad attuare notevoli tagli sulla spesa corrente.

Infatti la riforma del federalismo fiscale ha previsto la riduzione dei trasferimenti erariali a fronte delle maggiori entrate derivanti dalla compartecipazione ai gettiti di alcuni tributi statali, fino ad arrivare, per incapienza del relativo fondo, all'inversione del principio, cioè alla soppressione in toto dei trasferimenti e, viceversa al prelievo delle somme incipienti dalle entrate proprie dell'Ente.

Da notare come l'autonomia finanziaria di entrata e di spesa prevista dall'art. 119 della Costituzione sia stata notevolmente ridotta dalle manovre fiscali emanate negli ultimi anni che hanno stravolto il sistema finanziario degli enti locali limitando la capacità dell'ente di finanziare autonomamente, attraverso il sistema tariffario, le proprie attività, fatto che per le Province, già dotate di una limitatissima leva impositiva, non ha fatto che bloccare definitivamente le entrate.

Tutto questo emerge dal documento presente, predisposto in aderenza alle regole stabilite dal complesso articolato dei Principi contabili generali introdotti con le "disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" (D.Lgs.118/11).

Si è pertanto operato secondo questi presupposti, in continuità con l'approccio introdotto nel report precedente, nella selezione ed analisi dei dati, oltre che nella forma dei modelli. L'ente, inoltre, ha operato nel rispetto di quanto previsto delle "Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118" (D.Lgs.126/14). In particolare, dovendo assolvere ad una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili, è stato formulato in modo da rendere effettiva tale funzione, assicurando così ai cittadini ed ai diversi organismi sociali e di partecipazione la conoscenza dei contenuti caratteristici della gestione cd. armonizzata.

## ENTRATE CORRENTI

Le **entrate tributarie** classificate al titolo I° sono costituite dalle imposte (Imposta Provinciale di Trascrizione ed Addizionale RcAuto), dalle tasse (Tosap) e dai tributi speciali (diritti).

Tra le **entrate derivanti da trasferimenti** e contributi correnti da parte dello Stato, delle Regioni di altri enti del settore pubblico, classificate al titolo II°, rivestono particolare rilevanza i trasferimenti regionali diretti a finanziare le attività relative alla Formazione Professionale, che, secondo gli atti esecutivi della L.R.23/2015, rimangono di competenza delle Province fino alla conclusione del POR in vigore.

Le **entrate extra-tributarie** sono rappresentate dai proventi derivanti dalla gestione dei beni patrimoniali, dai proventi finanziari e altri proventi. In sostanza si tratta delle tariffe e altri proventi per la fruizione di beni e per o servizi resi ai cittadini.

Sono qui contabilizzate anche le entrate derivanti dalle attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti.

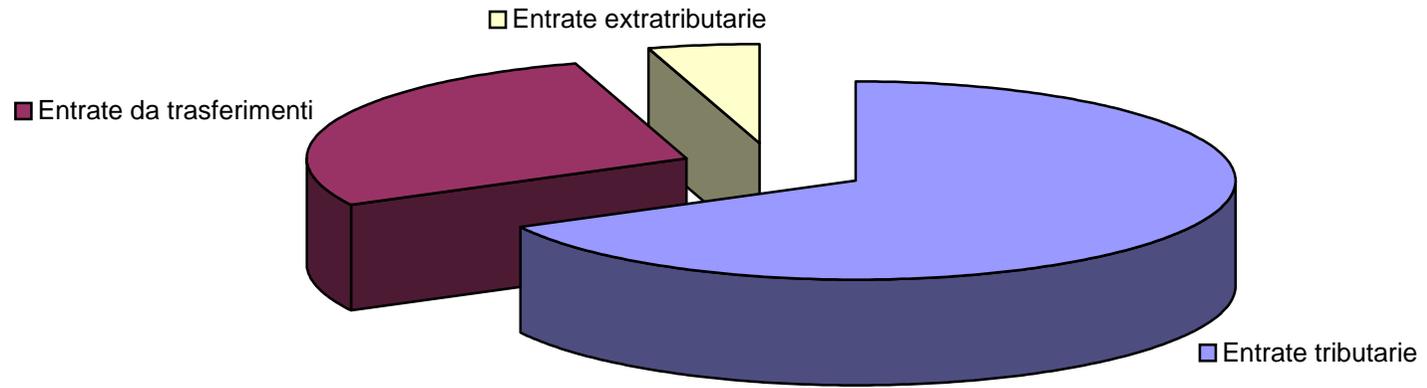
Dopo l'avvio del sistema di Tesoreria unica, non hanno quasi più alcun rilievo le somme incassate a titolo di interesse.

In sintesi le entrate correnti nell'anno in esame risultano come segue:

Titolo	Previsione iniziale	Previsione assestata	Accertato	%	Riscosso	%	Residuo
Entrate tributarie	25.585.500,00	26.786.811,98	22.866.609,34	85	20.158.250,32	75	0
Entrate da trasferimenti	10.704.200,61	12.149.370,05	10.761.087,39	89	8.050.995,02	66	3.312.221,60
Entrate extratributarie	1.757.888,27	1.824.722,89	1.438.282,30	79	1.402.826,99	77	360.514,68
TOTALE	38.047.588,88	40.760.904,92	35.065.979,03	86	29.612.072,33	73	3.672.736,28

*Entrate correnti - Analisi titolo 1 -2 -3*

## ENTRATE CORRENTI

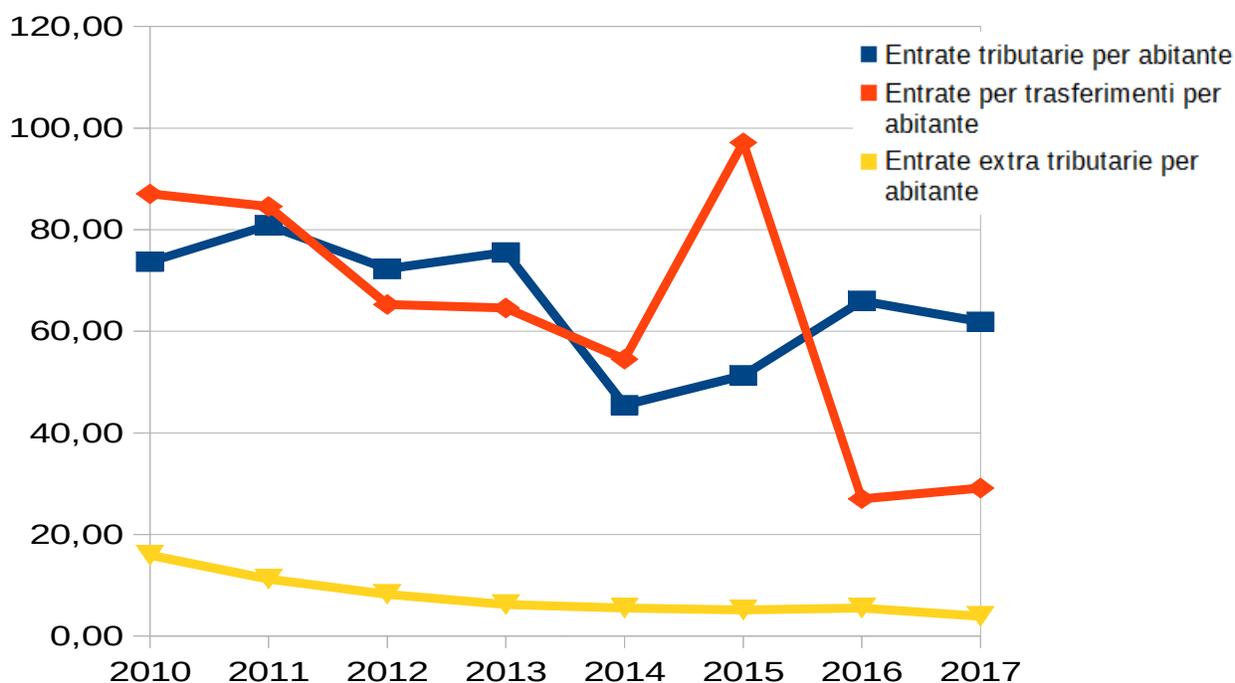


Di seguito si riferisce l'andamento delle entrate correnti per abitante, dal 2010 al 2017 con relativa trasposizione grafica

Evoluzione delle entrate correnti per abitante alla fine di ogni anno:

Anni	Entrate tributarie	Entrate per trasferimenti	Entrate extra tributarie	abitanti	Entrate tributarie per abitante	Entrate per trasferimenti per abitante	Entrate extra tributarie per abitante
2010	27.398.175,26	32.362.549,92	5.923.686,08	371.802	73,69	87,04	15,93
2011	29.536.628,76	30.888.209,30	4.095.303,88	365.286	80,86	84,56	11,21
2012	26.522.723,77	23.948.025,30	3.018.478,22	367.022	72,26	65,25	8,22
2013	28.066.379,65	24.004.354,30	2.310.455,56	371.686	75,51	64,58	6,22
2014	16.879.144,72	20.245.572,49	2.047.308,48	371.418	45,45	54,51	5,51
2015	19.011.088,75	35.983.043,57	1.910.306,12	370.525	51,31	97,11	5,16
2016	24.430.176,77	9.997.619,93	2.040.678,69	370.143	66,00	27,01	5,51
2017	22.866.609,34	10.761.087,39	1.438.282,30	369.595	61,87	29,12	3,89

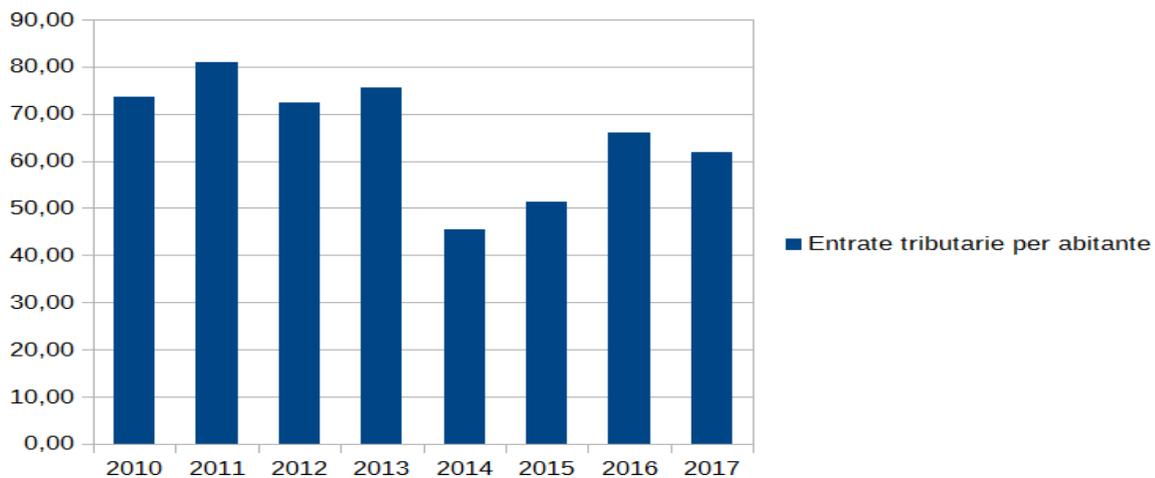
*Evoluzione delle entrate correnti per abitante*



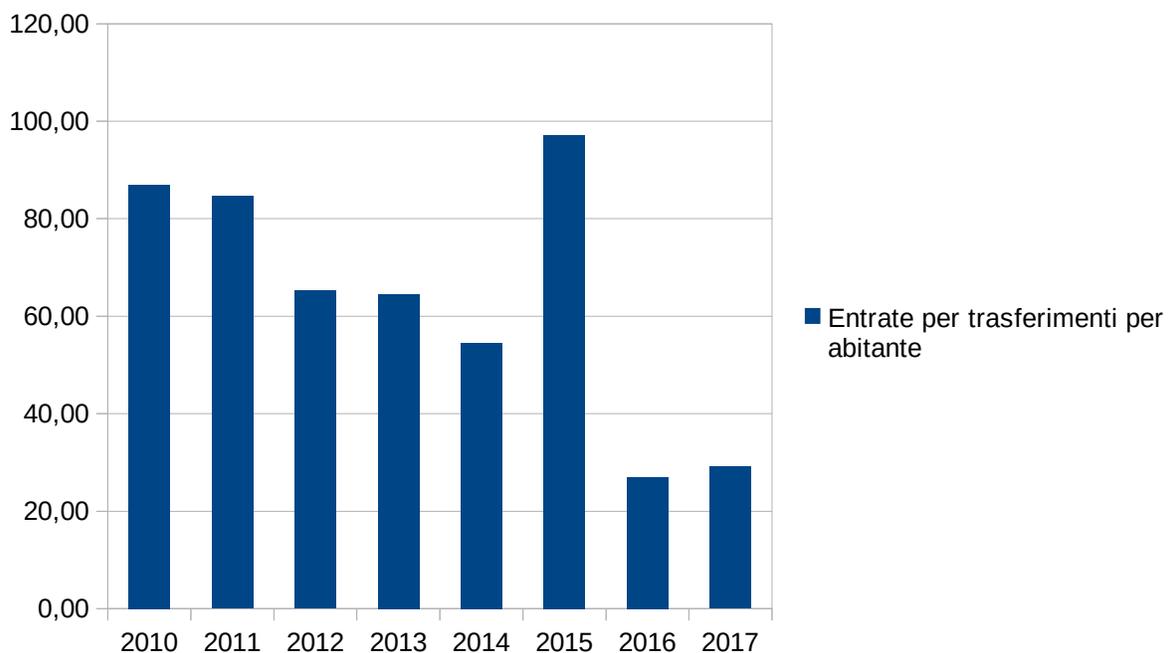
La tendenza delle entrate correnti per abitante registrata negli ultimi anni e' immediatamente percepibile dal grafico sopra riportato, il quale evidenzia un lieve incremento delle entrate per trasferimenti, che tuttavia non compensa la contrazione delle entrate tributarie ed extra tributarie per abitante nel periodo considerato, come meglio si evince dalle immagini che seguono.

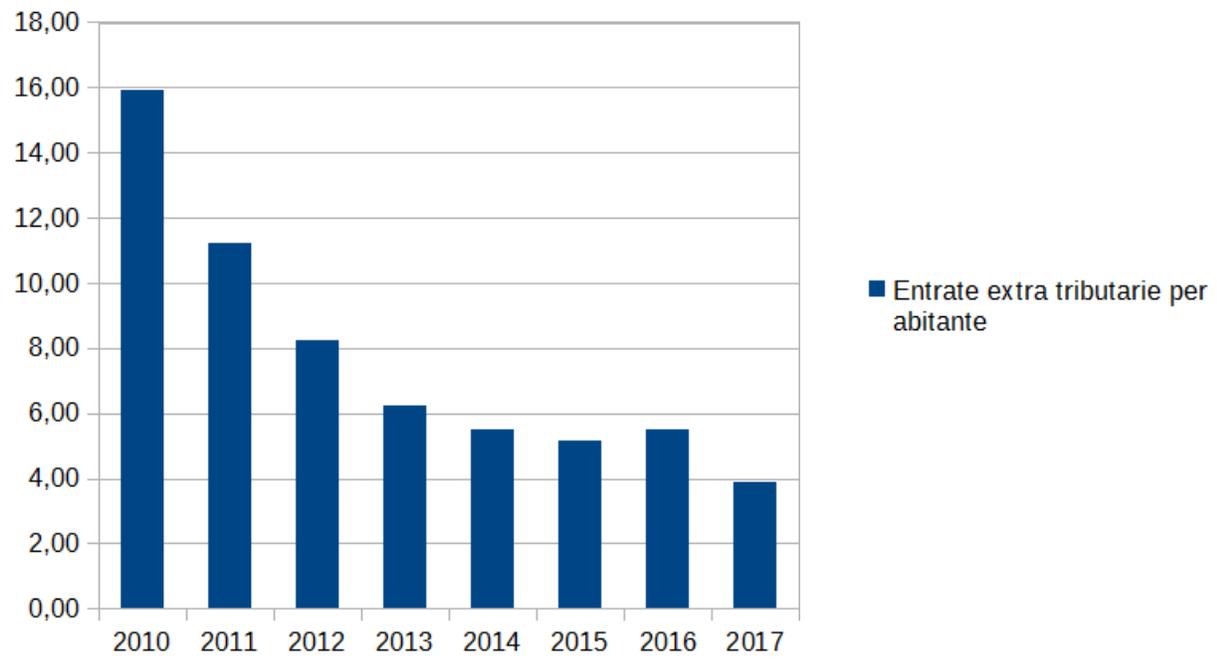
Dalla rappresentazione grafica emerge come le ultime norme sui trasferimenti erariali hanno pesantemente influito sull'evoluzione delle entrate.

In particolare, la tabella sotto riportata rimarca le incidenze per abitante delle entrate tributarie.



Qui a seguito si riferisce graficamente anche l'impatto per abitante delle entrate per trasferimenti e di quelle extra tributarie.





## **SPESE CORRENTI**

Sono collocate nel titolo I° delle SPESE e rappresentano i "COSTI" della gestione corrente. Sono i costi del personale, l'acquisto di beni di consumo, le prestazioni di servizi, l'utilizzo di beni di terzi, le imposte e gli eventuali oneri straordinari della gestione.

L'art. 165 del T.U.E.L. prevede tra l'altro:

"Le previsioni di spesa del bilancio di previsione sono classificate secondo le modalità indicate all'art. 14 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 in:

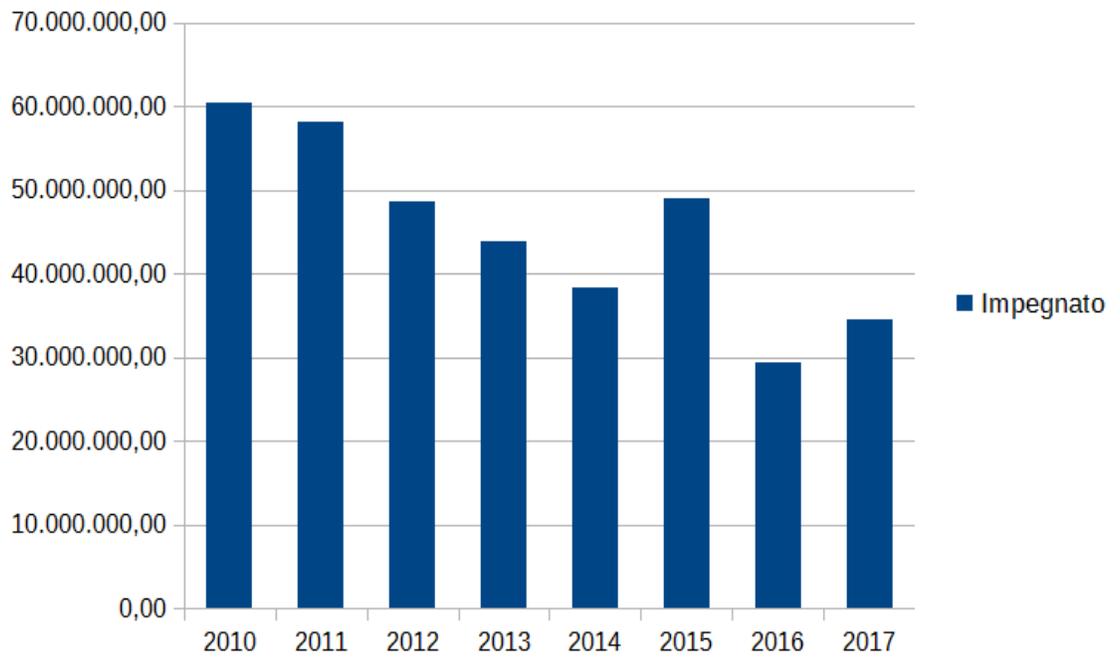
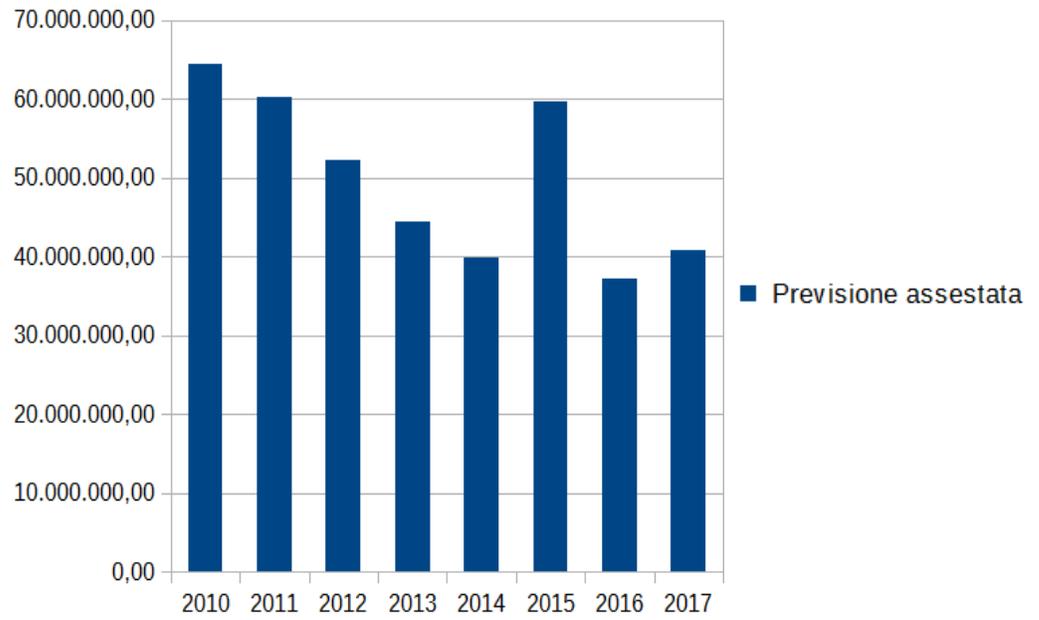
- a) missioni, che rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dagli enti locali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate;
- b) programmi, che rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi definiti nell'ambito delle missioni. ...omissis... Ai fini della gestione, nel Piano esecutivo di gestione, i programmi sono ripartiti in titoli, macroaggregati, capitoli ed eventualmente in articoli."

In considerazione della novità del sistema contabile armonizzato, ancora soggetto periodicamente a molteplici revisioni da parte della competente Commissione Ministeriale Arconet, novità che è coincisa presso la provincia di Novara tanto con il riordino delle competenze di cui infra, quanto con l'acquisto di un nuovo sistema informatico, avviato nel corso del 2016, il presente referto effettua la propria indagine fino al livello di macroaggregato.

La tabella che segue illustra l'andamento della spesa corrente

Anni	Previsione assestata	Impegnato	Pagato	Residuo
2010	64.369.443,42	60.336.479,14	34.625.679,07	25.710.800,07
2011	60.155.108,54	58.037.738,50	32.600.271,88	25.437.466,62
2012	52.200.065,35	48.559.167,97	25.217.536,82	23.341.631,15
2013	44.461.002,68	43.881.963,88	25.674.252,45	18.207.711,43
2014	39.751.860,51	38.404.439,95	24.074.766,98	14.329.672,97
2015	59.555.351,17	49.023.579,35	26.926.657,22	22.096.922,13
2016	37.091.928,34	29.365.113,35	24.703.986,68	4.661.126,67
2017	40.834.646,35	34.525.246,80	28.172.005,68	6.353.241,12

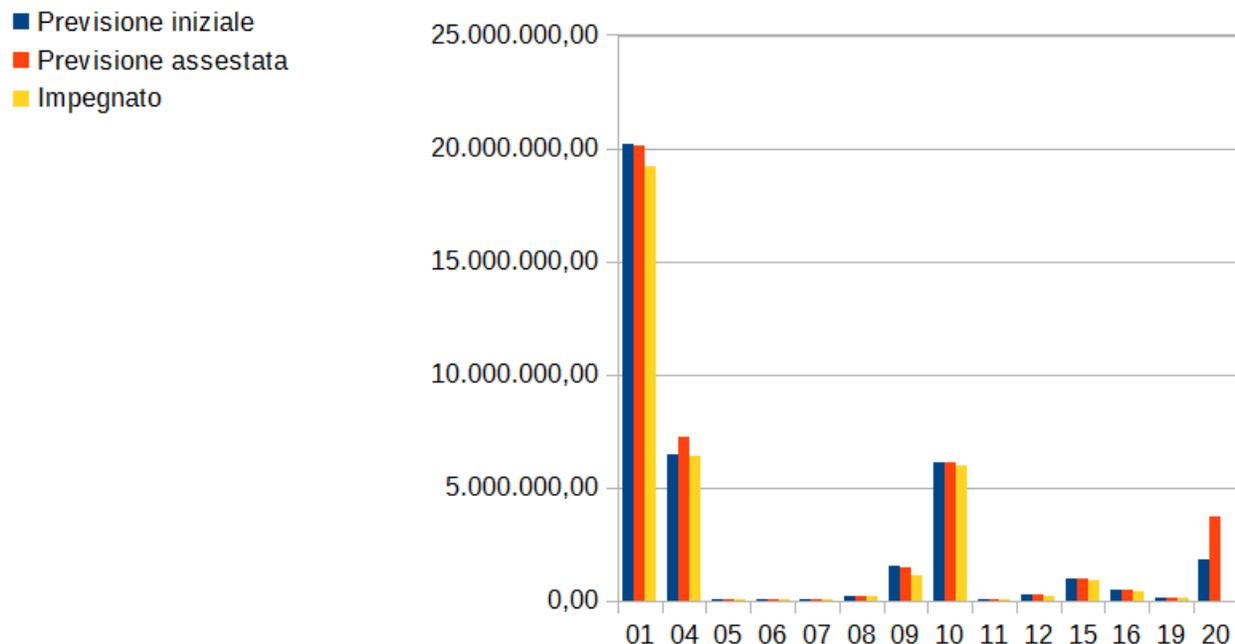
*Spese correnti - analisi per anno*



La spesa corrente per missioni

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	20.180.306,75	20.128.470,43	19.162.651,33	95,20	18.277.400,68	90,80	885.250,65
04	Istruzione e diritto allo studio	6.441.683,40	7.205.257,14	6.350.416,68	88,14	3.945.563,63	54,76	2.404.853,05
05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	24.574,00	24.504,85	22.757,89	92,87	22.077,22	90,09	680,67
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	65.028,79	65.068,09	64.727,10	99,48	55.173,60	84,79	9.553,50
07	Turismo	18.659,00	24.847,85	20.946,02	84,30	20.599,21	82,90	346,81
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	224.916,00	223.676,00	205.103,92	91,70	188.851,60	84,43	16.252,32
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.493.388,71	1.491.847,74	1.138.282,42	76,30	1.005.419,85	67,39	132.862,57
10	Trasporti e diritto alla mobilità	6.112.918,79	6.137.283,26	5.929.675,42	96,62	3.841.173,26	62,59	2.088.502,16
11	Soccorso civile	44.165,00	35.206,00	24.387,65	69,27	18.212,07	51,73	6.175,58
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	250.217,62	249.234,30	202.854,88	81,39	18.290,69	7,34	184.564,19
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	963.598,11	963.762,11	880.628,30	91,37	688.824,74	71,47	191.803,56
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	450.406,97	447.629,97	430.239,51	96,11	31.603,82	7,06	398.635,69
19	Relazioni internazionali	129.743,44	129.814,89	92.575,68	71,31	58.815,31	45,31	33.760,37
20	Fondi e accantonamenti	1.830.519,73	3.708.043,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE</b>	<b>38.230.126,31</b>	<b>40.834.646,35</b>	<b>34.525.246,80</b>	<b>84,55</b>	<b>28.172.005,68</b>	<b>68,99</b>	<b>6.353.241,12</b>

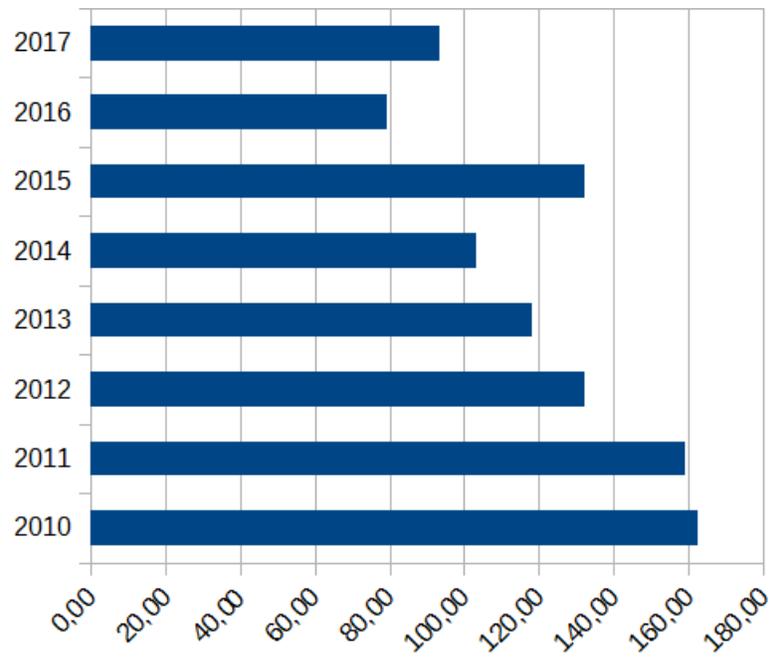
Spese correnti per missione



Il grafico soprastante evidenzia la suddivisione della spesa corrente per missione.

Di seguito si riportano i dati relativi all'evoluzione della spesa corrente per abitante, e successivamente se ne fornisce evidenza con rappresentazione grafica, che dà conto di un lieve incremento rispetto ai valori dell'anno precedente.

Anni	Spesa corrente	N. abitanti	Spesa corrente per persona
2010	60.336.479,14	371.802	162,28
2011	58.037.738,50	365.286	158,88
2012	48.559.167,97	367.022	132,31
2013	43.881.963,88	371.686	118,06
2014	38.404.439,95	371.418	103,40
2015	49.023.579,35	370.525	132,31
2016	29.365.113,35	370.143	79,33
2017	34.525.246,80	369.595	93,41



## **SPESE IN CONTO CAPITALE**

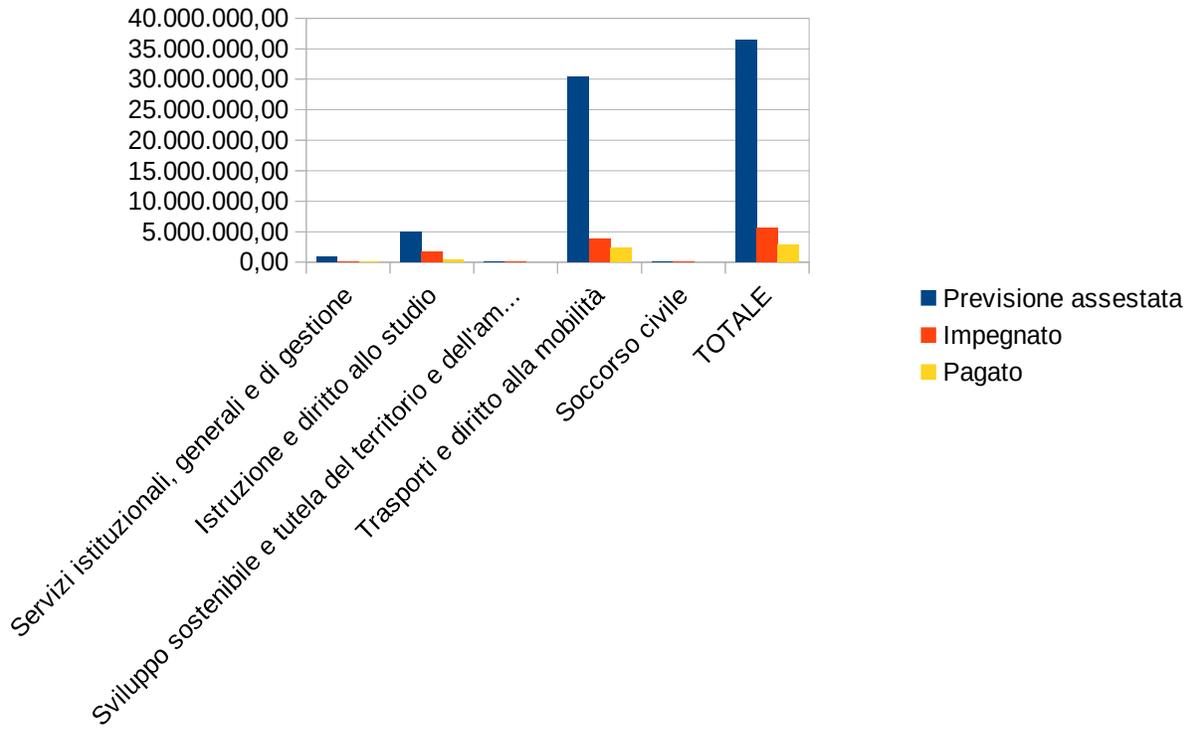
Le spese in conto capitale sono collocate nel titolo II° e rappresentano gli investimenti, che l'Ente è riuscito ad attivare nel corso dell'esercizio.

Appartengono a questa categoria gli interventi per: l'acquisizione, la costruzione e la manutenzione straordinaria di beni immobili, l'acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico-scientifiche, i trasferimenti di capitale, gli espropri e servitù onerose, gli acquisiti di beni specifici per realizzazioni in economia, gli incarichi professionali esterni, le concessioni di crediti e le anticipazioni.

Le spese di investimento sono state analizzate con lo stesso sistema di aggregazione già adottato per le spese correnti.

	Missioni	Previsione iniziale	Previsione assestata	Impegnato	%	Pagato	%	Residuo
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	897.435,52	905.435,52	39.340,76	4,34	38.018,95	4,20	1.321,81
04	Istruzione e diritto allo studio	3.454.114,17	4.969.910,17	1.701.474,52	34,24	396.031,01	7,97	1.305.443,51
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	119.495,50	124.495,50	96.806,91	77,76	0,00	0,00	96.806,91
10	Trasporti e diritto alla mobilità	30.394.167,04	30.394.167,04	3.790.433,13	12,47	2.386.910,88	7,85	1.403.522,25
11	Soccorso civile	6.458,98	6.458,98	6.458,98	100,00	0,00	0,00	6.458,98
	<b>TOTALE</b>	<b>34.871.671,21</b>	<b>36.400.467,21</b>	<b>5.634.514,30</b>	<b>15,48</b>	<b>2.820.960,84</b>	<b>7,75</b>	<b>2.813.553,46</b>

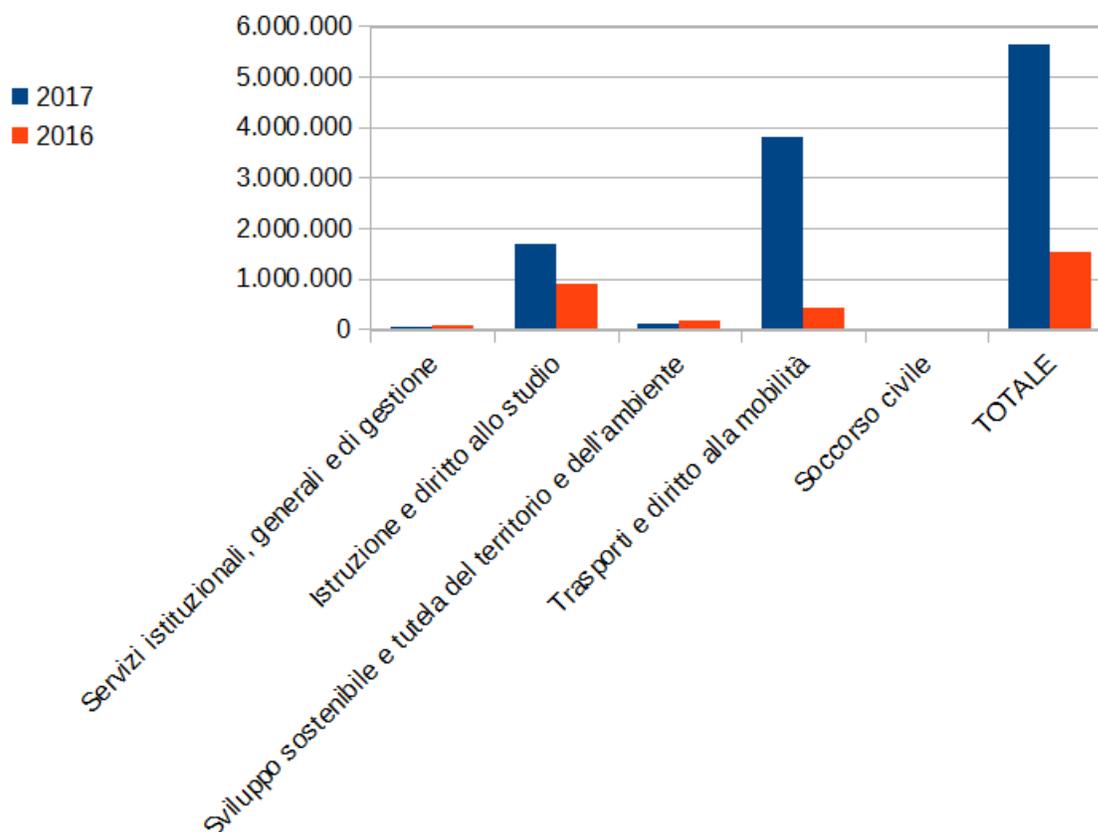
*Spese in conto capitale per missione*



La tabella seguente mostra la composizione della spesa in conto capitale per gli esercizi 2016 e 2017. Gli importi sono espressi in migliaia di euro

Descrizione	2017	2016
Servizi istituzionali, generali e di gestione	39.341	61.263
Istruzione e diritto allo studio	1.701.474	884.000
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	96.807	179.115
Trasporti e diritto alla mobilità	3.790.433	417.745
Soccorso civile	6.459	0
<b>TOTALE</b>	<b>5.634.514</b>	<b>1.542.123</b>

Composizione funzionale della spesa in conto capitale - Esercizi 2016/2017



Il grafico rende evidente il raffronto fra le spese in conto capitale relative all'anno 2016 e quelle relative all'anno 2017.

I valori complessivi registrano un aumento nel 2017 rispetto all'anno precedente.

Analizzando le varie missioni, si nota che tale incremento incide in misura maggiore per "trasporti e diritto alla mobilità" e per "istruzione e diritto allo studio".

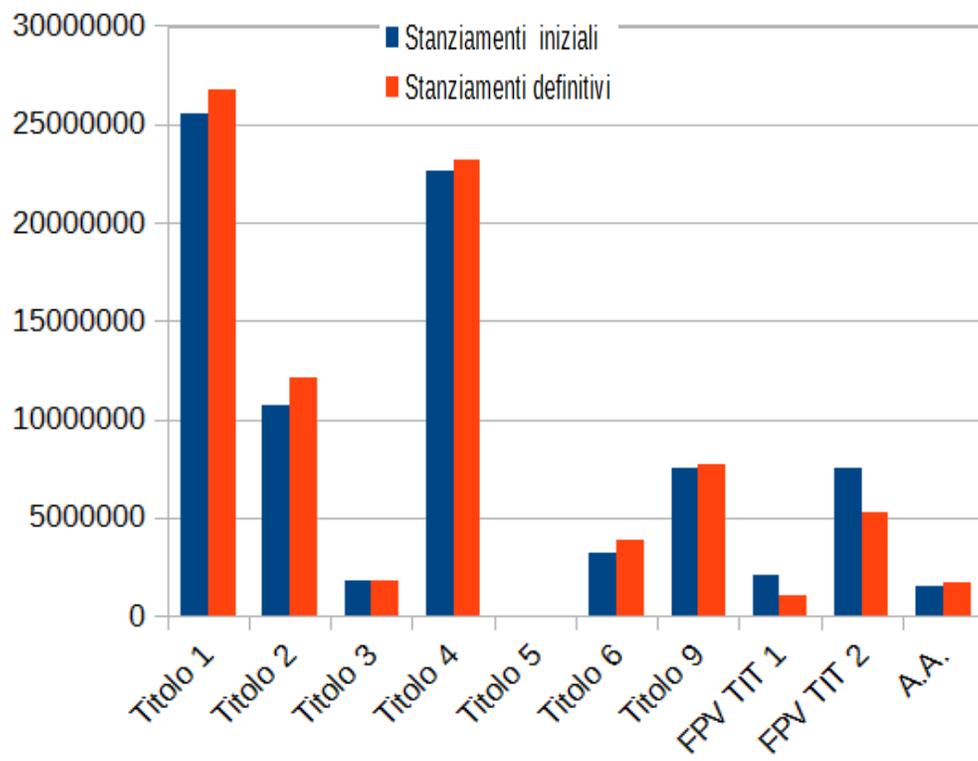
## GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

In questo capitolo ci si pone l'obiettivo di fornire informazioni riguardanti gli scostamenti dei dati finanziari indicati nel conto del bilancio, rispetto a quanto programmato negli strumenti di programmazione, al fine di evidenziare il grado di attendibilità e la capacità di realizzazione di quanto programmato.

In particolare, a mezzo delle tabelle seguenti, si individua lo scostamento tra le previsioni iniziali e le previsioni finali, in termini assoluti ed in percentuale.

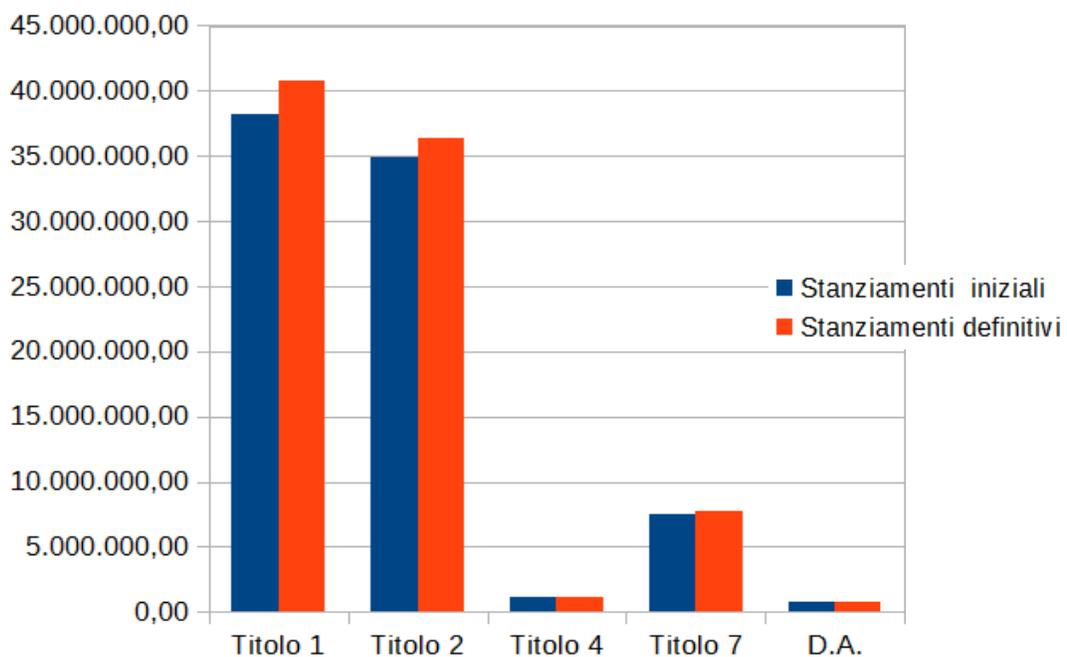
Titolo	Descrizione	Stanziamenti iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziam. definitivi e stanziamenti iniziali	% scostam.o
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	25.585.500,00	26.786.811,98	1.201.311,98	4,70
Titolo 2	Trasferimenti correnti	10.704.200,61	12.149.370,05	1.445.169,44	13,50
Titolo 3	Entrate extratributarie	1.757.888,27	1.824.722,89	66.834,62	3,80
Titolo 4	Entrate in conto capitale	22.599.929,55	23.159.929,55	560.000,00	2,48
Titolo 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	34.000,00	34.000,00	0,00	0,00
Titolo 6	Accensione di prestiti	3.174.892,14	3.874.892,14	700.000,00	22,05
Titolo 9	Entrate per conto di terzi e partite di giro	7.525.216,00	7.685.216,00	160.000,00	2,13
FPV TIT 1	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	2.062.285,18	1.056.014,70		
FPV TIT 2	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	7.551.120,56	5.289.339,96		
A.A.	Avanzo di amministrazione applicato	1.552.208,96	1.692.208,96		
	<b>TOTALE</b>	<b>82.547.241,27</b>	<b>83.552.506,23</b>	4.133.316,04	

*ENTRATE DI COMPETENZA - Scostamento tra previsioni iniziali e finali*



Titolo	Descrizione	Stanziamenti iniziali	Stanziamenti definitivi	Differenza tra stanziamenti definitivi e stanziamenti iniziali	% scostamento
Titolo 1	Spese correnti	38.230.126,31	40.834.646,35	2.604.520,04	6,81
Titolo 2	Spese in conto capitale	34.871.671,21	36.400.467,21	1.528.796,00	4,38
Titolo 4	Rimborso di prestiti	1.127.100,00	1.107.100,00	-20.000,00	-1,77
Titolo 7	Spese per conto di terzi e partite di giro	7.525.216,00	7.685.216,00	160.000,00	2,13
D.A.	Disavanzo di amministrazione	793.127,75	793.127,75		
<b>TOTALE</b>		<b>82.547.241,27</b>	<b>86.820.557,31</b>	<b>4.273.316,04</b>	

*SPESE DI COMPETENZA - Scostamento tra previsioni iniziali e finali*



## **SUDDIVISIONE DELLA SPESA PER MACROAGGREGATI**

Nella tabella successiva vengono invece analizzati i singoli macroaggregati in cui è suddivisa la spesa corrente.

Nella tabella vengono indicati, per ciascuna missione e programma, i dati contabili relativi alle previsioni definitive ed all'impegnato, al fine di dare evidenza al livello di realizzazione della spesa, suddiviso per macroaggregato.

Questo consente, tra l'altro, di dare risalto all'incidenza della spesa di personale (macroaggregato 01), per quanto l'attuale situazione non rappresenta ancora il reale fabbisogno di personale dell'Ente nel suo nuovo assetto.

Missioni e Programmi				macroaggregato											
cod. missione	descrizione missione	cod progr	descrizione programma		1	2	3	4	7	8	9	10	totale complessivo		
					Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'Ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti			
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	1	Organi istituzionali	Prev.Def.	116.010,18	7.570,76	40.362,73					26.224,06	190.167,73		
				Imp.	115.504,24	7.551,69	33.390,06				19.180,00	175.625,99			
		2	Segreteria generale	Prev.Def.	441.233,07	27.635,61	45.881,73						79.451,32	594.201,73	
				Imp.	440.242,89	27.271,98	26.961,90				14.950,00	509.426,77			
		3	Gestione economica, finanziaria, programmazione	Prev.Def.	402.270,00	27.160,00	106.757,29	450,00					69.090,00	605.727,29	
				Imp.	400.957,15	26.624,62	92.896,15	436,61			14.322,80	535.237,33			
		4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Prev.Def.	67.956,45	314.479,01	10.445,85					14.000,00		9.329,54	416.210,85
				Imp.	67.605,55	258.313,60	4.555,72				19,89	2.550,00		333.044,76	
		5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Prev.Def.	30.371,34	1.938,75	31.733,33				1.078.060,00	1.400,00		154.852,91	1.298.356,33
				Imp.	30.158,20	1.934,50	31.732,63				1.077.767,34	-		6.290,00	1.147.882,67
		6	Ufficio tecnico	Prev.Def.	790.538,61	52.955,28	465.192,20							122.386,91	1.431.073,00
Imp.	784.181,32			52.498,89	324.056,41							28.420,00	1.189.156,62		
8	Statistica e sistemi informativi	Prev.Def.	114.003,46	7.501,25	120.588,30							17.175,29	259.268,30		
		Imp.	113.640,75	7.467,23	114.086,84							4.170,00	239.364,82		
10	Risorse umane	Prev.Def.	160.478,79	10.565,09	20.895,25							22.696,12	214.635,25		
		Imp.	159.973,61	10.564,85	13.683,95							5.700,00	189.922,41		
11	Altri servizi generali	Prev.Def.	602.861,59	58.036,22	177.218,94	14.043.099,20						237.614,00	15.118.829,95		
		Imp.	599.949,55	41.881,01	130.849,20	14.043.072,20						27.238,00	14.842.989,96		
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Prev.Def.			3.256.229,64	7.708,70	2.013.241,16				35.410,00	5.312.589,50	
				Imp.			2.937.033,04	4.708,70	2.005.325,37				35.410,00	4.982.477,11	
		4	Istruzione universitaria	Prev.Def.			5.000,00							5.000,00	
				Imp.			5.000,00							5.000,00	
6	Servizi ausiliari all'istruzione	Prev.Def.	143.204,79	8.539,41	1.424.425,15	159.194,69						152.303,60	1.887.667,64		
		Imp.	142.751,76	8.539,41	1.108.286,87	98.381,53						4.980,00	1.362.939,57		
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Prev.Def.			5.324,85	19.090,00					90,00	24.504,85	
				Imp.			3.577,89	19.090,00						90,00	22.757,89
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	1	Sport e tempo libero	Prev.Def.			723,30						50,00	773,30	
				Imp.			722,37							50,00	772,37
		2	Giovani	Prev.Def.			4.375,00	59.919,79						64.294,79	
				Imp.			4.375,00	59.579,73						63.954,73	
7	Turismo	1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	Prev.Def.			24.757,85					90,00	24.847,85		
				Imp.			20.856,02						90,00	20.946,02	
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1	Urbanistica e assetto del territorio	Prev.Def.	164.117,21	10.320,00	11.906,00		18.000,00			19.332,79	223.676,00		
				Imp.	163.297,80	10.201,93	8.224,67		17.819,52			5.560,00	205.103,92		
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1	Difesa del suolo	Prev.Def.			104.085,22					300,00	104.385,22		
				Imp.			73.108,41					300,00	73.408,41		
		2	Tutela valorizzazione e recupero	Prev.Def.	562.354,29	37.253,59	99.213,67	50.081,50	37.500,00				138.387,12	924.790,17	
				Imp.	554.733,35	36.635,22	56.961,22	-	37.286,57			21.200,00	706.816,36		
		3	Rifiuti	Prev.Def.	131.500,29	8.669,97	2.195,00		32.500,00				15.422,74	190.288,00	
				Imp.	131.000,20	8.656,63	2.163,02		32.392,16			4.530,00	178.742,01		
		5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Prev.Def.			462,00							462,00	
				Imp.			461,30							461,30	
6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	Prev.Def.			2.500,00							2.500,00			
		Imp.			-							0,00			
8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Prev.Def.	143.035,32	8.806,19	37.401,00							80.179,84	269.422,35		
		Imp.	141.962,15	8.806,19	23.196,00							4.890,00	178.854,34		
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Prev.Def.		200,00	122.744,39					560,00	123.504,39		
				Imp.		86,70	115.608,55				560,00	116.255,25			
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	Prev.Def.	945.233,61	49.926,63	1.633.687,54		3.223.000,00				161.931,09	6.013.778,87	
				Imp.	931.822,55	49.897,18	1.568.248,50		3.222.001,94				41.450,00	5.813.420,17	
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Prev.Def.			34.026,00					1.180,00	35.206,00		
				Imp.			23.207,65					1.180,00	24.387,65		
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Prev.Def.				174.000,00					174.000,00		
				Imp.				174.000,00					174.000,00		
		2	Interventi per la disabilità	Prev.Def.			14.927,17							14.927,17	
				Imp.			14.927,17						14.927,17		
		4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Prev.Def.			24.000,00	15.414,91					1.000,00	40.414,91	
				Imp.			7.860,00	3.364,00					1.000,00	12.224,00	
		7	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Prev.Def.			9.982,22	9.800,00						110,00	19.892,22
Imp.					1.593,71	-						110,00	1.703,71		
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	Prev.Def.	600.581,45	38.394,95	28.710,00	3.872,62				81.880,60	753.439,62		
				Imp.	597.608,52	38.394,95	18.433,72	-				20.350,00	674.787,19		
		2	Formazione professionale	Prev.Def.			209.482,49						840,00	210.322,49	
				Imp.			205.001,11						840,00	205.841,11	
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	Prev.Def.			15.959,49					2.010,00	17.969,49		
				Imp.			11.445,85					2.010,00	13.455,85		
		2	Caccia e pesca	Prev.Def.		200,00	61.714,00	364.996,48					2.750,00	429.660,48	
				Imp.		192,00	57.367,19	356.474,47					2.750,00	416.783,66	
19	Relazioni internazionali	1	Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo	Prev.Def.	43.133,23		79.944,89					6.736,77	129.814,89		
				Imp.	42.609,62		48.426,06					1.540,00	92.575,68		
20	Fondi e accantonamenti	1	Fondo di riserva	Prev.Def.								35.431,76	35.431,76		
				Imp.									-	0,00	
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	Prev.Def.									320.615,03	320.615,03	
				Imp.									-	0,00	
		3	Altri fondi	Prev.Def.									3.351.996,93	3.351.996,93	
Imp.											-	0,00			
50	Debito pubblico	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Prev.Def.									0,00		
				Imp.										0,00	
Totale Previsioni Definitive					5.458.883,68	670.152,71	8.232.852,49	14.907.627,89	6.402.301,16	1.400,00	14.000,00	5.147.428,42	40.834.646,35		
Totale Impegnato					5.417.999,21	595.518,58	7.088.298,18	14.759.107,24	6.392.592,90	0,00	19,89	271.710,80	34.525.246,80		

Spesa corrente per macroaggregato

Missioni e Programmi				macroaggregato			totale complessivo	
cod. missione	descrizione missione	cod progr	descrizione programma	2	3	5		
				Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Altre spese in conto capitale		
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Prev.Def.	691.073,38		178.486,40	869.559,78
				Imp.	13.677,09		-	13.677,09
		8	Statistica e sistemi informativi	Prev.Def.	25.665,61		7.334,39	33.000,00
				Imp.	25.663,67		-	25.663,67
		11	Altri servizi generali	Prev.Def.	2.875,74			2.875,74
				Imp.	-			0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Prev.Def.	4.001.448,51	5.111,63	963.350,03	4.969.910,17
				Imp.	1.701.474,52	-	-	1.701.474,52
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2	Tutela valorizzazione e recupero	Prev.Def.	60.000,00			60.000,00
				Imp.	59.628,10			59.628,10
		3	Rifiuti	Prev.Def.		44.970,18		44.970,18
				Imp.		37.178,81		37.178,81
		8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Prev.Def.	19.525,32			19.525,32
				Imp.	-			0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Prev.Def.	556.597,82			556.597,82
				Imp.	556.597,82			556.597,82
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	Prev.Def.	23.989.335,53		5.848.233,69	29.837.569,22
				Imp.	3.233.835,31		-	3.233.835,31
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Prev.Def.	6.458,98			6.458,98
				Imp.	6.458,98			6.458,98
Totale Previsioni Definitive					29.352.980,89	50.081,81	6.997.404,51	36.400.467,21
Totale Impegnato					5.597.335,49	37.178,81	0,00	5.634.514,30

Ricordando che la tabella precedente rappresenta l'implementazione di una serie storica, avviata nello scorso anno, si riporta qui a seguito l'analoga tabella riepilogativa prodotta nell'anno precedente, parimenti indicante per ciascuna missione e programma i dati contabili, Cio' a titolo di raffronto e di ulteriori approfondimenti negli anni a venire.

Missioni e Programmi				macroaggregato				
				2	3	5		
cod. missione	descrizione missione	cod. progr.	descrizione programma		Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Altre spese in conto capitale	Totale complessivo
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione	2	Segreteria generale	Prev.Def.	11.059,53		0,00	11.059,53
				Imp.	0,00		0,00	0,00
		5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Prev.Def.	355.192,15	0,00	347.323,08	702.515,23
				Imp.	28.983,66	0,00	0,00	28.983,66
		8	Statistica e sistemi informativi	Prev.Def.	33.000,00			33.000,00
				Imp.	32.279,44			32.279,44
		11	Altri servizi generali	Prev.Def.	286.839,49		2.875,74	289.715,23
				Imp.	0,00		0,00	0,00
4	Istruzione e diritto allo studio	2	Altri ordini di istruzione non universitaria	Prev.Def.	701.139,21	0,00	1.700.282,66	2.401.421,87
				Imp.	624.100,55	0,00	0,00	624.100,55
		7	Diritto allo studio	Prev.Def.		259.899,11		259.899,11
				Imp.		259.899,11		259.899,11
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3	Rifiuti	Prev.Def.		179.114,82	44.970,18	224.085,00
				Imp.		179.114,82	0,00	179.114,82
		8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Prev.Def.	0,00	0,00	19.525,32	19.525,32
				Imp.	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2	Trasporto pubblico locale	Prev.Def.	225,00	0,00	270.638,87	270.863,87
				Imp.	0,00	0,00	0,00	0,00
		5	Viabilità e infrastrutture stradali	Prev.Def.	1.916.686,73	40.000,00	5.159.045,73	7.115.732,46
				Imp.	392.299,45	25.445,47	0,00	417.744,92
11	Soccorso civile	1	Sistema di protezione civile	Prev.Def.	0,00		6.458,98	6.458,98
				Imp.	0,00		0,00	0,00
Totale Previsioni Definitive					3.304.142,11	479.013,93	7.551.120,56	11.334.276,60
Totale Impegnato					1.077.663,10	464.459,40	0,00	1.542.122,50

## INDICATORI FINANZIARI ED ECONOMICI

N.	Descrizione	Formula	2015	2016	2017
1	Autonomia finanziaria	$(\text{Titolo I} + \text{Titolo III}) \times 100$  Titolo I + II + III	36,77	72,63	69,31
2	Autonomia impositiva	$(\text{Titolo I}) \times 100$  Titolo I + II + III	33,41	66,99	65,21
3	Pressione finanziaria	$(\text{Titolo I} + \text{Titolo III}) \times 100$  Popolazione	56,46	71,52	65,76
4	Pressione tributaria	Titolo I  Popolazione	51,31	66,00	61,87
5	Incidenza residui attivi	$(\text{Totale residui attivi}) \times 100$  Totale accertamenti di competenza	1,63	21,19	20,47
6	Incidenza residui passivi	$(\text{Totale residui passivi}) \times 100$  Totale impegni di competenza	1,76	24,66	22,35
7	Indebitamento locale pro capite	Residui debiti mutui  Popolazione	245,71	242,57	238,16
8	Velocità riscossione entrate proprie	Riscossione Titolo I + III  Accertamenti Titolo I + III	1,16	1	0,90
9	Rigidità spesa corrente	$(\text{Spese personale} + \text{Quote ammor. nto mutui}) \times 100$  Totale entrate Tit. I + II + III	21,66	17,49	37,66
10	Velocità gestione spese correnti	Pagamenti Tit. I competenza  Impegni Tit. I competenza	0,55	0,84	0,82
11	Rapporto dipendenti / popolazione	Dipendenti  Popolazione	0,00057	0,00031	0,00037
12	Spesa media per il personale	Spesa del Personale  n. dipendenti	37.047,82	26.775,73	41.678,78
13	Spesa in conto capitale pro capite	Titolo II  Popolazione	41,07	31,34	15,25
14	Spesa corrente pro capite	Titolo I  Popolazione	140,33	96,19	93,41
15	Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Personale  Titolo I	0,17	0,16	0,16
16	Incidenza della spesa per interessi sulla spesa corrente	Interessi  Titolo I	0,07	0,07	0,19

## **GLI OBIETTIVI**

L'analisi che precede, principalmente indirizzata alla valutazione di dati di natura economica, non può essere considerata sufficientemente rappresentativa, se priva di un compendio riguardante gli obiettivi di performance rispetto ai quali le qualifiche apicali si sono misurate nel periodo qui in considerazione.

A tal fine, pur facendo rinvio per eventuali approfondimenti, ai provvedimenti adottati in materia e precipuamente alla relazione sulle performance 2017, si riportano in coda alcune tabelle riassuntive.

Si evidenzia che gli obiettivi assegnati sono stati totalmente raggiunti, pur con le difficoltà dovute al momento presente caratterizzato da scarsità di risorse umane ed economiche.

## Sintesi degli obiettivi di performance dei Dirigenti per l'anno 2017

<b>Responsabile</b>	<b>Indicatori di performance</b>	<b>Grado di raggiungimento obiettivi di performance</b>
<b>Settore Affari Istituzionali, Pianificazione Territoriale, Tutela e Valorizzazione Ambientale</b>		
Dott.ssa Ravarelli	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Ravarelli	Realizzazione delle diverse fasi progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
<b>Settore Risorse</b>		
Dott.ssa Goffredo	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Goffredo	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Goffredo	Avvenuta elaborazione della bozza di un nuovo Sistema di valutazione della performance; Avvenuta acquisizione delle osservazioni e dei pareri prescritti; Avvenuta adozione del nuovo Sistema di valutazione	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Goffredo	Elaborazione di un reporting finale	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
<b>Settore Affari Generali e Legali, Pari Opportunità, Coordinamento Servizi Tecnici</b>		
Dott.ssa Colella	Realizzazione delle diverse fasi progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Colella	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto

**Sintesi degli obiettivi di performance dei Responsabili di posizione organizzativa per l'anno 2017**

<b>Responsabile</b>	<b>Indicatori di performance</b>	<b>Grado di raggiungimento obiettivi di performance</b>
<b>Settore Affari Istituzionali, Pianificazione Territoriale, Tutela e Valorizzazione Ambientale</b>		
Dott.ssa Annunziata	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott. Ferrera	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott. Ferrera	Atto di costituzione gruppo di lavoro; Relazione illustrativa dei dati relativi alle utenze provinciali; Relazione sul censimento delle certificazioni energetiche e redazione schema di incarico; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo; Invio di comunicazione sui bandi di finanziamento in tema energetico mediante newsletter ai Comuni; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott. Ferrera	Realizzazione delle azioni progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Arch. Masuzzo	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Arch. Masuzzo	Realizzazione delle diverse fasi progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
<b>Settore Affari Generali e Legali, Pari Opportunità, Coordinamento Servizi Tecnici</b>		
Dott.ssa Brugo	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Brugo	Realizzazione delle diverse fasi progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Brugo	Atto di costituzione gruppo di lavoro; Relazione illustrativa dei dati relativi alle utenze provinciali; Relazione sul censimento delle certificazioni energetiche e redazione schema di incarico; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo; Invio di comunicazione sui bandi di finanziamento in tema energetico mediante newsletter ai Comuni; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Cellini	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Cellini	Realizzazione delle diverse fasi progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Molfetta	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Molfetta	Realizzazione delle diverse fasi progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Molfetta	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
<b>Settore Risorse</b>		
Dott.ssa Occhetta	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Occhetta	Avvenuta elaborazione della bozza di un nuovo Sistema di valutazione della performance; Avvenuta acquisizione delle osservazioni e dei pareri prescritti; Avvenuta adozione del nuovo Sistema di valutazione della performance	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Dott.ssa Occhetta	Elaborazione di un reporting finale	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Sig.ra Tasso	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Sig.ra Tasso	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
<b>Servizio Viabilità</b>		
Ing. Ravarelli	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Ing. Ravarelli	Realizzazione delle diverse fasi progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Ing. Ravarelli	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Geom. Rivetti	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Geom. Rivetti	Realizzazione delle diverse fasi progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Geom. Rivetti	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
<b>Servizio Edilizia</b>		
Ing. Corazza	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto

**Sintesi degli obiettivi di performance dei Responsabili di posizione organizzativa per l'anno 2017**

Ing. Corazza	Atto di costituzione gruppo di lavoro; Relazione illustrativa dei dati relativi alle utenze provinciali; Relazione sul censimento delle certificazioni energetiche e redazione schema di incarico; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo; Invio di comunicazione sui bandi di finanziamento in tema energetico mediante newsletter ai Comuni; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Ing. Corazza	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Ing. Corazza	Relazione	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Ing. Corazza	Offerte in essere; Consultazioni orali e scritte, incontri; Bozze accordi	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Ing. Corazza	Relazione sui filoni progettuali individuati e promozione della progettualità per la ricerca di sinergia e condivisione; Bozze dei possibili accordi con il pubblico, il privato e gli istituti scolastici; Accordi approvati	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Geom. Zanetti	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Geom. Zanetti	Atto di costituzione gruppo di lavoro; Relazione illustrativa dei dati relativi alle utenze provinciali; Relazione sul censimento delle certificazioni energetiche e redazione schema di incarico; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo; Invio di comunicazione sui bandi di finanziamento in tema energetico mediante newsletter ai Comuni; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Geom. Zanetti	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
Geom. Zanetti	Relazione	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
<b>Funzione regionale delegata in materia di Difesa del suolo, con specifico riferimento all'attività estrattiva</b>		
Dott.ssa Manazza	Realizzazione delle azioni progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto
<b>Funzione regionale delegata in materia di Caccia e pesca nelle acque interne</b>		
Sig.ra Uglietti	Realizzazione delle diverse fasi progettuali	L'obiettivo è stato totalmente raggiunto

**Sintesi degli obiettivi di performance dei Dirigenti per l'anno 2017**

<b>Obiettivi di performance</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Sintesi</b>
<b>Settore Affari Istituzionali, Pianificazione Territoriale, Tutela e Valorizzazione Ambientale</b>		
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Ravarelli	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Ampliamento dei servizi che vengono erogati a favore del tessuto produttivo e sociale e del territorio (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Ravarelli	Realizzazione delle diverse fasi progettuali
<b>Settore Risorse</b>		
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Goffredo	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Gestione attiva dell'indebitamento (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Goffredo	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report
Revisione del Sistema di valutazione della performance della Provincia di Novara, a seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. n. 74/2017.	Dott.ssa Goffredo	Avvenuta elaborazione della bozza di un nuovo Sistema di valutazione della performance; Avvenuta acquisizione delle osservazioni e dei pareri prescritti; Avvenuta adozione del nuovo Sistema di valutazione della performance
Analisi della struttura organizzativa dell'Ente: individuazione ed analisi di eventuali criticità e proposizione di correlate misure risolutive.	Dott.ssa Goffredo	Elaborazione di un reporting finale
<b>Settore Affari Generali e Legali, Pari Opportunità, Coordinamento Servizi Tecnici</b>		
Ampliamento dei servizi che vengono erogati a favore del tessuto produttivo e sociale e del territorio (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Colella	Realizzazione delle diverse fasi progettuali
Gestione attiva dell'indebitamento (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Colella	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report

**Sintesi degli obiettivi di performance dei Responsabili di posizione organizzativa per l'anno 2017**

<b>Obiettivi di performance</b>	<b>Responsabile</b>	<b>Indicatori performance</b>
<b>Settore Affari Istituzionali, Pianificazione Territoriale, Tutela e Valorizzazione Ambientale</b>		
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Annunziata	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Dott. Ferrera	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Attività di efficientamento energetico del patrimonio provinciale e buon uso delle risorse.	Dott. Ferrera	Atto di costituzione gruppo di lavoro; Relazione illustrativa dei dati relativi alle utenze provinciali; Relazione sul censimento delle certificazioni energetiche e redazione schema di incarico; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo; Invio di comunicazione sui bandi di finanziamento in tema energetico mediante newsletter ai Comuni; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo
Standardizzazione dei procedimenti amministrativi relativi al rilascio delle autorizzazioni in materia ambientale di competenza della Provincia.	Dott. Ferrera	Realizzazione delle azioni progettuali
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Arch. Masuzzo	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Ampliamento dei servizi che vengono erogati a favore del tessuto produttivo e sociale e del territorio	Arch. Masuzzo	Realizzazione delle diverse fasi progettuali
<b>Settore Affari Generali e Legali, Pari Opportunità, Coordinamento Servizi Tecnici</b>		
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Brugo	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Ampliamento dei servizi che vengono erogati a favore del tessuto produttivo e sociale e del territorio (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Brugo	Realizzazione delle diverse fasi progettuali
Attività di efficientamento energetico del patrimonio provinciale e buon uso delle risorse.	Dott.ssa Brugo	Atto di costituzione gruppo di lavoro; Relazione illustrativa dei dati relativi alle utenze provinciali; Relazione sul censimento delle certificazioni energetiche e redazione schema di incarico; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo; Invio di comunicazione sui bandi di finanziamento in tema energetico mediante newsletter ai Comuni; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Cellini	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Ampliamento dei servizi che vengono erogati a favore del tessuto produttivo e sociale e del territorio (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Cellini	Realizzazione delle diverse fasi progettuali
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Molfetta	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Ampliamento dei servizi che vengono erogati a favore del tessuto produttivo e sociale e del territorio (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Molfetta	Realizzazione delle diverse fasi progettuali
Gestione attiva dell'indebitamento (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Molfetta	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report
<b>Settore Risorse</b>		
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Dott.ssa Occhetta	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Revisione del Sistema di valutazione della performance della Provincia di Novara, a seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. n. 74/2017.	Dott.ssa Occhetta	Avvenuta elaborazione della bozza di un nuovo Sistema di valutazione della performance; Avvenuta acquisizione delle osservazioni e dei pareri prescritti; Avvenuta adozione del nuovo Sistema di valutazione della performance
Analisi della struttura organizzativa dell'Ente: individuazione ed analisi di eventuali criticità e proposizione di correlate misure risolutive.	Dott.ssa Occhetta	Elaborazione di un reporting finale
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Sig.ra Tasso	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Gestione attiva dell'indebitamento (Obiettivo intersettoriale)	Sig.ra Tasso	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report
<b>Servizio Viabilità</b>		
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Ing. Ravarelli	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Ampliamento dei servizi che vengono erogati a favore del tessuto produttivo e sociale e del territorio (Obiettivo intersettoriale)	Ing. Ravarelli	Realizzazione delle diverse fasi progettuali
Gestione attiva dell'indebitamento (Obiettivo intersettoriale)	Ing. Ravarelli	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report

## Sintesi degli obiettivi di performance dei Responsabili di posizione organizzativa per l'anno 2017

Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Geom. Rivetti	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Ampliamento dei servizi che vengono erogati a favore del tessuto produttivo e sociale e del territorio (Obiettivo intersettoriale)	Geom. Rivetti	Realizzazione delle diverse fasi progettuali
Gestione attiva dell'indebitamento (Obiettivo intersettoriale)	Geom. Rivetti	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report
<b>Servizio Edilizia</b>		
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Ing. Corazza	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Attività di efficientamento energetico del patrimonio provinciale e buon uso delle risorse. (Obiettivo intersettoriale)	Ing. Corazza	Atto di costituzione gruppo di lavoro; Relazione illustrativa dei dati relativi alle utenze provinciali; Relazione sul censimento delle certificazioni energetiche e redazione schema di incarico; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo; Invio di comunicazione sui bandi di finanziamento in tema energetico mediante newsletter ai Comuni; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo
Gestione attiva dell'indebitamento (Obiettivo intersettoriale)	Ing. Corazza	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report
Studio di fattibilità per individuazione sede archivio della Provincia	Ing. Corazza	Relazione
Studio di coordinamento del servizio di TPL lacuale del Lago d'Orta con altri sistemi di trasporto pubblico locale con integrazioni ferro/gomma/battello	Ing. Corazza	Offerte in essere; Consultazioni orali e scritte, incontri; Bozze accordi
Studio offerta trasportistica integrata per servizi scolastici e loro ricaduta culturale	Ing. Corazza	Relazione sui filoni progettuali individuati e promozione della progettualità per la ricerca di sinergia e condivisione; Bozze dei possibili accordi con il pubblico, il privato e gli istituti scolastici; Accordi approvati
<b>Servizio Edilizia</b>		
Digitalizzazione e dematerializzazione. Primo step. (Obiettivo intersettoriale)	Geom. Zanetti	Realizzazione del progetto conformemente alle diverse azioni dettagliate
Attività di efficientamento energetico del patrimonio provinciale e buon uso delle risorse. (Obiettivo intersettoriale)	Geom. Zanetti	Atto di costituzione gruppo di lavoro; Relazione illustrativa dei dati relativi alle utenze provinciali; Relazione sul censimento delle certificazioni energetiche e redazione schema di incarico; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo; Invio di comunicazione sui bandi di finanziamento in tema energetico mediante newsletter ai Comuni; Organizzazione di n. 1 incontro e predisposizione di materiale informativo
Gestione attiva dell'indebitamento (Obiettivo intersettoriale)	Geom. Zanetti	Riduzioni/devoluzioni richieste > € 1.000.000,00; Elaborazione di un report
Studio di fattibilità per individuazione sede archivio della Provincia	Geom. Zanetti	Relazione
<b>Funzione regionale delegata in materia di Difesa del suolo, con specifico riferimento all'attività estrattiva</b>		
Standardizzazione dei procedimenti amministrativi relativi al rilascio delle autorizzazioni in materia ambientale di competenza della Provincia.	Dott.ssa Manazza	Realizzazione delle azioni progettuali
<b>Funzione regionale delegata in materia di Caccia e pesca nelle acque interne</b>		
Ampliamento dei servizi che vengono erogati a favore del tessuto produttivo e sociale e del territorio (Obiettivo intersettoriale)	Sig.ra Uglietti	Realizzazione delle diverse fasi progettuali