



## RELAZIONE DI INIZIO MANDATO ANNI 2018/2022

(articolo 4-bis del D.lgs. del 6 settembre 2011, n. 149)

### **Premessa**

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo **4-bis** del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: **"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42"** per descrivere la situazione economico- finanziaria dell'ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo avvenuto in data 31 ottobre 2018.

Al fine di operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati, l'esposizione di molti di essi viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge quali gli schemi dei certificati al bilancio - art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 **Popolazione residente al 31.12.2017:** 369.595 abitanti

1.2 **Organi politici in carica al 31.10.2018:**

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>
Presidente	Federico BINATTI

<b>Carica</b>	<b>Nominativo</b>
Consigliere	Allegra Emanuela
Consigliere	Bertone Enrico
Consigliere	Crivelli Andrea
Consigliere	De Grandis Ivan
Consigliere	Leoni Michela
Consigliere	Maggeni Fabio
Consigliere, Vicepresidente	Marcassa Massimo
Consigliere	Noro Laura Maria Luisa
Consigliere	Piantanida Luca
Consigliere	Sibilia Paolo
Consigliere	Uboldi Marco, surroga il Consigliere dimissionario Cremona Giuseppe dal 12/11/2018
Consigliere	Zanzola Stefano

Assemblea dei Sindaci

<b>Comune</b>	<b>Sindaco</b>
Agrate Conturbia	Tosi Simone
Ameno	Brambilla Noemi
Armeno	Fortis Pietro
Arona	Gusmeroli Alberto
Barengo	Maggeni Fabio
Bellinzago	Delconti Giovanni
Biandrate	Pigat Luciano
Boca	Minoli Flavio
Bogogno	Guglielmetti Andrea
Bolzano Novarese	2 Frattini Giulio

PARTE I - DATI GENERALI

Borgolavezzaro	Achilli Annalisa
Borgomanero	Bossi Sergio
Borgoticino	Marchese Alessandro
Briga Novarese	Barbieri Chiara
Briona	Boriani Maurizio
Caltignaga	Garone Raffaella
Cameri	Galli Valeria
Carpignano Sesia	Maio Giuseppe
Casalbeltrame	Porzio Claudia
Casaleggio Novara	Brustia Valter
Casalino	Ferrari Sergio
Casalvolone	Piantanida Ezio
Castellazzo Novarese	Rossini Claudio
Castelletto sopra Ticino	Besozzi Matteo
Cavaglietto	Lanaro Laura
Cavaglio d'Agogna	Zoia Gian Angelo
Cavallirio	D'aguanno Vito
Cerano	Gatti Flavio
Colazza	Sbalzarini Ileana
Comignago	David Piero Giuseppe
Cressa	Tacca Gino
Cureggio	Barbaglia Angelo
Divignano	Bacchetta Gianluca
Dormelletto	Vedovato Lorena
Fara Novarese	Prolo Ennio
Fontaneto	Platini Maria Antonia
Galliate	Ferrari Davide
Garbagna Novarese	Manzini Matteo
Gargallo	Guidetti Pietro
Gattico	Zonca Andrea
Ghemme	Temporelli Davide
Gozzano	Biscuola Carla
Granozzo con Monticello	Paglino Paolo
Grignasco	Beatrice Roberto
Inverio	Del Conte Roberto
Landiona	Manica Morris
Lesa	Grignoli Roberto
Maggiora	Fasola Giuseppe
Mandello Vitta	Pastore Aldo
Marano Ticino	Merli Franco
Massino Visconti	Buzzi Angela
Meina	Barbieri Fabrizio
Mezzomerico	Mattachini Pietro
Miasino	Cadei Giorgio
Momo	Leoni Michela
Nebbiuno	Piaterra Elis

## PARTE I - DATI GENERALI

Nibbiola	Rubini Giuseppe
Novara	Canelli Alessandro
Oleggio	Marcassa Massimo
Oleggio Castello	Norbiato Renzo
Orta San Giulio	Angeleri Giorgio
Paruzzaro	Julita Mauro
Pella	Nicolazzi Bruno
Pettenasco	Sartirani Franco
Pisano	Mazzola Pasquale
Pogno	Paracchini Maria Eliana
Pombia	Grazioli Giovanni
Prato Sesia	Manuelli Luca
Recetto	Bertone Enrico
Romagnano Sesia	Baraggioni Cristina
Romentino	Biondo Alessio
San Maurizio d'Opaglio	Bertona Diego
San Nazzaro Sesia	Zanzola Stefano
San Pietro Mosezzo	Difonzo Tommaso
Sillavengo	Zanetta Ivo
Sizzano	Ponti Celsino
Soriso	Cavagnino Augusto
Sozzago	Zucco Carla
Suno	Giuliani Riccardo
Terdobbiate	Merisi Domenico
Tornaco	Sarino Gaudenzio
Trecate	Binatti Federico
Vaprio d'Agogna	Botticelli Guido
Varallo Pombia	Pilone Alberto
Veruno	Pastore Gualtiero
Vespolate	Migliavacca Pierluigi
Vicolungo	Vicenzi Marzia
Vinzaglio	Olivero Giuseppe

### 1.3. Struttura organizzativa

Organigramma:

A seguito dell'entrata in vigore della Legge n. 56/2014 e della L.R. n. 23/2015 di riordino delle funzioni amministrative conferite alle Province in attuazione della medesima Legge n. 56/2014, con decreto del Presidente n. 70/2016 si è provveduto a rideterminare la struttura organizzativa dell'Ente, tenendo conto delle funzioni che la Provincia di Novara, quale ente di area vasta, è stata chiamata a svolgere dalla riforma istituzionale avviata ad opera della normativa statale e regionale in argomento.

A far data dal 1° agosto 2016 l'articolazione organizzativa della Provincia di Novara è pertanto sintetizzabile come segue:

- n. 1 MacroSettore: il Macro Settore Affari Generali, Legali e Tecnici, nel cui ambito rientrano il Settore

## PARTE I - DATI GENERALI

Affari Generali e Legali, Istruzione, Pari Opportunità, Coordinamento Servizi Tecnici ed i Servizi Tecnici Edilizia e Viabilità;

- n. 3 Settori: il Settore Affari Istituzionali, Pianificazione Territoriale, Tutela e Valorizzazione Ambientale, il Settore Risorse ed il Settore Affari Generali e Legali, Istruzione, Pari Opportunità, Coordinamento Servizi Tecnici che, come sopra precisato, trova collocazione nel MacroSettore Affari Generali, Legali e Tecnici;

- n. 2 Servizi: i Servizi Tecnici Edilizia e Viabilità che, con il Settore Affari Generali e Legali, Istruzione, Pari Opportunità, Coordinamento Servizi Tecnici, concorrono a costituire il MacroSettore Affari Generali, Legali e Tecnici;

- n. 10 Funzioni: i Settori e i Servizi sono infatti articolati in diverse Funzioni;

- Funzione Programmazione Provinciale della Rete Scolastica, Pari Opportunità, Politiche Giovanili

- Funzione Contratti, Contenzioso, Supporto Amministrativo Servizi Tecnici

- Funzione Urp, Assistenza Amministrativa Enti Locali, Politiche Comunitarie, SUA (Stazione Unica Appaltante)

- Funzione Istituti di Istruzione Secondaria e Patrimonio

- Funzione Viabilità

- Funzione Tutela e Valorizzazione Ambientale

- Funzione Pianificazione Territoriale e Acque

- Funzione Affari Istituzionali

- Funzione Risorse Umane e Strumentali, Organizzazione

- Funzione Risorse Economico - Finanziarie

- ulteriore articolazione dei Settori, dei Servizi e delle Funzioni sono i singoli Uffici.

Nelle more della messa a regime della riforma del mercato del lavoro, alle sopra elencate articolazioni organizzative vanno ad aggiungersi i Centri per l'Impiego di Novara e Borgomanero.

Direttore al 31.12.2017: figura non presente

Direttore al 31.10.2018: figura non presente

Segretario al 31.12.2017: Dott.ssa Anna Garavoglia

Segretario al 31.10.2018: Dott.ssa Anna Garavoglia

Numero dirigenti al 31.12.2017: 3

Numero dirigenti al 31.10.2018: 2

Numero posizioni organizzative al 31.12.2017: 12

Numero posizioni organizzative al 31.10.2018: 12

Numero totale personale dipendente al 31.12.2017: 137 (dato estrapolato dal conto annuale)

Numero totale personale dipendente al 31.10.2018: 132 (dato estrapolato dai registri dell'Ente, comprensivo anche dei dipendenti dei Centri per l'Impiego, in assegnazione temporanea all'Agenzia Piemonte Lavoro a far data dal 1° gennaio 2016, nonché del personale addetto alle funzioni di polizia amministrativa locale, entrambe funzioni oggetto di riordino).

A tali unità vanno ad aggiungersi n. 18 dipendenti regionali in distacco presso la Provincia di Novara per l'esercizio delle funzioni delegate dalla L.R. n. 23/2015)

## PARTE I - DATI GENERALI

### 1.4. Condizione giuridica dell'Ente:

L'Ente non ha subito alcun tipo di commissariamento

L'Ente è stato interessato dalla riforma introdotta con la Legge 56/2014 ed il Presidente in carica è il secondo Presidente eletto con il nuovo sistema (elezione di secondo livello).

### 1.5. Condizione finanziaria dell'Ente: Indicare se l'ente, nel mandato amministrativo precedente, ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis.

1) DISSESTO:  SI  NO

2) PRE-DISSESTO  SI  NO

*(In caso affermativo al punto 2) indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-fer - 243-quinques del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012)*

Con deliberazione n.22 del 27/11/2014 il Consiglio Provinciale ha preso atto della sussistenza di un disavanzo della gestione di competenza quantificato in €.4.112.000,74 e valutando che gli strumenti previsti dagli artt.193 e 194 del D.lgs. 267/2000 fossero inadeguati ai fini di ristabilire gli equilibri, ha disposto di ricorrere alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista dall'art. 243 bis del D.lgs. 267/2000, come inserito dall'art. 3, comma 1, lett. r), D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito, con modificazioni, dalla L. 7 dicembre 2012, n. 213.

Con deliberazione del Consiglio Provinciale n.2 del 9/3/2015 è stato approvato il piano di riequilibrio pluriennale di cui all'art. 243 bis, comma 5, Tuel della durata di dieci anni.

Successivamente, il Consiglio Provinciale ha deliberato, con atto n. 19 in data 29/05/2015, il ripiano del maggiore disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui, pari ad €.5.793.832,24 in quote costanti annuali di € 193.127,75 fino al 2044, applicando le previsioni contenute nell'art. 2, commi 2, 4 e 8, del Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno del 2 aprile 2015 e dando atto che la somma relativa alla prima rata del ripiano, sarebbe stata applicata al momento dell'approvazione del bilancio di previsione 2015, come previsto dall'art. 2, comma 9 del citato DM 2 Aprile 2015, e che le quote successive sarebbero state iscritte in ogni bilancio di previsione fino all'esercizio 2044.

## PARTE I - DATI GENERALI

L'intervento della riforma ha tuttavia rallentato l'iter dell'approvazione del piano di riequilibrio, tanto che la Provincia di Novara, in considerazione dell'intervenuto miglioramento della propria situazione economica, ha ritenuto di ridurre la durata del piano di rientro da dieci a nove anni e, con deliberazione consiliare n 38 del 21/12/2017 ha rimodulato il piano, che è stato positivamente esaminato dalla Commissione ministeriale il 2/8/2018.

Come ampiamente motivato nella documentazione a corredo del piano di riequilibrio e dalla pronuncia di approvazione, lo squilibrio è stato causato dall'entità dei prelievi praticati a danno dell'Ente a titolo di contributo alla finanza pubblica, pertanto non è stato necessario fare ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243- quinquies del TUEL. Parimenti l'ente non ha beneficiato del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

Con la delibera 105/2018 adottata dalla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti, il 27/9/2018, il piano di riequilibrio, che si concluderà nel 2023, è stato definitivamente approvato.

### 1.6. **Situazione di contesto interno/esterno:**

Il quadro di criticità scaturito dalla riforma delle Province, sia dal punto di vista istituzionale che finanziario, è ormai un problema di lunga durata ed è necessario che il Governo e il Parlamento vi pongano rimedio con interventi urgenti e strutturali.

Le Province sono enti costitutivi della Repubblica e deve essere loro riconosciuta l'autonomia ordinamentale, finanziaria e organizzativa stabilita dagli articoli 114, 18 e 119 della Costituzione.

E' ormai urgente la necessità di intervenire ad una profonda rivisitazione della Legge 56/14, nella quale a quattro anni dall'entrata in vigore sono risultate evidenti diverse criticità, come attestato anche nella nota di aggiornamento al DEF adottata dal Governo.

Proprio a partire da queste considerazioni il Governo e il Parlamento, nella conversione del decreto-legge n.91/2018 di proroga di termini previsti da disposizioni legislative (cd. Milleproroghe), hanno riconosciuto la necessità di istituire un tavolo tecnico-politico finalizzato alla redazione di linee guida per l'avvio di un percorso di revisione organica della disciplina in materia di ordinamento delle Province e Città metropolitane.

## PARTE I - DATI GENERALI

Il Tavolo si è ormai ufficialmente insediato ed ha iniziato i suoi lavori, con l'obiettivo di produrre proposte normative da sottoporre all'attenzione di Governo e Parlamento.

Allo stesso tempo, per ripristinare la piena autonomia finanziaria delle Province, occorre riprendere coerentemente il percorso avviato con la legge 42/09 sul federalismo fiscale, e attuare finalmente il principio dell'autonomia di entrata e di spesa di cui all'art. 119 Cost., attraverso un sistema certo di tributi propri, compartecipazioni e fondo perequativo, che, avendo individuato i LEP (Livelli Essenziali di Prestazione), possa garantire a "fabbisogni standard" l'integrale copertura finanziaria in ordine alle funzioni esercitate dalle Province e agli investimenti necessari per il territorio.

Dal punto di vista finanziario, in particolare, occorre riconoscere come una parziale inversione di tendenza si sia registrata con la legge 205/2017, attraverso l'assegnazione di specifici fondi alle Province con la finalità di favorire la ripresa di una normale e corretta programmazione pluriennale, propedeutica e necessaria per l'esercizio ordinato delle funzioni fondamentali.

Tuttavia, le modalità di ripartizione di tali fondi sono risultate particolarmente penalizzanti per il Piemonte in generale, e per la Provincia di Novara in particolare, per cui, allo stato dei fatti, occorre prendere atto che l'obiettivo del ripristino di una ordinaria capacità di programmazione annuale e pluriennale non è stato ancora pienamente raggiunto.

A ciò si somma l'ancora imperfetto sistema di gestione delle funzioni ridelegate a livello regionale, che sono al momento carenti, sia sotto il profilo del finanziamento che sotto il profilo delle risorse umane destinate.

Questo appesantisce la situazione di contesto interno, caratterizzata da estrema difficoltà dovuta a carenze di personale e ad un clima non sempre sereno.

**2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 dei TUEL):** *(indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio del mandato (conto consuntivo 2017):*

- Uno
- Consistenza dei debiti di finanziamento non assistiti da contribuzioni superiore al 160 per cento



## PARTE I - DATI GENERALI

per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione positivo e superiore al 140 per cento per gli enti che presentano un risultato contabile di gestione negativo rispetto alle entrate correnti desumibili dai titoli I, II e III, fermo restando il rispetto del limite di indebitamento di cui all'art. 204 del T.U.E.L. con le modifiche di cui all'art. 8, comma 1 della legge 12 novembre 2011 n. 183, a decorrere dall'1 gennaio 2012;

### 3. Bilancio di previsione approvato alla data di insediamento

SI  NO

In caso affermativo indicare la data di approvazione: 10/07/2018

Politica tributaria locale

Le tariffe e le aliquote dei tributi provinciali sono state confermate con decreto presidenziale n.178 del 14/10/2018, come segue:

- 3.1. aliquota relativa all'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli (R.C.A.) nella misura del 16%;
- 3.2. tariffe dell'Imposta Provinciale di Iscrizione ed annotazione dei veicoli al Pubblico Registro Automobilistico (I.P.T.) nella misura maggiorata del 30% rispetto a quelle stabilite dal Ministero dell'Economia e Finanze;
- 3.3. aliquota relativa al Tributo annuale per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione ed igiene dell'ambiente nella misura del 5%;
- 3.4. Tassa occupazione spazi ed aree pubbliche (TOSAP) :Sono state confermate le tariffe approvate con deliberazioni del Consiglio Provinciale n.46/1994, n.72/1996 e n.95/1996 e s.m.i., allegate al Regolamento TOSAP

PARTE I - DATI GENERALI

4. Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente:

ENTRATE	Accertamenti ultimo rendiconto approvato 2017	Stanziameti Bilancio di previsione 2018	Stanziameti Bilancio 2018 al 31.10.2018
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria contributiva e perequativa	22.866.609,34	33.863.000,00	33.863.100,00
Titolo 2 Trasferimenti correnti	10.761.087,39	5.791.007,36	5.791.007,36
Titolo 3 Entrate extratributarie	1.438.282,30	1.869.488,89	1.912.388,89
Titolo 4 Entrate in conto capitale	3.270.664,48	24.700.715,54	24.690.682,21
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	35.900,00	35.900,00
Titolo 6 Accensione di prestiti	3.169.023,96	655.982,50	655.982,50
FPV Fondo pluriennale vincolato per spese TIT 1 correnti		1.056.014,70	1.056.014,70
FPV Fondo pluriennale vincolato per spese TIT 2 in conto capitale		5.289.339,96	5.289.339,96
A.A. Utilizzo avanzo di amministrazione		2.076.674,00	2.114.674,00
TOTALE	41.505.667,47	75.338.122,95	75.409.089,62

SPESE	Impegni ultimo rendiconto approvato 2017	Stanziameti Bilancio di previsione 2018	Stanziameti Bilancio 2018 al 31.10.2018
Titolo 1 Spese correnti	34.525.246,80	38.742.768,45	38.659.168,45
Titolo 2 Spese in conto capitale	5.634.514,30	32.702.448,35	32.857.015,02
Titolo 4 Rimborso di prestiti	1.060.568,49	2.999.778,40	2.999.778,40
Disavanzo di amministrazione		893.127,75	893.127,75
TOTALE	44.289.216,02	75.338.122,95	75.409.089,62

PARTITE DI GIRO	Ultimo rendiconto approvato 2017	Bilancio di previsione 2018	Bilancio 2018 al 31.10.2018
Titolo 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.068.886,43	9.136.279,27	9.186.279,27
Titolo 7 Spese per conto terzi e partite di giro	3.068.886,43	9.136.279,27	9.186.279,27

PARTE I - DATI GENERALI

4.1. **Equilibrio di parte corrente e di parte capitale**

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE		
	Ultimo rendiconto approvato 2017	Bilancio di previsione 2018
FPV PER SPESE CORRENTI ISCRITTO IN ENTRATA	2.062.285,18	1.056.014,70
TOTALE TITOLI ( I + II + III) ENTRATA	35.065.979,03	41.523.496,25
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa corrente	0,00	220.774,00
SPESE TITOLO I	34.525.246,80	38.742.768,45
RIMBORSO DI PRESTITI - TIT IV	1.060.568,49	2.999.778,40
FPV PER SPESA CORRENTE FINALE	1.056.014,70	
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	304.388,75
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti per disposizioni di legge o principi contabili	0,00	139.778,40
SALDO DI PARTE CORRENTE	486.434,22	893.127,75
Quote riequilibrio	793.127,75	893.127,75
SALDO DI PARTE CORRENTE AL NETTO DEL RIEQUILIBRIO	-306.693,53	0,00

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE		
	Ultimo rendiconto approvato 2017	Bilancio di previsione 2018
TOTALI TITOLI ENTRATE (IV+V+VI)	6.439.688,44	25.392.598,04
SPESE TITOLO II	5.634.514,30	32.702.448,35
DIFFERENZA DI PARTE CAPITALE	805.174,14	-7.309.850,31
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento		1.855.900,00
FPV INIZIALE	7.551.120,56	5.289.339,96
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	304.388,75
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti		139.778,40
FPV PER SPESE IN CONTO CAPITALE FINALE	5.289.339,96	
SALDO DI PARTE CAPITALE	3.066.954,74	0,00

\*\* Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

PARTE I - DATI GENERALI

**4.2 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo**

Rendiconto dell'esercizio 2017 (ultimo esercizio chiuso)

Riscossioni	(+)		34.277.593,82
Pagamenti	(-)	-	35.027.318,05
Differenza	(+)	-	749.724,23
FPV Entrata	(+)		9.613.405,74
FPV Uscita	(-)	-	6.345.354,66
Differenza	(+)		3.268.051,08
Residui attivi	(+)		10.296.960,06
Residui passivi	(-)	-	9.261.897,97
Differenza			1.035.062,09
Avanzo (+) o Disavanzo (-)			3.553.388,94

Risultato di amministrazione di cui:	2017
Vincolato	7.557.795,44
Per spese in conto capitale	494.058,24
Per fondo ammortamento	0
Accantonato	1.149.709,26
Non vincolato	62.604,61
Totale	9.264.167,55

PARTE I - DATI GENERALI

**4.3. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione**

Descrizione	2017
Fondo cassa al 31 dicembre	15.351.386,77
Totale residui attivi finali	19.419.257,43
Totale residui passivi finali	19.161.121,99
FPV Spese correnti	1.056.014,70
FPV Spese conto capitale	5.289.339,96
Risultato di amministrazione	9.264.167,55
Utilizzo anticipazione di cassa	NO

Il fondo di cassa al 31/12/2017 ammonta ad € 15.351.386,77

Il fondo di cassa al 31/10/2018 inizio mandato ammonta ad € 23.391.930,18 di cui

FONDI VINCOLATI € 2.740.744,90.

**4.4. Utilizzo avanzo di amministrazione:**

	al 31/10/2018
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00
Spese correnti non ripetitive - finanziate da avanzo vincolato	220.774,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00
Spese di investimento - non ancora utilizzata la quota di avanzo vincolato	1.893.900,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00
Totale	2.114.674,00

## 5. Gestione dei residui. Totale residui di inizio mandato

RESIDUI ATTIVI di inizio mandato	INIZIALI	RISCOSSI	MAGGIORI	MINORI	RIACCERTAMENTI	DA RIPORTARE	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA	TOTALE RESIDUI
	A	B	C	D	E=(A+C+D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	66,92	0,00	0,00	-66,92	0,00	0,00	2.708.359,02	2.708.359,02
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	6.384.204,80	3.665.324,80	0,00	0,00	6.384.204,80	2.718.880,00	2.710.092,37	5.428.972,37
TITOLO 3 - EXTRATRIBUTARIE	450.645,88	372.395,03	0,00	-15.262,52	435.383,36	62.988,33	35.455,31	98.443,64
PARZIALE TITOLI 1+2+3	6.834.917,60	4.037.719,83	0,00	-15.329,44	6.819.588,16	2.781.868,33	5.453.906,70	8.235.775,03
TITOLO 4 - IN CONTO CAPITALE	2.699.493,58	779.227,44	0,00	-323.034,04	2.376.459,54	1.597.232,10	1.710.692,67	3.307.924,77
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	5.062.790,75	224.685,84	0,00	-1.387.146,98	3.675.643,77	3.450.957,93	3.067.035,58	6.517.993,51
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	2.560.763,07	1.267.776,12	0,00	-747,96	2.560.015,11	1.292.238,99	65.325,13	1.357.564,12
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+5+6+9	17.157.965,00	6.309.409,23	0,00	-1.726.258,42	15.431.706,58	9.122.297,35	10.296.960,08	19.419.257,43

RESIDUI PASSIVI di inizio mandato	INIZIALI	RISCOSSI	MAGGIORI	MINORI	RIACCERTAMENTI	DA RIPORTARE	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA	TOTALE RESIDUI
	A	B	C	D	E=(A+C+D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	11.071.153,94	3.332.950,12	0,00	-466.778,85	10.604.375,09	7.271.424,97	6.353.241,12	13.624.666,09
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	1.356.703,04	195.396,54	0,00	-173.144,26	1.183.558,78	988.162,24	2.813.553,46	3.801.715,70
TITOLO 4 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	2.853.223,37	1.213.586,56	0,00	0,00	2.853.223,37	1.639.636,81	95.103,39	1.734.740,20
TOTALE TITOLI 1+2+4+7	15.281.080,35	4.741.933,22	0,00	-639.923,11	14.641.157,24	9.899.224,02	9.261.897,97	19.161.121,99

### 5.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

RESIDUI ATTIVI AL 31.12.17	2014 E PRECEDENTI	2015	2016	2017	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	0,00	0,00	0,00	2.708.359,02	2.708.359,02
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	0,00	1.125.969,71	1.592.910,29	2.710.092,37	5.428.972,37
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	0,00	56.054,38	6.933,95	35.455,31	98.443,64
TOTALE	0,00	1.182.024,09	1.599.844,24	5.453.906,70	8.235.775,03
CONTO CAPITALE					0,00
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	903.481,76	693.750,34	1.710.692,67	3.307.924,77
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIERIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	2.464.437,97	986.519,96	3.067.035,58	6.517.993,51
TOTALE	0,00	3.367.919,73	1.680.270,30	4.777.728,25	9.825.918,28
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	1.129.635,75	154.194,43	8.408,81	65.325,13	1.357.564,12
TOTALE GENERALE	1.129.635,75	4.704.138,25	3.288.523,35	10.296.960,08	19.419.257,43

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.17	2014 E PRECEDENTI	2015	2016	2017	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	0,00	5.327.279,84	1.944.145,13	6.353.241,12	13.624.666,09
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	893.089,48	95.072,76	2.813.553,46	3.801.715,70
TITOLO 4 - RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	691.724,90	655.362,04	292.549,87	95.103,39	1.734.740,20
TOTALE GENERALE	691.724,90	6.875.731,36	2.331.767,76	9.261.897,97	19.161.121,99

## 6. Rispetto dei vincoli di finanza pubblica

Indicare se nell'anno precedente all'insediamento l'ente è risultato inadempiente al pareggio di bilancio:



NO

Se l'ente non ha rispettato il pareggio di bilancio indicare le sanzioni a cui è soggetto

====

## 7. Indebitamento:

Indebitamento dell'ente: Entrate derivanti da accensioni di prestiti al 31 dicembre 2017 (Tit. V ctg. 2-4).

	2017
RESIDUO DEBITO FINALE	85.561.617,85
POPOLAZIONE RESIDENTE	369.595
RAPPORTO TRA RESIDUO DEBITO E POPOLAZIONE RESIDENTE	231,50

## 8. Rispetto del limite di indebitamento.

(Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL nell'esercizio precedente, nell'esercizio in corso e nei due anni successivi (previsione):

	2016	2017	2018	2019	2020
Interessi passivi	3.264.231,27	3.220.343,01	3.147.133,48	3.061.863,31	2.974.411,96
Entrate correnti	39.172.025,69	56.904.438,44	36.468.475,39	36.468.475,39	36.468.475,39
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	8,33%	5,66%	8,63%	8,40%	8,16%
Limite art.204 TUEL, come modificato dall'art.1, comma 735, L. 27 dicembre 2013, n.147	10%	10%	10%	10%	10%



## 8.1. Conto del patrimonio in sintesi – Anno 2017

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	2.418.446,27	Patrimonio netto	83.083.051,98
Immobilizzazioni materiali	227.185.269,97		
Immobilizzazioni finanziarie	997.041,97		
Rimanenze	0,00		
Crediti	18.680.861,80	Fondi rischi ed oneri	300.000,00
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	T.F.R.	0,00
Disponibilità liquide	15.440.073,14	Debiti	104.722.739,84
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	76.615.901,33
Totale	264.721.693,15	Totale	264.721.693,15

100 010 8 3

## 8.2. Conto economico in sintesi (esercizio n-1)

VOCI DEL CONTO ECONOMICO - Esercizio 2017	
	Importo
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	38.996.732,58
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE:	34.448.492,19
di cui quote di ammortamento d'esercizio	5.783.918,28
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-6.392.350,13
Proventi finanziari	242,77
Oneri finanziari	6.392.592,90
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI:	2.183.304,97
Proventi straordinari	3.809.263,93
Oneri straordinari	1.625.958,96
RISULTATO PRIMA DELLA IMPOSTE	339.195,23
Imposte	333.672,14
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	5.523,09

### 8.3. Debiti fuori bilancio

Alla data di inizio del mandato amministrativo non si rilevano debiti fuori bilancio da riconoscere, né risultano debiti fuori bilancio già riconosciuti i cui oneri gravano sul bilancio di previsione e su bilanci successivi.

### 8.4. Conclusioni

Sulla base delle risultanze della relazione di inizio mandato della Provincia di Novara:

- la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri;
  
- la situazione finanziaria e patrimoniale presenta squilibri in relazione ai quali:
  - non sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio vigenti.
  - sussistono i presupposti per il ricorso alle procedure di riequilibrio vigenti;

Novara, li 28 DIC. 2018

IL PRESIDENTE

(Federico Binatti)

