



RELAZIONE DI FINE MANDATO

anni 2018/2022

redatta ai sensi del
Decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149,
recante:

"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, Province e comuni, a
norma degli articoli 2,17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42"

Provincia di N O V A R A..

RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2018/2022

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

Premessa

La presente relazione viene redatta dalla Provincia di Novara ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante:"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, Province e comuni, a norma degli articoli 2,17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla Provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento Provinciale o comunale.

La relazione è redatta dal responsabile del servizio finanziario e dal segretario generale, è sottoscritta dal Presidente della Provincia non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa viene certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione vengono trasmesse dal Presidente della Provincia alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale della Provincia da parte del Presidente della Provincia entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione dei dati viene riportata secondo lo schema approvato con Decreto Interministeriale 26 aprile 2013.

Tale schema fa espresso riferimento a tabelle desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31-12 di ogni anno

Provincia di Novara	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021
Popolazione residente	365.773	364.980	362.925	361.845

1.2 Organi politici

A far data dal 31/10/2018 è in carica il Presidente Federico Binatti, eletto con le modalità previste dalla Legge 56/2014

Al momento della sua elezione il Presidente ha guidato l'Amministrazione entrata in carica l'8 gennaio 2017 (elezioni del Consiglio Provinciale di metà mandato) composta dai Sigg.:

Allegra Emanuela

Bertone Enrico

Cremona Giuseppe (Vicepresidente)

Crivelli Andrea
De Grandis Ivan
Leoni Michela
Maggeni Fabio
Marcassa Massimo
Noro Laura Maria Luisa
Piantanida Luca
Sibilia Paolo
Zanzola Stefano

Successivamente, a seguito delle elezioni del 7 aprile 2019, hanno ricoperto la carica di Consigliere provinciale i Sigg.:

Allegra Emanuela
Besozzi Matteo
Bricco Andrea
Contartese Michele
Crivelli Andrea
De Grandis Ivan
Foti Elena
Leoni Michela (Vicepresidente)
Mazza Monia Anna
Sibilia Paolo (surrogato da Nieli Maurizio, a giugno 2019)
Uboldi Marco
Vicenzi Marzia

Infine, il 18/12/2021 si sono tenute le elezioni del Consiglio Provinciale di metà mandato, che hanno espresso i seguenti Consiglieri:

Barbaglia Angelo
Crivelli Andrea
Ferrari Davide
Iodice Annaclara
Laterza Luigi
Leoni Michela (Vicepresidente)

Mazza Monia Anna
Moalli Marta
Monfrinoli Rosa Maria
Pasquini Arduino
Uboldi Marco
Vicenzi Marzia

1.2 Struttura organizzativa

Organigramma: *indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)*

La struttura dell'Ente è fortemente sottodimensionata, essendo oramai tutti gli uffici in costante emergenza per l'assenza di figure addette alle funzioni fondamentali, nonché per la carenza di quelle addette alle funzioni delegate: infatti, essendo prima della riforma la Provincia di Novara un Ente dalla dimensione organizzativa particolarmente contenuta, il piano di prepensionamenti legato alla procedura di riequilibrio finanziario, il blocco assunzionale, il dimezzamento delle dotazioni organiche ed infine i cosiddetti pensionamenti a quota 100 hanno depauperato le risorse umane in tutti gli Uffici.

Per cercare di ottimizzare l'utilizzo delle esigue risorse umane in forza agli uffici, con decreto del Presidente n. 69 del 20/05/2021 si è provveduto a ridefinire la struttura organizzativa dell'Ente, approvando la nuova macrostruttura che ha decorrenza dal 01/07/2021, a seguito del conferimento degli incarichi di direzione dei Settori ai Dirigenti responsabili, della successiva assegnazione delle risorse umane ai vari Uffici e dell'attribuzione degli incarichi di posizione organizzativa.

La struttura organizzativa al termine del mandato è la seguente:

STRUTTURA FACENTE CAPO AL SEGRETARIO GENERALE

Ufficio Avvocatura
Funzione Affari istituzionali

SETTORE AMBIENTE

Funzione Sviluppo Eco-Sostenibile
Funzione Pianificazione territoriale e acque
Funzione Tutela e Valorizzazione Ambientale
Funzione Polizia Provinciale

Funzioni confermate o delegate dalla Regione Piemonte con legge n. 23/2015 e s.m.i.: Ufficio Caccia e pesca nelle acque interne e G.E.V., Ufficio attività estrattive

SETTORE RISORSE

Funzione Risorse Economico-Finanziarie

Funzione Risorse Umane e Strumentali, Organizzazione, Anticorruzione

Funzione URP, Assistenza amministrativa Enti Locali, SUA (Stazione Unica Appaltante), Politiche comunitarie

Funzione Programmazione provinciale della rete scolastica, Pari opportunità, Politiche giovanili

Funzioni confermate o delegate dalla Regione Piemonte con legge n. 23/2015 e s.m.i.: Ufficio Valorizzazione beni di interesse storico artistico e altre attività culturali, Ufficio Sport e tempo libero, Ufficio Turismo

SETTORE TECNICO

Funzione Edilizia e patrimonio

Funzione Contratti, Contenzioso, Supporto amministrativo servizi tecnici

Funzione Viabilità

Funzioni confermate o delegate dalla Regione Piemonte con legge n. 23/2015 e s.m.i.: Ufficio Protezione Civile, Ufficio Trasporti

Direttore al 31.12.2018: figura non presente

Direttore al 31.12.2021: figura non presente

Segretario al 31.12.2018: Dott.ssa Anna Garavoglia

Segretario al 31.12.2021: Dott. Giacomo Rossi

Numero dirigenti al 31.12.2018: 2

Numero dirigenti al 31.12.2021: 3

Numero posizioni organizzative al 31.12.2018: 12

Numero posizioni organizzative al 31.12.2021: 12

Numero totale personale dipendente al 31.12.2018: 112 unità (dato estrapolato dal conto annuale del personale, depurato dai dipendenti dei Centri per l'Impiego, in assegnazione temporanea all'Agenzia Piemonte Lavoro a far data dal 1° gennaio 2016, ma rimasti in forza fino al 1/11/2018, e comprensivo del personale addetto alle funzioni di polizia amministrativa locale, in avvalimento, nonchè del Segretario Generale) A tali unità vanno ad aggiungersi n. 18 dipendenti regionali in distacco presso la Provincia di Novara per l'esercizio delle funzioni delegate dalla L.R. n. 23/2015).

Numero totale personale dipendente al 31.12.2021: 108 unità (dato estrapolato dal conto annuale del personale, comprensivo anche del personale addetto alle funzioni di polizia amministrativa locale, in avvalimento, escluso il Segretario Generale, in convenzione al 30% con il Comune di Novara). A tali unità vanno ad aggiungersi n. 19 dipendenti regionali in distacco presso la Provincia di Novara per l'esercizio delle funzioni delegate dalla L.R. n. 23/2015).

1.4 Condizione giuridica dell'Ente: *Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUEL:*

L'Ente non ha subito alcun tipo di commissariamento

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente: *Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell' art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis. Infine, indicare l'eventuale il ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243- quinquies del TUEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.*

Già nel corso del periodo precedente, con deliberazione n.22 del 27/11/2014 il Consiglio Provinciale della Provincia di Novara aveva preso atto della sussistenza di un disavanzo della gestione di competenza quantificato in €4.112.000,74 e valutando che gli strumenti previsti dagli artt.193 e 194 del D.lgs. 267/2000 fossero inadeguati ai fini di ristabilire gli equilibri, ha disposto di ricorrere alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista dall'art. 243 bis del D.lgs. 267/2000, come inserito dall'art. 3, comma 1, lett. r), D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito, con modificazioni, dalla L. 7 dicembre 2012, n. 213;

Il provvedimento è stato trasmesso con nota prot.174553 in data 12/12/2014 al Ministero dell'Interno ed alla competente sezione regionale della Corte dei Conti.

Con deliberazione del Consiglio Provinciale n.2 del 9/3/2015 è stato approvato il piano di riequilibrio pluriennale di cui all'art. 243 bis, comma 5, Tuel della durata di dieci anni, fino 2024.

Successivamente, il Consiglio Provinciale ha deliberato, con atto n. 19 in data 29/05/2015, il ripiano del maggiore disavanzo derivante dal riaccertamento straordinario dei residui, pari ad €5.793.832,24 in quote costanti annuali di € 193.127,75 fino al 2044, applicando le previsioni contenute nell'art. 2, commi 2, 4 e 8, del Decreto del Ministero dell'Economia e Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno del 2 aprile 2015 e dando atto che la somma relativa alla prima rata del ripiano, sarebbe stata applicata al momento dell'approvazione del bilancio di previsione 2015, come previsto dall'art. 2, comma 9 del citato DM 2 Aprile 2015, e che le quote successive sarebbero state iscritte in ogni bilancio di previsione fino all'esercizio 2044.

L'intervento della riforma Del Rio ha, tuttavia, rallentato l'iter dell'approvazione del piano di riequilibrio, tanto che la Provincia di Novara, in considerazione dell'intervenuto miglioramento della propria situazione economica, ha ritenuto di ridurre la durata del piano di rientro da dieci a nove anni e, con deliberazione consiliare n 38 del 21/12/2017 ha rimodulato il piano dopo essere stato positivamente esaminato dalla Commissione ministeriale, è stato approvato dalla Corte dei Conti nell'adunanza del 27/09/2018.

All'inizio del mandato l'Ente stava, pertanto, attuando un piano pluriennale di riequilibrio, ai sensi dell'art. 243- bis del TUEL.

Come ampiamente motivato nella documentazione a corredo del piano di riequilibrio, lo squilibrio è stato causato dall'entità dei prelievi praticati a danno dell'Ente a titolo di contributo alla finanza pubblica, pertanto non è stato necessario fare ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinquies del TUEL. Parimenti l'ente non ha beneficiato del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

Nel corso del mandato, la Corte dei Conti ha monitorato semestralmente lo stato di attuazione del Piano di Riequilibrio ed, avendo valutato il conseguimento degli obiettivi intermedi con esito positivo, ha invitato l'Ente ad avvalersi della facoltà prevista dall'art. 243-quater, comma 7-bis del D.Lgs. n. 267/2000, cioè della facoltà di chiudere anticipatamente il percorso.

Con deliberazione n. 13 del 30/09/2020, il Consiglio provinciale ha ritenuto di avvalersi di questa facoltà, concludendo anticipatamente il riequilibrio con decorrenza 01/01/2021. La deliberazione, munita del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori, è stata trasmessa alla competente Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

La Sezione regionale di controllo per il Piemonte, con la deliberazione 142/2020/SRCPIE/PRSP ha dato atto che, dall'analisi svolta e dal contraddittorio instaurato con l'Ente, la situazione dello stato di attuazione è senza dubbio più che soddisfacente e presenta gli elementi previsti dall'art. 243 quater, comma 7 bis del D. Lgs. n. 267/2000, per la richiesta rimodulazione, emergendo un grado di raggiungimento degli obiettivi intermedi superiore rispetto a quelli previsti nel piano originario; ha quindi approvato la proposta di rimodulazione deliberata dal Consiglio provinciale della Provincia di Novara in termini di riduzione della durata del piano di riequilibrio finanziario pluriennale con nuova scadenza e chiusura anticipata al 1° gennaio 2021.

La Provincia viene quindi lasciata a fine mandato con una situazione finanziaria risanata, ma che ancora necessita di attenzione e accorgimenti nella gestione, valutando margini per l'assunzione di personale in un ente ormai depauperato di risorse umane di ogni livello a seguito di trasferimento ad altri enti, pensionamenti e politiche di riorganizzazione a seguito dell'attivazione del piano di riequilibrio.

1.6 Situazione di contesto interno/esterno: *descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non eccedere le 10 righe per ogni settore):*

All'inizio del mandato la Provincia di Novara non aveva ancora completamente trovato il proprio assetto a valle della legge 7 aprile 2014, n. 56, c.d. "legge Delrio", recante "disposizioni sulle città metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di comuni" che, ridisegnando l'organizzazione, le modalità di riordino delle funzioni di competenza dell'ente Provincia, quale ente di area vasta, aveva demandato allo Stato e alle Regioni, secondo le rispettive competenze, l'attribuzione delle funzioni non fondamentali agli enti subentranti.

Il processo di delega e riaccentramento delle funzioni si era appena concluso, dopo un iter lungo e tortuoso, aggravato dalle tempistiche e dalle difficoltà con cui la Regione Piemonte e le Province Piemontesi, attraverso i lavori congiunti svoltisi con l'Osservatorio per l'attuazione della L. 56/2014, hanno affrontato la particolare situazione caratterizzata da un assetto di decentramento amministrativo molto intenso, consolidatosi negli anni dal 1998 al 2003. In particolare, le Province hanno ricevuto in conferimento dalla Regione ampi settori di attività amministrative nelle materie dell'ambiente, della regolazione del trasporto privato

di persone e merci, nella viabilità ex-ANAS e della programmazione dei servizi attinenti all'istruzione. Impianto complesso, guidato da differenti titoli di legittimazione all'esercizio delle funzioni (delega, attribuzione, trasferimento) e fortemente condizionato dalle drastiche riduzioni di risorse, da ultimo parzialmente reintegrate dalla stessa Regione anche per effetto della decisione della Corte dei Conti – Sezione Autonomie (Deliberazione n. 17/SEZAUT/2015/FRG del 30 aprile 2015 “Riordino delle Province – aspetti ordinamentali e riflessi finanziari”).

Nonostante questa situazione di partenza, nei settori dell'Ente non sono state riscontrate criticità tali da richiedere azioni correttive da parte dell'Amministrazione. Le problematiche più significative riscontrate dai settori sono state generate oltre che dalle limitate risorse economiche e di personale disponibili, dall'emergenza sanitaria da COVID-19.

Infatti, il mandato è stato condizionato da elementi imponderabili capaci di influenzare l'agenda e l'attività dell'Italia, dell'Europa e del mondo a partire dall'inizio del 2020 a tutt'oggi: dalle problematiche legate alla gestione sanitaria, amministrativa, economica e sociale della pandemia legata al Covid, fino allo scoppio della guerra in Ucraina.

Nel giro di pochi giorni l'ente si è trovato a ridurre al minimo la presenza del personale non impegnato nello svolgimento di attività indifferibili e a organizzare le attività in lavoro agile e i servizi e le attività da rendere in presenza.

In sinergia con la Prefettura la Provincia ha collaborato all'attività del Centro di Coordinamento dei Soccorsi, allo scopo di fare il punto della situazione nel territorio e mettere a sistema le attività di collaborazione con il settore sanitario, garantire la circolarità delle informazioni tra Prefettura, Sanità, Provincia, Comuni e Forze di Polizia, programmando le attività di gestione dell'emergenza.

Nell'ambito dello scenario generale è emersa la particolare situazione di vulnerabilità degli ospiti ricoverati nelle Residenze Sanitarie Assistenziali, che rappresentavano la popolazione maggiormente esposta al rischio di complicanze conseguenti all'infezione da COVID 19 a causa dell'età avanzata e della particolare incidenza di fattori di comorbidità e così le Province, in un'ottica regionale di più ampio monitoraggio, hanno istituito Cabine di regia ove rappresentare tutti gli attori delle RSA piemontesi.

A distanza di poco meno di un anno dallo scoppio della pandemia il nostro territorio si è trovato ad affrontare una seconda emergenza: l'evento alluvionale del 2 e 3 ottobre 2020 che, oltre a frane, allagamenti e danni alle strade, ha determinato il crollo di tre delle sei campate del ponte di raccordo tra le province di Novara e Vercelli sulla ex strada provinciale Biellese, nel Comune di Romagnano Sesia. Una situazione straordinaria che, allo scopo di garantire la pubblica e privata incolumità, ha impegnato gli uffici nella gestione dei numerosi interventi urgenti per l'esecuzione dei lavori immediati e indispensabili.

Uno dei temi che ha determinato le maggiori criticità è stata l'impossibilità di avviare un grande piano di messa in sicurezza delle infrastrutture – strade, ponti e gallerie -di cui la Provincia ha la responsabilità. Il crollo del Ponte Morandi a Genova nel 2018 ha riportato l'attenzione nazionale sull'argomento della sicurezza ma, a valle dell'imponente ricognizione dei fabbisogni, i contributi sono stati solo parziali e collegati ad una pluralità di linee di finanziamento, ognuna delle quali risponde a regole di utilizzo peculiari e diverse tra loro.

La viabilità secondaria è di fondamentale importanza per il collegamento e lo sviluppo economico del Paese e va esaltata la portata non solo economica, ma

anche sociale, di un generale piano di messa in sicurezza, modernizzazione, efficientamento della rete viaria provinciale, infrastruttura primaria per assicurare il collegamento di persone e merci dai piccoli centri alle grandi reti.

Le misure promosse dal MIMS hanno permesso di tornare a programmare interventi pluriennali, non più emergenziali, dando anche la possibilità di ripensare opere innovative, sostenibili, ad alto contenuto tecnologico: abbiamo ripreso la nostra capacità di programmazione, progettazione ed esecuzione che era stata annullata.

Nel corso del mandato, in data 10 maggio 2021 è stato formalizzato il rientro nel perimetro di gestione Anas (Gruppo FS Italiane) di 161,3 km di strade, in esecuzione dei DPCM del 21 novembre 2019.

Il Piano Rientro Strade ha molteplici obiettivi che riguardano l'ambito della sostenibilità nell'ottica di migliorare la qualità del servizio complessivo offerto agli utenti. L'unificazione della gestione in capo ad ANAS aumenterà l'efficienza della gestione dell'intera rete, con interventi di manutenzione programmata più omogenei tramite il potenziamento degli standard di sicurezza con benefici in termini di accessibilità a tutti i territori e alle aree interne. Inoltre, l'accentramento delle competenze in un unico gestore, che ha un unico core business, eviterà la frammentazione delle competenze nella gestione delle strade e dei trasporti.

Tuttavia, non è stato tenuto conto degli investimenti strutturali che nel periodo di gestione delegata si è accollata la Provincia di Novara e per quali l'Ente provincia rimane gravato dei costi di ammortamento dei mutui.

Anche sotto il profilo della centralità delle scuole è importante sottolineare il grande sforzo che è stato fatto, soprattutto durante la pandemia, per mettere in sicurezza il patrimonio scolastico che abbiamo in gestione.

E' stata inoltre prestata particolare attenzione al tema dell'efficientamento energetico degli edifici. Emblematici in questo senso sono la riqualificazione energetica dell'IPSIA Bellini di Novara, su cui sono stati investiti circa due milioni di euro, e la partecipazione al progetto "Territori Virtuosi", finanziato dalla Fondazione Cariplo, che ha lo scopo di ottenere la riqualificazione energetica di edifici e impianti di illuminazione di enti pubblici. Nel 2022 si è conclusa la gara realizzata dalla SUA anche per la Provincia di Pavia ed il Comune di Omegna, per l'affidamento del servizio.

Tuttavia, le nuove scuole hanno bisogno di essere ripensate in chiave ecologica, digitale e innovativa. In merito, va sottolineata la pesante criticità derivante dal fatto che, a fronte di una generale contrazione della popolazione scolastica, la Provincia di Novara registri ancora un modesto incremento della popolazione degli Istituti superiori, legata soprattutto al suo essere area di confine con la Lombardia.

Ad aggravare questa situazione, si aggiungono le sempre maggiori richieste di spazi provenienti dalle autonomie scolastiche che, ampliando la propria offerta formativa e adducendo esigenze di distanziamento, accrescono ogni anno di più la richiesta di spazi, con aggravio di spesa, soprattutto di parte corrente (affitti, noleggi, spese di gestione).

Va pertanto ribadita la necessità di nuove risorse e fondi per le Province, i cui bilanci sono messi a rischio da un calo inarrestabile delle entrate da IPT e RCAuto, a fronte di un aumento vertiginoso dei costi dei materiali e delle spese per l'energia.

Gli ultimi interventi del Governo sono stati del tutto insufficienti e lasciano i territori senza alcun aiuto concreto e la riforma del TUEL, bloccata in un limbo che

non riesce ad arrivare in Consiglio dei Ministri, rallenta le capacità operative di tutte le Province.

Ma non si tratta di intervenire solo sulla congiuntura: servono interventi strutturali, una vera e propria riforma che assicuri alle Province l'autonomia tributaria e finanziaria garantita dalla Costituzione, che oggi non è realizzabile perché fondata su entrate troppo condizionate dal ciclo economico.

Durante il mandato gli effetti della naufragata riforma delle province hanno pesantemente inciso sull'assetto del personale interno, portando in molti casi ad abbattere l'umore e a svilire le prospettive e la motivazione di tante ottime professionalità presenti. Il quadriennio è stato caratterizzato da un consistente avvicendamento del personale dovuto ai molti pensionamenti e ad un continuo esodo di personale, specialmente verso la Regione, maggiormente attrattiva in termini economici.

Inoltre, fintanto che la Provincia è stata interessata dalla procedura di riequilibrio, i processi assunzionali sono stati sottoposti alla valutazione della competente Commissione Ministeriale, con evidente dilazione delle tempistiche.

Terminata la procedura di riequilibrio, l'Ente ha quindi programmato un contingente di nuove assunzioni, a copertura del fabbisogno scaturente dalle anzidette cessazioni, secondo la capacità assunzionale dell'amministrazione, calcolata sulla base dei vincoli di spesa risultanti dal decreto interministeriale attuativo dell'art. 33, comma 1-bis del D.L. n. 34/2019.

Inoltre si è provveduto ad incentivare il merito del personale già in forza all'Ente attraverso l'attribuzione di progressioni economiche orizzontali a limitati contingenti di dipendenti delle categorie B, C e D ed avviando due procedure di valorizzazione delle risorse interne attraverso progressioni economiche verticali per 3 unità dalla categoria B alla C e per un'unità dalla categoria C alla D.

Sarebbe necessario che, a livello centrale e regionale si adottassero politiche volte a rafforzare ulteriormente la capacità amministrativa delle Province, per metterle in condizione di affrontare al meglio le sfide legate alla congiuntura economica ed all'attuazione del PNNR attraverso l'assegnazione di adeguati contingenti di personale ridelegato, la neutralizzazione delle spese sostenute impiegando personale proprio per l'esercizio di funzioni delegate, la sterilizzazione degli oneri per gli arretrati contrattuali, l'assegnazione di personale altamente specializzato e già formato a supporto degli uffici tecnici e delle stazioni appaltanti.

La Provincia ha comunque cercato, nel periodo del mandato di essere presente sul proprio territorio, presidiando al meglio le proprie funzioni e garantendo, nei limiti delle risorse disponibili, il sistema e la qualità dei servizi che l'Ente aveva costruito nel tempo, puntando allo sviluppo di nuove sinergie e alla collaborazione tra enti, associazioni e territorio.

In quanto ente di snodo fra le politiche statali e regionali la Provincia ha operato al servizio dei comuni rispetto alle funzioni di assistenza tecnico – amministrativa, come Stazione Unica Appaltante (SUA) e ha coordinato la raccolta e la consegna alla Regione dei progetti legati al PNRR per tutti i comuni del territorio.

L'Amministrazione si è impegnata a valorizzare il territorio, soprattutto dopo lo stop imposto dal Covid, collaborando con le realtà di promozione sociale, culturale e turistica, fondamentali per la vita dei nostri territori.

Al fine di valorizzare l'identità locale delle comunità e rafforzare il senso di appartenenza delle popolazioni locali verso i beni comuni, costituiti dal patrimonio culturale e dal paesaggio è stata promossa la realizzazione di una rete di associazioni che possano collaborare nell'organizzazione di eventi ed si è contribuito allo straordinario arrivo della 2° tappa del 104° Giro d'Italia, nel 160° anniversario dell'Unità d'Italia.

La Provincia ha presidiato l'attività di selecontrollo delle popolazioni di animali selvatici dannosi per la circolazione stradale e l'agricoltura (cinghiali, in primis) soprattutto da quando la diffusione della peste suina è diventata un pericolo per gli allevamenti del territorio.

E' stata anche potenziata l'attività delle GEV (Guardie ecologiche volontarie) attraverso l'approvazione di un nuovo regolamento e l'erogazione di un corso finalizzato all'ampliamento del numero dei volontari in servizio, allo scopo di dotare il territorio di nuove figure formate e preparate ad azioni di controllo dell'ambiente e dell'attività venatoria ancor più capillari.

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL): *indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato:*

Ad inizio mandato: un parametro positivo

A fine mandato: un parametro positivo

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

I. Attività Normativa: *Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche*

Nel corso del mandato non sono state adottate modifiche statutarie. Sono stati adottati i seguenti atti a valenza regolamentare, principalmente per conseguire adeguamenti normativi e miglioramenti organizzativi, in parte connessi alla necessità di adattare l'operatività dell'Ente alle misure di contenimento dei contagi da Covid19 :

Tipologia provvedimento	Numero/anno	Oggetto
Delibera Consiglio Provinciale	13/2019	Indirizzi per la nomina e la designazione dei rappresentanti della Provincia presso Enti, Aziende ed Istituzioni.
Delibera Consiglio Provinciale	18/2019	Approvazione Regolamento provinciale relativo all'armamento della Polizia Provinciale.
Delibera Consiglio Provinciale	35/2019	Approvazione dello schema di convenzione con i Comuni e le loro forme associative per l'esercizio delle funzioni di Stazione Unica Appaltante da parte della Provincia di Novara.
Decreto del Presidente Ex Delibera Giunta	24/2019	Regolamento recante "Disciplina per la corresponsione degli incentivi per le funzioni tecniche previsti dall'art. 113 del D.Lgs. N. 50/2016". Approvazione.
Decreto del Presidente Ex Delibera Giunta	45/2019	Organismo di Composizione delle Crisi della Provincia di Novara. Precisazioni in merito agli artt. 12 e 16 del Regolamento approvato con Decreto Presidenziale n. 128 del 25 gennaio 2018: definizione della figura dell'ausiliario e dell'entità degli acconti da corrispondere a cura del debitore.
Decreto del Presidente Ex Delibera Giunta	90/2019	Organismo di Composizione delle Crisi da sovraindebitamento della Provincia di Novara. Modifica art.16 del Regolamento.
Delibera Consiglio Provinciale	14/2020	Regolamento Guardie Giurate Volontarie Venatorie.
Delibera Consiglio Provinciale	33/2020	Regolamento Nucleo Cinofilo della Polizia Provinciale.
Decreto del Presidente Ex Delibera Giunta	95/2020	Adeguamento del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi in materia di Nucleo di Valutazione ed avvio della procedura di relativa nomina mediante approvazione di avviso pubblico di selezione comparativa.
Decreto del Presidente	8/2020	Decreto del Presidente – Disciplina di funzionamento del Consiglio Provinciale in videoconferenza.
Decreto del Presidente	9/2020	Decreto del Presidente – Disciplina di funzionamento delle Commissioni Consiliari in videoconferenza.
Decreto del Presidente	10/2020	Decreto del Presidente – Disciplina di funzionamento della Conferenza dei Capigruppo in videoconferenza.

Decreto del Presidente	38/2020	Decreto del Presidente – Disciplina delle sedute pubbliche del Consiglio Provinciale, nel rispetto delle misure di sicurezza interpersonale obbligatorie per la prevenzione del contagio da Coronavirus.
Decreto del Presidente	63/2020	Decreto n. 9/2020 recante ad oggetto: “Disciplina di funzionamento delle Commissioni Consiliari in videoconferenza”. Provvedimento parzialmente confermativo.
Delibera Consiglio Provinciale	4/2021	Approvazione del Regolamento Canone Patrimoniale di Concessione, Autorizzazione o Esposizione Pubblicitaria (Canone Unico), Legge 160/2019. Decorrenza 1 Gennaio 2021.
Delibera Consiglio Provinciale	13/2021	Convenzione con i Comuni e le loro forme associative per l'esercizio delle funzioni di Stazione Unica Appaltante da parte della Provincia di Novara. Approvazione di nuovo schema e criteri di funzionamento.
Delibera Consiglio Provinciale	26/2021	Approvazione Regolamento provinciale relativo all'armamento della Polizia Provinciale.
Delibera Consiglio Provinciale	27/2021	Regolamento provinciale per il servizio delle Guardie Ecologiche Volontarie.
Decreto del Presidente Ex Delibera Giunta	47/2021	Regolamento europeo privacy UE/2016/679 - General Data Protection Regulation (GDPR). Approvazione del piano di protezione e modello organizzativo a tutela dei dati personali.
Decreto del Presidente Ex Delibera Giunta	63/2021	Modifica parziale delle disposizioni per la pesca nei corsi d'acqua della provincia di Novara e nel lago d'Orta.
Decreto del Presidente Ex Delibera Giunta	70/2021	Integrazioni e modifiche al Regolamento sull'accesso all'impiego presso la Provincia di Novara e conseguente approvazione del bando di concorso pubblico, per esami, per la copertura di n. 1 posto di Addetto amministrativo, con altresì mansioni operative afferenti il servizio di custodia di Palazzo Natta - categoria B - a tempo pieno ed indeterminato, da destinare al Servizio Edilizia.
Decreto del Presidente Ex Delibera Giunta	146/2021	"Linee guida per l'organizzazione della procedura elettorale per la elezione del Presidente della Provincia e del Consiglio Provinciale di Novara". Riapprovazione.
Delibera Consiglio Provinciale	2/2022	Indirizzi per la nomina e la designazione dei rappresentanti della Provincia presso Enti, Aziende ed Istituzioni.
Delibera Consiglio Provinciale	8/2022	Regolamento canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria (Canone Unico), Legge 160/2019 – Approvazione modifica dell’art. 3, comma 4.
Delibera Consiglio Provinciale	23/2022	Regolamento in tema di videosorveglianza - Polizia Provinciale
Delibera Consiglio Provinciale	24/2022	Approvazione del Regolamento per le riprese audiovisive del Consiglio Provinciale.
Decreto del Presidente Ex Delibera Giunta	29/2022	Integrazioni e modifiche al Regolamento sull’Ordinamento degli Uffici e dei Servizi della Provincia di Novara.

2. Attività amministrativa.

2.1. Sistema ed esiti controlli interni: *analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUEL.*

Il sistema dei controlli interni è articolato sulla base della deliberazione del Consiglio Provinciale n. 3 del 04/02/2013 con cui è stato approvato il “Regolamento dei controlli interni”.

Il sistema dei controlli interni è composto da una pluralità di controlli, tra loro combinati ed integrati attraverso cui si mira ad assicurare, in relazione alla complessiva azione dell'ente:

- la correttezza, la legittimità e la regolarità dell'azione amministrativa (controllo di regolarità amministrativa);
- l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa (controllo di gestione);
- l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e delle linee di indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti (controllo strategico);
- il monitoraggio degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, anche ai fini della realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica determinati dal patto di stabilità interno (controllo sugli equilibri finanziari);
- l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli organismi esterni partecipati (controllo sulle società partecipate);
- il controllo sulla qualità dei servizi erogati, sia direttamente sia attraverso organismi esterni al fine principale di misurare il grado di soddisfazione degli utenti (controllo sulla qualità dei servizi).

Il sistema dei controlli interni è articolato in:

- a) controllo di regolarità amministrativa;
- b) controllo di regolarità contabile;
- c) controllo di gestione;
- d) controllo strategico;
- e) controllo sulle società partecipate non quotate ed altri organismi partecipati;
- f) controllo sugli equilibri finanziari;
- g) controllo della qualità dei servizi erogati.

A. CONTROLLO DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA

Il controllo di regolarità amministrativa si realizza nella fase preventiva e successiva all'adozione delle deliberazioni, dei decreti, delle determinazioni e altri atti amministrativi aventi valenza esterna.

Il controllo di regolarità amministrativa preventivo e' svolto nella fase di formazione dell'atto ed afferisce alla regolarità tecnica del medesimo.

Il controllo successivo, svolto dal Segretario generale, viene effettuato sulle deliberazioni, determinazioni, decreti del Presidente e sugli gli atti a valenza esterna non riconducibili alla tipologia delibere/determine/decreto. Il controllo viene effettuato sul 10% del totale degli atti adottati complessivamente dall'ente. Tali atti sono sorteggiati a mezzo di apposito ausilio informatico (generatore di numero casuale). L'esito del controllo viene riportato su apposite schede, redatte in base allo schema definito con protocollo n. 42061 del 24.3.2014, evidenziando le irregolarità, anche formali, riscontrate. Dette schede riportano inoltre le raccomandazioni, i suggerimenti e i consigli, nonché azioni positive per migliorare la qualità dei provvedimenti. Dell'avvenuto controllo viene fornita notizia al Presidente, ai Revisori dei Conti, al Nucleo di Valutazione ed ai Dirigenti dell'Ente.

B. CONTROLLO DI REGOLARITÀ CONTABILE

E' svolto dal dirigente responsabile del settore finanziario, che verifica la regolarità contabile dell'attività amministrativa mediante rilascio del parere di regolarità contabile e del visto attestante la copertura finanziaria della spesa. Il Presidente ed il Consiglio possono discostarsi dalle risultanze del parere di regolarità contabile sulla base di argomentate motivazioni e con la espressa indicazione del giudizio positivo del collegio dei revisori dei conti.

C. CONTROLLO DI GESTIONE

Ai fini del controllo di gestione la struttura è articolata in centri di responsabilità, ciascuno dei quali governa autonomamente le risorse finanziarie, umane e patrimoniali assegnate dall'Organo di Governo per ottenere risultati in termini di obiettivi, di livelli di attività, di efficacia, di efficienza e di economicità.

Ciascun centro di responsabilità costituisce un centro di risultato. Ciascun centro di responsabilità e di risultato è diretto da un dirigente, coadiuvato dai Responsabili di posizione organizzativa, cui è affidata la realizzazione degli obiettivi nell'ambito del processo di programmazione dell'ente.

Il processo di funzionamento del controllo di gestione è il processo circolare della programmazione e controllo riguardante la fase della programmazione, della realizzazione, del controllo e delle eventuali azioni correttive da realizzare. Tale processo coincide con il ciclo di gestione delle performance.

Gli strumenti di programmazione permettono la definizione e l'assegnazione degli obiettivi che l'Amministrazione intende raggiungere, dei valori attesi di risultato, dei rispettivi indicatori e il collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse. Lo strumento di programmazione è il Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.), contenente le risorse e gli obiettivi assegnati ai dirigenti ed implementato in modo da soddisfare i requisiti del Piano delle Performance con le strategie dell'Amministrazione (come risultanti dalle linee Programmatiche di Mandato e dal Documento unico di Programmazione).

La rendicontazione dei risultati avviene attraverso la relazione annuale sulla performance contenente i risultati conseguiti dall'Amministrazione presentata all'organo di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici dell'Amministrazione, ai competenti organi esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi. Tale forma di rendicontazione costituisce anche reportistica al fine del controllo strategico. (cfr. infra 2.1.1.)

D. CONTROLLO SUGLI EQUILIBRI FINANZIARI

Il controllo sugli equilibri finanziari ha la finalità di accertare e verificare che l'attività economico-finanziaria e gestionale dell'ente sia svolta nel rispetto delle norme che regolano il concorso degli enti locali agli obiettivi di finanza pubblica e le norme di attuazione dell'art. 81 della Costituzione.

Le verifiche sugli equilibri generali di bilancio e sul rispetto dei vincoli di finanza pubblica, con particolare riferimento al patto di stabilità interno, sono effettuate con la periodicità stabilita dal TUEL.

Tale controllo implica anche la prudente valutazione degli effetti che si determineranno sul bilancio annuale e pluriennale in relazione al prevedibile andamento economico-finanziario dell'ente e dei suoi principali organismi gestionali esterni.

I suoi esiti sono assunti all'interno del controllo strategico e sono utilizzati dal nucleo di valutazione ai fini della valutazione delle attività dei dirigenti.

Il controllo sugli equilibri finanziari è svolto sotto la direzione ed il coordinamento del dirigente responsabile del settore finanziario, sotto la vigilanza dell'organo di Revisione e secondo le modalità disciplinate dal regolamento di contabilità ed implica il coinvolgimento attivo degli Organi di Governo, del segretario generale e dei dirigenti secondo le rispettive responsabilità.

E. CONTROLLO STRATEGICO

Il processo di pianificazione strategica dell'Amministrazione avviene attraverso le Linee Programmatiche di Mandato, approvate all'inizio del mandato dal Consiglio, contenenti le linee di indirizzo e le azioni strategiche che l'Amministrazione intende perseguire e il Documento Unico di Programmazione, approvato annualmente dal Consiglio, contenente le linee di indirizzo e le azioni strategiche, classificate in programmi e progetti, che l'Amministrazione intende perseguire.

Il processo di controllo strategico inizia in fase di programmazione con la verifica della coerenza fra gli obiettivi operativi annuali e le linee programmatiche/azioni strategiche approvate dal Consiglio e con gli aspetti che contraddistinguono la performance organizzativa dell'Ente.

La verifica della coerenza viene realizzata annualmente e a fine mandato dalla struttura preposta al controllo strategico al fine di verificare la realizzazione di quanto previsto dal Consiglio

In relazione all'esito dei sopra elencati controlli interni, si evidenzia quanto segue, precisando che l'Ente annualmente trasmette alla Corte dei Conti il questionario contenente la relazione sul funzionamento del sistema integrato dei controlli interni. (cfr. infra 2.1.4.)

2.1.1. Controllo di gestione: *indicare i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo, con riferimento ai seguenti servizi/settori:*

- *Investimenti per edilizia scolastica*
- *Investimenti per rete viaria*

- *Investimenti per manutenzione territorio e riqualificazione ambientale*

(• *Riqualificazione servizi per l'impiego* non rendicontate in quanto le competenze relative ai servizi per l'Impiego sono uscite dalle funzioni fondamentali dell'Ente a seguito della Legge n. 56/2014 e, con decorrenza 1/11/2018, anche la gestione transitoria del personale addetto ha avuto termine)

Le priorità del mandato 2018/2022 sono state orientate su tre direttrici principali:

1. Efficace presidio delle funzioni fondamentali
2. Esercizio delle funzioni non fondamentali in coerenza con le risorse trasferite
3. Sviluppo dei servizi generali, istituzionali e di gestione.

Nei tre ambiti oggetto di indagine,

- Investimenti per edilizia scolastica
- Investimenti per rete viaria
- Investimenti per manutenzione territorio e riqualificazione ambientale

gli obiettivi erano declinati come segue:

Linea Programmatica n.1 Efficace presidio delle funzioni fondamentali

Ambito di intervento Viabilità', lavori pubblici, verde e manutenzioni

Obiettivo strategico Razionalizzazione e miglioramento della funzionalità, efficienza e sicurezza della rete viaria provinciale e delle infrastrutture di competenza.

La rete viaria è evidentemente la struttura portante del territorio provinciale e su di essa la Provincia esercita una delle sue competenze più importanti.

Il programma attribuisce pertanto la massima rilevanza ai progetti e agli interventi per garantire la sicurezza e la funzionalità delle sue strade e di ponti e cavalcavia, interventi che saranno realizzati, anche utilizzando risorse derivate, tenendo anche conto delle esigenze delle realtà economiche del territorio.

La rete sarà quindi sottoposta alla necessaria manutenzione e sarà ampliata in coerenza con gli strumenti di pianificazione territoriale.

La Provincia svilupperà il monitoraggio dello stato di conservazione delle sue strade e si doterà di strumenti di analisi e programmazione degli interventi al fine di contenere il rischio (nel caso di dissesti) o di eliminarlo (risoluzione di intersezioni, alternative viabilistiche, riqualificazioni strutturali delle opere quali ponti e viadotti).

Nell'esercizio 2021 sarà necessario presidiare adeguatamente il ripristino della viabilità nelle aree interessate dall'alluvione del 2 e 3 ottobre 2020.

Linea Programmatica n.1 Efficace presidio delle funzioni fondamentali

Ambito di intervento Istruzione, Edilizia scolastica

Obiettivo strategico Mantenimento e sviluppo della funzionalità, efficienza, sicurezza e accessibilità dei servizi scolastici

Con specifico riferimento agli edifici scolastici di competenza provinciale, cioè quelli degli istituti superiori il programma prevede la prosecuzione e l'implementazione dei piani di analisi e sviluppo sia del patrimonio proprio che di quello in gestione, con prioritaria attenzione al miglioramento della sicurezza sismica e all'efficientamento energetico.

Obiettivo prioritario è quindi ridurre il rischio sismico e i consumi energetici anche attingendo a risorse economiche statali, regionali ed europee.

In particolare sarà necessario completare le verifiche di vulnerabilità sismica per procedere poi alla programmazione economica dei conseguenti investimenti.

Sul piano energetico si dovranno prevedere sia interventi per potenziamento degli impianti, sia interventi per il miglioramento delle prestazioni degli edifici.

Elemento di particolare attenzione sarà l'adeguamento della distribuzione degli spazi in funzione della ripresa della didattica in presenza.

Linea Programmatica n.1 Efficace presidio delle funzioni fondamentali

Ambito di intervento Ambiente

Obiettivo strategico Valorizzazione e sicurezza del territorio e dell'ambiente

Relativamente alla materia ambientale (materia di competenza legislativa esclusiva statale) occorre ricordare che la maggior parte delle funzioni amministrative attualmente svolte dalla Provincia è stata attribuita dallo Stato alle Regioni e che la Regione del Piemonte, nel disciplinarne l'esercizio (competenza legislativa regionale) ne ha trattenuto a sé solo una minima parte, sostenendo la tesi che la competenza provinciale in materia discendesse direttamente dallo Stato e che la funzione rientrasse quindi tra quelle fondamentali, per cui la Regione Piemonte garantisce solo un sostegno economico pari al 40% della spesa del personale mappato all'atto dell'approvazione della L.R.23/2015.

Tale situazione, peraltro, non è omogenea sul territorio nazionale, in quanto -in assenza di precise direttive nazionali - non tutte le Regioni, all'atto di approvazione della Legge regionale di attuazione della Legge Del Rio, si sono regolate nello stesso senso.

Le funzioni così attribuite alla Provincia di Novara sono ampie e complesse e comportano l'assunzione di pesanti responsabilità (penali, erariali e civilistiche).

Presupposto indispensabile al corretto esercizio di tali funzioni è quello di disporre delle necessarie professionalità tanto in relazione al numero che, soprattutto, alla

specializzazione professionale necessaria.

Pertanto, l'Amministrazione, anche attraverso la puntuale applicazione del Protocollo di legalità per il controllo ed il monitoraggio delle Cave vigente, si farà carico di promuovere una cultura della legalità ed un attento controllo del territorio, avviando altresì interlocuzioni con tutti i livelli istituzionali affinché l'esercizio della funzione venga supportato da un'adeguata provvista di risorse umane e affinché si possa addivenire ad una puntuale perimetrazione delle funzioni che permetta di superare incertezze interpretative circa l'esercizio delle competenze.

La situazione al termine del mandato è la seguente:

• **Investimenti per edilizia scolastica**

Esercizio 2018 - interventi più significativi

DESCRIZIONE	IMPORTO LIQUIDATO	STATO DEI LAVORI
IPSIA BELLINI - PREDISPOSIZIONE ELABORATI TECNICI OBBLIGATORI PER PARTECIPARE AL BANDO POR FESR 2014/20	46.945,60	COMPLETATO
CONTR. 22408 - IPSIA BELLINI (NOVARA): REALIZZAZIONE IMPIANTO EVAC E ADEGUAMENTO ILLUMINAZIONE EMERGENZA	96.721,12	COMPLETATO
CONTR. 22402 I.A.RAVIZZA DI VIGNALE:REALIZZAZIONE ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA E IMPIANTO DIFFUSIONE SONORA EVAC	70.727,73	1 RATA
CONTR.22003/22215 - MESSA SICUREZZA E ADEGUAMENTI IGIENICO SANITARIO C/O SCUOLE PROVINCIA	43.158,35	3 RATA
I.T.E. O.F. MOSSOTTI (NOVARA) - RISTRUTTURAZIONE SERVIZI IGIENICI AI PIANI -	44.569,10	1 ANTICIPAZIONE
CONTR. 22423 - ISTITUTO DA VINCI/GALILEI DI BORGOMANERO - ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA ED IMPIANTO EVAC	122.657,45	1 RATA
CONTR.22424 - ITS PASCAL (ROMENTINO) REALIZ.IMPIANTI RILEVAZIONE INCENDI, ILLUMINAZIONE ED EVAC	160.000,20	1 RATA
CONTR. 22401 - LAVO RI DI ADEGUAMENTO E RISTRUTTURAZIONE C/O I.T.E O.F. MOSSOTTI (NOVARA)	302.423,97	1 -2 RATA
C.22431 IST.SCOL. G.GALILEI GOZZANO. IMPIANTO ILLUMINAZ.EMERGENZA ELETTRAC. EVACUAZIONE	64.822,26	1 RATA
L.S. ANTONELLI DI NOVARA: REALIZZAZIONE ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA E IMPIANTO DIFFUSIONE SONORA (EVAC) - I RATA	85.708,42	1 RATA
CONTR.22410 IPSIA BELLINI VIA LIGURIA (NO) PREVENZIONE E PROTEZIONE DELLE AREE MANUTENTIVE A PIANO COPERTURA	165.522,10	1-2 RATA

CONTR. 22418 - LICEO CARLO ALBERTO DI NOVARA REALIZZAZIONE IMPIANTI ILLUMINAZIONE E DIFFUSIONE SONORA	77.923,96	1 RATA
CONTR. 22417 - ISTITUTO FERMI DI ARONA - REALIZZAZIONE ILLUMINAZIONE D'EMERGENZA E IMPIANTO DIFF. SONORA EVAC	86.544,21	1 RATA
L17/16 - REALIZZAZIONE NUOVE AULE/LABORATORI PRESSO ISTITUTO DA VINCI DI VIA A.MORO, BORGOMANERO -	42.967,26	COMPLETATO

Esercizio 2019 – interventi più significativi

DESCRIZIONE	IMPORTO LIQUIDATO	STATO DEI LAVORI
RD13 - SISTEMAZIONE CRITICITA' SU COPERTURE PIANE IN FABBRICATI DESTINATI ALL'USO DI ISTITUTI SCOLASTICI VARI	24.131,65	1 RATA
ID 115/2018 - RDO N.737577 (RD13)- FABBRIC.DI PROPRIETA' O IN GEST.X IST.SCOL.- SISTEM.COPERT.PIANE -	23.442,59	2 RATA
CONTR. DEL 20/11/18 (L18/17) - ISTITUTO DA VINCI DI BORGOMANERO. REALIZZAZIONE ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA	24.966,43	1 RATA
L19/03 - IST. FAUSER. REALIZ.ILLUMINAZIONE EMERGENZA E IMPIANTO DIFF.SONORA (EVAC)	98.840,70	1 RATA
RD11 - ADEGUAMENTO IMPIANTO ELETTRICO E DIFFUSIONE ALLARME INCENDIO C/O L.A. CASORATI ROMAGNANO SESIA	18.238,72	1 RATA
RDO 737630 (RD11) - LIC.ART. CASORATI DI ROMAGNANO. IMP.ELETTRICO E IMP.ALLARME INCENDIO	12.311,89	COMPLETATO
SUPPORTO AL RUP IN MATERIA DI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELL'IPSIA BELLINI - POR PIEMONTE FESR 2014/20 -	11.976,20	COMPETATO
CONTR.L19/20 -COMPL.SCOL.MOSSOTTI- NERVI- DISTACC. LIC. C.ALBERTO- OMAR- LIC.CASORATI- DI V.LE CURTATONE, NOVARA	45.521,25	1 RATA
CONTR. DEL 2/1/2019 (L19/01) - ITE MOSSOTTI DI NOVARA. RISTRUTTURAZIONE DEI SERVIZI IGIENICI AI PIANI	223.075,63	COMPLETATO
L19/04-LICEO SCIENZE UMANE BELLINI. REALIZZAZ. ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA E IMPIANTO DIFFUSIONE SONORA (EVAC)	89.726,39	1 RATA
L18/20 - COMPLESSO SCOLASTICO RAVIZZA (SEDE) - SISTEMAZIONE IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA	38.880,62	1 RATA
CONTR. 22424 - ITS PASCAL (ROMENTINO) REALIZZAZIONE ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA ED IMPIANTO EVAC	101.469,77	COMPLETATO

ID 114/18 RIPRISTINO, AMMODERNAMENTO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DELLA PALESTRA C/O IPSIA BELLINI NOVARA	25.490,68	COMPLETATO
CONTR. 22401 - ADEGUAMENTO E RISTRUTTURAZIONE PRESSO IL PIANO GIARDINO DELL'ITE MOSSOTTI	38.939,45	COMPLETATO
CONTR. 22431 IST. G.GALILEI DI GOZZANO. REALIZZAZIONE IMPIANTO ILLUMINAZIONE ED ELETTRACUSTICO EMERGENZA	13.811,45	COMPLETATO
L19/08 - REALIZZAZIONE ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA ED IMPIANTO EVAC C/O IST. NERVI DI VIA S. BERNARDINO DA SIENA (NO) - I RATA	43.453,74	1 RATA
L19/08 - ID 81/2018 - IST.NERVI - NOVARA. REALIZZ. ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA ED IMP. EVAC	24.320,41	COMPLETATO
CONTR.22412 - L.S. 'ANTONELLI' REALIZZAZIONE ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA E IMPIANTO DIFF.SONORA (EVAC) - CONT.FINALE	32.965,73	COMPLETATO
L19/07 - REALIZ. IMPIANTO ILLUMINAZIONE - ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA I LOTTO C/O COMPLESSO DI VIA CAMOLETTI (NO)	41.795,42	1 RATA
DET.2319/18 (L19/14) - IST. VIA CAMOLETTI (NO) - MANUTENZ. STRAORD. COPERTURA ALA SUD	56.561,73	1 RATA
IST. NERVI (NO) DIREZIONE LAVORI, ASSISTENZA COLLAUDO, CONTABILITA', COORDINAMENTO SICUREZZA	1.903,20	COMPLETATO
IST. FERMI ARONA - DIR. LAVORI, ASS. COLLAUDO, CONTABILITA', COOR. SICUREZZA PER IMPIANTI EVAC E ILLUMINAZIONE - SALDO	1.522,56	COMPLETATO
ID 55/18 - PROGETTAZ, COORD. SICUREZZA PER RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA IPSIA BELLINI	52.871,53	1 RATA
CONTR. 22417 - ISTITUTO FERMI DI ARONA - REALIZZAZIONE ILLUMINAZIONE D'EMERGENZA E IMPIANTO DIFF. SONORA EVAC	18.053,50	COMPLETATO
L19/05 - SISTEMAZIONE COPERTURA, TERRAZZI E PLUVIALI C/O IST. AGRARIO 'CAVALLINI' DI LESA	32.725,89	1 RATA
L19/09 - ID. 96/18 - IST.PASCAL DI ROMENTINO. ADEGUAM. EDILIZIO PROPEDEUTICO ALLA PRESENTAZ. SCIA ANTINCENDIO	184.554,76	1-2-3 RATA
IST. FERMI DI ARONA - INTERVENTO URGENTE PER SCARICHI FOGNARI NEI BAGNI DELL'ALA CENTRALE DEL FABBRICATO	48.370,11	COMPLETATO
RDO 2416293/19 - SP. 17 TICINO-OLEGGIO PROH. RIPRISTINO BANCHINA E MURO DI SOSTEGNO	127.441,64	1 RATA

Esercizio 2020 - interventi più significativi

DESCRIZIONE	IMPORTO LIQUIDATO	STATO DEI LAVORI
ADEGUAMENTO IST. GALILEI DISTACCAMENTO GOZZANO - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO SICUREZZA	48.214,40	1 RATA
TD 1210170 - ITIS FAUSER (NO) - ADEGUAMENTO AI FINI DELLA PREVENZIONE ANTINCENDIO -	16.802,33	1 ANTICIPAZIONE
TD 1207380 - IST. ALBERGHIERO RAVIZZA (NO) - MANUTENZ. STRAORD. PER PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO -	135.353,08	1-2-3 RATA
L19/03 - IST. FAUSER. REALIZ.ILLUMINAZIONE EMERGENZA E IMPIANTO DIFF.SONORA (EVAC)	23.476,33	2 RATA
IST.PASCAL DI ROMENTINO - ADEGUAMENTI PER PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO - PROGETTAZIONE DIR.LAV. E COORD. SIC.	6.344,00	COMPLETATO
DET. 1761/2019 - ITIS OMAR SUCC. V.LE CURTATONE- ONORARIO PER ANALISI DI VULNERABILITA' SISMICA	13.322,40	COMPLETATO
TD 1207215 - COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA CAMOLETTI 21 (NOVARA) - ADEGUAMENTO A NORMATIVA ANTINCENDIO	132.795,03	1-2 RATA
CONTR. 22560 - ID 111/19 ITIS OMAR DIST. V.LE CURTATONE - ADEGUAMENTI PER SCIA ANTINCENDIO	96.353,63	1 RATA
L19/04-LICEO SCIENZE UMANE BELLINI. REALIZZAZ. ILLUMINAZIONE DI EMERGENZA E IMPIANTO DIFFUSIONE SONORA (EVAC)	35.405,29	2 RATA
TD 1169433 - LICEO DELLE SCIENZE UMANE BELLINI ADEGUAMENTO LOCALE AL PIANO SEMINTERRATO	27.328,00	1 RATA
RDO 1210343 - LS ANTONELLI DI VIA TOSCANA 20 (NO) - ADEGUAMENTO PER PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO	133.468,00	1 RATA
L19/07 - ID 99/18 IMPIANTO ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA (I LOTTO) C/O COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA CAMOLETTI (NO)	66.663,60	COMPLETATO
L19/14 - ID. 98/18 - ISTITUTO SCOLASTICO DI VIA CAMOLETTI (NO) - MANUTENZIONE STRAORDINARIA COPERTURA ALA SUD	29.837,64	2 RATA
IST. RAVIZZA SEDE (NO) - ADEGUAMENTI PER AGIBILITA' E MESSA IN SICUREZZA - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO SICUREZZA	48.912,24	COMPLETATO
IST. L. DA VINCI DI BORGOMANERO - LAVORI PER PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO - COORD. IN FASE ESECUZIONE	46.818,72	COMPLETATO
CONTR. 22532 - ID 5/19 - IPSIA BELLINI VIA LIGURIA 5 (NO) - RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA	960.175,86	1-2-3-4 RATA

DET. 1890/2019 - INC. PER ANALISI VULNERABILITA' SISMICA E PRES. SCIA ANTINC. - IST. VIA CAMOLETTI NOVARA	10.734,80	1 RATA
R19/11 - L.S. ANTONELLI (NO) ANALISI VULNERABILITA' SISMICA E PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO	9.363,74	1 RATA
R19/11 - L.S. ANTONELLI (NO) ANALISI VULNERABILITA' SISMICA E PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO - II R	11.986,88	2 RATA
CONTR. 22561 - ID 124/19 - IPSIA BELLINI (NOVARA) - LAVORI DI ADEGUAMENTO A NORMATIVA ANTINCENDIO	101.528,14	1-2 RATA
RDO 1017653 - LICEO ARTISTICO 'CASORATI' DI NOVARA (SEDE) - OPERE STRUTTURALI IN MANUTENZIONE STRAORDINARIA	107.184,00	COMPLETATO
L.M. CASORATI - MANUTENZIONE STRAORDINARIA - ANALISI VULNERABILITA' SISMICA, PROGETTAZIONE, DIR.LAVORI -	47.248,93	COMPLETATO
R20/06 - ANALISI DI VULNERABILITA' SISMICA E PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO PER ITIS BONFANTINI (DIST. LESA)	11.797,30	1 RATA
DET. 1890/2019 - INC. PER ANALISI VULNERABILITA' SISMICA E PRES. SCIA ANTINC. - IST. VIA CAMOLETTI NOVARA-	8.729,34	1 RATA
DET. 2442/2018 (L19/09) - ID.96/18 - IST.PASCAL DI ROMENTINO - ADEGUAM.PER SCIA ANTINCENDIO	27.486,62	2 RATA
L19/05 - ID 97/18 SISTEMAZIONE COPERTURA, TERRAZZI E PLUVIALI C/O IST. AGRARIO 'CAVALLINI' DI LESA	37.517,96	2 RATA
L19/09 - ID. 96/18 - IST.PASCAL DI ROMENTINO - ADEGUAMENTO PROPEDEUTICO ALLA PRESENTAZ. SCIA ANTINCENDIO	1.241,20	COMPLETATO
L20/03 - PROVE DI LABORATORIO PER EDIFICI SCOLASTICI AI FINI DELLA VULNERABILITA' SISMICA	17.743,68	1 RATA

Esercizio 2021 - interventi più significativi

DESCRIZIONE	IMPORTO LIQUIDATO	STATO DEI LAVORI
SUPPORTO TECNICO PER LA RICHIESTA DI INCENTIVO CONTO TERMICO PER LA RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA DELL'IPSIA BELLINI	19.032,00	COMPLETATO
TD 1210170 - ITIS FAUSER (NO) - ADEGUAMENTO AI FINI DELLA PREVENZIONE ANTINCENDIO	39.828,44	1 RATA
TD 1462406 - ITI FAUSER (NOVARA) - ADEGUAMENTI A SEGUITO EMERGENZA COVID 19 (FONDI EUROPEI)	60.180,83	COMPLETATO
TD 1560849 - MANUTENZIONE IN EDIFICI PROV.LI A SEGUITO EMERGENZA COVID 19 (ZONA SUD) - ANNO 2021	59.096,87	1-2-3 RATA

IIS BONFANTINI SEDE DI SOLCIO DI LESA - ADEGUAMENTI A SEGUITO COVID 19 (FONDI EUROPEI) COMPETENZE PROFESSIONALI	6.674,73	COMPLETATO
R20/06 - ANALISI DI VULNERABILITA' SISMICA E PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO PER ITIS BONFANTINI (DIST. LESA) -	12.759,69	COMPLETATO
CONTR.22003/22215 - MESSA IN SICUREZZA E ADEGUAMENTI IGIENICO SANITARIO C/O SCUOLE PROVINCIA	2.560,67	COMPLETATO
LICEO C. ALBERTO (NO) - ADEGUAMENTI A SEGUITO EMERGENZA COVID 19 (FONDI EUROPEI) - COMPETENZE PROFESSIONALI	3.120,00	COMPLETATO
R19/12 - IPSIA BELLINI DI NOVARA - PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO - DIREZIONE LAVORI	6.362,89	COMPLETATO
IPSIA BELLINI - RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA - COLLAUDO TECNICO AMM.VO	12.146,25	COMPLETATO
RDO 1211036 - LICEO CARLO ALBERTO - ADEGUAMENTO AI FINI DELLA PRESENTAZIONE DELLA SCIA ANTINCENDIO -	37.639,53	COMPLETATO
TD 1466635 - I.I.S. ENRICO FERMI DI ARONA - ADEGUAMENTI A SEGUITO EMERGENZA COVID 19 (FONDI EUROPEI)	66.762,91	COMPLETATO
TD 1207215 - COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA CAMOLETTI 21 (NOVARA) - ADEGUAMENTO A NORMATIVA ANTINCENDIO	41.521,94	3 RATA
TD 1793881 - MANUTENZIONE A SEGUITO PANDEMIA COVID 19 C/O ITIS FAUSER, IPSIA BELLINI E L.S. ANTONELLI - I RATA	179.890,16	1 RATA
TD 1462664 - ITI OMAR SEDE E SUCCURSALI - ADEGUAMENTI A SEGUITO COVID 19 (FONDI EUROPEI)	131.683,31	1 RATA
CONTR. 22560 - ID 111/19 ITIS OMAR DIST. V.LE CURTATONE - ADEGUAMENTI PER SCIA ANTINCENDIO	41.632,50	2 RATA
TD 1462664 - ITI OMAR (NOVARA) - ADEGUAMENTI A SEGUITO EMERGENZA COVID 19 (FONDI EUROPEI)	32.762,13	COMPLETATO
COMPLESSO SCOLASTICO RAVIZZA (SEDE) - SISTEMAZIONE IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DI SICUREZZA	195,38	COMPLETATO
RDO 1210343 - LS ANTONELLI DI VIA TOSCANA 20 (NO) - ADEGUAMENTO PER PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO	57.147,99	COMPLETATO
TD 1474969 - LICEO CT BELLINI (NOVARA) - ADEGUAMENTI A SEGUITO COVID 19 (FONDI EUROPEI)	31.016,52	COMPLETATO
TD 1793909 - MANUTENZ. C/O MOSSOTTI, NERVI, OMAR DIST. NOVARA, LICEO BELLINI (CONT. COVID 19)	125.760,04	1 RATA
TD 1462622 - ITC MOSSOTTI (NOVARA) - ADEGUAMENTI A SEGUITO COVID 19 (FONDI EUROPEI) -SALDO	31.050,31	COMPLETATO
COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA A. MORO IN BORGOMANERO - ANALISI VULNERABILITA' SISMICA	30.825,60	COMPLETATO
TD 1474901 - IIS NERVI IN VIA S. B. DA SIENA 10 (NO) - ADEGUAMENTI A SEGUITO COVID 19 (FONDI EUROPEI)	35.692,14	COMPLETATO

CONTR. 22571 - ID 112/19 - ITG NERVI DISTACCAM. L. C.ALBERTO ADEG.IMPIANTI PER SCIA ANTINCENDIO	232.596,71	2 RATA
TD 1461244 - IST. L. DA VINCI E LICEO G. GALILEI - ADEGUAMENTI A SEGUITO EMERGENZA COVID 19 (FONDI EUROPEI)	66.690,63	COMPLETATO
CONTR. 22532 - ID 5/19 - IPSIA BELLINI VIA LIGURIA 5 (NO) - RISTRUTTURAZIONE E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA	606.711,71	5-6 RATA
TD 1809549 - MESSA IN SICUREZZA ED ADEGUAMENTI DI SPAZI ED AULE IN ED. SCOL.	146.682,23	1 RATA
I.I.S. FERMI DI ARONA - ADEGUAMENTI A SEGUITO COVID 19 (FONDI EUROPEI) - COMPETENZE PROFESSIONALI	5.024,20	COMPLETATO
RDO 1210119 - ITIS BONFANTINI DISTACCAMENTO DI LESA - ADEGUAMENTI PER PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO	17.383,63	3 RATA
TD 1468734 - ISTITUTO AGRARIO CAVALLINI DI LESA - ADEGUAMENTI A SEGUITO EMERGENZA COVID 19 (FONDI EUROPEI)	69.719,39	COMPLETATO
LICEO CASORATI SEDE E SUCCURSALI - ADEGUAMENTI A SEGUITO COVID 19 (FONDI EUROPEI) -COMPETENZE PROFESSIONALI	3.328,52	COMPLETATO
COMPLESSO SCOLASTICO DI VIA CAMOLETTI (NO) - ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO - ONORARIO PERIZIA	2.498,00	COMPLETATO
ANALISI VULNERABILITA' SISMICA E PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO PER IL LICEO C. ALBERTO	19.032,00	COMPLETATO
TD 1695645 - IIS NERVI - MESSA IN SICUREZZA SOLAIO TRAMITE CONTROSOLAIO STRUTTURALE E ANTISFONDELLAMENTO	69.025,77	COMPLETATO
TD 1783675 - MESSA IN SICUREZZA SOLAIO TRAMITE CONTROSOFFITTO C/O ITIS ITC DA VINCI BORGOMANERO	182.024,00	1 RATA
CONTR. 22561 - ID 124/19 - IPSIA BELLINI (NO) - ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO	72.746,39	3 RATA
TD 1466607 - LICEO CARLO ALBERTO (NOVARA) - ADEGUAMENTI A SEGUITO COVID 19 (FONDI EUROPEI)	64.080,50	COMPLETATO
ID 27/19 - IPSIA BELLINI EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (II PERIZIA) - POR FESR 2014/20 - COMPETENZE TECNICHE	63.557,64	1 RATA
IST. AGR. BONFANTINI - RINNOVO DEL CERTIFICATO DI PREVENZIONE INCENDI	2.791,36	COMPLETATO
R20/06 - ANALISI DI VULNERABILITA' SISMICA E PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO PER ITIS BONFANTINI (DIST. LESA) -	11.796,67	COMPLETATO
ID 51/20 - ADEGUAMENTI VARI PRESSO ITIS OMAR (NO) - PROGETTAZIONE E STUDIO FATTIBILITA'	45.663,90	1 RATA
ISTITUTO TECNICO MOSSOTTI (NO) - ADEGUAMENTI A SEGUITO COVID 19 (FONDI EUROPEI) - COMPETENZE PROFESSIONISTA	3.380,00	COMPLETATO
TD 1529644 - INSTAL. TELECAMERE C/O LICEO ANTONELLI, IPSIA BELLINI, RAVIZZA DIST. VIGNALE E COMPLESSO DI VIA CAMOLETTI	39.650,00	COMPLETATO

• **Investimenti per lavori stradali**

Esercizio 2018 - interventi più significativi

DESCRIZIONE	IMPORTO LIQUIDATO	STATO DEI LAVORI
CONTR. 22452 S.P.DIVERSE - PULIZIA BANCHINE,TAGLIO PIANTE E PRONTO INTERVENTO 2	176.889,35	1-2 RATA
CONTR. 22456 - SP I, II, III REPARTO RIPRISTINO CORDOLI, RIFACIMENTO CUNETTE, CONSOLIDAMENTO MURI A SECCO 2	152.130,34	1 RATA
CONTR. RDO 2034769 - SS.PP. DIVERSE 1'- 2'- 3' REP. MANUTENZ. STRORD.SEGNALETICA ORIZZ.AD ELEVATA VISIB	110.716,22	COMPLETATO
ID 62/18 - SP I, II, III REPARTO.MIGLIORAMENTO SICUREZZA MEDIANTE POSA DI BARRIERE STRADALI IN ACCIAIO ZINCATO	230.437,08	1-2 RATA
SP II REPARTO - III E IV GIURISDIZIONE. MANUTENZIONE STRAORDINARIA E URGENTE DEL PIANO VIABILE -	88.770,86	1 RATA
SP III REPARTO/VI GIURISDIZIONE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E URGENTE DEL PIANO VIABILE -	106.379,96	1 RATA
CONTR. 22386 - S.P. I, II, III REPARTO - MESSA IN SICUREZZA DELLE BARRIERE DANNEGGIATE A SEGUITO DI INCIDENTI	163.750,84	1 RATA
CONTR. 22466 - SP I, II, III REPARTO. SOSTITUZIONE BARRIERE STRADALI INCIDENTATE	117.388,91	1 RATA
CONTR. 22451 - SP 299 DELLA VALSESIA. CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE DI PARTE DEL III TRONCO	97.887,92	1 RATA
CONTR. 22390 - RIFACIMENTO DELLA SEGNALETICA STRADALE IN TRATTI SALTUARI SU STRADE PROVINCIALI DIVERSE	74.441,96	1 RATA
CONTR. 22389 - SS.PP. DIVERSE DEL 1'- 2'- 3' REPARTO. BARRIERE STRADALI	206.506,25	2 RATA
CONTR. 22446 - SP DIVERSE. INTERVENTI PER LA SICUREZZA 2017/18. RIFACIMENTO SEGNALETICA ORIZZANTALE	71.868,98	1 RATA
CONTR. 22389 - SUBAPPALTO - SS.PP. DIVERSE DEL 1'- 2'- 3' REPARTO. BARRIERE STRADALI -	68.320,00	2 RATA

Esercizio 2019 – interventi più significativi

DESCRIZIONE	IMPORTO LIQUIDATO	STATO DEI LAVORI
RDO 2062873 - SP III REPARTO - V/VI GIURISD. E SP 19 -28 - 34 - 39 - 45. CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE	5.688,90	1 RATA
CONTR. 22452- ID 88/17- SS.PP. DIVERSE. PULIZIA BANCHINE STRAD.,TAGLIO PIANTE E PRONTO INTERVENTO	1.244,31	COMPLETATO
CONTR. 22456 - SP I, II E III REP. RIPRISTINO CORDOLI, RIFACIMENTO CUNETTE E CONSOLIDAMENTO MURI A SECCO	82.216,34	COMPLETATO

CONTR. 22300/2016 - ID.6/16 SP.21 SOLAROLO-BARENGO-BORGOMANERO ROTATORIA CON SP.22 GHEMME-CAVAGLIO-SUNO.	675,81	COMPLETATO
ID 62/18 - SP I, II, III REPARTO.MIGLIORAMENTO SICUREZZA MEDIANTE POSA DI BARRIERE STRADALI IN ACCIAIO ZINCATO	1.157,99	COMPLETATO
RDO 2017255 - SP II REPARTO - III E IV GIURISDIZIONE. MANUTENZIONE STRAORDINARIA E URGENTE DEL PIANO VIABILE	446,85	COMPLETATO
L19/10 SP N. 87 E N. 229 - KM 2+180 - SOMMA URGENZA PER RIPRISTINO CORPO STRADALE E CONSOLIDAMENTO MURO SOSTEGNO	77.333,61	COMPLETATO
RDO 2062964 - ID 68/18 - SP III REP/V E VI GIURISD. - SP 142 229 29 32DIR 43 84 - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE	329.769,64	1 RATA
RDO 2063190 - SP DIVERSE II REPARTO/IV GIURISDIZIONE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE ANNO 2018	317.452,54	1 RATA
SP III REPARTO/VI GIURISDIZIONE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E URGENTE DEL PIANO VIABILE -	534,57	COMPLETATO
CONTR. 22386 - S.P. I, II, III REP. MESSA IN SICUREZZA BARRIERE STRADALI DANNEGGIATE A SEGUITO INCIDENTI -	787,07	COMPLETATO
RDO 2189707 - ID 108/18 - SP DIVERSE. PULIZIA BANCHINE, TAGLIO PIANTE E PRONTO INTERVENTO	236.695,86	1-2 RATA
RDO 1058700 - ID 90/2019 - SP DIVERSE II REPARTO - III E IV GIURISDIZIONE - PULIZIA BANCHINE STRADALI	29.938,80	COMPLETATO
RDO 2189721 (RD16) - ID 125/18 SP 1, 2, 3 REPARTO MANUTENZIONE STRAORDINARIA PERTINENZE STRADALI 2018/19 -	27.721,57	1 RATA
RDO 2189721 (RD16) - ID 125/18 SP 1, 2, 3 REP. MANUTENZIONE STRAORDINARIA PERTINENZE STRADALI 2018/19	87.570,36	1 RATA
RDO 2327655 (RD22) ID 40/19 - SP DIVERSE. MANUTENZ. STRAORD. OPERE D'ARTE DI PERTINENZA STRADE	46.552,13	1 RATA
ID 44/19 - SP 17 TICINO OLEGGIO PROH IN COMUNE DI OLEGGIO. LAVORI URGENTI PER CONSOLIDAMENTO MURO DI SOSTEGNO KM 0+170	41.091,26	COMPLETATO
RDO 2062873 - SP III REPARTO - V/VI GIURISD. E SP 19 -28 - 34 - 39 - 45. CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE	167.761,58	1 RATA
CONTR. 22466 - SP I, II, III REPARTO. SOSTITUZIONE BARRIERE STRADALI INCIDENTATE.	589,89	COMPLETATO
ID 39/18 - SP 211 DELLA LOMELLINA. MANUTENZIONE STRAORDINARIA E URGENTE DEL PIANO VIABILE IN TRATTI SALTUARI	83.238,20	COMPLETATO
RD07 - S.P. 4 OVESTICINO. MANUTENZIONE PIANO VIABILE CARATTERIZZATA DA URGENZA IN TRATTI SALTUARI	67.322,04	1 RATA
RDO 2063300 (RD23) - ID 71/18 SP I REP/I E II GIUR, SP N. 7 - 6 - 76 - 596 - 299 II - 15 - CONSOLID. PIANO VIABILE ANNO 2018	286.780,52	1 RATA
RDO 2340644 (RD25) - ID 22/19 SP DIVERSE II REPARTO/MEDIO NOV. SE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO	142.061,68	1 RATA
RD06 - SP I-II-III REPARTO. REGIMAZIONE ACQUE, ATTRAVERSAMENTI, CONSOLID.MURI, SISTEM. OPERE ARTE	373,33	COMPLETATO
CONTR. 22451 - SP 299 DELLA VALSESIA. CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE DI PARTE DEL III TRONCO	492,90	COMPLETATO
RDO DEL 21/12/18 (RD19) - SS.PP. 2' REPARTO 3' GIUR.- CONSOLID. PIANO VIAB	307.189,90	1 RATA
CONTR. 22389 - SP DIVERSE DEL I, II, III REPARTO - MESSA IN SICUREZZA BARRIERE STRADALI	1.381,04	COMPLETATO
L19/11 - SP 124 DI DAGNENTE - CONSOLIDAMENTO CORPO STRADALE E MURO SOSTEGNO AL KM 0+600	118.355,25	1 RATA
ID 41/18 - SP 11 PADANA SUPERIORE. MANUTENZIONE STRAORDINARIA E URGENTE DEL PIANO VIABILE IN TRATTI SALTUARI	56.246,60	COMPLETATO

CONTR. 22446 - SP DIVERSE. INTERVENTI PER LA SICUREZZA 2017/18. RIFACIMENTO SEGNALETICA ORIZZANTALE -	421,89	COMPLETATO
RDO 2327299 - ID 38/19 - SP I - II - III REPARTO - ADEGUAMENTO NORMATIVO BARRIERE STRADALI ANNO 2019	99.064,66	1 RATA
RDO 2063546 - SP I REPARTO I/II GIURISDIZIONE, SP 11, SP 4 CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE - ANNO 2018	343.096,85	1 RATA
RDO 2063546/18 (RD17) - ID.72/18 - SS.PP. DIVERSE DEL 1' REP. 1' E 2' GIUR., SP.11-SP. 4 - CONSOLID. PIANO VIAB	1.724,10	COMPLETATO

Esercizio 2020 - interventi più significativi

DESCRIZIONE	IMPORTO LIQUIDATO	STATO DEI LAVORI
RDO 25763 - SP I/II/III REPARTO - SOSTITUZIONE BARRIERE STRADALI INCIDENTATE	48.190,00	COMPLETATO
RDO 2062873 - SP III REPARTO - V/VI GIURISD. E SP 19 -28 - 34 - 39 - 45. CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE	689,30	COMPLETATO
RDO 2477547 - ID 121/19 - SP 122 DI FONTANETO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE SUL TORRENTE SIZZONE	76.128,00	1 RATA
SP 15/B BIANDRATE-RECETTO - SISTEMAZIONE SVINCOLO IN COMUNE RECETTO - PROGETTAZIONE E COORD. SICUR	2.791,36	COMPLETATO
RDO 2461131 - ID 99/19 - SP I-II-III REPARTO - MANUTENZIONE PERTINENZE STRADALI	143.554,42	2 RATA
TD 1047936 ID 71/19 - SP DIVERSE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA OPERE D'ARTE DI PERTINENZA DELLE STRADE -	48.176,90	1 RATA
R19/06 - SP 39 E SP 89 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI - PROGETTAZIONE E COORDINAMENTO SICUREZZA -	30.197,44	COMPLETATO
DET.1064/2019 - SP. TICINO OLEGGIO PROH - RIPRISTINO BANCHINA CEDUTA E REALIZZAZIONE MURO SOSTEGNO - ONORARIO PER PROGETT. DEF./ESEC. E COORDINAM. SICUREZZA -	3.806,40	COMPLETATO
TD 1115092 - ID 91/19 - SP 45 DELLA CREMOSINA - CONSOLIDAMENTO SCARPATA E REGIMAZIONE ACQUE	44.077,38	COMPLETATO
DET. 1065/2019 (R19/02) - SP.41 DEL MOTTARONE RIPRIST.IN COM.DI ARMENO - PROGETT. DEFIN.-ESEC. E COORD. SICUR. -	24.298,52	1 RATA
RDO 1071455 ID 87/2019 - SP DIVERSE DEL I-II-III REPARTO - RIFACIMENTO SEGNALETICA ORIZZONTALE	97.876,94	1 RATA
RDO 1160994 - ID 116/19 - SP DIVERSE I - II - III REPARTO - MANUTENZIONE SEGNALETICA STRADALE -	146.759,90	1-2 RATA
RDO 245931 - ID 98/19 - SP DIVERSE - PULIZIA BANCHINE STRADALI, TAGLIO PIANTE E PRONTO INTERVENTO 2019/20 -	234.693,64	2 RATA
RDO 2358543 - ID 55/19 - SP 6 KM 14+700, SP 9 KM 6+900 - MESSA IN SICUREZZA SCARPATA E RIFACIMENTO OPERE D'ARTE -	111.336,69	COMPLETATO
RDO 2358543 ID 55/19 - SP. TRASV. BASSO NOV. KM.14+700 E SP. GRANOZZO KM.6+900 - MESSA IN SICUREZZA	27.834,18	1 RATA
RDO 1302417 - ID 14/20 - SP DIVERSE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA SEGNALETICA AD ELEVATA VISIBILITA' 2020 -	146.809,31	1 RATA
DET. 2160/2019 - SS.PP. DIVERSE ID 21/2019 -22/2019 - 23/2019 CONSOLID.P.VIABILE INC. COORD. SICUR. IN FASE ESEC. -	13.049,34	COMPLETATO

DET.1100/2019 - SS.PP. DIVERSE ID.70/2018 E 71/2018 CONSOLID. P.VIABILE - COORD. SICUR.IN FASE DI PROG. E ESEC.-	8.961,78	COMPLETATO
R19/05 SP BOCA-GRIGNASCO KM.4+500 E SP AGNELLENGO-BARENGO-FARA KM.3+000 - PROGETTAZIONE E COORD. SICUR.	10.150,40	1 RATA
RDO 2340653 (RD30) - ID 23/19 SP III REPARTO CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO	282.518,11	1 RATA
RDO 2576305 - ID 17/20 - SP III REPARTO ALTO NOVARESE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO ANNO 2020 -	338.674,44	1 RATA
RDO 1065665 - SP 41 DEL MOTTARONE - RIPRISTINO, CONSOLIDAMENTO E REGIMAZIONE ACQUE IN COMUNE DI ARMENO	45.178,83	1 RATA
RDO 2062964 - ID 68/18 - SP III REP/V E VI GIURISD - SP 142 229 29 32DIR 43 84 - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE	1.657,19	COMPLETATO
RDO 2350261 - ID 43/19 - SP 15B BIANDRATE RECETTO - SISTEMAZIONE SVINCOLO IN COMUNE DI RECETTO	144.436,87	COMPLETATO
RDO 2595808 - ID 20/2020 - SP DIVERSE - ADEGUAMENTO NORMATIVO BARRIERE STRADALI DI SICUREZZA PER IL 2020	100.403,56	1 RATA
RDO 2189707 - ID 108/18 - SP DIVERSE. PULIZIA BANCHINE, TAGLIO PIANTE E PRONTO INTERVENTO ANNUALITA' 2018/19	1.190,16	COMPLETATO
LETT.COMM. 11 DEL 22.11.2016 (L16/11) - SP.N.14 DI CASTELLAZZO. RIFACIMENTO PONTICELLO AL KM. 3+600 -	210,82	COMPLETATO
SP 48A DIRAMAZIONE PELLA ALZO - MANUTENZ. PONTE AL KM 0+681 (II LOTTO) - PROGETTAZ. E COORD.SICUREZZA	10.150,40	1 RATA
R19/13 - ITG 'NERVI' DI VIA S. BERNARDINO DA SIENA (NO) MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI - PROGETTAZIONE	24.107,20	1 RATA
R19/10 - PROGETTAZIONE, COORD. SICUR. SP 114 DI CARCEGNA MESSA IN SICUREZZA KM 0+681 SP 45 CREMOSINA CONSOLID	39.967,20	COMPLETATO
RDO 1210631 - IST. L. DA VINCI DI BORGOMANERO - VERIFICA ADEGUAMENTI DI PREVENZIONE INCENDI	101.802,47	1 RATA
RDO 2367673 - ID 54/2019 - SP DIVERSE - SISTEMAZIONE DEL PIANO VIABILE E DELLE PERTINENZE STRADALI	105.343,34	1 RATA
CONTR. 22555 - ID 81/19 - SP II REPARTO/III GIURISDIZIONE MANUTENZIONE E SGOMBRO NEVE ANNUALITA' 2019/21	419.506,76	1-2 RATA
TD 1170354 - ID 128/19 - SP 114 DI CARCEGNA MESSA IN SICUREZZA, SP 48A MANUT. PONTE KM 0+681	164.274,34	1 RATA
RDO 2062873 - SP III REPARTO - V/VI GIURISD. E SP 19 -28 - 34 - 39 - 45. CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE ANNO 2018	843,48	COMPLETATO
RDO 2340250 - ID 21/19 SP I REPARTO. CONSOLIDAMENTO DEL PIANO VIABILE BITUMATO 2019	288.594,67	COMPLETATO
TD 1113192 - ID 97/19 SP 39 DELLE DUE RIVIERE (KM 16+800) - MANUTENZ.STRAORDINARIA PONTE SUL RIO ONDELLA -	68.000,00	1 RATA
RDO 2358429/19 (RD31) - SP.103 - SP.16 -SP.10 - ID.53/19 PROTEZ. E RIPRIST. SCARPATE - EVENTI ALLUVION.	226.057,43	1-2-3 RATA
RDO 1210119 - ITIS BONFANTINI DISTACCAMENTO DI LESA - OPERE FINALIZZATE A PRESENTAZIONE SCIA ANTINCENDIO	79.786,56	1-2 RATA
RDO 2063300/18 -ID 71/2018. -SS.PP. DIV. 1° REP.1^ E 2^ GIUR., S.P. N. 7 - 6 - 76 - 596 - 299 II- 15. -	1.442,04	COMPLETATO
RD25 - ID 22/19 SP DIVERSE II REPARTO/MEDIO NOV.SE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO	140.037,57	COMPLETATO
TD 1162566 - ID 122/19 - SP 32 BOCA GRIGNASCO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIFACIMENTO PONTICELLO	116.944,35	1-2 RATA

RDO 2063320 (RD19) - S.P. II REPARTO III GIURISDIZIONE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE ANNO 2018	5.972,55	COMPLETATO
RDO 2327570/19 - SS.PP. DIVERSE MANUTENZ.STRAORD. SEGNALETICA AD ALTA VISIBILITA'	141.722,52	1-2 RATA
L19/13 - ID 126/2018 STRADE PROVINCIALI DIVERSE - SERVIZIO DI CONTROLLO PERIODICO SU PONTI E VIADOTTI STRADALI	19.996,29	COMPLETATO
TD 1138036 - ID 105/19 - STUDI E RILEVAZIONI TRAFFICO E LIVELLO INCIDENTALITA' SU SP I - II - III REPARTO -	146.834,32	1 RATA
L19/05 - ID 97/18 SISTEMAZIONE COPERTURA, TERRAZZI E PLUVIALI C/O IST. AGRARIO 'CAVALLINI' DI LESA -	352,98	COMPLETATO
RDO 2416293 (RD27) - SP 17 TICINO-OLEGGIO PROH. RIPRISTINO BANCHINA E MURO DI SOSTEGNO	154.871,97	COMPLETATO
RDO 2595665 - ID 21/20 - MANUTENZIONE PONTI SU SP 39 DELLE DUE RIVIERE ED 89 OLEGGIO CASTELLO COMIGNAGO -	153.221,19	1 RATA
RDO 2624682 - ID 33/20 - SP 48A DIRAMAZIONE PELLA ALZO - MANUTENZIONE PONTE AL KM 0+681 -	52.814,30	1 RATA
RDO 1395097 - ID 34/20 - SP 85 VERGANO GARGALLO - RIPRISTINO STABILITA' DEL VERSANTE	121.901,18	1 RATA
ESECUZIONE INDAGINI STRUTTURALI E DIAGNOSTICHE LUNGO LE STRADE PROVINCIALI - NOLEGGIO MACCHINE OPERATRICI	47.449,51	COMPLETATO
L20/06 - PROVE SPECIALISTICHE E INDAGINI STRUTTURALI SU PONTI IN SP DIVERSE - NOLEGGIO MACCHINE OPERATRICI	43.899,75	COMPLETATO
RDO 2327299 - ID 38/19 - SP I - II - III REPARTO - ADEGUAMENTO NORMATIVO BARRIERE STRADALI ANNO 2019	144.563,00	2 RATA
RDO 1156066 - ID 119/19 - SP 16 EST SESIA - RISOLUZ. INTERSEZ. CON STRADA COM.MEDIANTE ROTATORIA IN S.NAZZARO	5.642,79	3 RATA
RDO 2575620 - ID 16/20 - SP II REPARTO MEDIO NOVARESE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO 2020	327.789,60	1 RATA
RDO 2575620 - ID 16/20 - SP II REPARTO MEDIO NOVARESE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO 2020	10.992,20	2 RATA
RDO N. 1156066/2020 -ID 119/2019- S.P. 16 EST SESIA - RISOLUZ. INTERSEZ. CON STR. COMUNALE-ROTAT IN SAN NAZZARO	159.792,64	COMPLETATO
TD 1289463 - ID 13/20 - SP 229 DEL LAGO D'ORTA II TRONCO - SOSTITUZIONE GIUNTO VIADOTTO KM 3+600	48.739,00	COMPLETATO

Esercizio 2021 - interventi più significativi

DESCRIZIONE	IMPORTO LIQUIDATO	STATO DEI LAVORI
VERIFICA E MONITORAGGIO PONTI DI PROPRIETA' DELLA PROVINCIA - INDAGINI DIAGNOSTICHE	44.956,33	COMPLETATO
RDO 2477547 - ID 121/19 - SP 122 DI FONTANETO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL PONTE SUL TORRENTE SIZZONE -	179.466,99	COMPLETATO
TD 1114988 - ID 70/19 - MANUTENZIONE PONTI E POSA BARRIERE AL KM 3+450 E 7+800 SU SP 31	133.264,77	1 RATA
RDO 2427361 - ID 76/19 - LAVORI SU CEDIMENTI STRADALI E DISSESTI PARETI SU SP 39	181.692,56	1 RATA
REDAZIONE PIANO ESECUTIVO PER INTERVENTI SULL'AREA IN VIA P. GENERALI DI PROPRIETA' PROV.LE	34.999,85	1 RATA
TD 1696588 - ID 19/21 - RIQUALIFICAZIONE E ADEGUAMENTO MEDIANTE SOST. BARRIERE SU SP 41 E 34	99.250,28	1 RATA

TD 1779744 - MESSA IN SICUREZZA EDIFICI E PERTINENZE STRADALI DELLA PROVINCIA	168.123,94	3 RATA
SP 142 BIELLESE - RIPRISTINO E MESSA IN SICUREZZA ALVEO SESIA IN ROMAGNANO SESIA (SOMMA URGENZA) - DIR. LAVORI	31.110,00	COMPLETATO
RDO 1160994 - ID 116/19 - MANUTENZIONE SEGNALETICA SU SP DEL I, II, III REPARTO -	737,50	COMPLETATO
RDO 245931 - ID 98/19 - SP DIVERSE - PULIZIA BANCHINE STRADALI, TAGLIO PIANTE E PRONTO INTERVENTO 2019/20 -	2.096,35	COMPLETATO
TD 1750749 - ID 24/21 - SOSTITUZIONE GIUNTI DI DILATAZIONE SU SP 12 KM 1+900 E SP 11/B KM 11+140 E 11+170	42.260,80	COMPLETATO
RDO 1302417 - ID 14/20 - SP DIVERSE - MANUTENZIONE STRAORDINARIA SEGNALETICA AD ELEVATA VISIBILITA'	737,73	COMPLETATO
RDO 1125143 - ID 88/19 - SP I-II-III REPARTO - INSTALLAZIONE E SOSTITUZIONE SEGNALETICA VERTICALE	98.374,48	COMPLETATO
RDO 1065665 - ID 72/19 SP 41 DEL MOTTARONE - RIPRISTINO, CONSOLIDAMENTO E REGIM. ACQUE IN COMUNE DI ARMENO	227,03	COMPLETATO
RDO 2576305 - ID 17/2020 - SP III REPARTO ALTO NOVARESE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO	1.702,37	COMPLETATO
RDO 2701786 - ID 57/20 SP 14 RISOLUZIONE DELL'INTERSEZIONE CON SP 15 MEDIANTE ROTATORIA IN MANDELLO VITTA	180.855,40	2 RATA
TD 1666716 - ID 10/21 CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE SU SP 39, 41, 43	168.110,90	1 RATA
TD 2868120 - SP I-II-III REPARTO - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO	181.645,80	1 RATA
RDO 2810479 - ID 17/21 - SP II REPARTO MEDIO NOVARESE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO	315.383,88	1 RATA
RDO 2595808 - ID 20/2020 - SP DIVERSE - ADEGUAMENTO NORMATIVO BARRIERE STRADALI DI SICUREZZA	135.587,14	2 RATA
RDO 2697805 - ID 56/2020 - MESSA IN SICUREZZA SP 99 E 9, RIFACIMENTO SCARPATA SU SP 7 E RIFAC. PONTE SU SP 80 -	229.174,14	COMPLETATO
RDO 2729989 - ID 79/20 - PULIZIA BANCHINE, TAGLIO PIANTE, PRONTO INTERVENTO 2020/21 SU SP DIVERSE	145.384,96	1 RATA
SP 99 OLENGO/TRECCATE - RIPRISTINO PENDENZE E REGOLAMENTAZIONE ACQUE AL KM 0+100	4.218,81	COMPLETATO
IIS NERVI (NO) - ADEGUAMENTI A SEGUITO EMERGENZA COVID 19 (FONDI EUROPEI) - SALDO COMPETENZE PROFESSIONALI	4.030,00	COMPLETATO
R19/13 - ITG 'NERVI' DI VIA S. BERNARDINO DA SIENA (NO) MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO IMPIANTI - PROGETTAZIONE	9.516,00	2 RATA
R19/10 - PROGETTAZIONE, COORD. SICUR. SP 114 DI CARCEGNA MESSA IN SICUREZZA KM 0+681 SP 45 CREMOSINA CONSOLID.	4.440,80	COMPLETATO
R20/03 - SP 122 DI FONTANETO MANUTENZ. PONTE SU TORRENTE SIZZONE - PROGETTAZIONE, COORD. SICUR., DIR. LAVORI	10.298,60	2 RATA
TD 1681662 - ID. 13/2021 - SEGNALETICA ORIZZONTALE E VERTICALE SU SP 39 E 41 -	40.252,68	COMPLETATO
R20/07 - RINATURALIZ. E PREVENZIONE EROSIONE SPONDE AGOGNA - PROGET., CONT. E COLLAUDO	7.555,88	COMPLETATO
RDO 2699100 - ID 55/20 - SP 32 KM 4+500 ED SP 20 KM 3+000 - MANUTENZIONE PONTI ED OPERE D'ARTE -	188.510,86	COMPLETATO
RDO 1370696 - ID 28/20 - SP 39 DELLE DUE RIVIERE - CONSOLIDAMENTO VERSANTI MEDIANTE	48.261,68	COMPLETATO

REALIZZAZIONE MICROPALI -		
ID 46/20 - SP 142 BIELLESE LAVORI DI SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL FIUME SESIA IN ROMAGNANO SESIA	1.065.281,31	1 RATA
RDO 2575549 - ID 15/20 - SP I REPARTO BASSO NOVARESE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO	1.701,60	COMPLETATO
SP 299 COSTRUZIONE DELLA VARIANTE SUD EST DI ROMAGNANO SESIA - SALDO PROGETTAZIONE E COORD. SICUREZZA	140.300,00	COMPLETATO
TD 1170354 - ID 128/19 - SP 114 DI CARCEGNA MESSA IN SICUREZZA, SP 48A MANUT. PONTE KM 0+681	825,50	COMPLETATO
SP 16 - MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONE AL KM 7+600 C/O VICOLUNGO - SALDO PROGETTAZIONE E SICUREZZA	22.838,40	COMPLETATO
R20/09 - LAVORI DI RISOLUZIONE DELL'INTERSEZIONE TRA SP 14 E 15 - PROGETTAZIONE E COORD. SICUREZZA	10.056,76	1 RATA
TD 1488175 - ID 49/20 - SP 10 'CAMERIANO-CASALINO-VINZAGLIO' - RIFACIMENTO PONTICELLO AL KM 10+500 -	47.803,55	COMPLETATO
RDO 2810789 - ID 18/21 SP I REP. BASSO NOVARESE CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO 2021 -	338.857,95	1 RATA
TD 1162566 - ID 122/19 - SP 32 BOCA GRIGNASCO - MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RIFACIMENTO PONTICELLO	21.789,13	3 RATA
TD 1677555 - ID 11/21 - MESSA IN SICUREZZA E CONSOLIDAMENTO SU SP 41 DEL MOTTARONE - I RATA	102.600,77	1 RATA
TD 2718188 - ID 64/20 - MESSA IN SICUREZZA SP 47 POGNO ALZO IN SEGUITO ALLUVIONE OTT. 2020	165.130,78	2 RATA
TD 1439255 - ID 40/2020 - SP 46 RIPRISTINO E CONSOLIDAMENTO VERSANTI FRANATI IN PELLA	135.223,06	1 RATA
TD 1668389 - ID 12/21 - SP 39 DELLE DUE RIVIERE - RIPRISTINO VIABILITA' E CONSOLIDAMENTO VERSANTI AL KM 13	32.793,75	COMPLETATO
RDO 2400614 - ID 64/19 - SP 39 DELLE DUE RIVIERE - CONSOLIDAMENTO VERSANTI FRANATI	181.773,14	1 RATA
RDO 1526887 - ID 61/20 - SP 48A DIRAMAZIONE PELLA ALZO - MANUTENZIONE PONTE AL KM 0+681 III LOTTO	70.628,88	1 RATA
RDO 2595665 - ID 21/20 - MANUTENZ. PONTI SU SP 39 DELLE DUE RIVIERE (KM 16+780) E 89 OLEGGIO CASTELLO COMIGNAGO	114.055,89	3 RATA
RDO 2624682 - ID 33/20 - SP 48A DIRAMAZIONE PELLA ALZO - MANUTENZIONE PONTE AL KM 0+681 II LOTTO -	144.996,40	COMPLETATO
RDO 2828949 - ID 15/21 - MANUTENZIONE SEGNALETICA AD ALTA VISIBILITA' 2021 SU SP DIVERSE -	195.356,16	1 RATA
RDO 1395097 - ID 34/20 - SP 85 VERGANO GARGALLO - RIPRISTINO STABILITA' DEL VERSANTE -	4.344,46	2 RATA
TD 1502023 - ID 60/20 - SP I-II-III REPARTO - SOSTITUZIONE BARRIERE STRADALI INCIDENTATE	47.185,49	COMPLETATO
TD 1661563 - ID 9/21 - RIQUALIFICAZIONE E SOSTITUZIONE O NUOVA INSTALLAZIONE BARRIERE SU SP 39 E 41 -	179.522,61	1 RATA
TD 1718317 - ID 23/2021 - SOSTITUZIONE BARRIERE IN TRATTI SALTUARI SU SP 39 DELLE DUE RIVIERE	90.907,75	1 SAL
TD 1784464 - ID 34/21 - RIPARAZIONE E SOSTITUZIONE BARRIERE SU SP 39 KM 16+200 E 13+300 E SP 34 M 14+010	19.027,12	COMPLETATO
TD 1859647 - RIPARAZIONE E SOSTITUZIONE BARRIERE STRADALI SU SP 167 - 34 - 31 - 13 - 33 - 23	39.536,54	COMPLETATO
TD 1421786 - ID 41/20 - MANUTENZIONE E ADEGUAMENTO NORMATIVO DELLA SEGNALETICA SU SP DIVERSE -	152.149,86	1 RATA
RDO 2575620 - ID 16/20 - SP II REPARTO MEDIO NOVARESE - CONSOLIDAMENTO PIANO VIABILE BITUMATO	1.702,91	COMPLETATO
RDO 2672301 - ID 42/20 - MANUTENZIONE STRAORDINARIA OPERE D'ARTE SU SP DIVERSE ANNUALITA'	281.689,46	2 RATA
VERIFICA E MONITORAGGIO PONTI DI PROPRIETA' DELLA PROVINCIA DI NOVARA	49.483,20	COMPLETATO

R20/02 - SP 32 BOCA-GRIGNASCO MANUTENZIONE STRAORDINARIA A SEGUITO EVENTI PIOVOSI 2019 - PROGETTAZIONE	12.688,00	COMPLETATO
ID 50/20 - SP DIVERSE - ESECUZIONE RILIEVI E ISPEZIONI PONTI E MANUFATTI DELLA PROVINCIA	126.880,00	COMPLETATO

• **Investimenti per manutenzione territorio e riqualificazione ambientale:**

Ad inizio mandato era pendente la questione relativa all'intervento di bonifica del sito Strade interpoderali contaminate da pietrisco ferroviario contenente amianto nei Comuni di Vespolate e Nibbiola". Con sentenza del Tribunale di Novara Sezione Penale n. 480 del 17.09.2021 a conclusione del procedimento penale con la quale è stata stabilita la restituzione agli aventi diritto delle aree, dei rifiuti, nonché della documentazione sequestrata, è stato riattivato il procedimento per addivenire alla conclusione dell'intervento di riqualificazione ambientale del sito, finanziato con contributo della Regione Piemonte. Per quanto riguarda il recupero delle spese sostenute per l'intervento di bonifica si è in attesa della decisione della Corte di Cassazione su ricorso presentato dal soggetto individuato come responsabile della contaminazione.

Nel corso del mandato, si è posta un'elevata attenzione volta a promuovere una cultura della legalità ed un attento controllo del territorio.

La Provincia ha garantito l'attività di vigilanza sul territorio nelle varie materie di competenza per almeno 100 controlli annuali, in coerenza con l'attività amministrativa svolta dagli Uffici.

Il protocollo di legalità per il controllo ed il monitoraggio delle Cave siglato, avente validità triennale è scaduto 26/04/2021; la Provincia è in attesa delle indicazioni da parte dell'Ufficio Territoriale del Governo di Novara per l'eventuale rinnovo.

E' stata rinnovata la convenzione per le attività di monitoraggio ambientale nei territori della Provincia di Novara riguardante il traffico aereo dello scalo intercontinentale di Milano Malpensa tra Provincia, Arpa Piemonte, l'Ente gestore dell'aeroporto Sea spa con l'estensione della stessa all'Ente di gestione delle aree protette del Ticino e del Lago Maggiore per una sempre più approfondita analisi delle tematiche ambientali.

E' stata potenziata l'attività delle Guardie Ecologiche volontarie della Provincia con nuovo personale e con nuovi mezzi messi a disposizione

In tema manutenzione territorio e riqualificazione ambientale, sono in fase di conclusione:

- Un intervento di rinaturalizzazione e prevenzione dell'erosione delle sponde del torrente Agogna nel tratto a valle della Chiusa di Nicorvo in territorio comunale di Borgolavezzaro, finanziato ai sensi della D.G.R. n. 48-8033 del 7.12.2018 per interventi di riqualificazione/rinaturalizzazione della fascia perfluviali e per i lacuali dei corpi idrici regionali per un importo complessivo di 114.948,90 , IVA ed altri oneri compresi.

- Un intervento di valorizzazione del "Sentiero Novara" nei territori del Lago d'Orta, che prevede studi relativi ad interventi tecnici di miglioria e la posa di webcam.

2.1.3. Valutazione delle performance: *Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.lgs n. 150/2009:*

Con deliberazione della Giunta Provinciale n. 513/2010 è stato approvato, ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, il Regolamento contenente il Sistema integrato di valutazione delle prestazioni della Provincia di Novara. Tale regolamento prevede che la misurazione e la valutazione delle prestazioni individuali dei dirigenti e dei responsabili di posizione organizzativa sia effettuata dall'Organismo Indipendente di Valutazione/Nucleo di Valutazione sulla base di apposite tabelle sinottiche, nell'ambito delle quali viene assegnato un punteggio collegato ai seguenti criteri: indicatori di performance relativi all'ambito organizzativo di diretta responsabilità; raggiungimento di specifici obiettivi individuali; qualità del contributo assicurato alla performance generale della struttura; competenze professionali e manageriali dimostrate; capacità di valutazione dei propri collaboratori (solo per i dirigenti). Sulla base delle risultanze di siffatta valutazione viene erogata la retribuzione di risultato, la quale viene attribuita in maniera differenziata a seconda della fascia di graduazione di rispettiva spettanza.

I risultati organizzativi e individuali raggiunti, anche rispetto alle previsioni, con la rilevazione degli eventuali scostamenti, sono contenuti nella relazione sulla performance relativa ad ogni singolo anno, elaborata ai sensi dell'articolo 10, comma 1, lettera b) del D.Lgs. 150/2009.

Detta relazione, elaborata ai sensi del Regolamento interno sul sistema di misurazione, valutazione e trasparenza della performance organizzativa e individuale, è stata annualmente validata dal Nucleo di Valutazione ed ha costituito documento essenziale per il perfezionamento del sistema di valutazione.

Attraverso tale relazione sono stati resi noti e pubblicati, per gli anni interessati, i risultati riferiti agli impegni presi a inizio anno. E' stato lo strumento con cui l'Ente ha illustrato ai cittadini e a tutti gli altri stakeholders interni ed esterni i risultati ottenuti nel corso dell'anno, concludendo in tal modo il ciclo di gestione annuale della performance, avviato con il Documento Unico di Programmazione, nel rispetto dei principi recati agli artt.4 e 5, comma 2, del D.Lgs. n.150/2009.

2.1.4. Controllo strategico: *indicare, in sintesi, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti, ai sensi dell'art. 147 - ter del Tuel, in fase di prima applicazione, per gli enti con popolazione superiore a 100.000 abitanti, a 50.000 abitanti per il 2014 e a 15.000 abitanti a decorrere dal 2015:*

A partire dalle linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, declinate dal Presidente nella seduta di insediamento del Consiglio Provinciale e che costituiscono la base dell'intero processo di programmazione, gli obiettivi sono stati definiti nell'ambito del Documento Unico di Programmazione approvato annualmente ed integrato ove necessario con cadenza infrannuale.

La ricognizione annuale dei programmi, disciplinata nel principio contabile applicato 4/1, punto 4.3, lettera g), allegato al Dlgs 118/2011, nell'ambito degli strumenti di programmazione degli enti locali, è stata annualmente effettuata in concomitanza con l'assestamento generale, ma più propriamente in stretta connessione con la nuova scadenza della programmazione finanziaria e di bilancio degli stessi, fissata dal legislatore nel 31 luglio per DUP, riequilibrio e assestamento, e quindi, indirettamente, anche per la verifica dello stato di attuazione dei programmi. La ricognizione annuale è stata peraltro, più volte derogata in questi anni per espressa previsione normativa o a causa della tardiva approvazione del bilancio.

Con la relazione illustrativa allegata annualmente al Rendiconto vengono analizzati i risultati della gestione di ciascun esercizio.

Infine, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi definiti sono compendati annualmente nella Relazione sulla Performance.

Dei Piani programmati e dei relativi risultati raggiunti, estrinsecati in apposite Relazioni sulla Performance si può trovare documentazione sul sito dell'Ente nell'apposita sezione Amministrazione Trasparente/Performance.

In questa sede si può riportare che i risultati della Performance, validati dal Nucleo di Valutazione, sono risultati annualmente prossimi al 100%.

2.1.5. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 - quater del TUEL: *descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra.*

Il "Controllo sugli Organismi partecipati" ai sensi dell'art. 147-quater del TUEL, è divenuto operativo a partire dall'anno 2013. La Provincia di Novara ha adottato con delibera consiliare n. 3 del 2013 il "Regolamento del sistema integrato dei controlli interni" ai sensi dell'art. 3, comma 2 D.L. 174/2012 convertito con modifiche dalla L. 213/2012.

Le modalità e i criteri adottati ai fini del controllo sono contenuti nell'art.14 del suddetto Regolamento.

Dal 2018, con riferimento all'esercizio 2017, la Provincia redige, ai sensi dell'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011, il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate.

Va parimenti notato che la Provincia di Novara non ha società partecipate a cui vengano affidati servizi pubblici locali, nè forme di partecipazione in cui:

- a) l'ente locale ha, direttamente o indirettamente attraverso le entità controllate, il possesso della maggioranza dei voti esercitabili nell'altra entità;

b) l'ente locale ha il potere di esercitare la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute del consiglio di gestione o dell'organo direttivo equivalente ed il controllo dell'altra entità è detenuto da quel consiglio o organo.

Inoltre tutte le partecipazioni detenute sono relative a quote esigue, sia in percentuale, che in valore assoluto.

Tuttavia, allo scopo di garantire una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie del gruppo di enti e società che fa capo all'Amministrazione, viene redatto il documento consolidato.

PARTE III- SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE (IN EURO)	2018	2019	2020	2021	PERCENTUALE DI INCREMENTO/DECREMENTO RISPETTO AL PRIMO ANNO
ENTRATE CORRENTI	39.682.575,44	35.447.886,35	40.428.471,16	34.512.176,41	- 13,03
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	3.161.308,37	7.930.708,52	7.847.230,23	7.141.296,89	125,90
ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIA	35.900,00	961.077,16	0,00	0,00	
ENTRATE DA ACCENSIONI DI PRESTITI	-	655.982,50	0,00	0,00	-
TOTALE	42.879.783,81	44.995.654,53	48.275.701,39	41.653.473,30	- 2,86
SPESE (IN EURO)	2018	2019	2020	2021	PERCENTUALE DI INCREMENTO/DECREMENTO RISPETTO AL PRIMO ANNO
SPESE CORRENTI	34.750.914,56	29.320.836,42	28.013.349,40	30.770.079,64	- 11,46
SPESE IN CONTO CAPITALE	4.074.123,62	5.840.884,62	11.128.366,76	12.924.504,82	217,23
RIMBORSO DI PRESTITI	2.859.850,22	3.131.206,68	1.171.729,74	2.886.605,22	0,94
TOTALE	41.684.888,40	38.292.927,72	40.313.445,90	46.581.189,68	11,75
PARTITE DI GIRO IN EURO	2018	2019	2020	2021	PERCENTUALE DI INCREMENTO/DECREMENTO RISPETTO AL PRIMO ANNO
ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	6.537.903,38	3.286.806,08	3.432.861,21	4.269.356,88	- 34,70
SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	6.537.903,38	3.286.806,08	3.432.861,21	4.269.356,88	- 34,70

3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		2018	2019	2020	2021
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.056.014,70	1.956.790,28	1.865.405,46	2.401.939,48
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	893.127,75	893.127,75	757.627,75	
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00 di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	39.682.575,44	35.447.886,35	40.428.471,16	34.512.176,41
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)				
D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti <i>- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione</i>	(-)	34.750.914,56	29.320.836,42	28.013.349,40	30.770.079,64
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.956.790,28	1.865.405,46	2.401.939,48	1.980.785,31
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)				
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)				
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari di cui per estinzione anticipata di prestiti	(-)	2.859.850,22	3.131.206,68 202.500,00	1.171.729,74	2.886.605,22
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)				
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		277.907,33	2.194.100,32	9.949.230,25	1.276.645,72
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)	473.881,92		45.007,68	2.008.519,52

I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili di cui per estinzione anticipata di prestiti	(+)		202.500,00 202.500,00		
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		476.661,14	2.181.440,94	1.053.423,84
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)				
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)			751.789,25	1.919.939,18	7.812.796,99
- Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio N	(-)		517.392,95	506.273,95	855.305,06
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)		516.132,44	3.035.868,09	363.601,04
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE	(-)		751.789,25	886.413,79	4.270.654,95
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)		- 419.241,47	2.088.041,50	
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE			751.789,25	1.305.655,26	2.182.613,45
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	2.014.950,00	251.272,79	1.498.117,79	2.281.330,77
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	5.289.339,96	6.614.804,13	9.926.437,74	9.575.808,12
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	3.197.208,37	9.547.768,18	7.847.230,23	7.141.296,89
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)				
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		202.500,00		
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)				
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)				
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)				

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		476.661,14	2.181.440,94	1.053.423,84
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)				
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	4.074.123,62	5.840.884,62	11.128.366,76	12.924.504,82
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	6.614.804,13	9.926.437,74	9.575.808,12	6.207.937,76
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)				
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)				
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)				
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+ E1)		- 187.429,42	920.683,88	749.051,82	919.417,04
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio N	(-)			107.765,75	
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)		538.376,89	838.858,43	137.394,56
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		- 187.429,42	382.306,99	- 197.572,36	782.022,48
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)	(-)			476,57	11.610,35
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		- 187.429,42	382.306,99	- 198.048,93	770.412,13
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	-	-	-	-
2S) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	-	-	-	-
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)				
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	-	-	-	-
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)				
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	-	-	-	-
W1) RISULTATO DI COMPETENZA 1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		564.359,83	2.840.623,06	8.561.848,81	3.151.158,44
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N			517.392,95	614.039,70	855.305,06

Risorse vincolate nel bilancio		-	1.054.509,33	3.874.726,52	500.995,60
W2/EQUILIBRIO DI BILANCIO		564.359,83	1.268.720,78	4.073.082,59	1.794.857,78
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto		-	- 419.241,47	2.088.518,07	11.610,35
W3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO		564.359,83	1.687.962,25	1.984.564,52	1.783.247,43

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		751.789,25	1.919.939,18	7.812.796,99	2.231.741,40
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento di spese correnti ricorrenti e al rimborso di prestiti al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	473.881,92		45.007,68	2.008.519,52
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)				
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio N (1)	(-)	-	517.392,95	506.273,95	855.305,06
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto'(+)/(-)(2)	(-)	-	- 419.241,47	2.088.041,50	-
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio (3)	(-)	-	516.132,44	3.035.868,09	363.601,04
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.		277.907,33	1.305.655,26	2.137.605,77	- 995.684,22

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo. *

2018

RISCOSSIONI	47.711.181,84
PAGAMENTI	- 40.064.722,59
DIFFERENZA	7.646.459,25
FPV ENTRATA	6.345.354,66
FPV SPESA	- 8.571.594,41
DIFFERENZA	- 2.226.239,75
RESIDUI ATTIVI	1.706.505,35
RESIDUI PASSIVI	- 8.158.069,19
DIFFERENZA	- 6.451.563,84
AVANZO(+) O DISAVANZO (-)	1.194.895,41

2019

RISCOSSIONI	42.747.376,34
PAGAMENTI	- 35.224.405,25
DIFFERENZA	7.522.971,09
FPV ENTRATA	8.571.594,41
FPV SPESA	- 11.791.843,20
DIFFERENZA	- 3.220.248,79
RESIDUI ATTIVI	5.535.084,27
RESIDUI PASSIVI	- 6.355.328,55
DIFFERENZA	- 820.244,28
AVANZO(+) O DISAVANZO (-)	6.702.726,81

2020

RISCOSSIONI	47.418.994,01
PAGAMENTI	- 26.272.200,21
DIFFERENZA	21.146.793,80
FPV ENTRATA	11.791.843,20
FPV SPESA	- 11.977.747,60
DIFFERENZA	- 185.904,40
RESIDUI ATTIVI	4.289.568,59
RESIDUI PASSIVI	- 17.474.106,90

DIFFERENZA	-	13.184.538,31
AVANZO(+) O DISAVANZO (-)		7.776.351,09

2021

RISCOSSIONI		43.007.727,89
PAGAMENTI	-	33.720.009,70
DIFFERENZA		9.287.718,19
FPV ENTRATA		11.977.747,60
FPV SPESA	-	8.188.723,07
DIFFERENZA		3.789.024,53
RESIDUI ATTIVI		2.915.102,29
RESIDUI PASSIVI	-	17.130.536,86
DIFFERENZA	-	14.215.434,57
AVANZO(+) O DISAVANZO (-)	-	1.138.691,85

3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

DESCRIZIONE	2018	2019	2020	2021
FONDO CASSA AL 31 DICEMBRE	21.470.456,43	25.350.749,92	43.915.495,65	39.301.817,63
TOTALE RESIDUI ATTIVI FINALI	9.011.101,76	11.394.632,35	13.060.232,16	14.442.665,23
TOTALE RESIDUI PASSIVI FINALI	12.210.852,33	11.129.839,36	22.463.833,27	23.398.592,88
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	18.270.705,86	25.615.542,91	34.511.894,54	30.345.889,98
FPV PER SPESE CORRENTI	1.956.790,28	1.865.405,46	2.401.939,48	1.980.785,31
FPV PER SPESE CONTO CAPITALE	6.614.804,13	9.926.437,74	9.575.808,12	6.207.937,76
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	9.699.111,45	13.823.699,71	22.534.146,94	22.157.166,91
PARTE ACCANTONATA	1.551.300,38	1.649.451,86	6.196.160,75	7.032.560,16
PARTE VINCOLATA	7.285.776,41	7.310.918,57	8.487.146,77	7.255.568,62
PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI	494.058,34	461.421,25	439.721,25	1.429.932,08
TOTALE PARTE DISPONIBILE	367.976,32	4.401.908,03	7.411.118,17	6.439.106,05
UTILIZZO ANTICIPAZIONE DI CASSA	NO	NO	NO	NO

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2018	2019	2020	2021
REINVESTIMENTO QUOTE ACCANTONATE PER AMMORTAMENTO				
FINANZIAMENTO DEBITI FUORI BILANCIO				
SALVAGUARDIA EQUILIBRI DI BILANCIO				
SPESE CORRENTI NON RIPETITIVE				30.000,00
SPESE CORRENTI IN SEDE DI ASSESTAMENTO				1.666.165,04
SPESE DI INVESTIMENTO		110.506,86	1.424.706,02	600.000,00
ESTINZIONE ANTICIPATA DI PRESTITI				
TOTALE	0,00	110.506,86	1.424.706,02	2.296.165,04

4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo-quadro 11) •

RESIDUI ATTIVI PRIMO ANNO DEL MANDATO - 2018	INIZIALI	RISCOSSI	MAGGIORI	MINORI	RIACCERTAMENTI	DA RIPORTARE	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA	TOTALE RESIDUI DI FINE GESTIONE
	A	B	C	D	E=(A+C+D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	2.708.359,02	2.708.359,02	0,00	0,00	2.708.359,02	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	5.428.972,37	4.399.174,85	0,00	-521.035,69	4.907.936,68	508.761,83	1.244.201,36	1.752.963,19
TITOLO 3 - EXTRATRIBUTARIE	98.443,64	85.840,26	0,00	-8.364,11	90.079,53	4.239,27	92.534,63	96.773,90
PARZIALE TITOLI 1+2+3	8.235.775,03	7.193.374,13	0,00	-529.399,80	7.706.375,23	513.001,10	1.336.735,99	1.849.737,09

TITOLO 4 - IN CONTO CAPITALE	3.307.924,77	1.561.185,57	0,00	-290.089,58	3.017.835,19	1.456.649,62	300.120,46	1.756.770,08
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	6.517.993,51	2.483.843,01	0,00	-14.179,66	6.503.813,85	4.019.970,84	0,00	4.019.970,84
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	1.357.564,12	42.589,27	0,00	0,00	1.357.564,12	1.314.974,85	69.648,90	1.384.623,75
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+5+6+9	19.419.257,43	11.280.991,98	0,00	-833.669,04	18.585.588,39	7.304.596,41	1.706.505,35	9.011.101,76

RESIDUI ATTIVI ULTIMO ANNO DEL MANDATO - 2021	INIZIALI	RISCOSSI	MAGGIORI	MINORI	RIACCERTAMENTI	DA RIPORTARE	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA	TOTALE RESIDUI DI FINE GESTIONE
	A	B	C	D	E=(A+C+D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	1.104.959,21	821.776,88	0,00	-7.476,83	1.097.482,38	275.705,50	640.961,84	916.667,34
TITOLO 3 - EXTRATRIBUTARIE	162.277,38	49.928,58	0,00	-366,00	161.911,38	111.982,80	81.044,20	193.027,00
PARZIALE TITOLI 1+2+3	1.267.236,59	871.705,46	0,00	-7.842,83	1.259.393,76	387.688,30	722.006,04	1.109.694,34
TITOLO 4 - IN CONTO CAPITALE	8.585.179,60	457.167,58	0,00	-52.207,63	8.532.971,97	8.075.804,39	2.156.073,36	10.231.877,75

TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE ATTIVITA' FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	3.070.237,80	116.754,67	0,00	0,00	3.070.237,80	2.953.483,13	0,00	2.953.483,13
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	137.578,17	26.991,05	0,00	0,00	137.578,17	110.587,12	37.022,89	147.610,01
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+5+6+9	13.060.232,16	1.472.618,76	0,00	-60.050,46	13.000.181,70	11.527.562,94	2.915.102,29	14.442.665,23

RESIDUI PASSIVI PRIMO ANNO DEL MANDATO - 2018	INIZIALI	PAGATI	MAGGIORI	MINORI	RIACCERTATI	DA RIPORTARE	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA	TOTALE RESIDUI DI FINE GESTIONE
	A	B	C	D	E=(A+C+D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	13.624.666,09	10.151.132,92	0,00	-1.645.729,10	11.978.936,99	1.827.804,07	4.030.952,57	5.858.756,64
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	3.801.715,70	2.196.373,69	0,00	-654.228,18	3.147.487,52	951.113,83	2.014.409,54	2.965.523,37
TITOLO 4 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	1.734.740,20	460.874,96	0,00	0,00	1.734.740,20	1.273.865,24	2.112.707,08	3.386.572,32
TOTALE TITOLI 1+2+4+7	19.161.121,99	12.808.381,57	0,00	-2.299.957,28	16.861.164,71	4.052.783,14	8.158.069,19	12.210.852,33

RESIDUI PASSIVI ULTIMO ANNO DEL MANDATO - 2021	INIZIALI	PAGATI	MAGGIORI	MINORI	RIACCERTATI	DA RIPORTARE	RESIDUI PROVENIENTI DALLA GESTIONE DI COMPETENZA	TOTALE RESIDUI DI FINE GESTIONE
	A	B	C	D	E=(A+C+D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	12.800.896,47	10.574.327,42	0,00	-365.114,42	12.435.782,05	1.861.454,63	9.902.839,01	11.764.293,64
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	6.461.490,58	4.174.220,97	0,00	-391.647,86	6.069.842,72	1.895.621,75	6.934.866,16	8.830.487,91
TITOLO 4 - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI	65.000,00	0,00	0,00	-65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	3.136.446,22	625.466,58	0,00	0,00	3.136.446,22	2.510.979,64	292.831,69	2.803.811,33
TOTALE TITOLI 1+2+4+7	22.463.833,27	15.374.014,97	0,00	-821.762,28	21.642.070,99	6.268.056,02	17.130.536,86	23.398.592,88

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

RESIDUI ATTIVI AL 31.12.21	2018 E PRECEDENTI	2019	2020	2021	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	607,99	86.668,85	188.428,66	640.961,84	916.667,34
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	16.506,00	0,00	95.476,80	81.044,20	193.027,00
TOTALE	17.113,99	86.668,85	283.905,46	722.006,04	1.109.694,34

PARTE CAPITALE					
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.280.593,77	3.308.128,85	3.487.081,77	2.156.073,36	10.231.877,75
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	2.297.500,63	655.982,50	0,00	0,00	2.953.483,13
TOTALE	3.578.094,40	3.964.111,35	3.487.081,77	2.156.073,36	13.185.360,88
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	103.056,31	2.457,89	5.072,92	37.022,89	147.610,01
TOTALE GENERALE	3.698.264,70	4.053.238,09	3.776.060,15	2.915.102,29	14.442.665,23

RESIDUI PASSIVI AL 31.12.21	2018 E PRECEDENTI	2019	2020	2021	TOTALE RESIDUI DA ULTIMO RENDICONTO APPROVATO
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	191.261,12	840.155,82	830.037,69	9.902.839,01	11.764.293,64
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	179.279,72	22.970,82	1.693.371,21	6.934.866,16	8.830.487,91
TITOLO 4 - RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	2.422.656,37	44.554,46	43.768,81	292.831,69	2.803.811,33
TOTALE GENERALE	2.793.197,21	907.681,10	2.567.177,71	17.130.536,86	23.398.592,88

4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2018	2019	2020	2021
PERCENTUALE TRA RESIDUI ATTIVI TITOLI I E III E TOTALE ACCERTAMENTI ENTRATE CORRENTI TITOLI I E III	7,84	0,34	0,35	0,58

5. Patto di Stabilità interno.

(Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge)

La Legge di bilancio 2019, n. 145 del 30.12.2018, accogliendo le numerose sollecitazioni da parte degli enti locali, ha introdotto numerose disposizioni che riguardano la finanza regionale e locale, volte a innovare la disciplina delle regole relative all'equilibrio di bilancio, a definire taluni aspetti dei rapporti finanziari tra Stato e autonomie territoriali, a favorire gli investimenti pubblici e a introdurre semplificazioni contabili e amministrative.

Il comma 823 della Legge di bilancio 2019 ha previsto il superamento delle norme sul Pareggio di Bilancio di cui ai commi 465 e seguenti dell'articolo 1 della Legge n. 232/2016.

L'art. 1, commi da 819 a 830 della Legge 30 dicembre 2018 n. 145 (legge di bilancio 2019) introduce le nuove disposizioni in materia di equilibri di bilancio a partire dal 2019 per le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e i comuni.

Fanno eccezione le regioni a statuto ordinario che applicheranno le nuove disposizioni (commi da 819 a 823) a decorrere dall'anno 2021 e che, conseguentemente continueranno ad applicare fino a tale annualità la normativa sul pareggio di bilancio prevista dall'art. 1 c. 465 e seguenti della legge di bilancio 2017.

Le principali innovazioni introdotte, a decorrere dal 2019, sono le seguenti:

il ricorso all'equilibrio di bilancio di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118:

I richiamati enti territoriali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Infatti l'art. 1, comma 820, della legge di bilancio 2019 prevede che a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e tutti i comuni (senza alcuna esclusione) utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (armonizzazione dei sistemi contabili) e si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

Tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione, previsto dall'allegato 10 del citato decreto legislativo n. 118 del 2011 (comma 821). Ai fini della verifica degli equilibri di finanza pubblica, ciascun ente, in sede di rendiconto, deve dimostrare, attraverso il prospetto "Verifica degli equilibri" di cui al citato allegato 10, un risultato di competenza non negativo (Equilibrio finale).

Nell'equilibrio finale sono inclusi gli accertamenti e gli impegni definitivi, imputati all'esercizio di riferimento, gli stanziamenti definitivi riferiti al fondo pluriennale vincolato (entrata e spesa) e l'avanzo o disavanzo d'amministrazione.

la cessazione degli obblighi di monitoraggio e di certificazione di cui ai commi 469 e seguenti dell'articolo 1 della Legge n. 232 del 2016 (comma 823):

Il riferimento ad un unico saldo, quello previsto dalla contabilità armonizzata, rappresenta, quindi, una semplificazione significativa del quadro normativo.

Dal 2019 l'unico vincolo è il rispetto del risultato di competenza non negativo a rendiconto, nel rispetto delle disposizioni di cui ai commi 820 e 821 del citato articolo 1.

5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:

Nel corso del mandato, la Provincia di Novara ha rispettato il patto di stabilità interno negli anni in cui vigeva l'obbligo ed ha poi rispettato i vincoli del pareggio di bilancio.

5.2. Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:

Non ricorre la fattispecie

6. Indebitamento:

6.1. Evoluzione indebitamento dell' ente: *indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4). (Questionario Corte dei Conti)*

	2018	2019	2020	2021
RESIDUO DEBITO FINALE	82.701.767,63	80.226.543,65	79.054.813,71	76.103.208,49
POPOLAZIONE RESIDENTE AL 31/12	365.773	364.980	362.925	361.845
RAPPORTO TRA RESIDUO DEBITO E POPOLAZIONE RESIDENTE	226,10	219,81	217,83	210,32

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL:

	2018	2019	2020	2021
INCIDENZA PERCENTUALE ATTUALE DEGLI INTERESSI PASSIVI SULLE ENTRATE CORRENTI (ART. 204 TUEL)	8,63%	8,73%	9,18%	8,25%

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata: *Indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.*

Non ricorre la fattispecie

6.4. Rilevazione flussi: *Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata (la tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato):*

Non ricorre la fattispecie

7. Conto del patrimonio in sintesi. *Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUEL:*

Conto del patrimonio in sintesi - Anno 2018

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	2.410.493,53	Patrimonio netto	86.101.770,71
Immobilizzazioni materiali	226.592.232,16		
Immobilizzazioni finanziarie	2.273.476,69		
Rimanenze	0,00		
Crediti	8.844.370,61		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Fondi rischi ed oneri	1.530.000,00
Disponibilità liquide	21.615.887,20	Debiti	94.912.619,96
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	79.192.069,52
Totale	261.736.460,19	Totale	261.736.460,19

Conto del patrimonio in sintesi - Anno 2021

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	16.075,23	Patrimonio netto	92.405.590,09
Immobilizzazioni materiali	243.886.045,69		

Immobilizzazioni finanziarie	1.956.291,67		
Rimanenze	0,00		
Crediti	13.955.073,08	Fondi rischi ed oneri	6.388.596,12
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	T.F.R.	0,00
Disponibilità liquide	39.387.445,74	Debiti	99.550.642,29
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	100.856.102,91
Totale	299.200.931,41	Totale	299.200.931,41

**Ripetere la tabella. Il primo anno è l'ultimo rendiconto approvato alla data delle elezioni e l'ultimo anno è riferito all'ultimo rendiconto approvato.*

7.2. Conto economico in sintesi.

Conto economico in sintesi - Anno 2018

VOCI DEL CONTO ECONOMICO - Esercizio 2018	
	Importo
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	39.734.385,88
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE:	34.662.108,27
di cui <i>quote di ammortamento d'esercizio</i>	2.804.515,79
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-3.148.204,50
Proventi finanziari	241,67
Oneri finanziari	3.148.446,17
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI:	2.086.833,87
Proventi straordinari	3.030.760,55
Oneri straordinari	943.926,68
RISULTATO PRIMA DELLA IMPOSTE	4.010.906,98
<i>Imposte</i>	328.486,07
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	3.682.420,91

Conto economico in sintesi - Anno 2021

VOCI DEL CONTO ECONOMICO - Esercizio 2021	
	Importo
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	37.703.764,91
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE:	32.998.404,21
di cui <i>quote di ammortamento d'esercizio</i>	4.703.931,87

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-2.923.091,32
Proventi finanziari	140,86
Oneri finanziari	2.923.232,18
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI:	846.669,00
Proventi straordinari	928.583,18
Oneri straordinari	81.914,18
RISULTATO PRIMA DELLA IMPOSTE	2.628.938,38
<i>Imposte</i>	<i>294.096,21</i>
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO	2.334.842,17

7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere. In caso di risposta affermativa indicare il valore.

Non ricorre la fattispecie

8. Spesa per il personale.

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

Spese per il personale	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L.296/2006)*	13.017.686,18	13.017.686,18	13.017.686,18	13.017.686,18
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L.296/2006 (<i>al lordo delle esclusioni</i>)	5.562.224,20	5.238.820,02	4.829.547,71	4.917.226,94
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	6,25	5,60	5,80	6,26

*linee guida al rendiconto della Corte dei Conti

8.2. Spesa del personale pro-capite:

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
SPESA DI PERSONALE PER ABITANTE	15,21	14,35	13,31	13,59

* Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + IRAP

8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
ABITANTI/DIPENDENTI	3.295,25	3.288,11	3.391,82	3.350,42

8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Nel corso del mandato è stato rispettato il limite di cui all'art. 9, comma 28 del D.L. 78/2010 e s.m.i., che prevede la possibilità di avvalersi di personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa, nel limite del 50% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. E' stato altresì rispettato fino alla sua rimozione il divieto, posto in capo alle Province dall'art. 1, comma 420, lett. f) della Legge n. 190/2014 con decorrenza dal 1° gennaio 2015, di instaurare rapporti di lavoro flessibile di cui al summenzionato art. 9, comma 28 del D.L. n. 78/2010.

8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge.

La spesa media annua nel periodo 2018/2021 è stata di € 32.794,75

8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni:

Non ricorre la fattispecie

8.7. Fondo risorse decentrate.

	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
Fondo risorse decentrate comparto	806.796,00	758.481,00	781.010,00	795.271,00
Fondo risorse decentrate dirigenza	222.046,13	223.378,24	210.375,50	229.198,51

8.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni) :

Non ricorre la fattispecie

PARTE IV -Rilievi degli organismi esterni di controllo.

1. Rilievi della Corte dei conti.

Attività di controllo: *indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto;*

L'Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze, né di controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

Attività giurisdizionale: *indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto.*

Non ricorre la fattispecie

2. Rilievi dell'Organo di revisione: *indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto*

Non ricorre la fattispecie

3. Azioni intraprese per contenere la spesa: *descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato:*

Le politiche di riduzione della spesa più incisive sono state poste in essere negli anni precedenti alla dichiarazione di predissesto, per fronteggiare i tagli legati ai contributi richiesti dalla finanza pubblica e la penuria dei trasferimenti regionali.

Si evidenzia tuttavia il raffronto tra i valori della spesa corrente ad inizio e fine mandato

Suddivisione della spesa corrente per missione	2018	2021
Servizi istituzionali, generali e di gestione	22.378.278,01	15.996.212,03
Istruzione e diritto allo studio	4.532.066,04	6.087.626,10
Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	22.387,40	24.194,04
Politiche giovanili, sport e tempo libero	6.816,30	31.147,79
Turismo	28.698,19	23.508,52
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	167.513,43	189.464,07
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.119.452,77	1.305.026,04
Trasporti e diritto alla mobilità	5.302.981,22	6.511.622,21
Soccorso civile	26.598,84	55.220,93
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	42.105,83	70.168,79
Politiche per il lavoro e la formazione professionale*	1.061.287,86	0,00
Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	42.600,36	402.985,17
Relazioni internazionali	20.128,31	72.903,95
TOTALE spesa corrente impegnata (*al netto delle spese per Politiche per il lavoro e la formazione professionale, gestita ad inizio mandato non più di competenza a fine mandato)	33.689.626,70	30.770.079,64

Dalla tabella si evince una contrazione della spesa corrente in valore assoluto, ma, analizzando il dettaglio, si nota un decremento della spesa per Servizi istituzionali, generali e di gestione e, per contro, un incremento della spesa per i servizi resi in materia di Istruzione e diritto allo studio, Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali, Politiche giovanili, sport e tempo libero, Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente, Trasporti e diritto alla mobilità, Soccorso civile, Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca e Relazioni internazionali.

Infatti la compressione della spesa corrente operata negli ultimi anni non era ulteriormente sostenibile.

I livelli di manutenzione ordinaria del patrimonio stradale e scolastico che incidono per la massima parte devono essere mantenuti nel tempo, al fine di non depauperare il valore dei beni ed, anzi, incrementati per garantire la sicurezza degli utenti e per limitare quanto più possibile massicci interventi di ripristino, anch'essi estremamente onerosi, sia pure ad altro titolo.

Parte V-

1. Organismi controllati: *descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ed i provvedimenti adottati ai sensi dell'art.14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n, 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n, 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012:*

La Provincia di Novara non ha società partecipate cui vengano affidati servizi pubblici locali nè forme di partecipazione in cui

- a) l'ente locale ha, direttamente o indirettamente attraverso le entità controllate, il possesso della maggioranza dei voti esercitabili nell'altra entità;
- b) l'ente locale ha il potere di esercitare la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute del consiglio di gestione o dell'organo direttivo equivalente ed il controllo dell'altra entità è detenuto da quel consiglio o organo.

Inoltre tutte le partecipazioni detenute nel periodo sono relative a quote esigue, sia in percentuale, che in valore assoluto.

All'inizio del mandato, il Gruppo di Amministrazione Pubblica della Provincia di Novara risultava così costituito:

Società controllate

Società partecipate

Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.

Centro Interportuale Merci – C.I.M. S.p.A.

Incubatore di Imprese del Polo di Innovazione di Novara ENNE3 S.c. a r.l.

Enti strumentali controllati

Fondazione Novara Sviluppo

Enti strumentali partecipati

Consorzio A.T.L. - Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale della Provincia di Novara

Consorzio IBIS – Innovative Bio-based and Sustainable Products and Processes

Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte

Fondazione Castello Visconteo Sforzesco

Fondazione Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità Sostenibile – Aerospazio/Meccatronica

Agenzia per la Mobilità del Piemonte

Con deliberazione CP n. 45 del 28/12/2018 è stata effettuata l'analisi dell'assetto complessivo di tutte le partecipazioni possedute, dirette e indirette, predisponendo, ove ne ricorressero i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione.

L'esito di tale ricognizione è stato inviato alla Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti e comunicato attraverso l'applicativo Partecipazioni del Portale Tesoro <https://portaletesoro.mef.gov.it>, ai sensi dell'art. 17 del D.L. n. 90/2014.

In esito alla ricognizione effettuata, risultavano ancora da dismettere ai sensi dell'art. 5, comma 1, TUSP, le partecipazioni detenute in

- Incubatore di Impresa del Polo di Innovazione di Novara – Società consortile a r.l._Enne3
- C.I.M. Centro Interportuale Merci S.p.A.
- S.A.I.A. Società Aree Industriali Artigianali S.p.A., in concordato preventivo.

1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente loca le hanno rispettato i vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. n. 112 del 2008?

Non ricorre la fattispecie

1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

Non ricorre la fattispecie

1.3. Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile. Esternalizzazione attraverso società:

Non ricorre la fattispecie

1.4. Esternalizzazione attraverso società o altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente): *(come da certificato preventivo-quadro 6 quater)*

Non ricorre la fattispecie

1.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n.244):

Nel 2018, a seguito di procedura ad evidenza pubblica, è stata dismessa la partecipazione in Incubatore di Impresa del Polo di Innovazione di Novara – Società consortile a r.l._Enne3

Nel 2019, a seguito di procedura ad evidenza pubblica, è stata dismessa la partecipazione in C.I.M. S.p.A.

Non è ancora stato possibile dismettere S.A.I.A. Società Aree Industriali Artigianali S.p.A. in quanto il Tribunale di Verbania, con sentenza n. 5/2020 depositata il 21.02.2020 Rep. n. 8/2020, ha dichiarato la risoluzione del concordato preventivo n. 11/2014 ed il contestuale fallimento della SAIA S.p.A. nominando un curatore. La partecipazione risulta, comunque, completamente svaloriata nel conto del patrimonio dell'Ente.

Al termine del mandato, il Gruppo di Amministrazione Pubblica, approvato, con decreto presidenziale n. 106 del 25.07.2022 risulta essere il seguente:

Società controllate

Società partecipate

- Distretto Turistico dei Laghi S.c.r.l.
- A.T.L. - Agenzia di Accoglienza e Promozione Turistica Locale della Provincia di Novara S.c.r.l.

Enti strumentali controllati

- Fondazione Novara Sviluppo

Enti strumentali partecipati

- Consorzio IBIS – Innovative Bio-based and Sustainable Products and Processes
- Consorzio per il Sistema Informativo – CSI Piemonte
- Fondazione Castello di Novara

- Fondazione Istituto Tecnico Superiore per la Mobilità Sostenibile – Aerospazio/Meccatronica
- Agenzia per la Mobilità del Piemonte

Tale è la relazione di fine mandato della Provincia di Novara che verrà trasmessa alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti del Piemonte entro tre giorni dall'avvenuta certificazione da parte dell'organo di revisione dell'Ente (comma 2 dell'art. 4 del d.lgs. 149/2011)

Novara, data della sottoscrizione digitale

IL PRESIDENTE
(Federico Binatti)
(documento sottoscritto con firma digitale)

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del Tuel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Lì, data della sottoscrizione digitale

L'organo di revisione economico finanziario (1)

Giancarlo MOTTI (documento sottoscritto con firma digitale)

Gian Luca MONGE (documento sottoscritto con firma digitale)

Angelo MARTINOTTI (documento sottoscritto con firma digitale)

1) Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre i componenti.