

DIARIO DI BORDO

NEWSLETTER
N. 1



OPTIMIZEMED

OPTIMIZING AND PROFITING BEST PRACTICES
IN THE MED AREA ON FOREIGN TRADE,
INTERMODAL TRANSPORT AND MARITIME SAFETY



OPTIMIZEMED è salpato!

Salite a bordo con noi!

Undici Partner, di cinque paesi MED caratterizzati da una forte esperienza in materia di trasporti, hanno deciso di unire i loro sforzi, maturati durante precedenti progetti di cooperazione del Programma MED, sotto "l'ombrello" di uno solo denominato OPTIMIZEMED, *Ottimizzare e beneficiare delle best practice nell'Area Med in materia di commercio estero, trasporto intermodale e sicurezza marittima.*

A partire dalla Spagna, i Partner coinvolti in questa sfida sono l'Istituto Portuale per gli Studi e

la Cooperazione della Regione di Valencia, FEPORTS, Capofila, e il Consiglio delle Camere di Commercio, dell'Industria e della Navigazione della Regione di Valencia; la Camera di Commercio e dell'Industria di Marsiglia - Provenza, per la Francia; Regione Liguria - Dipartimento Programmi Regionali, Porti, Trasporti, Lavori Pubblici ed Edilizia, che coordina le attività di capitalizzazione, la Provincia di Novara e l'Autorità Portuale di Catania, per l'Italia; il Centro di Sviluppo Regionale di Capodistria, RDC Koper, e il Prometni Institut di Ljubljana per la Slovenia; e, infine, per la Grecia l'Autorità Portuale del Pireo, l'Università dell'Egeo - Unità di Ricerca e il Centro di Ricerca e Tecnologia dell'Ellade - Istituto Ellenico dei Trasporti, CERTH/HIT, che coordina l'intera azione che realizzerà la

piattaforma web di OPTIMIZEMED. Sette per uno, OPTIMIZEMED per il Mar Mediterraneo! Come sopra indicato, sotto "l'ombrello" di OPTIMIZEMED, i risultati raggiunti nei sette progetti MED, BACKGROUNDS, TRANSit, TERCONMED, SECUR MED PLUS, MEMO, LOSAMEDCHEM e PORTA, saranno rinnovati e innovati grazie ad una visione comune sulla sostenibilità dei trasporti nell'area del Mediterraneo. Il progetto sta sviluppando due azioni principali relative alle attività di capitalizzazione e comunicazione e alla creazione della piattaforma web di OPTIMIZEMED, unendo gli elementi rilevanti dei diversi strumenti realizzati nell'ambito dei sette progetti. Infatti, OPTIMIZEMED si basa sull'opportunità di sviluppare una governance dell'area MED

più "close", "smart" e "green" in grado di introdurre elementi innovativi nelle operazioni quotidiane degli attori chiave della catena logistica e dei trasporti, mediante la piattaforma web di OPTIMIZEMED con servizi e strumenti dedicati, di aumentare le conoscenze attuali e future delle attività economiche e portuali e di ottimizzare gli sforzi nella prevenzione dei rischi marittimi.

Infine, è doveroso sottolineare che OPTIMIZEMED è l'unico progetto nel settore dei trasporti co-finanziato dal Programma MED dell'Unione Europea, Asse 3 "Miglioramento della mobilità e dell'accessibilità territoriale" - Obiettivo 3.1 "Miglioramento dell'accessibilità marittima e delle capacità di transito attraverso la multimodalità e l'intermodalità", nel quadro della call di capitalizzazione lanciata nel 2012.



Una strategia smart per capitalizzare gli sforzi di OPTIMIZEMED

Sette per uno, OPTIMIZEMED per il Mar Mediterraneo!

Questo è l'obiettivo principale della strategia di capitalizzazione definita dagli undici Partner che, sotto "l'ombrello" di OPTIMIZEMED, rinnoverà e innoverà i risultati raggiunti in BACKGROUNDS, TRANSit, TERCONMED, SECUR MED PLUS, MEMO, LOSAMEDCHEM e PORTA per la sostenibilità dei trasporti nell'area MED.

Ciò sarà possibile a partire dalla visione comune e dall'esperienza acquisita nei vari settori riguardanti principalmente la catena logistica, le attività economiche e portuali, la prevenzione dei rischi marittimi, la sicurezza e gli strumenti TIC applicati al settore dei trasporti.

BACKGROUNDS si è focalizzato sulla logistica e ha creato uno strumento innovativo, basato su due concetti principali che sono la "catchment area" dei porti MED, esaminati dai Partner, e i "macro corridoi" per il potenziamento del trasporto intermodale. Molte delle informazioni raccolte sono state incluse in un database all'interno del tool. Tutte queste attività hanno coinvolto stakeholder pubblici e privati che hanno dato feedback positivi durante gli eventi organizzati dai Partner per la restituzione dei risultati di BACKGROUNDS sui diversi territori di riferimento.

Anche TRANSit si è concentrato sulla logistica e sull'utilizzo di uno strumento GIS innovativo per modellare i vari percorsi connessi al trasporto merci, tra origini e destinazioni diverse a livello europeo, in relazione alla ripartizione modale, al tipo di carico, ai costi e alle emissioni. Gli stakeholder pubblici e privati hanno manifestato interesse rispetto all'approccio globale del progetto a favore della transizione verso il trasporto combinato e alcuni di loro hanno espresso il desiderio di utilizzare il tool.

PORTA ha esaminato la crescita delle attività economiche e portuali, sostenendo lo sviluppo di un osservatorio portuale. In particolare, ha creato un database relativo alle attività industriali, a temi economici e attività portuali legate alle regioni coinvolte e anche un set di indicatori. Feedback positivi sono pervenuti dagli stakeholder della Comunità portuale.

TERCONMED ha studiato il potenziamento delle attività economiche e portuali, istituendo un osservatorio sui porti che comprende un database sui terminal container dell'area MED, sulle linee di SSS connesse ai porti delle regioni coinvolte e sulle linee di SSS che collegano i porti interessati. La capitalizzazione dei risultati prenderà in considerazione la classificazione dei terminal container esaminati sotto il profilo tecnico e operativo. Gli stakeholder che hanno partecipato alle attività del progetto sono molto interessati ai dati raccolti.

SECUR MED PLUS si è concentrato sull'ottimizzazione degli strumenti per la prevenzione dei rischi legati alla navigazione e per la sicurezza e ha sviluppato un osservatorio marittimo. Ha rafforzato la rete costituita nel corso del progetto SECUR MED, creando due tavole rotonde di esperti di alto livello, con l'effettivo coinvolgimento delle Autorità Marittime, e il Nuovo Sistema ReCRIS, che comprende il database sugli incidenti in mare, la legislazione, il traffico passeggeri e merci e, per la prima volta a livello europeo, un sistema di scambio di informazioni da un porto all'altro sulla gestione dei rifiuti e sulle autorizzazioni rilasciate alle navi. Infine, ha affrontato il tema della responsabilità sociale delle imprese portuali e di trasporto, elaborando un Manuale e delle Linee Guida su tale tematica. Le Autorità Portuali e Marittime hanno collaborato con i Partner durante il progetto e hanno mostrato interesse ai risultati ad esso connessi.

Anche MEMO ha prestato attenzione all'ottimizzazione degli strumenti per la prevenzione dei rischi legati alla navigazione e per la sicurezza, sviluppando un osservatorio marittimo, l'Osservatorio MEMH, che rappresenta una rete di sistemi di monitoraggio delle navi nelle aree vicine ai porti. Numerosi stakeholder pubblici e privati sono stati coinvolti nel progetto e sensibilizzati sulle misure in materia di sicurezza marittima. In particolare, diversi porti greci si sono mostrati interessati a seguire le *best practice* sviluppate durante il progetto e a partecipare alle attività di capitalizzazione dei risultati di progetto. MEMO ha sviluppato alleanze strategiche con altri Partner e porti dell'area MED su progetti in corso e reti locali/nazionali/internazionali. LOSAMEDCHEM ha esaminato l'ottimizzazione degli strumenti per la prevenzione dei rischi legati alla navigazione e per la sicurezza, sviluppando un osservatorio

marittimo che include un database sugli incidenti connessi al trasporto di materiali chimici e studi di fattibilità per il miglioramento del trasporto di merci pericolose e chimiche. Stakeholder pubblici e privati sono stati coinvolti nel progetto, come ad esempio aziende chimiche, ed i risultati sono stati presentati alle autorità nazionali e regionali dei Partner responsabili per i trasporti e le infrastrutture. I feedback positivi ricevuti fanno sperare i Partner in una continuazione concreta delle azioni proposte con altri strumenti di finanziamento per implementare i risultati del progetto. Inoltre, il progetto ha creato una nuova rete nominata *Chemical Logistics Special Interest Group* (CHELO-SIG), al fine di stabilire una base di relazione e di lavoro comune per elaborare e attuare nuove iniziative e progetti.

Partendo dalle esperienze precedenti, le parole chiave di OPTIMIZEMED sono "condivisione delle *best practice*" e "unire gli sforzi per la creazione di uno strumento innovativo TIC", in grado di migliorare il trasporto marittimo e intermodale, con effetti positivi sulla catena logistica, sulla sicurezza marittima e sull'ambiente.

In questo contesto, "l'oggetto della capitalizzazione" è la promozione dei risultati in corso e i suoi "soggetti" sono tutti gli stakeholder pubblici e privati che svolgono un ruolo negli ambiti di progetto, a livello europeo, nazionale e regionale. Di conseguenza, i Partner coinvolgeranno concretamente tutti gli stakeholder nel corso del progetto, diffondendo i risultati raggiunti attraverso diversi strumenti di comunicazione e anche seminari interattivi e di formazione nonché meeting che consentiranno di incoraggiare i diversi attori a dare dei feedback. L'opuscolo, le newsletter, la brochure, gli articoli, i comunicati stampa, il sito web, le pubblicazioni, gli eventi saranno i vari strumenti per il raggiungimento degli obiettivi di capitalizzazione durante il progetto.

Al fine di aumentare la consapevolezza a livello nazionale, la piattaforma web e alcune raccomandazioni politiche saranno presentate a tutti gli stakeholder rilevanti in occasione della "Settimana di capitalizzazione di OPTIMIZEMED", durante la quale avranno luogo eventi paralleli nei 5 Paesi MED (Spagna, Francia, Grecia, Italia e Slovenia). Soluzioni innovative per la sostenibilità dei risultati di OPTIMIZEMED saranno esaminate e, infine, adottate in quanto la conoscenza e le competenze sono un patrimonio per la crescita e il miglioramento verso il futuro dell'area MED.

La road map verso la piattaforma web di OPTIMIZEMED

Prendendo come riferimento il bacino del Mediterraneo, ci si attende che la centralità dei territori interessati da OPTIMIZEMED possa rendere il progetto un "ombrello" con benefici diretti e indiretti a livello regionale, nazionale ed europeo in termini di competitività e sostenibilità dei trasporti.

Infatti, il progetto intende coinvolgere gli stakeholder di 9 Regioni MED, unitamente alle rispettive *catchment area* dei relativi porti, e si prevedono benefici diretti derivanti da un miglioramento di informazioni e servizi forniti dalla piattaforma web di OPTIMIZEMED. Questa faciliterà le loro attività agendo su diversi livelli, sotto il profilo decisionale, operativo, gestionale e così via.

Figura: L'area di studio



L'idea centrale di OPTIMIZEMED è quella di unire le potenzialità dei diversi output realizzati nell'ambito dei sette progetti MED, cercando di arricchire il lavoro precedentemente svolto con l'obiettivo di :

- 1 . Migliorare la catena logistica mediante l'utilizzo di strumenti innovativi sotto il profilo informatico e tecnologico, al fine di trasferire e condividere le esperienze e i risultati ottenuti nel settore dei trasporti a livello MED e di altri Programmi simili, e di permettere ai soggetti interessati di partecipare più attivamente nella scelta della ripartizione modale;
- 2 . Aumentare le conoscenze attuali e future delle attività economiche e portuali, al fine di trasferire l'esperienza MED nell'elaborazione di database e nella progettazione di indicatori per la gestione dei porti, di sviluppare un "Osservatorio portuale" che contribuisca anche a superare i limiti esistenti in materia di struttura delle informazioni relative al settore marittimo e interoperabilità tra sistemi informativi;
- 3 . Ottimizzare gli strumenti per la prevenzione dei rischi legati alla navigazione e per la sicurezza, al fine di studiare come integrare i risultati all'interno delle politiche attuali, tenendo conto delle nuove misure sulla sicurezza marittima (Erika IV), individuare nuove strategie e iniziative in materia di monitoraggio ambientale e della sicurezza nei porti e sviluppare un "Osservatorio Marittimo" su aspetti connessi alla sicurezza.

La piattaforma web di OPTIMIZEMED si propone di rappresentare lo step naturale e mancante in grado di unire gli sforzi compiuti nell'ambito dei sette progetti MED. Di conseguenza, verrà sviluppato un nuovo approccio integrato, vale a dire un e-space/platform unico nel suo genere, che non solo includerà i servizi già esistenti, ma sarà in grado di integrarli "in maniera efficiente ed intelligente" all'interno di un'interfaccia *user friendly*. Inoltre, dal momento che il progetto OPTIMIZEMED mira a fornire una soluzione olistica per l'area MED, la piattaforma sarà sviluppata in modo tale da permettere anche il futuro coinvolgimento di altre regioni MED.



Figura: Rassegna dei servizi dei 7 progetti MED

SERVICES	BACKGROUNDS	MEMO	TERCONMED	PORTA	TRANSit	SECUR MED PLUS	LOSAMEDCHEM
Rotte marittime	✓		✓		✓		
Rappresentazione grafica delle rotte marittime.	✓		✓				
Traffico portuario (imbarco/sbarco)	✓			✓			
Dati sul commercio	✓			✓			
Simulazione del macro corridoi*	✓						
Traffico navale		✓					
Informazioni sui porti	✓	✓	✓	✓		✓	✓
Normativa		✓		✓		✓	✓
Dati relative a compagnie marittime	✓		✓				
Strumento di pianificazione del trasporto marittimo	✓				✓		
Tracciamento del carico e controllo delle prenotazioni					✓		
Mobilità ed accessibilità				✓			
Contesto territoriale, sfruttamento del suolo ed urbanizzazione				✓			
Contesto ambientale				✓			
Indicatori finanziari				✓			
Indicatori di output				✓			
Incidenti						✓	
Gestione dei rifiuti						✓	
Indicatori di risultato				✓			
Gestione merci/passeggeri						✓	

Anche altri progetti rilevanti saranno esaminati nel corso di OPTIMIZEMED in modo da confrontare le piattaforme e i servizi simili esistenti, come MEDNET & FUTUREMED (progetti strategici), PORTOPIA, FREIGHT4ALL, INTE-TRANSit, TOSCA, MEDESS4MS e BEACHMED.

Per fare ciò, durante la definizione dei contenuti del progetto, è stata pianificata un'ambiziosa tabella di marcia, al fine di raggiungere tre obiettivi "mirati":

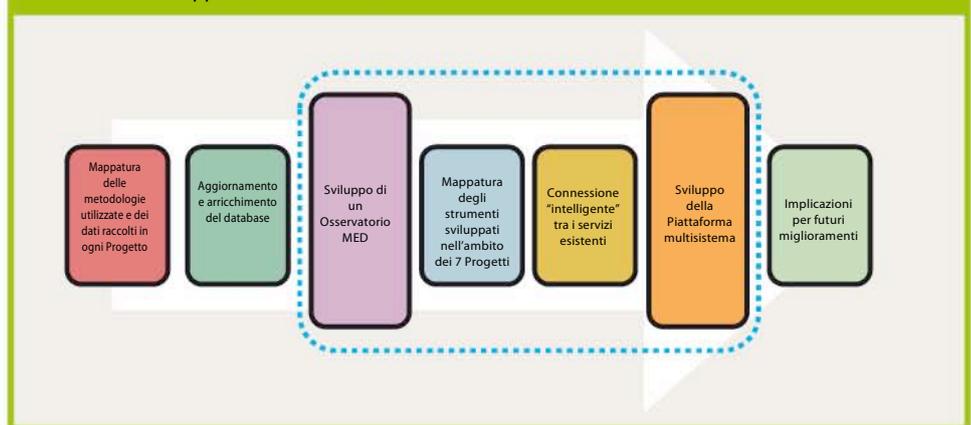
1. Sviluppare uno strumento unico attraverso la connessione "intelligente" e la "smart fertilization" dei risultati precedenti, grazie ad un approccio efficiente, integrato e più avanzato,
2. Sviluppare nuovi servizi basati sulla combinazione intelligente di quelli precedenti,
3. Giungere a risultati rinnovati e innovativi supportati dall'esperienza acquisita.

Questi obiettivi saranno raggiunti nell'ambito del Work Package 3 di OPTIMIZEMED, che intende realizzare un'unica piattaforma multiservizio che integra, ove possibile, diversi database, servizi e strumenti, in grado di aggiornarli e migliorarli nel tempo.

Il Work Package 3 è organizzato in tre fasi relative all'identificazione e all'analisi degli strumenti esistenti, compresi quelli di altri progetti relativi al settore dei trasporti, alla creazione e allo sviluppo della "piattaforma web di OPTIMIZEMED" e alla stesura delle implicazioni per i futuri miglioramenti della piattaforma di OPTIMIZEMED.

Le attività da sviluppare in questo contesto sono state ri-organizzate in maniera logica in fasi. La struttura generale del Work Package e i suoi step sono rappresentati nella figura a lato.

Sviluppo della Piattaforma



La fase 1, concentrandosi sull'identificazione e sull'analisi degli strumenti esistenti dei diversi progetti da capitalizzare, comprende i seguenti step: il primo è la "mappatura delle metodologie utilizzate e dei dati raccolti in ogni progetto", in termini di confronto dei dati raccolti e della loro conferma nell'ambito di OPTIMIZEMED, il secondo è l'"aggiornamento dei dati", che riguarda principalmente tutti i dati che costituiranno l'asse fondamentale dell'Osservatorio MED, il quarto step, fortemente correlato allo sviluppo dell'Osservatorio MED, è la "Mappatura degli strumenti sviluppati nell'ambito dei 7 progetti". I Partner devono presentare i servizi e gli strumenti dei diversi progetti, in modo da confrontarli e cercare di trovare possibili "sinergie" tra loro.

La fase 2 avrà l'obiettivo di creare e sviluppare la "piattaforma web di OPTIMIZEMED", un sito multisistema, accessibile a una vasta gamma di stakeholder pubblici e privati, che consente l'accesso ai principali risultati e strumenti dei progetti presi in considerazione da OPTIMIZEMED. In particolare, il 3° step riguarda lo "Sviluppo di un Osservatorio MED". Esso mira a risolvere il problema delle informazioni frammentarie in materia di attività relative ai trasporti e al commercio nel bacino MED. Inoltre, è strettamente collegato alla fase 1 (Mappatura delle metodologie utilizzate e dei dati raccolti in ogni progetto), in quanto il suo obiettivo è quello di aggiornare e arricchire tali dati, di identificare un modo semplice per l'inserimento dei dati e di sviluppare, in un'ottica futura, un contesto di riferimento per il coinvolgimento degli stakeholder. Infine, intende assicurare la "sopravvivenza" del sistema stesso.

L'Osservatorio MED, che è considerato il primo pilastro della piattaforma di OPTIMIZEMED, includerà informazioni statiche, dati storici e KPI, in gran parte provenienti dai progetti PORTA, TERCONMED, SECUR MED PLUS e LOSAMEDCHEM.

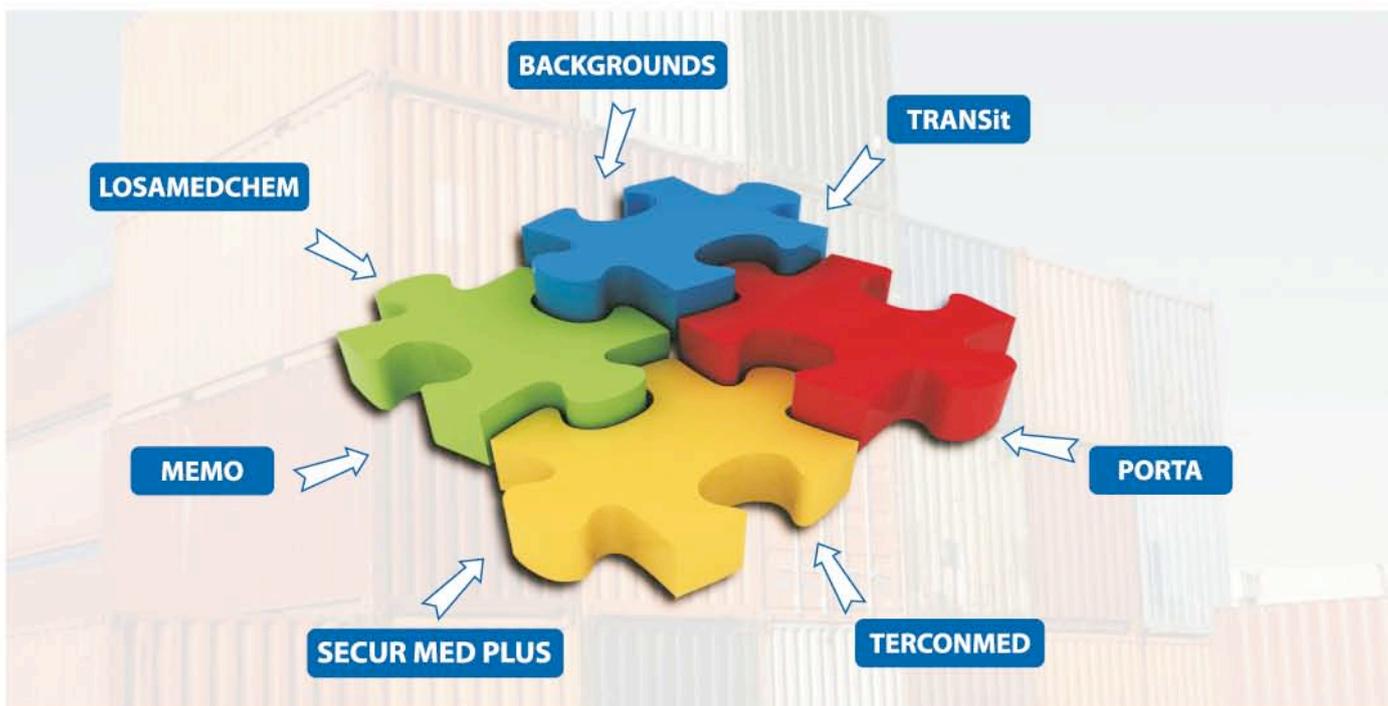
Il 5° step mira a progettare una "Connessione intelligente tra i servizi esistenti" che dovrebbe riguardare principalmente:

- il 2° pilastro, che si concentrerà sui "Servizi di pianificazione del trasporto/della catena logistica" collegando i progetti BACKGROUNDS e TRANSit e
- il 3° pilastro, che si riferisce al "Monitoraggio dell'esecuzione della catena logistica", per la localizzazione delle merci e per la fornitura di informazioni in tempo reale (MEMO), della piattaforma di OPTIMIZEMED.

Il 6° step è quindi lo "Sviluppo della Piattaforma Multisistema".

La fase 3 mira alla "Stesura delle implicazioni per i futuri miglioramenti della piattaforma di OPTIMIZEMED". Rappresenta il 7° step del Work Package 3. Durante lo sviluppo di questa fase e anche dopo la realizzazione della piattaforma web di OPTIMIZEMED, i principali esperti e gli stakeholder saranno contattati al fine di valutare i servizi ad essa connessi. Il loro parere sarà considerato di grande valore in quanto l'obiettivo finale di questa call sulla capitalizzazione è di customizzare i risultati della ricerca esattamente alle esigenze degli stakeholder. Infatti, l'output principale della piattaforma web di OPTIMIZEMED intende diventare uno strumento utile, in grado di agevolare e semplificare la multimodalità e la selezione di "percorsi di trasporto ottimizzati", principalmente in termini di costo, di tempo e di aspetti ambientali, incontrando le esigenze dei diversi attori del trasporto marittimo e della catena logistica.

FOCUS SUI LAVORI IN CORSO VERSO LA PIATTAFORMA WEB/E-SPACE DI OPTIMIZEDMED



Nell'ambito del Work Package 3, è stato avviato uno studio preliminare, che si concentra sulla mappatura e sulla valutazione dei knowledge database disponibili e degli strumenti dei sette progetti MED.

L'output principale fornirà le basi per la definizione efficace e di qualità delle caratteristiche e dei contenuti del database che verrà capitalizzato attraverso l'integrazione nella piattaforma web di OPTIMIZEDMED. Questa includerà tre pilastri che, attraverso il sito web, forniranno principalmente informazioni e strumenti sulle rotte marittime nel bacino MED, informazioni sui porti, sulla legislazione legata al tema del trasporto dei diversi paesi, sull'archivio dati degli incidenti marittimi, sui dati commerciali, sul traffico navale in tempo reale e altre importanti informazioni.

Naturalmente, l'elenco di cui sopra è, al momento, solo un'ipotesi. Infatti, dobbiamo esaminare i risultati della mappatura e della valutazione degli output esistenti e organizzarli in scenari alternativi, essenziali per lo sviluppo della piattaforma, in quanto riveleranno le reali esigenze per l'aggiornamento dei dati e le soluzioni più appropriate.

Inoltre, il periodo di tempo limitato, che i Partner hanno a disposizione per l'aggiornamento dei dati, è un parametro aggiuntivo che verrà preso in considerazione per la definizione dell'elenco finale.

L'analisi distingue i knowledge database che *forniscono* i dati dagli strumenti che *utilizzano* i dati, intendendo proporre in tal modo l'architettura di sistema del nuovo *tool*.

Prima di affrontare il lavoro di analisi una questione doveva essere risolta: "In cosa consiste la differenza tra strumenti software di successo ed insuccesso, in termini di dati che vengono utilizzati?"

La nostra risposta a tale domanda è la seguente: "**l'accesso immediato ai dati aggiornati è un presupposto fondamentale per realizzare uno strumento**





Il gravoso compito di fornire dati aggiornati in modo tempestivo può essere risolto sia mediante la verifica periodica dei dati grezzi da parte del personale autorizzato sia mediante l'acquisizione automatica dei dati all'origine attraverso la realizzazione di uno strumento software (ad esempio "data grabber").

Al fine di raggiungere obiettivi di sviluppo sia sistematici che concreti e di tener conto dei vincoli di aggiornamento dei dati, l'analisi si è sviluppata in due direzioni utilizzando due approcci: l'analisi TOP DOWN e quella BOTTOM UP. Entrambi gli approcci sono basati sulle informazioni provenienti dai sette progetti MED di capitalizzazione nonché da altri progetti conclusi con successo.

L'analisi TOP-DOWN si concentra su uno studio dettagliato del knowledge database e degli strumenti software disponibili, con particolare attenzione al metodo di aggiornamento dei dati. È stata effettuata un'indagine per mezzo di un questionario Excel per analizzare i dati e i metodi di raccolta dei dati applicati.

Database e strumenti sono stati analizzati anche in termini di messaggi ai potenziali stakeholder per quanto riguarda il miglioramento della catena logistica attraverso l'utilizzo di strumenti informatici

innovativi, l'aumento delle conoscenze attuali e future delle attività economiche e portuali, nonché l'ottimizzazione degli strumenti per la prevenzione dei rischi legati alla navigazione e per la sicurezza.

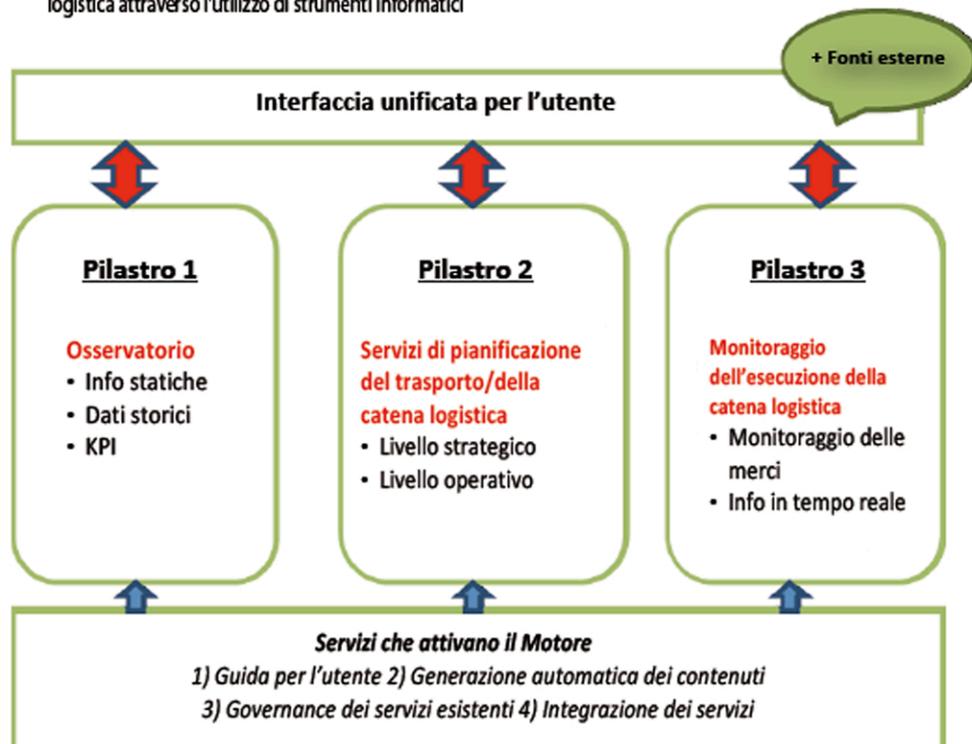
L'analisi BOTTOM-UP è radicata nell'obiettivo pragmatico di includere nello strumento proposto solo i dati che danno informazioni sulle funzioni che possono essere implementate. Attraverso quest'analisi si giunge ad una proposta sull'architettura dell'Osservatorio MED. La piattaforma web darà accesso alle informazioni che saranno strutturate in tre pilastri:

- 1° pilastro: "Osservatorio" - comprende informazioni statiche, dati storici e KPI;
- 2° pilastro: "Servizi di pianificazione del trasporto/della catena logistica" - strumenti software utilizzati per la programmazione di catene di trasporto a livello strategico e operativo;
- 3° pilastro: "Monitoraggio dell'esecuzione della catena logistica" - strumenti web di informazioni in tempo reale (monitoraggio del carico, ecc.).

Tutti i dati e gli strumenti osservati sono stati elencati al fine di verificare se si inseriscono effettivamente in uno dei tre pilastri.

Ad oggi le attività di analisi e mappatura sono in fase di ultimazione. Quindi l'analisi relativa ai dati, alle metodologie per la loro raccolta e agli strumenti fornirà input concreti per la definizione dell'architettura dello strumento dell'Osservatorio MED.

L'aggiornamento e l'arricchimento dei dati seguiranno alla selezione finale di tutte le entità di dati, adattandosi ai tre pilastri proposti nell'analisi bottom-up, e avverranno in parallelo con la progettazione del tool e con la fase di realizzazione, in particolare laddove saranno applicati i nuovi strumenti automatici di acquisizione dati.



PARTNERSHIP



FEPORTS - Port Institute for Studies and Co-operation in the Valencian Region (Spain) - Lead Partner
www.feports-cv.org



Chamber of Commerce & Industry of Marseille Provence (France)
www.cciimp.com



CERTH - Centre of Research and Technology Hellas / Hellenic Institute of Transport (Greece)
www.imet.gr



Piraeus Port Authority (Greece)
www.olp.gr



University of the Aegean - Research Unit (Greece)
www.fme.aegean.gr



Liguria Region - Department of Regional Programs, Ports, Transports, Public Works and Building (Italy)
www.regione.liguria.it



Council of Chambers of Commerce, Industry and Navigation of the Valencia Region (Spain)
www.camarascv.org



Port Authority of Catania (Italy)
www.porto.catania.it



RDC - Regional Development Centre Koper (Slovenia)
www.rrc-kp.si



Prometni Institut Ljubljana (Slovenia)
www.prometni-institut.si



Province of Novara (Italy)
www.provincia.novara.it